

ГODOBOЙ ОТЧЕТ ANNUAL REPORT

2017



**КуйбышевАзот**



**СОДЕРЖАНИЕ** Contents

Обращение председателя Совета директоров и генерального директора	Address of the Chairman of the Board and of the General Director	3
<b>ПОЛОЖЕНИЕ ПАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ» В ОТРАСЛИ. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.</b>	<b>POSITION OF KUIBYSHEVAZOT PJSC IN THE INDUSTRY.</b>	4
<b>ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О ВЫПОЛНЕНИИ «ПРИОРИТЕТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ РАЗВИТИЯ ПАО «КУБЫШЕВАЗОТ» В 2017 Г.</b>	<b>REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS ON THE IMPLEMENTATION OF “KUIBYSHEVAZOT PJSC DEVELOPMENT PRIORITIES IN 2017”</b>	9
Основные итоги	Main Results	10
Итоги операционной деятельности по направлениям	Results of operations by Kinds of the products	22
Капролактам и продукты его переработки	Caprolactam and it's derivatives products	23
Производство	Manufacturing	23
Обзор рынков	Overview of markets	24
Продажи	Sales	25
Аммиак и азотные удобрения	Ammonia and nitrogen fertilizers	26
Производство	Production	26
Обзор рынков	Overview of markets	27
Продажи	Sales	28
Инфраструктура	Infrastructure	29
<b>ЭНЕРГО- И РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЕ</b>	<b>ENERGY AND RESOURCE SAVING</b>	30
<b>ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ</b>	<b>DEVELOPMENT PROSPECTS</b>	33
<b>ПЕРСОНАЛ И СОЦИАЛЬНАЯ СФЕРА</b>	<b>HUMAN RESOURCES AND THE SOCIAL SPHERE</b>	35
Кадровая политика	Personel Policy	36
Социальная политика	Social Policy	40
<b>ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ, ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА</b>	<b>ENVIRONMENTAL PROTECTION, INDUSTRIAL HEALTH AND SAFETY</b>	44
Природоохранная деятельность	Environmental Protection Activities	45
Промышленная безопасность и охрана труда	Industrial Safety and Occupational Health	46
<b>КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ</b>	<b>CORPORATE GOVERNANCE</b>	47
Факторы риска	Risk Factors	49
Органы корпоративного управления	Corporate Management Bodies	53
Отчет о работе Совета директоров	Report on the work of the Board of Directors	56
Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, и крупных сделках	Major Transactions	60
Исполнительный орган	Executive Body	61
Основные положения политики ПАО «КуйбышевАзот» в области вознаграждений	Main Provisions of KuibyshevAzot PJSC Policy regarding Remuneration	61
О вознаграждении членов Совета директоров, Ревизионной комиссии и единоличного исполнительного органа	On the Remuneration of Members of the Board of Directors, Audit Commission, and Sole Executive Body	62
Дивиденды	Dividends	63
Аудиторское заключение	Audit Report	66
Заключение ревизионной комиссии	Conclusion of the KuibyshevAzot PJSC Audit Commission	68
<b>ИСТОРИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ</b>	<b>COMPANY HISTORY</b>	69
<b>МИССИЯ, ЦЕННОСТИ, СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ</b>	<b>MISSION, VALUES, STRATEGIC GOALS</b>	72
<b>ПОЛИТИКА ПАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ»</b>	<b>POLICY OF KUIBYSHEVAZOT PJSC</b>	73
<b>ПРОДУКЦИЯ ПАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ»</b>	<b>PRODUCTS OF KUIBYSHEVAZOT PJSC</b>	74
Контактная информация	Contact Information	78



Председатель совета директоров  
ПАО «КуйбышевАзот»  
**Герасименко Виктор Иванович**  
Chairman of the Board of Directors  
of KuybyshevAzot PJSC  
**Victor I. Gerasimenko**



Генеральный директор  
ПАО «КуйбышевАзот»  
**Герасименко Александр Викторович**  
General Director  
of KuybyshevAzot PJSC  
**Alexander V. Gerasimenko**



## Уважаемые акционеры!

2017 год стал для ПАО «КуйбышевАзот» непростым, но насыщенным на большие события годом.

Выведены на проектную мощность совместное с немецкой компанией «Линде» производство аммиака и универсальная комплектная линия азотной кислоты. Завершены строительные и начаты пусконаладочные работы на 5-й линии полиамида и новой установке компактирования сульфата аммония. Достигнута рекордная выработка по ряду основных продуктов: азотная кислота, аммиачная селитра, полиамид. Все это обеспечило максимальный за последние годы рост выручки от продаж - 13,5%, до 43 миллиардов рублей. Несмотря на значительные затраты, связанные с проведением плановых ремонтов аммиачного и кислотного-солевого производств, а также работ по восстановлению цеха 35 после пожара, получена чистая прибыль в размере 3-х миллиардов рублей. Продолжается строительство цеха сульфат-нитрата аммония, установки компрессии в цехе 38, склада пропитанной кордной ткани.

В результате многолетней работы по модернизации действующих производств и инвестиций в строительство новых, ПАО «КуйбышевАзот» формирует современную производственную платформу, закладывая фундамент для динамичного развития предприятия на десятилетия вперед.

Особое внимание было уделено экологическим проектам, внедрение которых на производстве позволяет существенно снизить воздействие на окружающую среду и выйти на принципиально новый уровень промышленной и экологической безопасности.

В течение года осуществлялась планомерная работа по дальнейшему улучшению управления группой компаний «КуйбышевАзот» и

повышению эффективности входящих в нее организаций. В Курске, на заводе химических волокон и нитей введены в строй сразу два новых производства: картонной тары совместно с голландской компанией «Коррек» и технических нитей мощностью 8,6 тысяч тонн в год. На этом предприятии, а также комбинате текстильных тканей в Балашове Саратовской области значительно увеличены объемы производства и продаж.

Создано совместное с итальянской компанией Maire Tecnimont предприятие для проектирования и строительства нового производства карбамида. Ведётся подготовка новых серьезных проектов как в режиме совместных предприятий, так и собственных «КуйбышевАзота».

Таким образом, за отчетный период Общество прошло непростой, но очень ответственный этап своего развития. Важно, что была сохранена положительная динамика развития компании. Удержать выбранный курс в дальнейшем – наша главная задача, от выполнения которой напрямую зависят дальнейшие перспективы производственной и финансовой деятельности предприятия, социальная защищенность и стабильность коллектива. Опыт и профессионализм сотрудников компании позволяют с уверенностью рассчитывать на успех в выполнении этой задачи.

От имени Совета директоров и администрации выражаем благодарность всем работникам Общества за ответственное отношение к труду, а акционерам – за тесное и плодотворное сотрудничество с руководством ПАО «КуйбышевАзот».

Желаем всем дальнейших успехов в осуществлении намеченных планов!

## Dear shareholders,

The year of 2017 was a challenging and eventful year for KuibyshevAzot PJSC.

Ammonia production plant – a joint venture with German Linde Group – and nitric acid line reached their design capacities. Both for the 5th polyamide line and a new ammonium sulphate compaction plant the construction works were completed and commissioning works have been started. The Company achieved record output figures for a number of main products, such as nitric acid, ammonium nitrate and polyamide. All of the above ensured maximum growth in sales revenue in the recent years – 13.5%, up to 43 billion rubles. A net profit of 3 billion rubles was secured despite the significant costs associated with the scheduled repairs of ammonia and fertilizer capacities, as well as works on restoration of shop No. 35 after a fire. Construction of the ammonium sulfate-nitrate plant, the compression unit in Shop No. 38, and the dipped tyre cord fabric warehouse is underway.

After many years of modernizing the existing production capacities and investing in the construction of the new ones, KuibyshevAzot PJSC is creating a cutting-edge production platform, laying the foundation for the dynamic development of the Company for the decades to come.

Special attention was paid to the environmental projects, since their implementation allows to significantly reduce the environmental impact and reach a fundamentally new level of industrial and environmental safety.

Throughout the year, a systematic work was conducted on improving further the quality of KuibyshevAzot Group of Companies management

and increasing its member companies' efficiency. Chemical fibers and yarns enterprise located in Kursk put into operation two new production capacities: the carton packaging plant in cooperation with the Dutch company Corex, and the technical yarns plant with the total capacity of 8.6 tons per year. This enterprise as well as textile fabrics factory in Balashov, Saratov region, significantly increased their production and sales volumes.

A joint venture with the Italian company Maire Tecnimont was set up to design and build a new urea production plant. New large-scale projects to be implemented both in the form of joint venture and solely by KuibyshevAzot are under preparation.

Thus, during the reporting period the Company successfully completed a complex, but very crucial stage of its development. The important achievement is that the positive dynamics of the Company's development was maintained. Our main task is to keep this trend going forward, since this task directly impacts future industrial and financial prospects of the Company, social security and team strength. The experience and professionalism of the Company's dedicated employees makes us confident that we will succeed in this task.

On behalf of the Board of Directors and the administration, we would like to thank all of the Company's employees for their dedication to their work, as well as our shareholders for their close and fruitful cooperation with the management of KuibyshevAzot PJSC.

We wish You all continued success in implementing Your plans!

С уважением,  
Yours faithfully,

Председатель совета директоров ПАО «КуйбышевАзот»  
Chairman of the Board of Directors KuibyshevAzot PJSC

Генеральный директор ПАО «КуйбышевАзот»  
CEO KuibyshevAzot PJSC

В.И. Герасименко  
V.I. Gerasimenko

А.В. Герасименко  
A.V. Gerasimenko



**ПОЛОЖЕНИЕ ПАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ»  
В ОТРАСЛИ. ПРИОРИТЕТНЫЕ  
НАПРАВЛЕНИЯ ДЕТЕЛЬНОСТИ.**

POSITION OF KUIBYSHEVAZOT PJSC IN THE INDUSTRY.  
PRIORITY ACTIVITIES



ПАО «КуйбышевАзот» является одним из ведущих предприятий российской химической промышленности.

Компания расположена в г. Тольятти Самарской области и осуществляет свою деятельность по следующим основным направлениям:

- капролактамы и продукты его переработки (полиамид-6, технические и текстильные нити, шинный корд, полиамидные и смесовые ткани, инженерные пластики);
- аммиак и азотные удобрения;
- промышленные газы: азот, кислород, аргон.

Предприятие имеет развитую транспортную и энергетическую инфраструктуру, собственные ремонтную службу, проектный и исследовательский центры.

Основные производственные мощности на 01.01.2018 г. включают: - 220 тыс. тонн в год капролактама; 212 тыс. тонн гранулята полиамида-6 (ПА-6); 18,8 тыс. тонн полиамидной технической и текстильной нити; 33 млн. погонных метров пропитанной кордной ткани, 660,0 тыс. тонн аммиака; 380,0 тыс. тн карбамида, 680,0 тыс. тонн аммиачной селитры и 560 тыс. тонн сульфата аммония.

ПАО «КуйбышевАзот» занимает лидирующую позицию в производстве капролактама в РФ, СНГ и Восточной Европе. По итогам 2017 года доля предприятия в общероссийской выработке составила 53%.

KuibyshevAzot PJSC is one of the Russia's leading chemical industry enterprises.

The Company is located in the city of Togliatti, Samara Region, and conducts its activities in three main areas:

- caprolactam and its derivatives (polyamide-6, industrial and textile yarns, tyre cord, polyamide and blended fabric, engineering plastics);
- ammonia and nitrogen fertilizers;
- industrial gases: nitrogen, oxygen, argon.

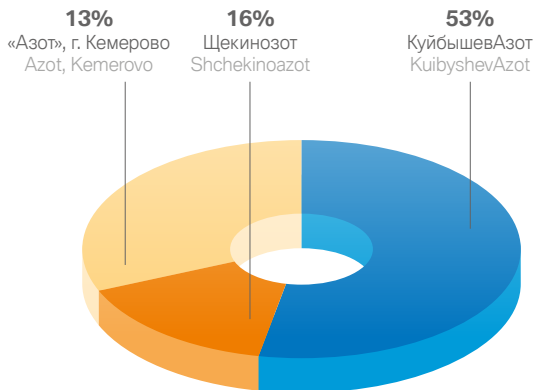
The Company has a well-developed transport and energy infrastructure, repair service, design and research centers.

The main annual production capacities, as of January 1, 2018 are as follows: 220,000 tons of caprolactam; 212,000 tons of polyamide-6 (PA-6) chips; 18,800 tons of polyamide industrial and textile yarns; 33 million running meters of dipped nylon tyre cord fabric; 660,000 tons of ammonia; 380,000 tons of urea; 680,000 tons of ammonium nitrate, and 560,000 tons of ammonium sulphate.

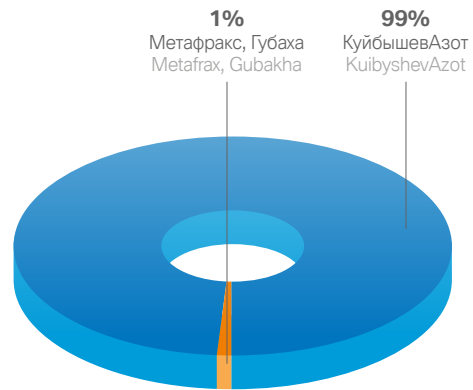
KuibyshevAzot PJSC is the leading caprolactam producer in the Russian Federation, the CIS and Eastern Europe. Based on results of 2017, the Company's share in total domestic output amounted 53%.



**Доля ПАО «КуйбышевАзот»  
в производстве капролактама в РФ, 2017**  
KuibyshevAzot PJSC share in caprolactam production  
in the Russian Federation, 2017



**Доля ПАО «КуйбышевАзот»  
в производстве полиамида-6 в РФ, 2017**  
KuibyshevAzot PJSC share in polyamide-6  
production in the Russian Federation, 2017



В соответствии со стратегической задачей увеличения производства продукции с более высокой добавленной стоимостью успешно реализуется программа глубокой переработки капролактама. В 2003-2004 гг., осуществив первый этап проекта, компания приступила к выпуску полиамида-6, технической нити и кордной ткани. В 2006-2010 гг. были запущены еще три линии по производству полиамида. Расширились мощности по формованию и кручению технических нитей. В 2014 г. введена в эксплуатацию установка по выпуску пропитанной термофиксированной кордной ткани. В 2017 г. получена первая продукция на 5-й установке полиамида.

В настоящее время «КуйбышевАзот» является ведущим производителем ПА-6 в СНГ и Восточной Европе и единственным предприятием в РФ, которое выпускает весь возможный ассортимент этого полимера. Доля компании в общероссийской выработке полиамида составила 99%.

Приобретение в конце 2007 г. ООО «Курскхимволокно», крупнейшего отечественного производителя химволокна, обеспечило ПАО «КуйбышевАзот» лидирующие позиции на российских рынках текстильных и технических нитей.

В рамках долгосрочной стратегической программы по увеличению переработки капролактама в 2010 совершена покупка части имущественного комплекса предприятия «Балашовский текстиль». На его базе создано ООО «Балтекс», где восстановлено производство полиамидных и смесовых тканей. В 2011 году приобретен новый актив - германская компания STFG Filamente GmbH, выпускающая текстильные полиамидные нити технического назначения. В 2013 году завершена сделка по выкупу арендованных ранее мощностей по производству технических и текстильных нитей в г. Щекино.

Еще одно направление переработки капролактама и полиамида-6 – инженерные пластики. В 2007 было введено в эксплуатацию производство на совместном предприятии Kuibyshevazot Engineering

Plastics (Shanghai) Co., Ltd в Китае, объем выпуска продукции за 2017 год составил 9,6 тыс. тонн.

В 2011 г. «КуйбышевАзот» усилил свое присутствие на растущем внутреннем рынке компаундов за счет создания двух совместных предприятий с DSM Engineering Plastics (DEP), признанным мировым лидером в этой области. Одно из них производственное - «Волгапласт», другое торговое - «Волгалон». Оба СП расположены в Тольятти.

Кроме того, в рамках соглашения о стратегическом партнерстве с Royal DSM N.V. (Голландия) - одной из крупнейших мировых компаний по разработке и выпуску высокотехнологичных материалов и промышленных химикатов, «КуйбышевАзот» получил право на использование лицензии на энергоэффективную технологию производства циклогексана.

В 2013 году подписаны соглашения о создании совместных предприятий с ведущими в своих областях деятельности зарубежными партнерами: по производству аммиака - с компанией «Linde Group» (Германия) и продуктов разделения воздуха - с корпорацией Praxair (США). Создано СП ООО «Линде Азот Тольятти», которое введено в эксплуатацию в 2017 г.

В 2015 г. образовано совместное предприятие ООО «Граниферт» по производству гранулированного сульфата аммония с группой компаний Trammo AG (США). В 2017 г. завершено строительство установки и получена продукция.

В 2016 г. совместное производство с Praxair по производству промышленных газов - ООО «Праксайр Азот Тольятти», было введено эксплуатацию.

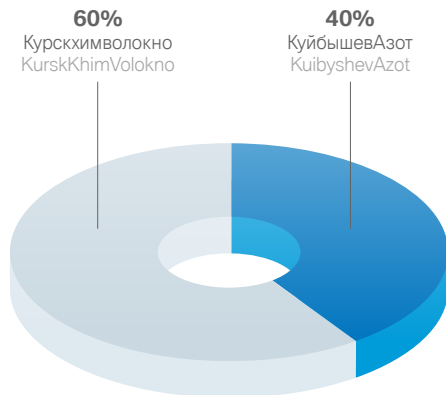
В 2017 г. для проектирования и реализации проекта по новому производству карбамида, создано совместное предприятие ПАО «КуйбышевАзот» и MET Development S.p.A (проектное подразделение компании Maire Tecnimont S.p.A. (Италия).





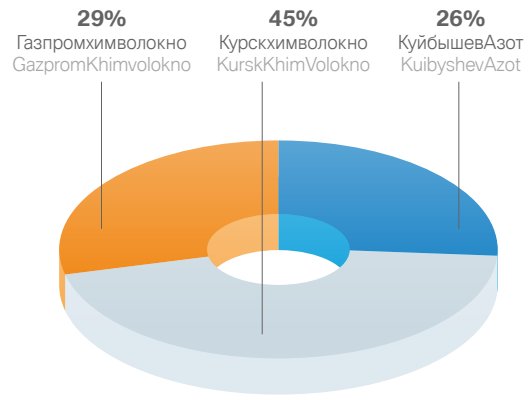
### Доля ПАО «КуйбышевАзот» в производстве товарной технической нити в РФ, 2017

KuibyshevAzot PJSC share in commercial industrial yarn production in the Russian Federation, 2017



### Доля ПАО «КуйбышевАзот» в производстве полиамидной кордной ткани в РФ, 2017

KuibyshevAzot PJSC share in polyamide cord fabric production in the Russian Federation, 2017



In line with the strategic task of increasing value-added product output, a high-level caprolactam processing program is successfully implemented. In 2003-2004, following implementation of the first stage of the project, the Company started production of polyamide-6, industrial yarns, and tyre cord fabric. In 2006-2010, three more polyamide lines were put into operation. The capacities for the industrial yarn spinning and twisting were increased. In 2014, a plant for the production of dipped thermoset cord fabric was commissioned. In 2017, the 5th polyamide plant produced the first product.

Today KuibyshevAzot is the leading PA-6 producer in the CIS and Eastern Europe, and is the only company in the Russian Federation to produce the entire range of this polymer. The Company's share equaled 99% of total domestic output of polyamide.

The acquisition of KurskKhimVolokno LLC, the largest domestic manufacturer of chemical fibers, in late 2007 ensured leading positions for KuibyshevAzot PJSC on the Russian textile and industrial yarns markets.

As part of a long-term strategic program to increase high-level caprolactam processing, a share of the Balashovsky Textile complex was acquired in 2010. On the basis of this complex, Baltex LLC was established and production of polyamide and blended fabric was restored. In 2011 the Company acquired a new asset – STFG Filamente GmbH, a German company producing textile polyamide yarns for technical purposes. In 2013, the Company acquired formerly-rented facilities in the city of Shchekino for the production of industrial and textile yarns.

Engineering plastics production is another downstream area for caprolactam and polyamide-6 processing. In 2007, the Company

commissioned capacities at the joint venture – KuibyshevAzot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd. – in China; in 2017 product output amounted to 9,600 tons.

In 2011 KuibyshevAzot strengthened its presence on the growing domestic market for compounds by setting up two joint ventures with DSM Engineering Plastics (DEP), a recognized global leader in this field. One of them – Volgaplast – is a production company, while the other – Volgalon – is a trading company. Both JVs are located in Togliatti.

Furthermore, within the strategic partnership agreement with Royal DSM N.V. (the Netherlands), one of the world's largest designers and producers of hi-tech materials and industrial chemicals, KuibyshevAzot gained the right to use a license for energy-efficient cyclohexanone production technology.

In 2013, the Company signed agreements to set up joint ventures with the foreign partners, leaders in their respective fields: for ammonia production with Linde Group (Germany), and for air-separation products with Praxair Corporation (USA). The established JV Linde Azot Togliatti LLC was commissioned in 2017.

In 2015, the Company established a joint venture with Trammo AG (USA) – Granifert LLC – for the production of granulated ammonium sulphate. In 2017, the plant was constructed and produced the first product.

In 2016, a joint-venture with Praxair – Praxair Azot Togliatti LLC – for the production of commercial gases was commissioned.

In 2017, a joint venture of KuibyshevAzot PJSC and MET Development S.p.A (project division of Maire Tecnimont S.p.A. (Italy)) was established to design and implement the new urea production project.





По выработке аммиака и азотных удобрений «КуйбышевАзот» входит в первую десятку предприятий отечественной азотной промышленности. Компания выпускает 4,6% азотных удобрений в РФ, в том числе: 3,7% карбамида, 5,7% аммиачной селитры и 51,4% сульфата аммония (среди производителей химической отрасли).

Продукция «КуйбышевАзота» пользуется устойчивым спросом в России и за рубежом. 53% всех продаж приходится на экспорт. Основными направлениями являются страны Европы, Латинской Америки, Африки, Азии, Ближнего Востока и СНГ.

Российский рынок является для компании одним из приоритетных – вырабатывая 4,6% всех российских азотных удобрений, предприятие имеет долю в их поставках отечественным сельхозпроизводителям 12,1%.

Стремление максимально эффективно использовать возможности рынка, а также быстрое и гибкое реагирование на изменения внешней среды позволяют сохранять свои конкурентные преимущества.

Наши постоянные партнеры ценят стабильность, надежность и высокое качество продукции. Интегрированная система менеджмента сертифицирована на соответствие требованиям международных стандартов ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001, ISO/TS 16949.

KuibyshevAzot ranks among the top-ten Russian companies in the nitrogen industry in terms of ammonia and nitrogen fertilizer production. The Company accounts for 4.6% of nitrogen fertilizer production in the Russian Federation, including: 3.7% of urea, 5.7% of ammonium nitrate and 51.4% of ammonium sulphate (among chemical industry producers).

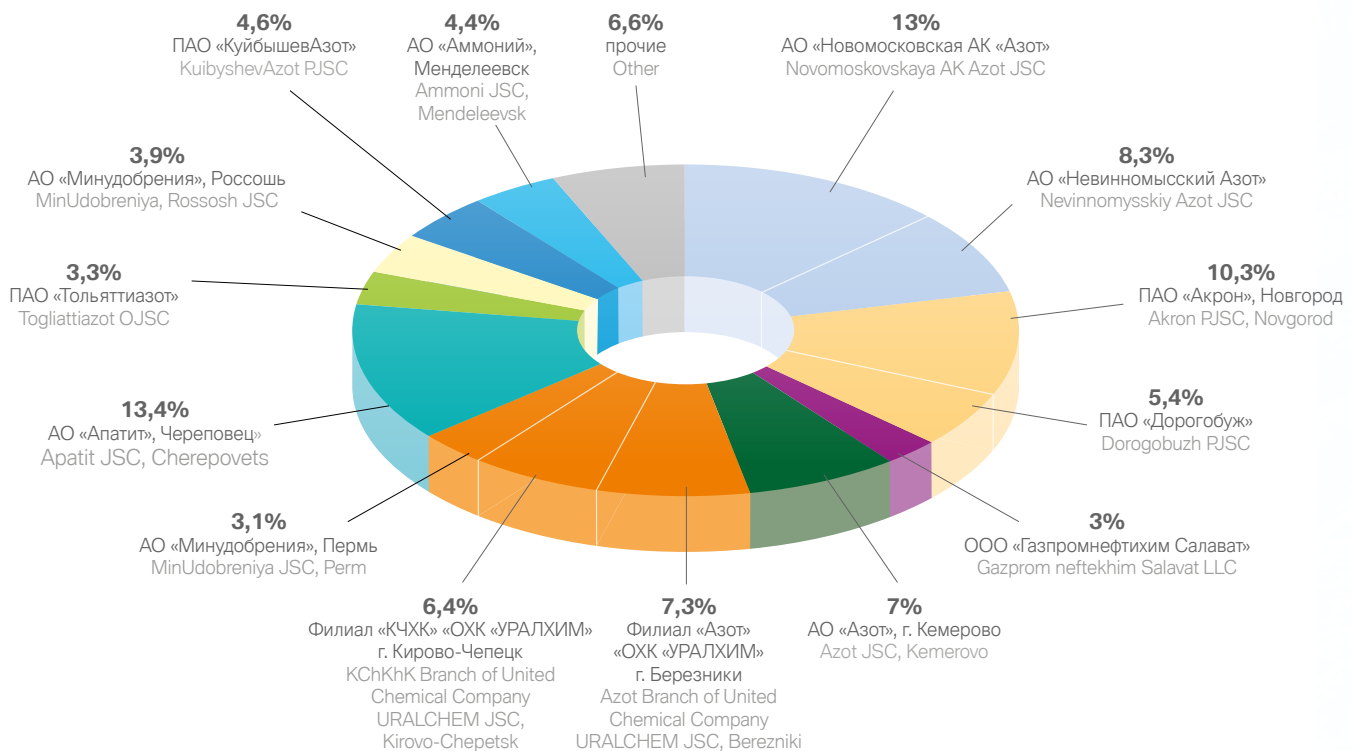
KuibyshevAzot products enjoy stable demand both in Russia and worldwide. Exports account for 53% of total sales. The main export markets include the countries of Europe, Latin America, Africa, Asia, the Middle East, and the CIS.

Russian market is a priority for the Company: while producing 4.6% of all domestic nitrogen fertilizers, the Company accounts for 12.1% of supplies to domestic agricultural producers.

The ability to make best use of market opportunities, along with prompt and flexible responses to the changing environment, allow the Company to retain its competitive advantage.


Our business partners value stability, reliability, and high quality of our products. The Company's integrated management system is certified for compliance with international standards ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001 and ISO/TS 16949.

**Доля ПАО «КуйбышевАзот» в производстве азотных удобрений в РФ, 2017 г.**  
KuibyshevAzot PJSC share in nitrogen fertilizer production in the Russian Federation, 2017



#### Холдинги / Holdings:

<b>«ЕвроХим»</b> (АО «Невинномысский Азот»; АО «Новомосковская АК «Азот»; ООО «Еврохим - Белореченские МУ», ПГ «Фосфорит») / EuroChem (Nevinnomysskiy Azot JSC; Novomoskovskaya AK Azot JSC; EuroChem – Belorechenskiye Mineral Fertilizers (MF) LLC, Phosphorit Industrial Group)	23,1%
<b>«Акрон»</b> (ПАО «Акрон», Новгород; ПАО «Дорогобуж») / Akron (Akron PJSC, Novgorod; Dorogobuzh PJSC)	15,7%
<b>«Фосагро»</b> (АО «Апатит», Череповец, БФ АО «Апатит», АО «Метакхим») / PhosAgro (Apatit JSC, Cherepovets; Balakovo Branch of Apatit JSC; Metachem JSC)	15,5%
<b>«Уралхим»</b> (Филиал «Азот», Березники; Филиал «КЧХК», Кирово-Чепецк, АО «Воскресенские минудобрения», АО «Минудобрения», Пермь) / UralChem (Azot Branch, Berezniki; KChKhK Branch, Kirovo-Chepetsk, Voskresenskiye Mineral Fertilizers JSC, MinUdobreniya JSC, Perm)	17,3%
<b>«СДС Азот»</b> (АО «Азот», Кемерово; ООО «Ангарский АТЗ») / Azot Siberian Business Union (Azot JSC, Kemerovo; Angarsky Nitrogen Fertilizer Plant (NFP) LLC)	7,1%



**ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О ВЫПОЛНЕНИИ  
«ПРИОРИТЕТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ РАЗВИТИЯ  
ПАО «КУБЫШЕВАЗОТ» В 2017 Г.**

REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS ON  
THE IMPLEMENTATION OF "KUIBYSHEVAZOT PJSC  
DEVELOPMENT PRIORITIES IN 2017"



## ОСНОВНЫЕ ИТОГИ Main Results

В 2017 г. осуществлялось выполнение «Приоритетных направлений развития АО «КуйбышевАзот» на 2016-2020 гг.», утвержденных советом директоров компании.

В течение года совет директоров регулярно рассматривал исполнение указанного документа, Инвестиционной программы, включающей проекты по предприятиям, входящим в группу компаний «КуйбышевАзот», корректировал их с учетом финансовых результатов компании и ситуации на рынках.

2017 год стал периодом напряженной работы, ввода в эксплуатацию и освоения мощности новых производств, а также продолжения реализации крупных проектов.

Достигнута рекордная выработка азотной кислоты, аммиачной селитры и полиамида.

Объем производства основных видов продукции составил:

- аммиак (включая выработку совместного предприятия ООО «Линде Азот Тольятти» – 305,4 тыс. тонн) - 880,4 тыс. тонн, или 135,0 % к уровню 2016 г.;
- аммиачная селитра – 615,7 тыс. тонн (100,6%);
- карбамид – 309,5 тыс. тонн (91,0 %);
- сульфат аммония – 485,3 тыс. тонн (96,6%);
- капролактан – 194,5 тыс. тонн (98,7%);
- полиамид - 6 – 147,2 тыс. тонн (102,7%);
- технические и кордные нити – 11,0 тыс. тонн (87,3%);
- ткань кордная пропитанная – 16,4 млн. п.м.(151,1%)

Рост объемов товарной продукции на 6,7% за счёт начала работы совместного предприятия «Линде Азот Тольятти», улучшение конъюнктуры цен на капролактан и продукты его переработки позволили увеличить выручку на 13,5% до 43 млрд. руб. В то же время рост затрат на энергоресурсы, основное сырье, ремонт и восстановление оборудования, привели к уменьшению чистой прибыли на 23,7% до 3,1 млрд. руб.

В 2017 г. выполнен большой объем работ по строительству новых и техническому перевооружению действующих производств.

Достигнуты проектные мощности на совместном с немецкой компанией «Linde» производстве аммиака и универсальной комплектной линии (УКЛ) азотной кислоты.

К концу года получена первая продукция на пятой установке полиамида и производстве компактированного сульфата аммония. Продолжается строительство производства сульфат-нитрата аммония.

Создано совместное с итальянской компанией Maire Tecnimont предприятие для проектирования и строительства нового производства карбамида.

Проведены плановые капитальные ремонты в цехах аммиачной селитры, карбамида, азотной кислоты, аммиака.

Начата реализация проектов по строительству производства олеума и улучшенной серной кислоты, а также универсальной комплектной линии (УКЛ №2) азотной кислоты.

Снижено удельное потребление на тонну продукции натра едкого на 4,4%, электроэнергии на 23%, теплоэнергии на 6,3%, речной воды на 4,3%.

На производстве нитей в г. Щекино осваиваются мощности девяти новых машин кручения текстильных нитей Ratti.

Ведется проработка перспективных проектов предприятия: производства азотной кислоты, аммиачной селитры, увеличения мощности производства капролактама до 260 тысяч тонн.

Особое внимание уделяется экологическим проектам и природоохранным мероприятиям. Введён в эксплуатацию узел очистки сточных вод на производстве карбамида, что позволило прекратить сброс химически загрязненных стоков и в дальнейшем сократит потребление речной воды на 250 тыс. м<sup>3</sup>/год. Внедрен 1-й этап безгазольдерной схемы производства слабой азотной кислоты, ведется строительство очистных сооружений ливневых стоков Северного промузла и пуско-наладка установки конденсации паров после скрубберов-нейтрализаторов на производстве аммиачной селитры для снижения выбросов в атмосферу.

In 2017, "KuibyshevAzot JSC Development Priorities 2016–2020", approved by the Company's Board of Directors, were implemented.

Over the year, the Board of Directors regularly reviewed the process of executing the above document, the Investment Program that includes projects for the companies within KuibyshevAzot Group of Companies, and adjusted them, based on the Company's financial results and overall market situation.

The reporting year was a period of intense work, commissioning of the new production capacities and continued implementation of large-scale projects.

The Company achieved a record high output of nitric acid, ammonium nitrate and polyamide.

Production of the main products was as follows:

- ammonia (including output of a joint venture Linde Azot Togliatti LLC – 305,400 tons) – 880,400 tons, or 135.0%, compared with 2016;
- ammonium nitrate – 615,700 tons (100.6%);
- urea – 309,500 tons (91.0%);
- ammonium sulphate – 485,300 tons (96.6%);
- caprolactam – 194,500 tons (98.7%);
- polyamide-6 – 147,200 tons (102.7%);
- industrial and cord yarns – 11,000 tons (87.3%);
- -dipped tyre cord fabric – 16.4 million running meters (151.1%).

Commercial products output growth by 6.7% due to the start of JV Linde Azot Togliatti operation, and improvement of market prices for caprolactam and its derived products made it possible to increase revenue by 13.5% to 43 billion rubles. At the same time, the increase in energy costs, basic raw materials, repair and restoration of equipment resulted in decrease of net profit by 23.7% to 3.1 billion rubles.

A significant amount of work was done in 2017 to build new and retrofit existing production capacities.

The ammonia production plant, a JV with German company Linde, and the nitric acid line reached their design capacity values.

By the end of the year, the fifth polyamide plant and the compacted ammonium sulfate plant produced their first products. Construction of ammonium sulfate-nitrate plant is underway.

A joint venture with the Italian company Maire Tecnimont was set up to design and build the new urea plant.

The scheduled turnarounds in ammonium nitrate, urea, nitric acid, and ammonia shops of were completed.

Implementation of the projects for the construction of sulphuric acid and oleum production plant as well the second nitric acid line was started.

Specific consumption per ton of product was reduced: caustic soda by 4.4%, electricity by 23%, heat energy by 6.3%, river water by 4.3%.

Shchekino yarn production plant is to bring the capacity of nine new Ratti yarn twisting machines to their design values.

The Company is considering new promising projects: nitric acid and ammonium nitrate production, increase of caprolactam production capacity to 260 thousand tons.

Particular attention is paid to environmental projects and measures. A waste water treatment unit was put into operation at the urea production plant. This allowed to stop the discharge of chemically polluted effluents and in the future to reduce the consumption of river water by 250 thousand m<sup>3</sup> per year. The first stage of weak nitric acid production without gasholder was implemented, both the construction of the Northern industrial hub storm water treatment facilities and the commissioning of a vapors condensation unit after scrubbers-neutralizers at the ammonium nitrate facilities to reduce emissions into the atmosphere are in progress.



В соответствии со стратегической программой по импортозамещению и увеличению переработки капролактама и полиамида на территории России проводится реконструкция дочерних предприятий по производству технических и текстильных нитей, кордных тканей в Курске и текстильных тканей - в Балашове. В ООО «Курскхимволокно» (КХВ) введены в эксплуатацию и освоены проектные мощности 3-х новых машин формования технической нити, объем производства суровой кордной ткани вырос в 2,4 раза. На промплощадке КХВ начало работу совместное с компанией Corex Nederland B.V. (Нидерланды) производство картонной намоточной тары, которое будет обеспечивать потребности в этой продукции всю группу компаний «КуйбышевАзот». Данные проекты позволяют обеспечивать стабильную загрузку основного производства в Тольятти в условиях усиления конкуренции на внешнем рынке. На собственную переработку, включая дочерние российские и зарубежные предприятия направлено 76% капролактама и 33% полиамида.

В 2017 г. для проектирования и реализации проекта по новому производству карбамида, создано совместное предприятие ПАО «КуйбышевАзот» и MET Development S.p.A (проектное подразделение компании Maire Tecnimont S.p.A. (Италия)). Доля участия обеих сторон распределяется следующим образом: ПАО «КуйбышевАзот» – 68% и MET Development – 32%.

С целью возможности дальнейшего привлечения инвестора для реализации проекта по строительству производства серной кислоты и олеума была создана дочерняя компания ООО «Волгатехнол». В случае отсутствия заинтересованности участия в проекте других организаций, проект будет реализован за счет собственных средств ПАО «КуйбышевАзот» и заемных ресурсов.

К сожалению, в 2017 год отмечен не только положительными событиями. На производстве капролактама был допущен пожар, повлекший повреждение установки циклогексанона. Высокая степень промышленной и экологической безопасности, заложенная при проектировании и строительстве установки, позволила минимизировать ущерб. Оборудование было восстановлено в оптимальные сроки, потеря выработки капролактама по сравнению объемом производства в 2016 г. незначительна.

Всего на строительство и техническое перевооружение в 2017 г. было израсходовано 5,7 млрд. руб., выполнен капитальный ремонт заводских объектов на сумму 2,3 млрд. руб. Таким образом, на развитие предприятия направлено 8 млрд. руб.

According to the strategic program for import substitution and extension of caprolactam and polyamide processing within Russia, the Company conducts modernization at the subsidiary companies producing industrial and textile yarns, cord fabric in Kursk, and textile fabric in Balashov. KurskKhimVolokno LLC commissioned and reached design capacities of 3 new technical yarn spinning machines, the volume of greige tyre cord fabric production increased by 2.4 times. A joint venture with with Corex Nederland B.V. (the Netherlands) producing cardboard tubes now operates at KurskKhimVolokno production site, it will secure the demand for this product for the entire KuibyshevAzot Group of Companies. The above projects make it possible to ensure stable capacity utilization of the main production in Togliatti under the conditions of increased competition on the foreign market. The internal processing, including Russian and foreign subsidiaries, amounted 76% for caprolactam and 33% for polyamide.

In 2017, a joint venture of KuibyshevAzot PJSC and MET Development S.p.A (project division of Maire Tecnimont S.p.A. (Italy)) was set up to design and implement the new urea plant project. The participation share of both parties is distributed as follows: KuibyshevAzot PJSC – 68% and MET Development – 32%.

In order to be able to attract investors in the future a subsidiary company Volgatechnool LLC was established for the implementation of the sulphuric acid and oleum project. In case of no interest to participate in the project from other companies, the project will be implemented at the expense of KuibyshevAzot PJSC and borrowed funds.

Unfortunately, 2017 was not entirely positive. A fire took place at the caprolactam production, which caused damage to the cyclohexanone plant. The high level of industrial and environmental safety inherent in the design and construction of the plant allowed to minimize damages. The equipment was restored within the optimal period of time, loss of caprolactam production output compared to the output of 2016 is negligible.

In total, the Company spent 5.7 billion rubles for the construction and technical re-equipment in 2017, overhauling of factory facilities amounted to 2.3 billion rubles. Thus, 8 billion rubles were allocated for the development of the Company.

## Ключевые финансовые показатели

### Key Financial Indices

По итогам 2017 года EBITDA составила 7 139 млн. руб., рост по сравнению с 2016 годом 1,8%. Чистая прибыль снизилась на 23,7% до 3 115 млн. руб.

Значение по рентабельность по EBITDA – 16,6%, по чистой прибыли – 7,2%, собственного капитала (ROE) – 11,2%. Компания целенаправленно проводит политику активного инвестирования в производственные фонды для дальнейшего повышения своей операционной эффективности.

В отчетном году в бюджеты и социальные фонды различных уровней в виде налогов и сборов перечислено 1 785 млн. руб.

At the end of 2017, EBITDA amounted to 7,139 million rubles, an increase of 1.8% compared with 2016. Net profit decreased by 23.7% to 3,115 million rubles.

The EBITDA margin was 16.6%, net profit – 7.2%, and equity capital (ROE) – 11.2%. The Company is committed to the policy of investing actively in the production assets for further improvement of its operational efficiency.

In the reporting year, 1,785 million rubles were paid to state budgets and social funds at various levels in the form of taxes and fees.

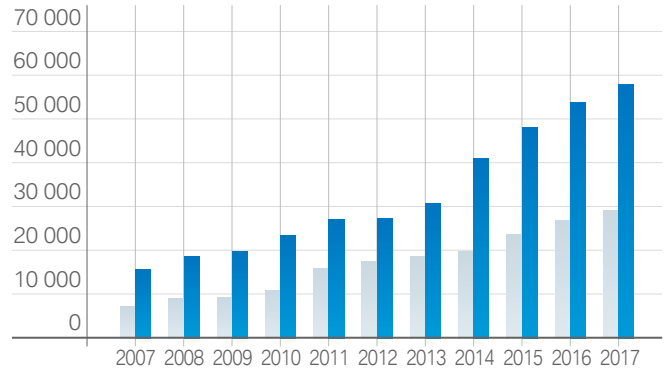
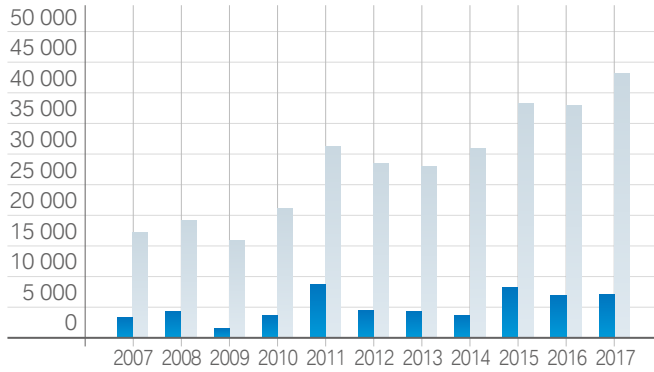
## Основные финансовые результаты

### Main Financial Results

		2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2017/ 2016, %	2017/ 2007, %
Выручка, Revenue,	млн. руб. RUB million	17 213	19 200	16 039	21 084	31 218	28 350	28 045	30 873	38 092	37 911	43 013	113,5	249,9
	млн. \$ USD million	673,4	772,2	505,2	694,5	1 062,2	912,3	879,0	803,5	624,9	565,5	737,1	130,3	109,5
Затраты, Expenses,	млн. руб. RUB million	13 864	15 187	14 808	18 016	23 270	23 871	24 377	26 764	28 209	32 972	38 939	118,1	280,9
	млн. \$ USD million	542,4	610,8	466,4	593,4	791,8	768,2	764,0	696,6	462,8	491,9	667,3	135,7	123,0
Прибыль от продаж, Income from sales operations,	млн. руб. RUB million	3 348	4 013	1 230	3 068	7 948	4 479	3 668	4 109	9 883	4 939	4 073	82,5	121,6
	млн. \$ USD million	131,0	161,4	38,8	101,1	270,4	144,1	115,0	106,9	162,1	73,7	69,8	94,7	53,3
EBITDA, EBITDA,	млн. руб. RUB million	3 474	4 290	1 733	3 684	8 806	4 563	4 288	3 757	8 214	7 015	7 139	101,8	205,5
	млн. \$ USD million	135,9	172,5	54,6	121,3	299,6	146,8	134,4	97,8	134,8	104,6	122,3	116,9	90,0
Чистая прибыль, Net profit,	млн. руб. RUB million	1 978	2 399	280	1 753	5 953	2 610	2 577	1 852	5 019	4 084	3 115	76,3	157,5
	млн. \$ USD million	77,4	96,5	8,8	57,7	202,6	84,0	80,8	48,2	82,3	60,9	53,4	87,6	69,0
Рентабельность по прибыли от продаж, % Sales operating margin, %		19,5	20,9	7,7	14,6	25,5	15,8	13,1	13,3	25,9	13,0	9,5	72,7	48,7
Рентабельность по EBITDA, % EBITDA margin, %		20,2	22,3	10,8	17,5	28,2	16,1	15,3	12,2	21,6	18,5	16,6	89,7	82,2
Рентабельность по чистой прибыли, % Net profit margin, %		11,5	12,5	1,7	8,3	19,1	9,2	9,2	6,0	13,2	10,8	7,2	67,2	63,0
Рентабельность собственного капитала (ROE), % ROE margin, %		26,9	29,3	3,1	17,4	44,7	15,7	14,3	9,6	23,1	16,2	11,2	69,0	41,5



**Темпы роста компании с 2007 по 2017 г.**  
Growth in the Company's Business from 2007 to 2017



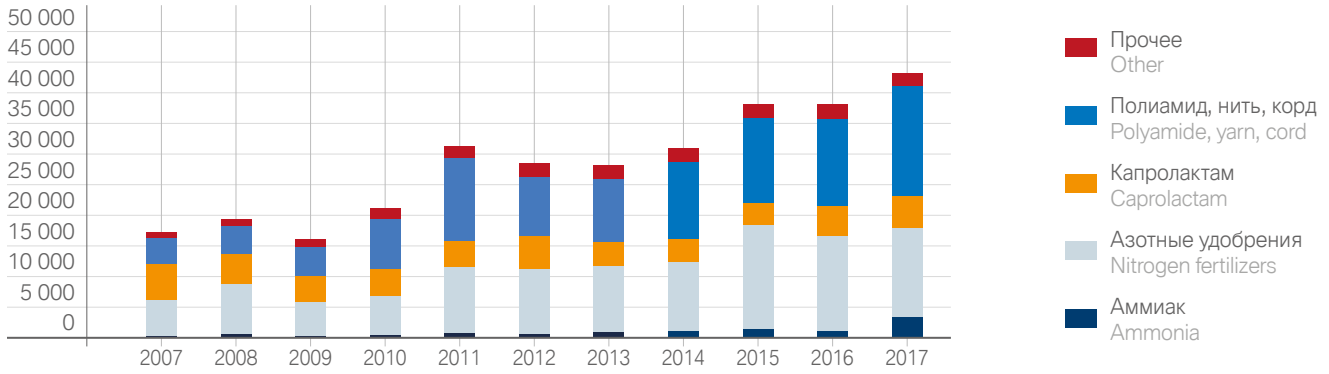
■ EBITDA, млн. руб., RUB million  
■ Выручка, млн. руб. Revenue, RUB million

■ Собственный капитал, млн. руб. NET worth, RUB million  
■ Активы, млн. руб. Assets, RUB million

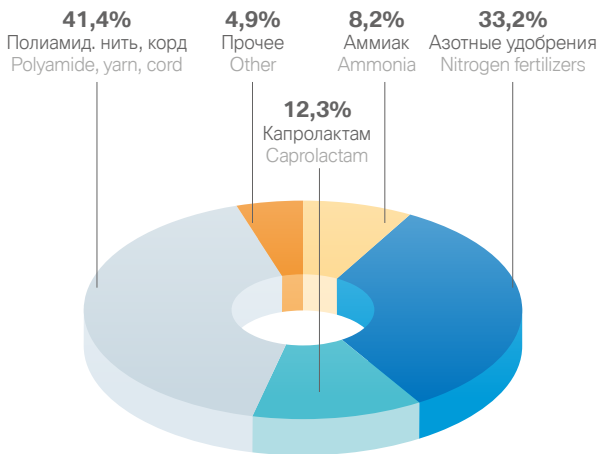
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2017/ 2016
Активы, млн. руб. Assets, RUB million	15 612	18 406	19 809	23 578	26 956	27 204	30 684	40 794	47 962	53 497	57 807	108.1%
Собственный капитал, млн. руб. NET worth, RUB million	7 365	9 034	9 281	10 840	15 823	17 371	18 713	19 736	23 809	26 730	29 115	108.9%



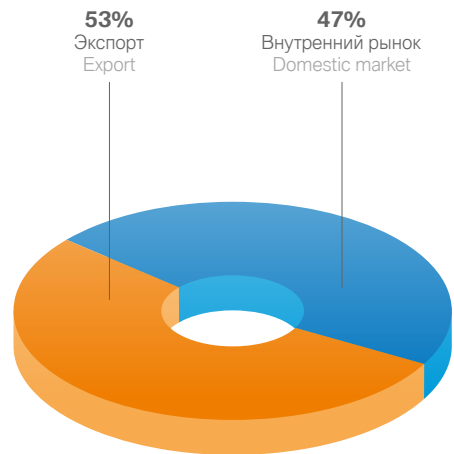
**Динамика выручки от реализации с разбивкой на продукты с 2007 по 2017 г., млн. руб.**  
Sales revenue dynamics by main products, 2007–2017, million rubles



**Структура выручки от реализации по продуктам, 2017 г.**  
Sales revenue structure by products, 2017



**Структура выручки от реализации по рынкам, 2017 г.**  
Sales revenue structure by markets, 2017



## Бухгалтерский баланс Account Balance Sheet

АКТИВ ASSETS	тыс. руб. thousand RUB	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	изменения changes 2017/2016
<b>1. Внеоборотные активы Non-current assets</b>					
Нематериальные активы Intangible assets		196	178	160	-18
Результаты исследований и разработок Research and design results		0	50	1 691	1 641
Основные средства Fixed assets		18 700 847	22 183 503	23 723 523	1 540 020
в т.ч. незавершенное строительство incl. construction-in-progress		8 411 809	4 416 525	4 381 851	-34 674
Доходные вложения в материальные ценности Interest yielding investments into tangible assets		969 949	883 478	1 023 165	139 687
Финансовые вложения Financial investments		9 281 173	11 585 582	10 934 906	-650 676
Отложенные налоговые активы Deferred tax assets		0	0	0	0
Прочие внеоборотные активы Other non-current assets		39 386	34 134	2 451 409	2 417 275
<b>Итого Total</b>		<b>28 991 551</b>	<b>34 686 925</b>	<b>38 134 854</b>	<b>3 447 929</b>
<b>2. Оборотные активы Current assets</b>					
Запасы Inventories		5 427 965	5 726 578	6 203 235	476 657
НДС по приобретенным ценностям VAT refundable		691 585	899 465	808 440	-91 025
Дебиторская задолженность Receivables		9 154 528	10 724 421	10 806 649	82 228
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов) Financial investment (cash equivalents excluded)		2 879 261	415 401	715 001	299 600
Денежные средства и денежные эквиваленты Cash and cash equivalents		127 702	203 173	199 023	-4 150
Прочие оборотные активы Other current assets		689 610	840 706	939 436	98 730
<b>Итого Total</b>		<b>18 970 651</b>	<b>18 809 744</b>	<b>19 671 784</b>	<b>862 040</b>
<b>ИТОГ GRAND TOTAL</b>		<b>47 962 202</b>	<b>53 496 669</b>	<b>57 806 638</b>	<b>4 309 969</b>
<b>ПАССИВ LIABILITIES</b>					
<b>3. Капитал и резервы Shareholders' equity and reserves</b>					
Уставный капитал Charter capital		240 740	237 844	237 844	0
Переоценка внеоборотных активов Revaluation of non-current assets		1 000 216	988 500	972 107	-16 393
Добавочный капитал (без переоценки) Additional capital (without revaluation)		22 419	22 419	22 419	0
Резервный капитал Reserve capital		60 185	60 185	60 185	0
Нераспределенная прибыль Retained earnings for previous year		17 875 662	21 816 002	25 183 601	3 367 599
Нераспределенная прибыль отчетного года Retained earnings of the current fiscal year		4 609 602	3 605 488	2 639 040	-966 448
<b>Итого Total</b>		<b>23 808 824</b>	<b>26 730 438</b>	<b>29 115 196</b>	<b>2 384 758</b>
<b>4. Долгосрочные обязательства Long-term liabilities</b>					
Заемные средства Loans and credits		18 205 004	20 709 146	19 312 749	-1 396 397
Отложенные налоговые обязательства Deferred tax liabilities		1 023 751	1 171 376	1 395 356	223 980
<b>Итого Total</b>		<b>19 228 755</b>	<b>21 880 522</b>	<b>20 708 105</b>	<b>-1 172 417</b>
<b>5. Краткосрочные обязательства Current liabilities</b>					
Заемные средства Loans and credits		105 931	105 931	300 000	194 069
Кредиторская задолженность Payables		4 553 713	4 457 482	7 364 519	2 907 037
Доходы будущих периодов Deferred income		2 671	10 172	42 211	32 039
Оценочные обязательства Contingent liabilities		262 308	312 124	276 607	-35 517
<b>Итого Total</b>		<b>4 924 623</b>	<b>4 885 709</b>	<b>7 983 337</b>	<b>3 097 628</b>
<b>ИТОГ GRAND TOTAL</b>		<b>47 962 202</b>	<b>53 496 669</b>	<b>57 806 638</b>	<b>4 309 969</b>

## Отчет о прибылях и убытках Profit and Loss Statement

тыс. руб. thousand RUB	2015	2016	2017	изменения changes 2017/2016
Выручка от реализации продукции и услуг (без НДС) Revenue from sales of products and services (net of VAT)	38 091 870	37 911 005	43 012 605	5 101 600
Себестоимость продаж Cost of sales	24 801 656	29 127 931	34 246 775	5 118 844
<b>Валовая прибыль</b> Gross profit	<b>13 290 214</b>	<b>8 783 074</b>	<b>8 765 830</b>	<b>-17 244</b>
Коммерческие расходы Distribution costs	3 407 327	3 843 995	4 692 721	848 726
<b>Прибыль от продаж</b> Sales margin	<b>9 882 887</b>	<b>4 939 079</b>	<b>4 073 109</b>	<b>-865 970</b>
Доходы от участия в других организациях Income from participation in other organisations	57 952	91 544	535 489	443 945
Проценты к получению Interest receivable	498 806	378 556	240 731	-137 825
Проценты к уплате Interest payable	1 260 635	1 265 064	1 889 030	623 966
Прочие доходы Other incomes	8 887 514	8 030 191	5 965 731	-2 064 460
Прочие расходы Other expenses	11 448 308	7 082 368	5 115 465	-1 966 903
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b> Profit (loss) before taxation	<b>6 618 216</b>	<b>5 091 938</b>	<b>3 810 565</b>	<b>-1 281 373</b>
Текущий налог на прибыль Current income tax	1 617 669	884 907	489 798	-395 109
Изменение отложенных налоговых обязательств Change in deferred tax liabilities	31 567	152 053	211 263	59 210
Изменение отложенных налоговых активов Change in deferred tax assets	10 976	5 985	-12 718	-18 703
Прочее Other	38 904	23 109	17 943	-5 166
<b>Чистая прибыль (убыток) отчетного периода</b> Net profit (loss) of the reporting period	<b>5 018 860</b>	<b>4 084 072</b>	<b>3 114 729</b>	<b>-969 343</b>

В 2017 г. компания продолжила реализацию масштабных проектов. В качестве источника финансирования используются собственные и долгосрочные заемные средства.

Валюта баланса выросла на 8,1% по сравнению с 2016 годом и достигла 57 807 млн. руб. Влияние на увеличение размера активов ПАО «КуйбышевАзот» оказал рост внеоборотного капитала – на 9,9%, что является результатом активной инвестиционной деятельности предприятия. Чистый оборотный капитал составил 11,7 млрд. рублей.

Несмотря на значительные затраты на реализацию инвестиционной программы, общая задолженность предприятия снизилась, значения показателей долговой нагрузки и покрытия свидетельствуют о высокой степени обеспеченности обязательств компании: соотношение Чистый долг/ЕБИТДА составило 2,65; Валовый долг/Собственный капитал – 0,7, ЕБИТДА/Процентные расходы – 3,8.

Среди основных партнёров по кредитованию – ПАО «Сбербанк России», IFC (Международная Финансовая Корпорация), АО «Газпромбанк», ПАО «Росбанк».

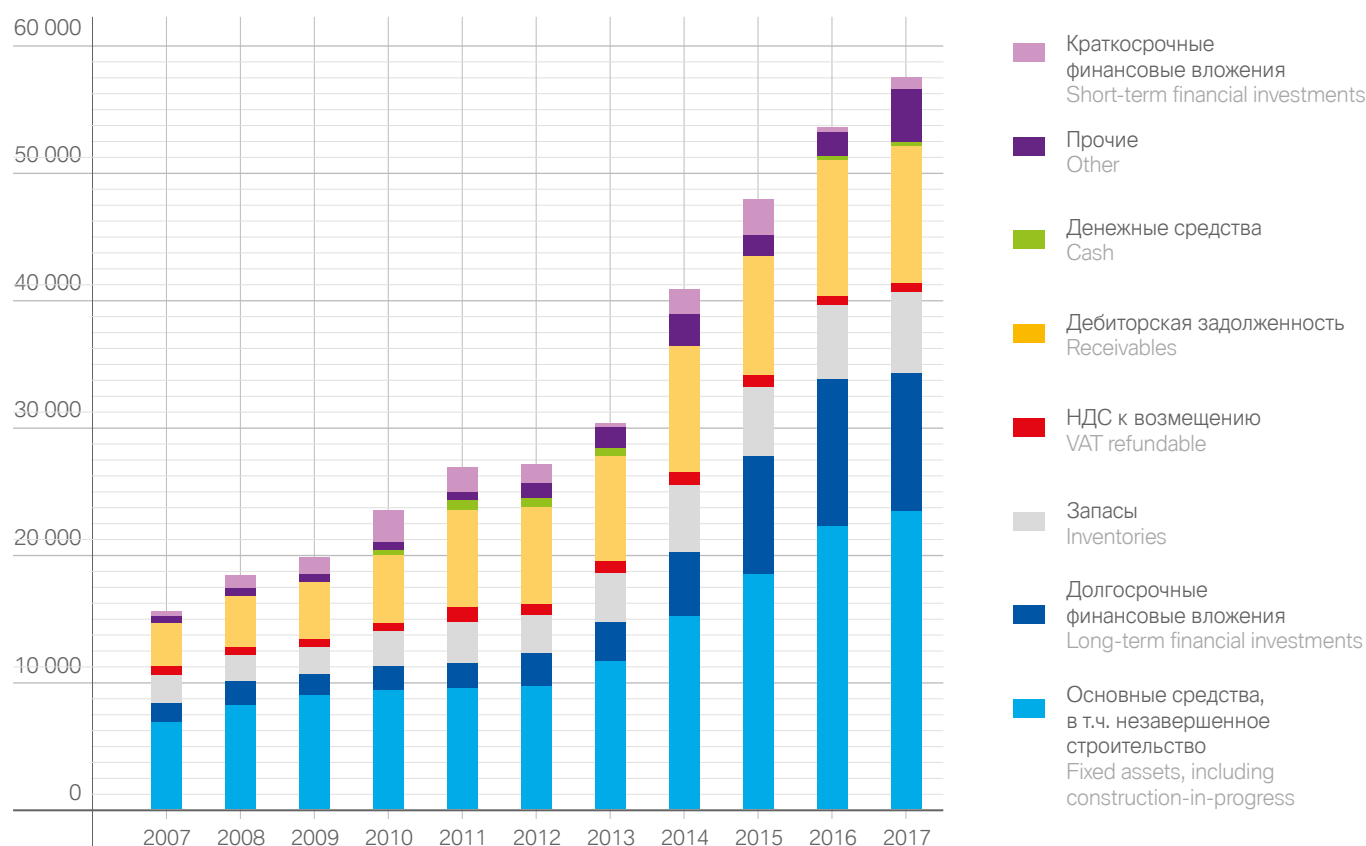
In 2017, the Company continued to implement large-scale projects. The sources of funding were own and long-term borrowed funds.

The balance sheet total increased by 8.1% compared with 2016 and reached 57,807 million rubles. The increase in KuibyshevAzot's assets volume resulted from the growth in non-current assets by 9.9%, which is the result of an active investment policy of the Company. Net working capital amounted to 11.7 billion rubles.

Despite the considerable expenses for the investment program implementation, the total Company's debt decreased, values of debt load and coverage indices show a high degree of security of the Company's commitments: Net debt / EBITDA ratio was 2.65; Gross debt / Equity ratio – 0.7, and EBITDA / Interest expense ratio – 3.8.

The Company's main partners in lending are Sberbank of Russia PJSC, IFC (International Finance Corporation), Gazprombank JSC and Rosbank PJSC.

**Структура активов ПАО «КуйбышевАзот», 2007-2017 гг., млн. руб.**  
Structure of KuibyshevAzot PJSC assets, 2007–2017, million rubles

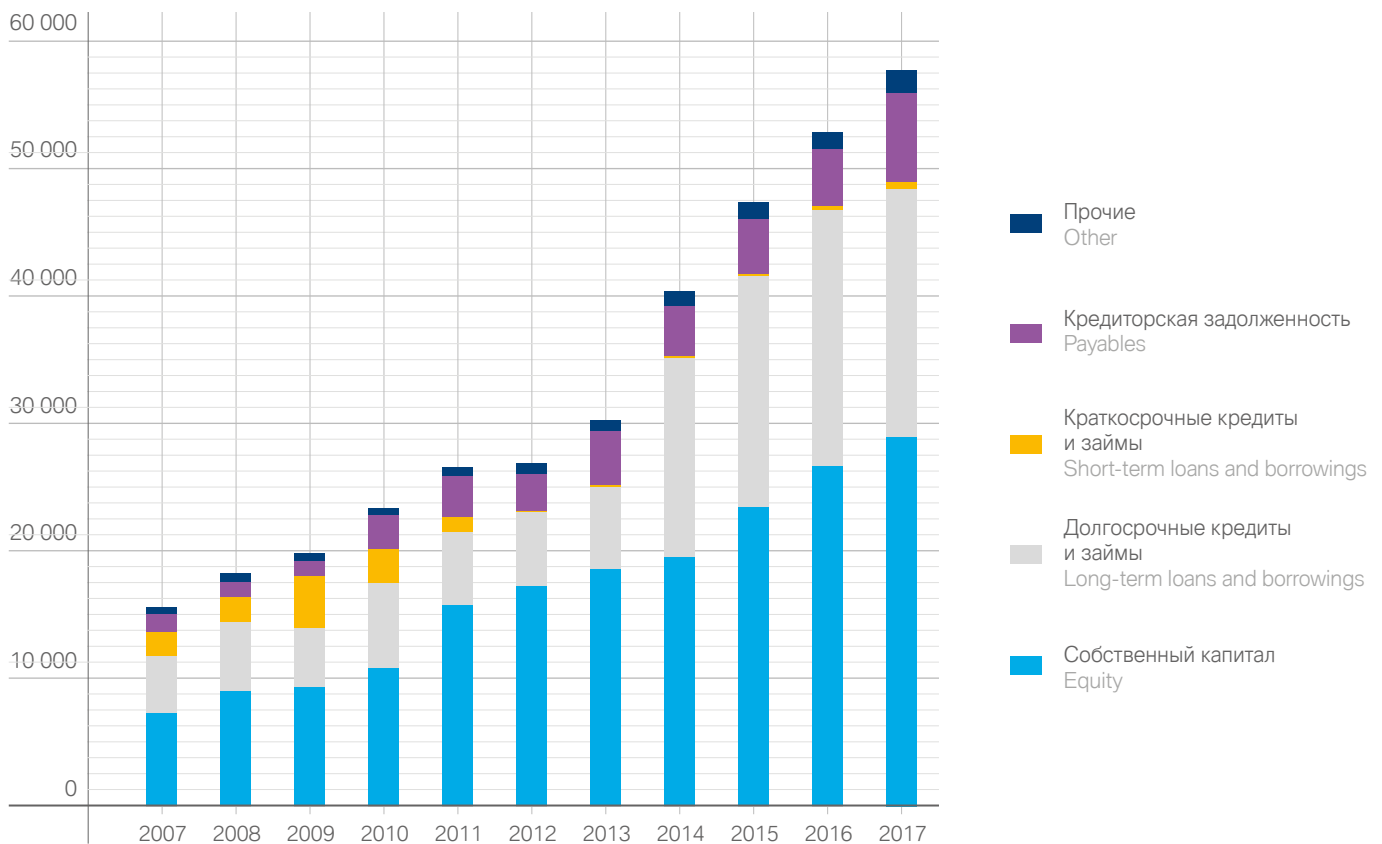


	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Основные средства, в т.ч. незавершенное строительство Fixed assets, including construction-in-progress	7 045	8 419	9 162	9 616	9 694	9 943	11 832	15 343	18 701	22 184	23 724
Долгосрочные финансовые вложения Long-term financial investments	1 393	1 738	1 682	1 715	1 893	2 440	3 086	5 171	9 281	11 586	10 935
Запасы Inventories	2 215	2 317	2 277	2 971	3 518	3 390	4 035	5 406	5 428	5 727	6 203
НДС к возмещению VAT refundable	629	461	464	470	982	599	743	792	692	899	808
Дебиторская задолженность Receivables	3 343	3 799	4 321	5 368	7 498	7 549	8 277	9 898	9 155	10 724	10 807
Денежные средства Cash	482	576	400	452	978	675	541	96	128	203	199
Краткосрочные финансовые вложения Short-term financial investments	480	1 032	1 274	2 444	1 806	1 589	378	1 754	2 879	415	715
Прочие Other	27	64	229	542	587	1 019	1 792	2 334	1 699	1 759	4 416
<b>Итого</b> Total	<b>15 612</b>	<b>18 406</b>	<b>19 809</b>	<b>23 578</b>	<b>26 956</b>	<b>27 204</b>	<b>30 684</b>	<b>40 794</b>	<b>47 962</b>	<b>53 497</b>	<b>57 807</b>





Структура пассивов ПАО «КуйбышевАзот», 2007–2017 гг., млн. руб.  
Structure of KuibyshevAzot PJSC liabilities, 2007-2017, million rubles



	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Собственный капитал Equity	7 365	9 034	9 281	10 840	15 823	17 371	18 713	19 736	23 809	26 730	29 115
Долгосрочные кредиты и займы Long-term loans and borrowings	4 347	5 381	4 712	6 709	5 723	5 756	6 458	15 732	18 205	20 709	19 313
Краткосрочные кредиты и займы Short-term loans and borrowings	1 951	2 111	4 225	2 830	1 234	0	191	115	106	106	300
Кредиторская задолженность Payables	1 484	1 156	1 138	2 581	3 333	3 109	4 342	4 009	4 554	4 458	7 365
Прочие Other	465	724	453	619	842	969	981	1 203	1 289	1 494	1 714
<b>Итого</b> Total	<b>15 612</b>	<b>18 406</b>	<b>19 809</b>	<b>23 578</b>	<b>26 956</b>	<b>27 204</b>	<b>30 684</b>	<b>40 794</b>	<b>47 962</b>	<b>53 497</b>	<b>57 807</b>

## Ключевые показатели Key Indexes

Рентабельность Profit Margins		2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Среднее значение Average
По валовой прибыли Gross margin	Валовая прибыль Gross profit Выручка от реализации Sales	30,7%	29,3%	22,1%	26,1%	35,2%	26,8%	23,7%	22,8%	34,9%	23,2%	20,4%	<b>26,8%</b>
По прибыли от продаж Sales operating margin	Прибыль от продаж Sales margin Выручка от реализации Sales	19,5%	20,9%	7,7%	14,6%	25,5%	15,8%	13,1%	13,3%	25,9%	13,0%	9,5%	<b>16,2%</b>
По EBITDA EBITDA margin	EBITDA Выручка от реализации Sales	20,2%	22,3%	10,8%	17,5%	28,2%	16,1%	15,3%	12,2%	21,6%	18,5%	16,6%	<b>18,1%</b>
По чистой прибыли Net margin	Чистая прибыль Net profit Выручка от реализации Sales	11,5%	12,5%	1,7%	8,3%	19,1%	9,2%	9,2%	6,0%	13,2%	10,8%	7,2%	<b>9,9%</b>
Собственного капитала ROE	Чистая прибыль Net profit Собственный капитал Equity	26,9%	29,3%	3,1%	17,4%	44,7%	15,7%	14,3%	9,6%	23,1%	16,2%	11,2%	<b>19,2%</b>
<b>Деловая активность Business activity</b>													
Оборачиваемость чистого рабочего капитала Net working capital turnover	Выручка от реализации Sales Среднее значение чистого рабочего капитала Average net working capital	5,8	4,6	4,0	4,4	3,8	2,7	2,7	2,5	2,6	2,7	3,4	<b>3,6</b>
Оборачиваемость дебиторской задолженности Receivables turnover	Выручка от реализации Sales Среднее значение дебиторской задолженности Average receivables	6,4	5,4	4,1	4,5	4,9	3,8	3,5	3,4	4,0	3,8	4,0	<b>4,3</b>
<b>Ликвидность Liquidity</b>													
Текущая Current ratio	Текущие активы - Долгосрочная дебиторская задолженность Current assets - Long-term receivables	2,0	2,0	1,6	2,1	3,2	4,2	3,1	4,3	3,7	3,7	2,4	<b>2,9</b>
Срочная Quick ratio	Текущие активы - Запасы - НДС - Долгосрочная дебиторская за должность Current assets - Inventories - VAT - Long-term receivables	1,2	1,2	1,0	1,5	2,2	3,0	2,0	2,9	2,5	2,4	1,5	<b>1,9</b>
	Текущие обязательства - Доходы будущих периодов Current liabilities - Deferred income												
<b>Долговая нагрузка и покрытие Debt Load and Cover Ratios</b>													
Долговая нагрузка на активы Debt-to-assets ratio	Кредиты и займы Total Financial Debt Сумма активов Total Assets	0,4	0,4	0,5	0,4	0,3	0,2	0,2	0,4*	0,4	0,4	0,3	<b>0,3</b>
Долговая нагрузка на собственный капитал Debt-to-Equity ratio	Кредиты и займы Loans and credits Величина собственного капитала Equity value	0,9	0,8	1	0,9	0,4	0,3	0,4	0,7*	0,8	0,8	0,7	<b>0,7</b>
Чистый долг к EBITDA Net Debt to EBITDA ratio	Чистый долг Net Debt EBITDA	1,7	1,5	4,9	2,5	0,7	1,1	1,4	3,4**	1,9	2,9	2,7	<b>2,2</b>
EBITDA к процентам EBITDA to Interest	EBITDA Проценты к уплате Interest payable	7,0	6,6	1,9	5,8	15,4	10,6	11,0	4,2	6,5	5,5	3,8	<b>7,1</b>
<b>Финансовая устойчивость Solvency Ratios</b>													
Коэффициент финансовой независимости Financial independence ratio	Собственный капитал Equity Валюта баланса Total Assets	0,47	0,48	0,48	0,46	0,59	0,64	0,61	0,48	0,50	0,50	0,50	<b>0,52</b>

\*При расчёте показателя «Кредиты и займы» исключены займы внутри группы компаний «КуйбышевАзот»

\*When calculating the Credits and Loans Index, loans within KuybyshevAzot Group were excluded

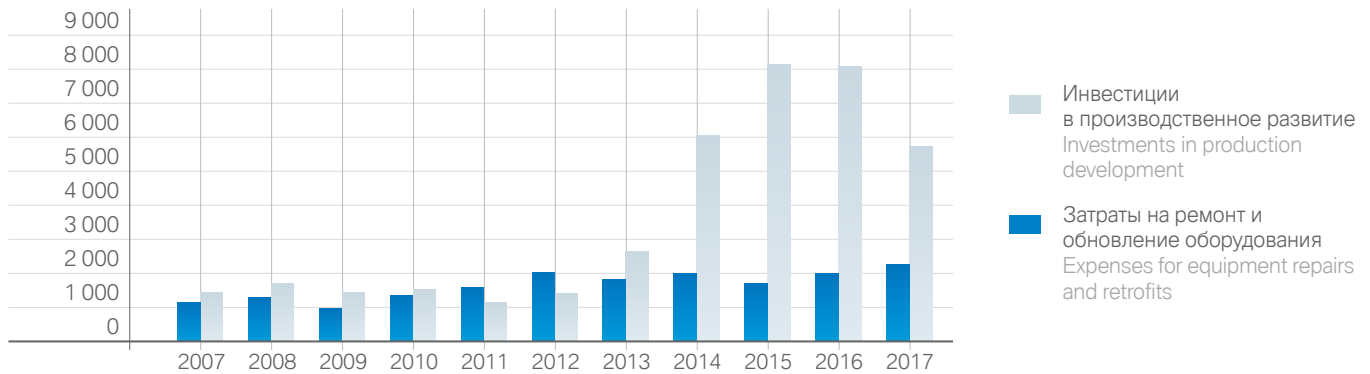
\*\*При расчёте показателя «Чистый долг» использовалась следующая методика: «Валовый долг - Денежные средства и денежные эквиваленты - Банковские депозиты»

\*\*\*When calculating the Net Debt Index, the following methodology was used: "Gross debt - Cash and cash equivalents - Bank deposits"

## Инвестиции и затраты на ремонт и обновление

### Investments and Expenses for Repairs and Retrofits

**Инвестиции в производственное развитие и обновление оборудования, 2007–2017 г.г., млн. руб.**  
Investments in production development and equipment retrofits, 2007–2017, million rubles



	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Инвестиции в производственное развитие Investments in production development	1 432	1 681	1 436	1 514	1 130	1 412	2 653	6 022	8 110	8 097	5 732
Затраты на ремонт и обновление оборудования Expenses for equipment repairs and retrofits	1 146	1 275	959	1 338	1 569	2 009	1 810	1 976	1 692	1 996	2 258
<b>Итого</b> Total	<b>2 578</b>	<b>2 956</b>	<b>2 395</b>	<b>2 852</b>	<b>2 699</b>	<b>3 421</b>	<b>4 463</b>	<b>7 998</b>	<b>9 802</b>	<b>10 093</b>	<b>7 990</b>

**С 2000 по 2017 гг. общий объем инвестиций 68 003 млн. руб. (1 760,4 млн. долл.).**

В т.ч. в производственное развитие  
44 808 млн. руб. (1 087,5 млн. долл.).

Затраты на ремонт и обновление оборудования  
23 195 млн. руб. (672,9 млн. долл.).

**From 2000 to 2017, investments totaled 68,003 million rubles (1,760.4 million USD).**

Including 44,808 million rubles (1,087.5 million USD)  
in production development.

And 23,195 million rubles (672.9 million USD)  
in equipment repairs and retrofits.

**Основные проекты и инвестиции в 2017 году:**

- 5-я установка по производству полиамида-6;
- Строительство установки компактирования сульфата аммония;
- Строительство установки получения сульфат-нитрата аммония;
- Производство серной кислоты и олеума;
- Производство карбамида;
- Очистные сооружения ливневых стоков Северного промышленного узла Тольятти.

В 2017 г. были завершены два крупных проекта, основные работы и затраты по которым осуществлены в предыдущие годы.

Введен в эксплуатацию и освоена проектная мощность агрегата УКЛ 7-76 (универсальная комплектная линия) азотной кислоты. Реализация проекта позволила увеличить выработку азотной кислоты и аммиачной селитры. Инвестиции составили 2 млрд. руб.

**Major projects and investments in 2017:**

- The 5th PA-6 plant
- Ammonium sulphate compaction plant
- Ammonium sulphate-nitrate plant
- Sulphuric acid and oleum plant
- Urea plant
- Storm water treatment facilities of the Northern industrial hub of Togliatti

In 2017, two major projects were completed, with the main works and costs covered in previous years.

Nitric acid line was commissioned and reached its design capacity. Execution of the project made it possible to increase production of nitric acid and ammonium nitrate. Investments amounted to 2 billion rubles.

Выведено на проектные показатели совместное производство аммиака с компанией Linde Group (Германия) мощностью 1340 т/сутки аммиака. На предприятии используется современная запатентованная технология, обеспечивающая экологически безопасное производство, уровень потребления ресурсов соответствует лучшим мировым аналогам. Общий размер капиталовложений составил 20 млрд. руб.

Кроме того, завершено строительство 5-й установки по производству полиамида-6, получен готовый продукт, ведётся отладка оборудования. Мощность линии составляет 160 т/сутки или 58,4 тыс. тонн в год. На новом оборудовании выпускается полимер для производства пленок, нитей и волокон, а также инженерных пластиков. Инвестиции в проект – 2,2 млрд. руб. После пуска общая мощность компании по полиамиду-6 возросла до 212 тыс. тонн в год.

В рамках совместного предприятия с компанией Trammo (США) закончено строительство производства гранулированного сульфата аммония мощностью 140 тыс. тонн/год. Получен готовый продукт, ведётся отладка технологического режима. «КуйбышевАзот», начавший производство гранулированного сульфата аммония в 2012 г., стал первым отечественным предприятием, предложившим на рынке это удобрение в форме, полностью соответствующий требованиям современных агротехнологий. Основными его преимуществами являются улучшенные физико-механические (повышенная прочность гранул, рассыпчатость) и агрохимические свойства (однородность внесения, возможность использования в качестве составной части тукосмесей). Удобрение пользуется хорошим спросом у потребителей, поэтому было принято решение о строительстве нового производства. После освоения оборудования общая мощность по этому продукту превысит 298 тыс. тонн в год. Инвестиции в проект составляют 1 млрд. руб.

В 2017 году предприятие продолжило строительство установки получения сульфат нитрат аммония (нитросульфата) мощностью 1100 т/сутки (до 385 000 т/год). Это удобрение, обладающее оптимальным соотношением азота и серы и соответственно способное эффективно замещать потребление аммиачной селитры. Продукт отличается улучшенными физико-химическими свойствами, повышенной прочностью гранул, 100% рассыпчатостью, хорошо хранится (не пылит и не слеживается), полностью соответствует требованиям современных агротехнологий, обеспечивая очень высокую однородность внесения. Планируемые инвестиции составляют 1,7 млрд. руб. Ввод в эксплуатацию запланирован на 2019 г.

«КуйбышевАзот» реализует экологический проект, направленный на улучшение состояния водного бассейна р. Волга, - строительство очистных сооружений ливневых стоков Северного промышленного узла Тольятти. Проект предполагает очистку ливневых стоков Северного промузла и части Центрального района г. Тольятти. В настоящее время ведутся строительные работы. Инвестиции составят 1,18 млрд. руб. Планируемый пуск – 2020-2021 г.

В 2017 г. начата реализация нескольких новых проектов. Один из них – строительство производства серной кислоты и олеума с целью обеспечения сырьевой безопасности и стабильной работы ПАО «КуйбышевАзот». Лицензиар технологии и проектировщик – компания Desmet Ballestra (Италия) - лидер по проектированию и внедрению установок серной кислоты по всему миру. Мощность производства составит 500 тыс. тонн/год в пересчете на моногидрат. Будут использованы технология и оборудование с лучшими расходными показателями по сырью и энергоресурсам, качеством получаемой продукции, и гарантией оптимально-допустимых разрешенных выбросов в атмосферу, стоков и отходов. Проект находится на стадии проектирования и прохождения экспертиз. Планируемые инвестиции – 6,5 млрд. руб., пуск производства ожидается в 2020 г.

Начаты проектные работы и закупка оборудования для нового производства неконцентрированной азотной кислоты мощностью 130 тыс. тн в год (УКЛ-2). Планируемые инвестиции – 1,5 млрд. руб., Пуск установки - 2020 г.

Для осуществления проектирования по еще одному крупному проекту - производству карбамида, создано совместное предприятие ПАО «КуйбышевАзот» и MET Development S.p.A (проектное подразделение компании Maire Tecnimont S.p.A. (Италия). Мощность производства - 525 тыс. тонн в год. Общий размер инвестиций в проект предварительно оценен на уровне 11-12 млрд. руб. Завершение проекта планируется в 2021 г.

The ammonia production, a JV with Linde Group (Germany), with the capacity of 1,340 tons of ammonia per day reached its design capacity. The plant uses modern patented technology ensuring environmentally-friendly production, and its resource consumption levels correspond to the best world analogues. The total amount of capital investments amounted 20 billion rubles.

Additionally, construction of the 5th polyamide-6 production plant was completed, the first batch of finished product was produced, and the equipment is in the process of fine-tuning and adjustment. The line capacity is 160 tons/day, or 58.4 thousand tons per year. The new equipment is capable to produce polymer materials for films, yarns, fibers, and also engineering plastics. Project investments amounted to 2.2 billion rubles (with VAT). After the start-up, the total Company's polyamide-6 production capacity increased to 212 thousand tons per year.

Construction of the granulated ammonium sulphate plant with a capacity of 140,000 tons per year – a JV with Trammo (USA) – was completed. The first finished product was produced; adjustment of the process mode is in progress. KuibyshevAzot began production of granulated ammonium sulphate in 2012 and was the first Russian company to offer this fertilizer to the market in a form that fully complies with the requirements of modern agricultural technologies. The main advantages of the product are both its improved physical and mechanical properties (high strength of granulate and its friability) as well as its agrochemical properties (uniformity of application, possibility of using as a component in fertilizer mixtures). The fertilizer is in good demand by consumers, therefore it was decided to increase output of this product by building a new production facility. After equipment implementation the total capacity for this product will exceed 298,000 tons. Total investment amounts to 1 billion rubles.

In 2017 the Company continued construction of the ammonium sulphate-nitrate plant (nitro-sulphate) with a capacity of 1,100 tons per day (385,000 tons per year). This fertilizer, having an ideal ratio of nitrogen and sulfur, is able to efficiently replace consumption of ammonium nitrate. The product is characterized by its improved physicochemical properties, enhanced granulate strength, 100% friability, good shelf-life (without dust or caking), and it fully meets the requirements of modern agricultural technologies, ensuring an exceedingly high level of application uniformity. Planned investments amount to 1.7 billion rubles. The commissioning is scheduled for 2019.

KuibyshevAzot is implementing an environmental project aimed at improving the state of the water basin of the Volga river – construction of the storm water treatment facilities of the Northern industrial hub of the city of Togliatti. The project involves treatment of storm water of the Northern industrial hub and part of the Central district of Togliatti. Construction works are currently in progress. Investments will amount to 1.18 billion rubles. The start-up is scheduled for 2020-2021.

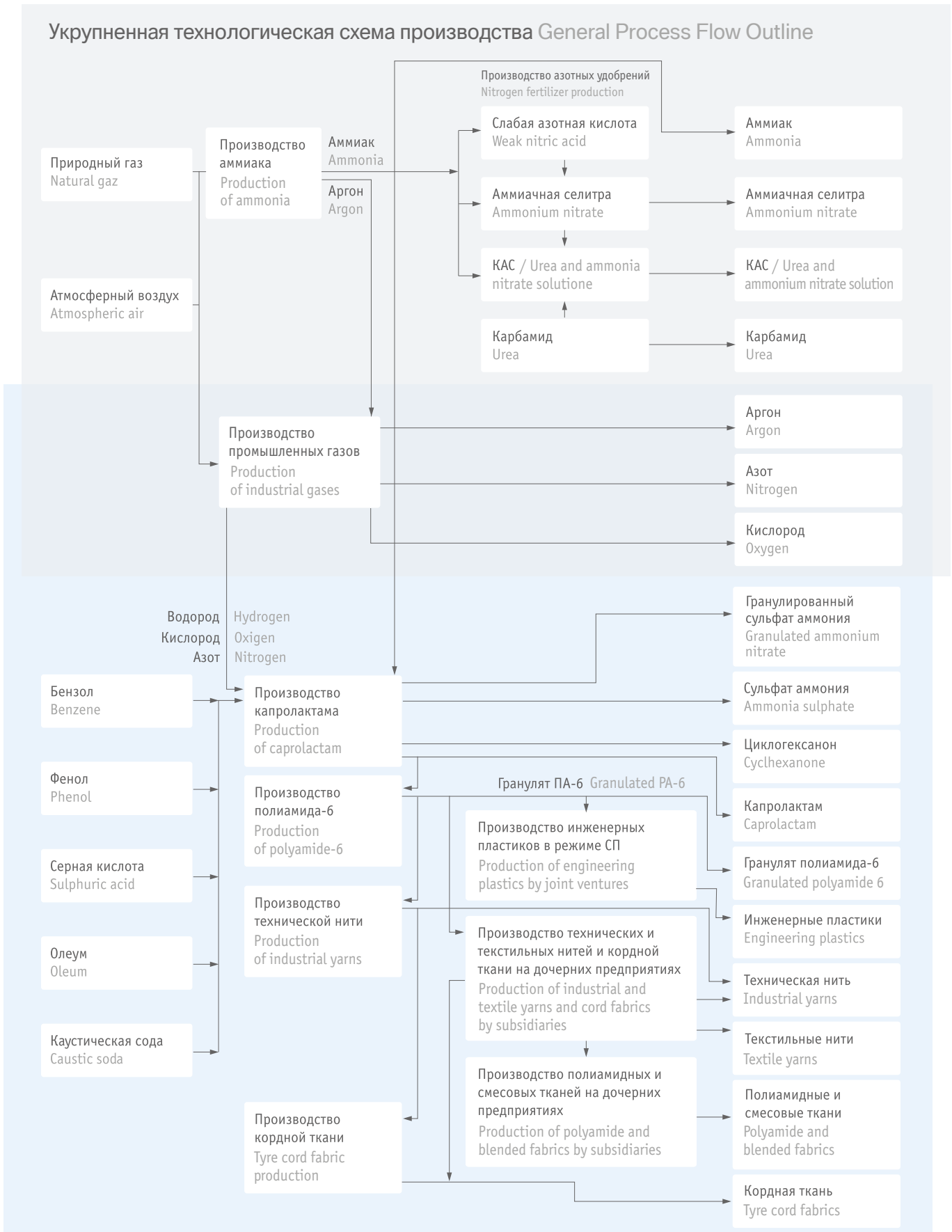
Implementation of several new projects was started in 2017. One of them is the construction of sulphuric acid and oleum plant with the goal to ensure raw materials security and stable operation of KuibyshevAzot PJSC. The technology licensor and designer is Desmet Ballestra (Italy), leader in design and construction of sulphuric acid plants around the world. Production capacity will be 500 thousand tons per year in terms of monohydrate. The technology and equipment to be used will have the best consumption figures for raw materials and utilities, the end product quality, and the guarantee of the optimal permissible emissions into the atmosphere, effluents and wastes. The project is at the stage of engineering and expertise. Planned investments are 6.5 billion rubles, commissioning is planned for 2020.

Design work and purchase of equipment was started for the new non-concentrated nitric acid line with the capacity of 130 thousand tons per year. Planned investments amount 1.5 billion rubles. The start-up of the line is planned for 2020.

In order to organize design work for another large project, urea production plant, a joint venture of KuibyshevAzot PJSC and MET Development S.p.A (the design division of Maire Tecnimont S.p.A. (Italy)) was established. The capacity of the plant will be 525 thousand tons per year. The total amount of investments in the project is preliminary estimated at 11-12 billion rubles. The project is planned to be completed in 2021.

## Итоги операционной деятельности Results of Operations

### Укрупненная технологическая схема производства General Process Flow Outline





## ИТОГИ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ

### Results of Operations by Products

Компания постоянно наращивает мощности действующих производств и вводит новые.

The Company continuously expands capacities of the existing production facilities and commissions new ones.

#### По отношению к 2000 году прирост производства составил:

Аммиачная селитра	75%
Капролактam	85%
Карбамид	61%
Сульфат аммония	58%
Аммиак	8%

Кроме того, предприятие начало выпускать продукты более глубокой переработки капролактама: полиамид-6, технические и текстильные нити, кордную ткань, инженерные пластики.

#### Compared with the year 2000, growth was as follows:

Ammonium nitrate	75%
Caprolactam	85%
Urea	61%
Ammonium sulphate	58%
Ammonia	8%

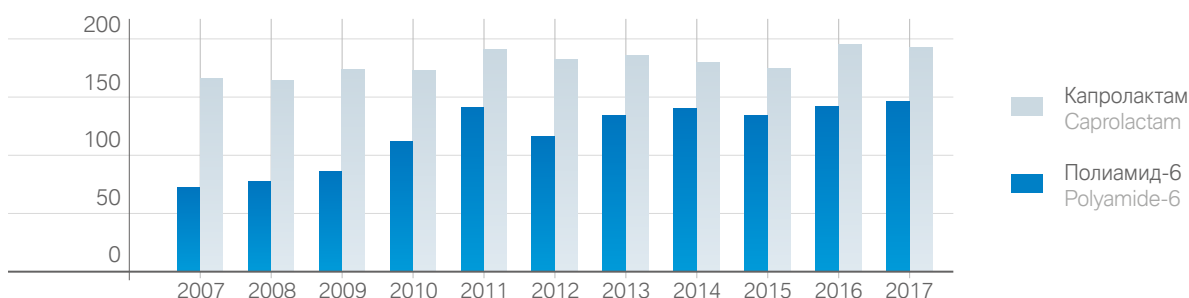
Moreover, the Company started production of high-level caprolactam processing products: polyamide-6, industrial and textile yarns, tyre cord fabric, and engineering plastics.

## Капролактam и продукты его переработки Caprolactam and its derived products

Производство капролактама за период 2007-2017 гг. выросло со 167 до 194,5 тыс. тонн на 17%  
полиамида – с 72,2 до 147,2 тыс. тонн на 103%  
технических и кордных нитей – с 4,9 до 11 тыс. тонн на 124%  
кордной ткани – с 3,7 до 8,5 тыс. тонн на 130%

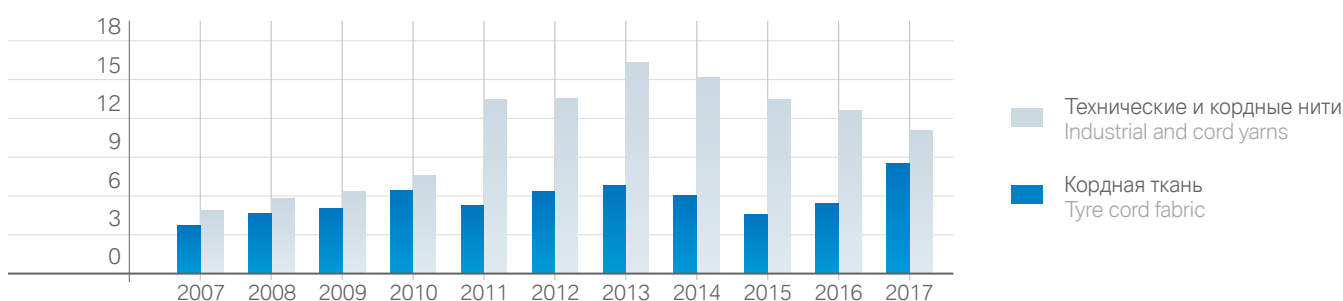
Production of caprolactam in the period 2007–2017 grew from 167,000 to 194,500 tons, or by 17%  
Polyamide: from 72,200 to 147,200 tons, or by 103%  
Industrial and cord yarns: from 4,900 to 11,000 tons, or by 124%  
Tyre cord fabric: from 3,700 to 8,500 tons, or by 130%

#### Производство капролактама и полиамида-6, тыс. тонн Production of caprolactam and polyamide-6, thousand tons



	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Капролактam Caprolactam	167,0	165,5	175,3	174,6	192,1	184,6	187,2	181,1	176,3	197,0	194,5
Полиамид-6 Polyamide-6	72,2	77,6	86,6	113,1	141,9	116,7	135,0	141,5	135,2	143,2	147,2

#### Производство технической нити и кордной ткани, тыс. тонн Production of industrial yarn and tyre cord fabric, thousand tons



	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Техн. и кордные нити Industrial and cord yarns	4,9	5,8	6,3	7,6	13,5	13,5	16,3	15,1	13,5	12,6	11,0
Кордная ткань Tyre cord fabric	3,7	4,8	5,1	6,4	5,3	6,3	6,8	6,1	4,6	5,4	8,5

## Обзор рынков капролактама, полиамида-6, технической нити, кордной ткани

### Overview of markets for caprolactam, polyamide-6, industrial yarn and tyre cord fabric

Конъюнктура рынка капролактама и продуктов его переработки в 2017 году была достаточно благоприятной для производителей, среднегодовой уровень цен капролактама на основном рынке – Китае (CFR China) превысил значение предыдущего периода на 45%. Существенное повышение котировок произошло под влиянием роста потребления капролактама в КНР на 20,4% (к уровню 2016 г.) на фоне дефицита основного сырья для его производства – циклогексанона, остановки и сокращения производства которого вызваны ужесточением экологической политики правительства Китая. Сохранению баланса спроса и предложения на мировом рынке капролактама способствовало и закрытие ряда установок крупнейших производителей - Fibrant (США) и BASF (Германия). Положительная динамика темпов роста мировой экономики и, как следствие, укрепление мировых цен на нефть также оказали существенное влияние на рост потребления продуктов переработки капролактама.

Выпуск капролактама в России в 2017 году вырос на 2% по сравнению с предыдущим периодом. На экспорт поставлено 59% выработанного продукта, в основном в страны Северо- и Юго-Восточной Азии.

По данным Всероссийского Научно-Исследовательского Института Синтетических Волокон производство полиамида-6 увеличилось на 3% к уровню предыдущего года. Доля экспорта составила порядка 65%, поставки осуществлялись в страны Северо- и Юго-Восточной Азии, Западной и Восточной Европы, Ближнего Востока, Латинской Америки и Северной Африки.

Общая выработка полиамидных волокон и нитей в отчетном году увеличилась на 3% по сравнению с предыдущим периодом, в т.ч. текстильных нитей - на 9%, технических и кордных нитей на 5%. Рост стал возможен благодаря вводу в эксплуатацию 3-х новых машин формования высокопрочных технических нитей на ООО «Курскхимволокно». Производство полиамидных кордных тканей увеличилось на 9%.

Caprolactam and its derived products market conditions in 2017 were quite favorable for the producers – the average annual price level for caprolactam on the main market, China, (CFR China) exceeded the previous period figure by 45%. A significant increase in quotes took place under the influence of the growth of caprolactam consumption in the PRC by 20.4% (against the level of 2016) against the background of shortage of the main raw material for its production, cyclohexanone, due to tightening of environmental regulation by the Chinese government, which led to shutdowns and decline in the cyclohexanone production in the region. The balance of supply and demand on the global caprolactam market was also facilitated by the closure of a number of plants of the largest producers – Fibrant (USA) and BASF (Germany). Positive dynamics of global economic growth and, as a consequence, strengthening of world oil prices also had a significant impact on the growth of consumption of caprolactam derived products.

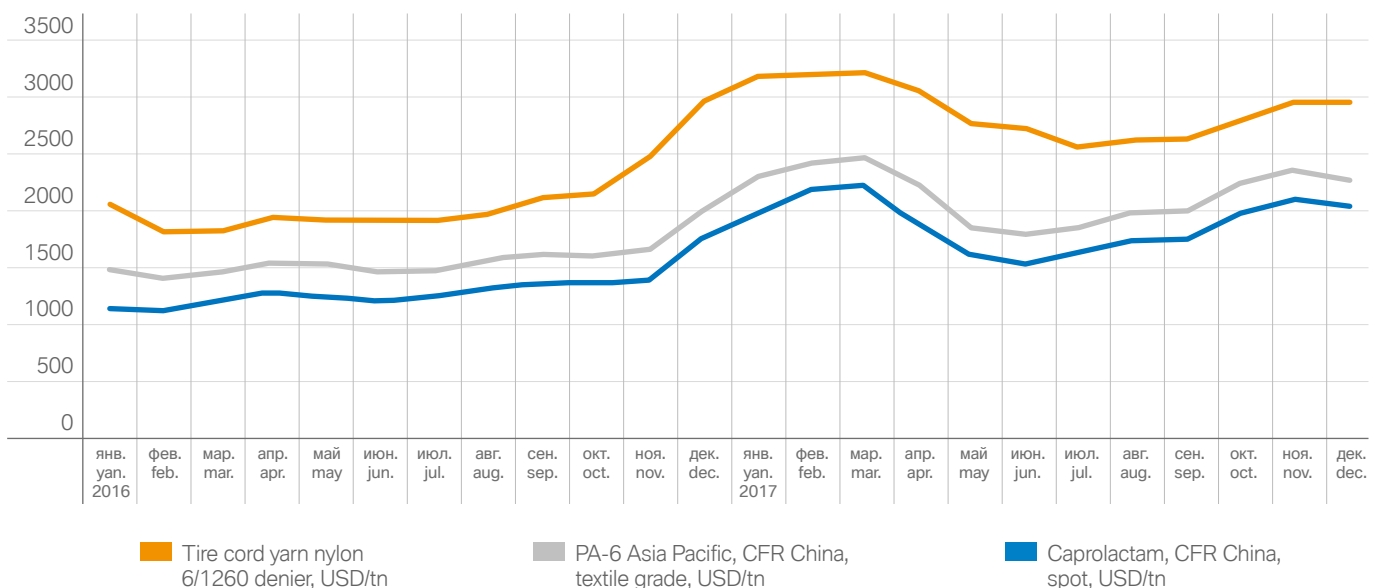
Caprolactam output in Russia in 2017 increased by 2% as compared to the previous period. A total of 59% of the output was exported, mainly to the countries of North and Southeast Asia.

According to the All-Russian Research Institute of Synthetic Fibers, polyamide-6 production increased by 3% compared to the level of the previous year. The share of exports was about 65%, deliveries were made to the countries of North and Southeast Asia, Western and Eastern Europe, the Middle East, Latin America, and North Africa.

The total production of polyamide fibers and yarns in the reporting year increased by 3% as compared to the previous period, including textile yarns – by 9%, and industrial and tyre cord yarns – by 5%. The growth was possible due to commissioning of 3 new spinning machines for high-tenacity industrial yarns at KurskKhimVolokno LLC. Production of polyamide tyre cord fabrics increased by 9%.

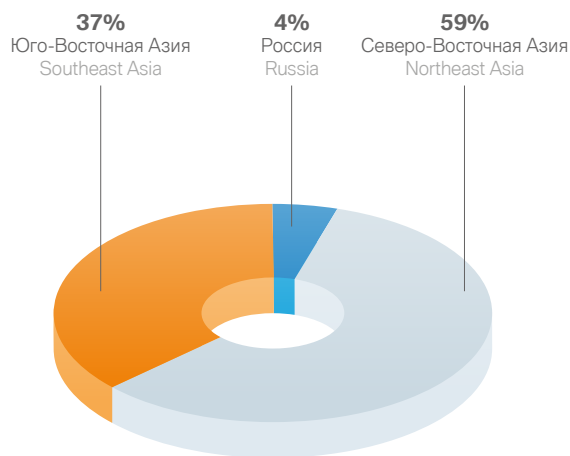
**Динамика цен на капролактама и продукты его переработки на мировом рынке**  
Caprolactam and Its Derived Product Price Dynamics on the World Market

Источник: Icis-Lor  
Source: Icis-Lor

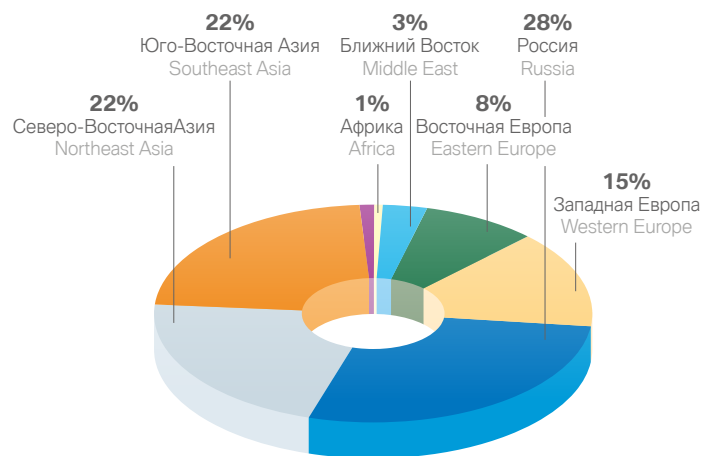




**Структура продаж капролактам по регионам, 2017 г., тонн**  
Caprolactam sales structure by region, 2017, tons



**Структура продаж полиамида-6 по регионам, 2017 г., тонн**  
Структура продаж полиамида-6 по регионам, 2017 г., тонн



## Продажи Sales

В 2017 году ПАО «КуйбышевАзот» реализовало 45,9 тыс. тонн капролактама, из которых 96% экспортировано в страны Северо- и Юго-Восточной Азии. На собственное производство гранулированного полиамида-6 было направлено 76% выработанного капролактама.

Продажи полиамида-6 в рассматриваемом периоде составили 131,6 тыс. тонн, в т.ч. 72% поставлено на внешний рынок в страны Северо- и Юго-Восточной Азии, Западной и Восточной Европы, Ближнего Востока, Латинской Америки и Северной Африки. Созданная в 2007 году на ключевом рынке Торговая Компания «КуйбышевАзот (Шанхай)» в отчетном периоде обеспечила 30% экспортных продаж полиамида, предоставляя потребителям более высокий уровень сервиса. Поставки на российский рынок выросли на 5% относительно предыдущего периода. Доля полиамида-6, направленного на собственную переработку с учетом дочерних предприятий в России, Германии и Китае, составила 33% от объема выпуска.

Приоритетным рынком сбыта полиамидных нитей остается отечественный рынок, на долю которого в отчетном периоде пришлось 94% реализованной продукции. В 2017 году на производственных площадках в Тольятти и Курске потребление технической нити для выпуска кордной ткани составило 32% от объема выработки. Поставки пропитанной кордной ткани увеличились на 57% относительно предыдущего периода в связи с завершением процесса омологации на основных шинных заводах РФ.

In 2017, KuibyshevAzot PJSC sold 45.9 thousand tons of caprolactam, 96% of which was exported to the countries of North and Southeast Asia. A total of 76% of produced caprolactam was used for the in-house production of granulated polyamide-6.

Sales of polyamide-6 in the reviewed period amounted to 131.6 thousand tons, 72% of which was exported to the countries of North and Southeast Asia, Western and Eastern Europe, countries of the Middle East, Latin America, and North Africa. KuibyshevAzot Trading Company (Shanghai) founded in 2007 on the key market provided 30% of polyamide export sales in the reporting period, ensuring a higher level of service for customers. Deliveries to the Russian market increased by 5% compared to the previous period. The share of polyamide-6 for the Company's processing, taking into account the subsidiaries in Russia, Germany, and China, amounted to 33% of the total production volume.

The home market remains the priority market for sale of polyamide yarns, it accounted for 94% of sales in the reporting period. In 2017, consumption of industrial yarn for production of tyre cord fabric at production sites in Togliatti and Kursk amounted to 32% of the output. Sales of dipped tyre cord fabric increased by 57% compared to the previous period due to the completion of the homologation process at the main tyre plants of the Russian Federation.



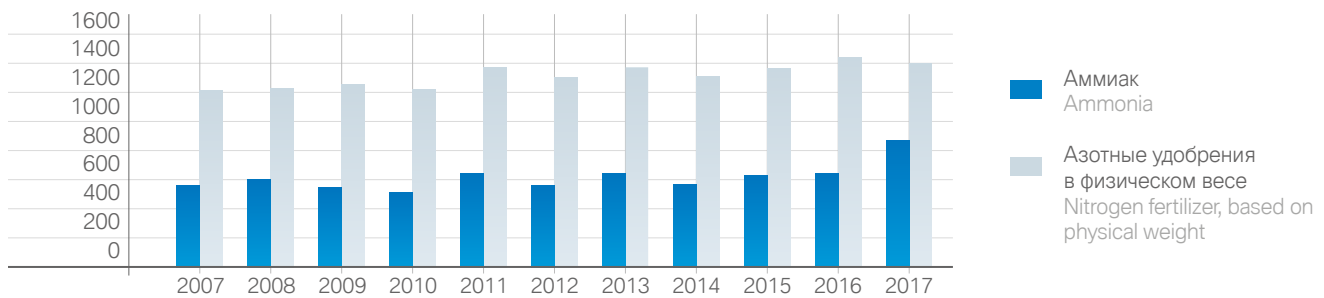


## Аммиак и азотные удобрения Ammonia and Nitrogen Fertilizers

Производство удобрений с 2007 г. выросло:  
в 100% питательных веществ – с 401 до 457 тыс. тонн на 14%  
в физическом весе – с 1 227 до 1 410,6 тыс. тонн на 15%

Since 2007, production of fertilizers has increased as follows:  
Based on 100% nutrients – from 401,000 to 457,000 tons, or by 14%  
Based on physical weight – from 1,227,000 to 1,410,600 tons, or by 15%

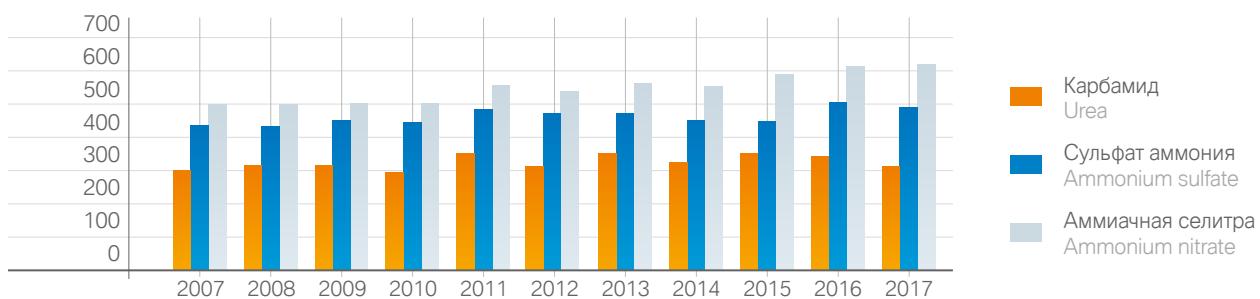
**Производство аммиака и удобрений в физическом весе, тыс. тонн**  
Production of ammonia and fertilizers based on physical weight, thousand tons



	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Аммиак Ammonia	570,0	611,7	556,9	520,4	649,0	569,0	657,0	575,0	640,0	652,4	880,4*
Аммиачная селитра Ammonium Nitrate	496,0	495,1	500,5	496,2	550,8	534,8	560,3	549,2	585,1	612,3	615,7
Карбамид Urea	301,0	314,2	312,6	294,1	349,6	308,3	348,5	319,9	349,6	339,9	309,5
Сульфат аммония Ammonium sulphate	430,0	429,4	448,4	439,4	479,5	469,0	471,4	448,7	443,0	502,5	485,3
Азотные удобрения, в физическом весе Nitrogen fertilizers, based on physical weight	1227	1239	1261,5	1230	1380	1312,1	1380,2	1317,8	1377,7	1454,7	1410,6

\* с учетом выработки ООО «Линде Азот Тольятти» considering production of Linde Azot Togliatti LLC

**Производство карбамида, сульфата аммония, аммиачной селитры, тыс. тонн**  
Production of urea, ammonium sulphate, ammonium nitrate, thousand tons



## Обзор рынков аммиака и азотных удобрений

### Overview of Ammonia and Nitrogen Fertilizer Markets

В течение 2017 года на мировом рынке аммиака и азотных удобрений, несмотря на высокую волатильность, в целом среднегодовой уровень цен повысился по аммиаку на 13%, по карбамиду – 12%, по аммиачной селитре – 16%, по сульфату аммония – 5%.

Цены на аммиак и азотные удобрения в течение всего года находились под влиянием разнонаправленных факторов:

- Снижение предложения аммиака из стран Северной Африки, Тринидада, Украины (внеплановые ремонты, проблемы с поставками газа), ввод новых потребляющих мощностей по выпуску фосфорных удобрений в Саудовской Аравии и Марокко с одной стороны; и с другой - введение новых аммиачных производств в США.
- Увеличение производства карбамида за счет пуска новых мощностей в ряде стран (США, Индонезия, Малайзия, Нигерия, Египет), с одной стороны; и с другой - сокращение экспортного предложения карбамида из Китая практически в 1,5 раза в связи с усилением экологического контроля со стороны государственных инспектирующих органов, направленных на снижение выбросов вредных веществ в атмосферу.

В 2017 г. производство российского аммиака составило 17 млн. тонн, что на 4,8% выше уровня прошлого года. Наибольшая часть произведенного аммиака потреблялась на внутреннем рынке, на экспорт поставлено порядка 19%.

Объем выработки азотных удобрений в РФ в 2017 году увеличился по сравнению с прошлым периодом на 5,5%, достигнув максимального уровня за последний ряд лет – 10,0 млн. тонн в азоте. Азотная промышленность в РФ остается в значительной степени ориентированной на экспорт, 67% выпуска было реализовано на внешний рынок.

Поставки азотных удобрений отечественным сельхозпроизводителям выросли на 8,5% к уровню предыдущего года. Доля сельского хозяйства от общего объема производства составила 19%.

In 2017, in the world market of ammonia and nitrogen fertilizers, despite the high volatility, the average annual price level increased for ammonia by 13%, for urea by 12%, for ammonium nitrate by 16%, and for ammonium sulphate by 5%.

Prices for ammonia and nitrogen fertilizers were influenced by multidirectional factors throughout the year:

- On the one hand, the decrease in supply of ammonia from North Africa, Trinidad, Ukraine (unscheduled repairs, gas supply problems); commissioning of new consuming capacities for the production of phosphate fertilizers in Saudi Arabia and Morocco; and on the other hand, the commissioning of the new ammonia production facilities in the US.
- On the one hand, increase in urea production due to the start-up of new capacities in several countries (USA, Indonesia, Malaysia, Nigeria, Egypt); and on the other hand, reduced export supply of urea from China by almost 1.5 times due to the tightening of environmental control by state inspection bodies aimed at reducing emissions of harmful substances into the atmosphere.

In 2017, Russian ammonia production amounted to 17 million tons, which is 4.8% more than the level of the previous year. The largest part of the produced ammonia was consumed on the domestic market, and about 19% was exported.

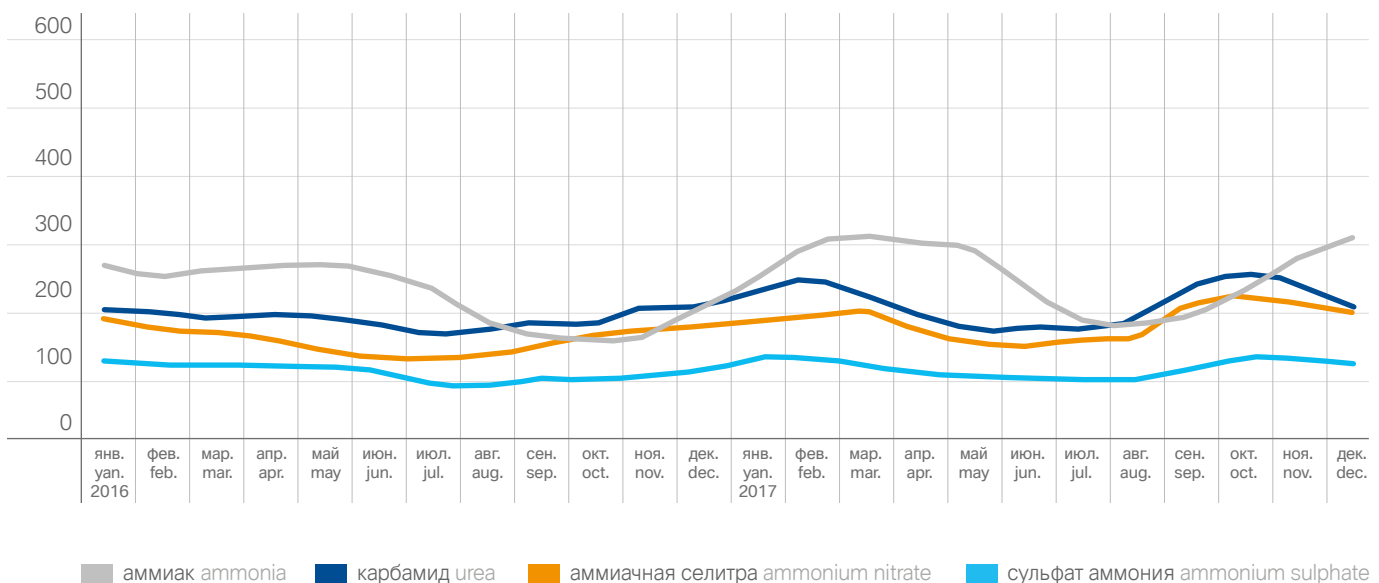
In 2017, nitrogen fertilizer production in Russia increased by 5.5% year-on-year reaching the maximum level in recent years – 10.0 million tons in nitrogen equivalent. The Russian nitrogen industry remains largely export-oriented, 67% of all output was exported.

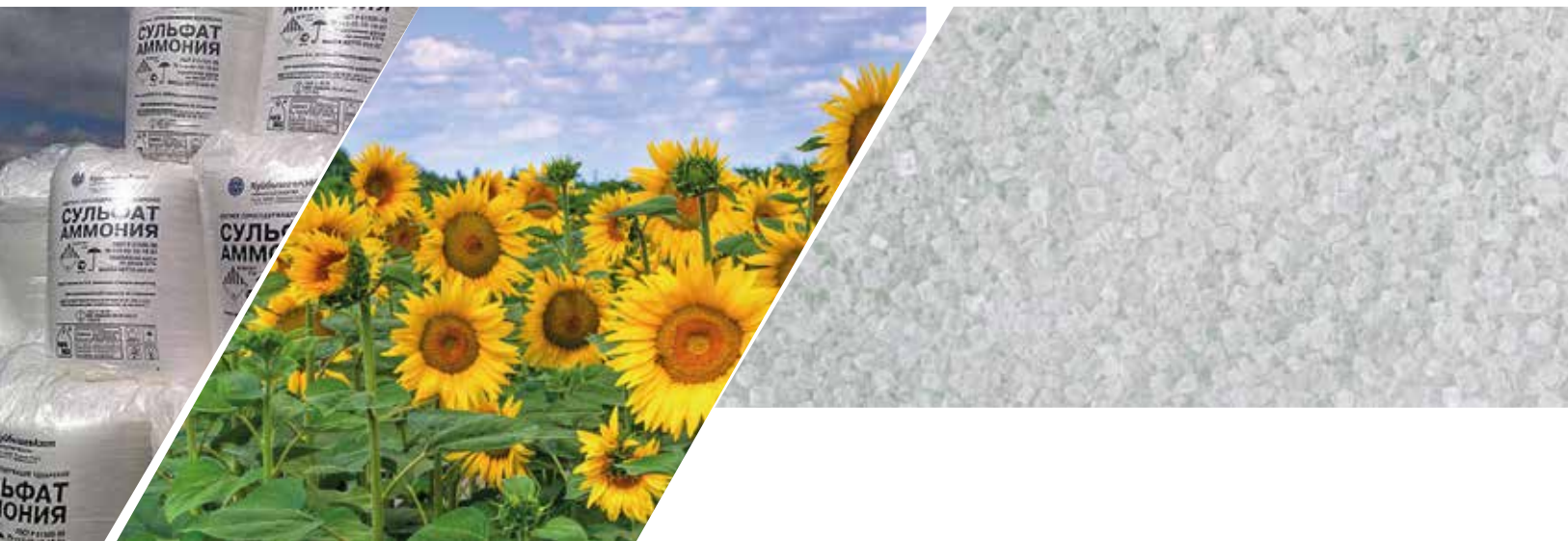
Supplies of nitrogen fertilizers to domestic farmers increased by 8.5% from the previous year. The share of agriculture accounted for 19% of total consumption.

#### Динамика цен на азотные удобрения на мировом рынке, \$/тонна

Price dynamic for nitrogen fertilizer on the world market, \$/ton

Источник: The Market  
Source: The Market





## Продажи Sales

В отчетном периоде ПАО «КуйбышевАзот» начало поставки аммиака с нового производства ООО «Линде Азот Тольятти» (СП с немецкой компанией «Linde»). На рынок было отгружено 249 тыс. тонн продукта, в т.ч. 51% - российским потребителям, на экспорт – в основном в страны Европы и СНГ.

Объем реализации азотных удобрений «КуйбышевАзот» в 2017 году составил 1 363 тыс. тонн в физическом весе, что ниже результатов предыдущего периода на 5% в связи с проведением плановых капитальных ремонтов. На внешние рынки в страны Европы, СНГ, Африки, Латинской Америки и Ближнего Востока было отгружено 32%.

Продажи на внутренний рынок составили порядка 930 тыс. тонн в физическом весе, около 79% - на предприятия АПК, 21% - на промышленность.

Отечественный рынок является одним из приоритетных для компании, в отчетном периоде поставки российским сельхозпроизводителям выросли на 7,5% от уровня прошлого года. Наиболее востребованным удобрением на рынке РФ остается аммиачная селитра, в 2017 г. было отгружено 82% произведенного продукта. Объем реализации карбамида и гранулированного сульфата аммония повысились на 36% и 50% соответственно. Благодаря активной политике продвижения и организации специальных хранилищ для жидких видов удобрений в основных аграрных регионах страны значительно увеличены продажи КАС и жидкого серосодержащего удобрения на основе КАС.

Агрохимические базы, торговые представительства и дилерские центры «КуйбышевАзота» расположены в крупнейших сельскохозяйственных регионах РФ – Краснодарском и Ставропольских краях, Республике Мордовия, Ростовской, Самарской, Ульяновской, Саратовской, Волгоградской, Курской областях. Комплексный подход к формированию политики продвижения удобрений на внутренний рынок позволяет улучшить сервисное обслуживание потребителей (расширение ассортимента, оптимизация логистики, научно-практические рекомендации по эффективному применению), а также снизить сезонный дефицит на рынке данной продукции. В 2017 году через собственную сбытовую сеть было реализовано более половины удобрений для сельского хозяйства. Основными регионами поставок удобрений являются Краснодарский и Ставропольский края, Ростовская, Самарская, Волгоградская, Курская, Тамбовская области, а также Республика Мордовия.

In the reporting period, KuibyshevAzot PJSC started deliveries of ammonia from the new production plant Linde Azot Togliatti LLC (joint venture with the German company Linde). A total of 249 thousand tons of product were delivered to the market, including 51% to Russian consumers, for export – mainly to the countries of Europe and the CIS.

The sales volume of nitrogen fertilizers of KuibyshevAzot in 2017 was 1,363 thousand tons in physical weight, which is 5% less year on year due to the scheduled overhauls. A total of 32% of products were shipped to foreign markets – the countries of Europe, the CIS, Africa, Latin America, and the Middle East.

Sales to the domestic market amounted to about 930 thousand tons in physical weight, about 79% were delivered to agribusiness enterprises, and 21% to industrial companies.

The domestic market is one of the priority markets for the Company; in the reporting period, the deliveries to Russian agricultural producers grew by 7.5% year on year. Ammonium nitrate remains the most in-demand fertilizer on the Russian market, in 2017, a total of 82% of the product output was delivered to the Russian market. The volume of urea and granular ammonium sulfate increased by 36% and 50%, respectively. Due to the active promotion policy and the setup of special storage facilities for liquid fertilizers in the main agrarian regions of the country, sales of UAN and UAN based liquid sulfur-containing fertilizer significantly increased.

Agrochemical warehouses, sales offices, and dealer centers of KuibyshevAzot are located in the major agricultural regions of Russia: in Krasnodar and Stavropol Territories, in Republic of Mordovia, in Rostov, Samara, Ulyanovsk, Saratov, Volgograd and Kursk Regions. An integrated approach to promoting fertilizers on the domestic market makes it possible to improve after-sales services to consumers (diversification, optimization of logistics, scientific and practical recommendations for effective use), as well as to prevent seasonal shortages of these products on the market. In 2017, more than half of fertilizers for agriculture was sold through the Company's own sales network. Main regions for supply of fertilizers include Krasnodar and Stavropol Territories, Rostov, Samara, Volgograd, Volgograd, Kursk, and Tambov Regions, as well as the Republic of Mordovia.





## ИНФРАСТРУКТУРА Infrastructure

Предприятие имеет развитую транспортную и энергетическую инфраструктуру, собственные ремонтную службу, проектный и исследовательский центры.

Энергетическая служба ПАО «КуйбышевАзот» обеспечивает поставку тепло- и электроэнергетики от внешних и внутренних источников, ремонт энергетического оборудования, бесперебойное снабжение всех производств предприятия паром, водой, работу водооборотных циклов и систем отведения ливневых и сточных вод.

Основные функции ремонтного производства - контроль за эксплуатацией, обследование и диагностика оборудования, организация и проведение его ремонта. Техническая оснащенность производства и компетентность специалистов позволяют изготавливать нестандартное оборудование диаметром до 4,4 м и весом до 100 тонн, осуществлять монтаж и пуско-наладку на вновь вводимых установках, а также при реконструкции действующих производств.

Исследовательский центр компании включает несколько лабораторий, в том числе по контролю качества продукции, сертифицированные Федеральным агентством по техническому регулированию, и санитарную, аттестованную по системе аккредитаций аналитических лабораторий.

Проектно-конструкторский центр ПАО «КуйбышевАзот», одно из крупнейших подразделений предприятия, имеет разрешение на проведение всех видов проектных работ.

«КуйбышевАзот» расположен в регионе с развитой транспортной инфраструктурой, позволяющей с наименьшими затратами осуществлять перевозки в большинство районов России и за ее пределы. Используя различные виды транспорта – железнодорожный, автомобильный, водный, предприятие способно обеспечить высокую эффективность доставки грузов и на короткие, и на значительные расстояния в любом направлении, от Европы до Юго-Восточной Азии и Латинской Америки.

Грузооборот предприятия вырос на 3% и составил 2 571,2 тыс. т, в том числе отгрузка готовой продукции увеличилась на 8% до 1 944,3 тыс. т.

Компания имеет собственный парк подвижного состава общим количеством около 1100 единиц (тепловозы, цистерны, полувагоны, минераловозы, платформы), подразделения по их ремонту и обслуживанию.

Кроме того, эксплуатируются более 380 единиц автотранспортной техники.

«КуйбышевАзот» уделяет большое внимание оптимизации логистических затрат и разработке эффективных схем доставки продукции до потребителя. Компания активно использует и водный транспорт. Дополнительные возможности в этом направлении дает сотрудничество с дочерним предприятием ОАО «Порт Тольятти», расположенным в 12 километрах от промышленной площадки. Через него осуществляется поставка значительных объемов продукции, в том числе собственными судами. В 2017 году отгрузка удобрений через порт составила 72,7 тыс. тонн. Компания активно развивает направление мультимодальных перевозок, имея два контейнерных терминала: на своей производственной территории и в порту Тольятти и вместимостью 540 и 150 единиц соответственно. Предприятие владеет парком контейнеров и танк-контейнеров.

The Company has a well-developed transport and energy infrastructure, repair services, and design and research centers.

The Energy Service Department of KuibyshevAzot PJSC provides heat and electricity from external and internal sources, repairs power-generation equipment, continuously supplies steam and water to all production facilities, ensures operation of cooling water systems, rain and waste water discharge systems.

The main tasks of the Repair Department responsible for the equipment and machines are monitoring of operation, inspection and diagnostic work, organization and conduction of repair works. The available equipment and staff training allow to manufacture non-standard equipment and components of up to 4.4 m in diameter and up to 100 tons in weight, and to carry out installation and pre-commissioning work at newly-commissioned plants, as well as during the retrofitting of existing facilities.

The Company's Research Centre includes a number of laboratories; some of which are involved in product quality control and are certified by the Federal Technical Regulation Agency; and also a sanitary laboratory certified in accordance with the analytical-laboratory accreditation system.

The KuibyshevAzot PJSC Engineering & Design Centre is one of the Company's biggest divisions and is authorized to conduct all kinds of design work.

KuibyshevAzot is located in an area with developed transport infrastructure, which enables the cost-effective transportation of goods to most regions in Russia and abroad. By using various means of transport – rail, road, water – the Company can effectively deliver goods over both short and long distances in any direction, from Europe to South-East Asia and to Latin America.

The Company's total cargo turnover increased by 3% to 2,571,200 tons, including shipments of end products which increased by 8% to 1,944,300 tons.

The Company has its own rolling stock fleet of about 1,100 units (diesel locomotives, tanks, open cars, hoppers, platforms) and departments for their repair and maintenance.

Moreover, KuibyshevAzot utilizes over 380 motor vehicles.

KuibyshevAzot pays a lot of attention to the optimization of logistics-related costs and to the development of efficient systems for product delivery to consumers. The Company also makes extensive use of water transport. In that respect, some additional advantages are offered by cooperation with its subsidiary, the Port of Togliatti PJSC, which is located 12 kilometers from the production site. Considerable volumes of product are shipped through the port, including on the Company's own vessels. In 2017, shipments of fertilizers through the port amounted to 72,700 tons. The Company is actively developing multimodal transportation and operates two container terminals: one is at the Company's production site, and the other in the Port of Togliatti, with capacities of 540 and 150 containers, respectively. The Company possesses a stock of containers and tank-containers.



**ЭНЕРГО- И РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЕ.**  
ENERGY AND RESOURCE SAVING



ПАО «КуйбышевАзот» использует следующие виды энергоресурсов:

- электрическую энергию;
- тепловую энергию;
- природный газ, являющийся также сырьем для производства аммиака и водорода для капролактама;
- моторное топливо.

Одной из стратегических целей компании является повышение конкурентоспособности за счет более эффективной операционной деятельности, в том числе путем снижения затрат на производство. В условиях опережающего роста стоимости ресурсов эта задача имеет особое значение.

На предприятии ежегодно формируются «Основные направления развития ПАО «КуйбышевАзот», в которых, в том числе, определяются планируемые показатели по расходным нормам, мероприятия, обеспечивающие их достижение, сроки и объемы внедрения, ответственных за реализацию с ежеквартальным контролем.

Энергосбережению на предприятии всегда уделялось большое внимание, особенно после преобразования в акционерное общество в 1992 г. Реализуются программы, основными пунктами которых являются внедрение новых технологий, замена и модернизация оборудования, повышение эффективности его использования, снижение косвенных потерь, организационные мероприятия, вовлечение персонала в ресурсосбережение. При росте выработки физических объемов продукции за период 2007-2017 г.г. в 1,3 раза потребление тепловой энергии увеличилось лишь на 1%, а электроэнергии снизилось на 13%.

KuibyshevAzot PJSC uses the following energy resources:

- electricity;
- heat;
- natural gas, which is also a raw material for the production of ammonia and hydrogen, needed for the production of caprolactam;
- motor oil.

One of the Company's strategic goals is to increase its competitiveness by streamlining operations, including reducing production costs. This target is especially important in view of growing prices for resources.

The Company annually draws up "KuibyshevAzot PJSC Development Priorities" which outline, in particular, consumption targets, actions to be taken to achieve these, the terms and scope of their implementation, and the persons in charge; with quarterly monitoring of results.

Energy saving has always been a priority for the enterprise, especially since it was converted into a Joint-Stock Company in 1992. Programs are implemented aimed principally at introducing new technologies, the replacement and retrofitting of equipment to improve efficiency, the reduction of indirect losses, organizational arrangements, and the involvement of personnel in resources saving. While product output increased by 1,3 over the period 2007-2017, consumption of heat energy increased by only 1%, and electrical energy – decreased by 13%.

		2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2017/ 2016,%
Электро- энергия Electricity	Общее потребление, МВтч Total consumption, MWh	1 025	1 064	1 009	1 023	1 059	1 048	1 083	1 051	1 084	1 097	890	81,1
	Внешнее потребление, МВтч External supply, MWh	984	1 020	962	975	1 009	998	1 031	1 000	1 033	1 048	845	80,6
	Собственная выработка, МВтч Own generation, MWh	42	44	47	48	50	50	52	51	52	49	45	92,1
	Затраты, млн. руб., без НДС Costs, RUB mln., ex VAT	1 078	1 307	1 466	1 755	2 011	1 948	2 282	2 435	2 543	2 856	2 492	87,2
Тепло- энергия Heat	Общее потребление, тыс. Гкал Total consumption, thousand Gcal	3 539	3 442	3 477	3 537	3 470	3 325	3 474	3 372	3 322	3 600	3 560	98,9
	Внешнее потребление, тыс. Гкал External supply, thousand Gcal	766	771	806	794	734	604	668	664	522	563	647,6	151,8
	Внешнее потребление от ООО «ЛАТ»* тыс. Гкал External supply from LAT LLC*, thousand Gcal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	207,2	-
	Собственная выработка тыс. Гкал Own generation thousand Gcal	2 802	2 652	2 652	2 743	2 736	2 721	2 806	2 708	2 800	3 037	2 705	89,1
	Затраты, млн. руб., без НДС Costs, RUB mln., ex VAT	317	422	514	488	503	425	531	582	488	562	832	148
Природный газ Natural gas	Потребление, млн. м <sup>3</sup> Consumption, mln. m <sup>3</sup>	1 061	1 096	1 026	1 022	1 137	1 067	1 146	1 063	1 111	1 163	1 068	91,8
	Затраты, млн. руб. без НДС Costs, RUB mln., ex VAT	1 678	2 141	2 372	2 765	3 379	3 294	4 066	4 070	4 436	4 804	4 472	93,1
Моторное топливо Motor Oil	Потребление, млн. л. Consumption, mln. ltr	6,0	6,2	4,0	3,9	3,2	3,2	3,0	2,9	3,2	3,0	3,0	100,5
	Затраты, млн руб., без НДС Costs, RUB mln., ex VAT	75	109	48	54	65	71	72	75	85	79,8	91,6	114,5

\* дочернее предприятие ООО «Линде Азот Тольятти» a subsidiary, Linde Azot Togliatti LLC

Потребление электроэнергии в 2017 г. снилось 18,9%, в основном в связи с исключением из учета воздуходелительной установки (ВРУ), переданной в качестве вноса в уставной капитал совместного с американской компанией Praxair предприятия по производству промышленных газов

Кроме того, в 2017 г. были проведены остановочные плановые капитальные ремонты на производствах аммиака, аммиачной селитры, азотной кислоты и карбамида.

В 2017 году было закончено строительство и начата пуско-наладка Центра холодоснабжения, в котором используется вторичные энергоресурсы для выработки холода. Затраты на внедрение мероприятия составили 189 млн. руб.

За счет реализации программы энергосбережения и повышения эффективности условная годовая экономия электроэнергии достигла 13 062,83 тыс. кВт.ч., тепла – 4 923,7 Гкал.

С 2004 года на «КуйбышевАзоте» введены энергогенерирующие мощности, использующие вторичные ресурсы. К 2017 году выработка собственной электроэнергии выросла на 7% и составляет 5% от общего потребления. Теплом и паром предприятие обеспечивает себя на 76%, остальной объем закупается, в т.ч. у дочернего предприятия ООО «Линде Азот Тольятти» (ЛАТ).

Политика ресурсосбережения позволила снизить затраты электроэнергии и теплоэнергии на рубль товарной продукции по сравнению с 2007 г. на 37% и 28% соответственно, на тонну продукции – 34% и 24%.

Electricity consumption in 2017 decreased by 18.9%, mainly because records did not include the air separation unit, which was transferred as a contribution to the authorized capital of the JV with the American company Praxair producing industrial gases.

In addition, in 2017 scheduled turnarounds were carried out at ammonia, ammonium nitrate, nitric acid, and urea production plants.

In 2017, the Company completed construction and started commissioning of the Refrigeration Center, which uses secondary energy resources to generate cold. Implementation costs amounted to 189 million rubles.

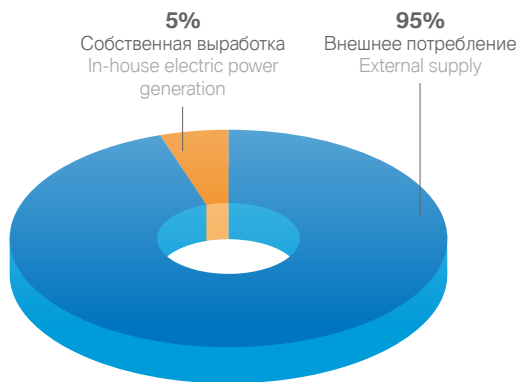
Due to implementation of energy-saving and efficiency-enhancing programs, conventional annual energy savings reached 10,419.83 thousand kWh, and heat savings reached 2,141.5 Gcal.

In 2004, KuybyshevAzot commissioned energy-generation facilities running on secondary resources. By 2017, in-house electric power generation grew by 7% and accounts for 5% of total energy consumption. The Company provides itself with 76% of heat and steam energy, the rest is purchased, including from the subsidiary, Linde Azot Togliatti LLC (LAT).

The Company's energy-saving policy made it possible to reduce spending on electricity and heat per ruble of commodity cost compared to 2007, by 37% and 28% respectively, per ton of product – 34% and 24%.

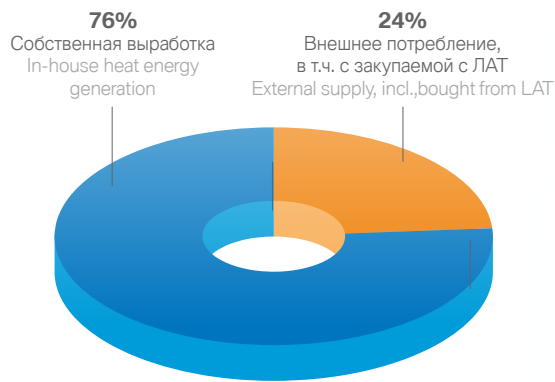
**Структура электропотребления  
ПАО «КуйбышевАзот», 2017 г.**

KuybyshevAzot PJSC electricity consumption structure, 2017

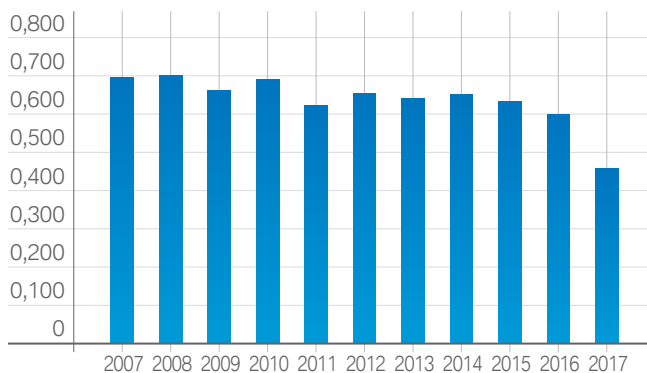


**Структура потребления теплоэнергии  
ПАО «КуйбышевАзот», 2017 г.**

KuybyshevAzot PJSC heat consumption structure, 2017

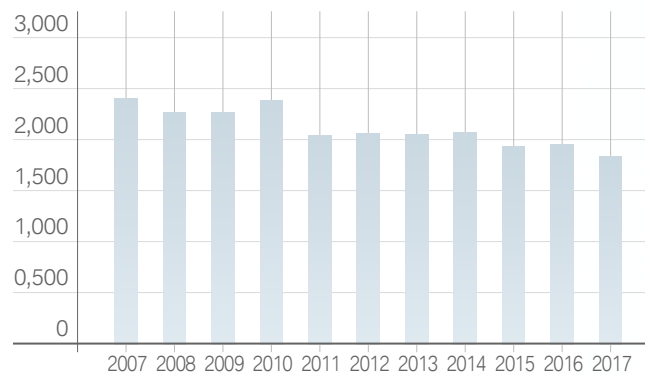


**Потребление электроэнергии  
на 1 тонну товарной продукции, МВтч/тонна**  
Electricity consumption per 1 ton of product, MWh/ton



Оптимизация расходов по оплате за электроэнергию достигается за счет гибкого подбора наиболее подходящих для предприятия тарифов из существующих на рынке, точного планирования объемов потребления при работе с поставщиками, а также ведения технологических процессов на оптимальных режимах.

**Потребление теплоэнергии  
на 1 тонну товарной продукции, Гкал/тонна**  
Heat consumption per 1 ton of products, Gcal/ton



Optimization of electricity costs is achieved through the flexible selection of the most appropriate market rates available to the enterprise, precise planning of energy consumption volumes when working with the suppliers, as well as through the optimal adjustment of production processes.





**ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ**  
DEVELOPMENT PROSPECTS

Развитие предприятия осуществляется в соответствии с принятыми советом директоров «Приоритетными направлениями развития ПАО «КуйбышевАзот» на 2016-2020 гг.». В них определены производственные и управленческие цели компании, социальная политика, корпоративная деятельность и объем требуемых инвестиций.

В 2018 году основными задачами являются:

- Повышение промышленной и экологической безопасности, а также культуры производства;
- улучшение качества;
- снижение затрат на выработку и реализацию готовой продукции;
- строительство новых и реконструкция действующих агрегатов и установок, совершенствование технологических процессов с целью улучшения их технико-экономических показателей;
- повышение производительности труда;
- укрепление трудовой и производственной дисциплины, более качественная подготовка и повышение квалификации кадров;
- поддержание на должном уровне социальной защищенности работников предприятия.

Кроме того, в разрезе инвестиционных проектов:

- освоение проектных показателей энергоэффективного производства циклогексанона, 5-й установки полиамида, производства компактированного сульфата аммония (СП «Граниферт»);
- строительство производств сульфат-нитрат аммония, олеума и серной кислоты, универсальной комплектной линии (УКЛ №2) азотной кислоты.

В 2018 году на эти цели запланировано затратить 6,7 млрд. руб.

Инвестиционная программа предприятия направлена на обеспечение перспективного развития ПАО «КуйбышевАзот» и сохранение рыночных позиций компании в условиях усиливающейся конкуренции. В нее включены проекты по импортозамещению, расширению действующих мощностей и строительство новых установок с использованием прогрессивных ресурсосберегающих технологий. В их числе развитие производств продуктов более высокой добавленной стоимости на промышленных площадках в России (Тольятти, Курск, Балашов) и за рубежом (Китай, Германия).

Ключевым проектам компании оказывается поддержка на городском, региональном и федеральном уровнях. Программы по расширению мощности производства полиамида и строительство установки сульфат-нитрат аммония в соответствии с итогами конкурса Министерства промышленности и торговли РФ вошли в перечень комплексных инвестиционных проектов по приоритетным направлениям гражданской промышленности. Кроме того, дочерние компании ООО «Курскхимволокно» и ООО «Балтекс» участвуют в реализации Планов мероприятий по импортозамещению в химической и легкой промышленности. Между правительством Самарской области и совместным предприятием по производству аммиака ООО «Линде Азот Тольятти» подписан инвестиционный меморандум, обеспечивающий режим благоприятствования деятельности СП.

The Company's development is carried out in accordance with the "KuibyshevAzot PJSC Development Priorities 2016-2020", adopted by the Board of Directors. This document sets out the Company's production and management objectives, social policy, corporate activities, and volume of required investment.

Key tasks for 2018 include:

- improving industrial and environmental safety, and production practices;
- quality improvement;
- reducing production and sales costs;
- construction of new and reconstruction of existing units and plants, development of technological processes to improve technical and economic performance;
- increasing labor productivity;
- strengthening labour and production discipline, improving the quality of staff training and staff professional development;
- maintaining employees' social protection at the required level.

Furthermore, with regard to the investment projects:

- reaching design figures of the energy-efficient cyclohexanone production plant, the 5th polyamide plant, the ammonium sulphate compaction plant (JV Granifert);
- construction of the ammonium sulphate-nitrate plant, sulphuric acid and oleum plant, nitric acid line.

Investments for these purposes are planned at nearly 6.7 billion rubles in 2018.

The Company's investment program aims to support the future development of KuibyshevAzot PJSC and at maintaining the Company's market positions in an increasingly competitive environment. This includes projects on import substitution, expansion of existing production facilities, and construction of the new plants using advanced resource-saving technologies. These involve the development of higher value-added production at industrial sites in Russia (in Togliatti, Kursk and Balashov) and abroad (in China and Germany).

The Company's key projects are supported by municipal, regional, and federal-level governments. Programs to expand polyamide production capacity and construction of the ammonium sulphate-nitrate plant, according to the results of a tender organized by the Ministry of Industry and Trade of the Russian Federation, were included in a list of comprehensive investment projects in priority areas of civilian industry. In addition, projects implemented by the subsidiary companies KurskKhimVolokno LLC and Baltex LLC are involved in the implementation of the Action Plans for import substitution in the chemical industry and light industry. The Government of Samara Region and the ammonia producing JV Linde Azot Togliatti LLC signed an investment memorandum ensuring the 'most-favored' status for the JV operation.

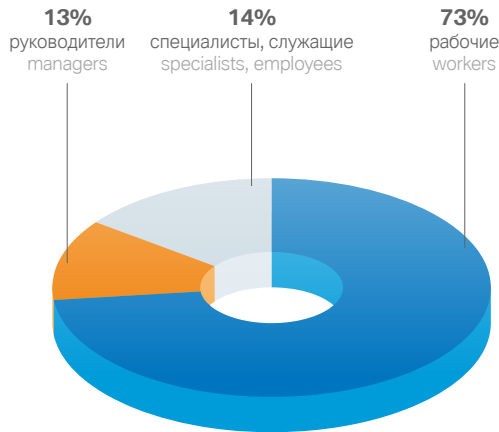




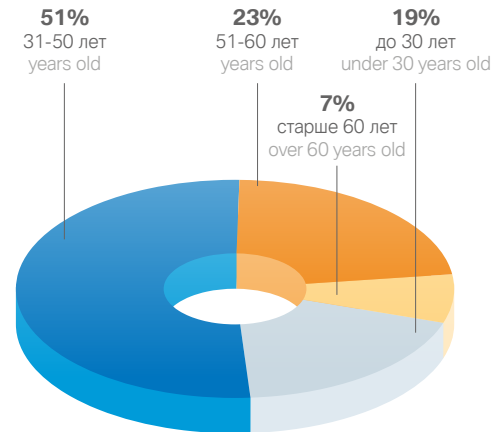
**ПЕРСОНАЛ И СОЦИАЛЬНАЯ СФЕРА**  
HUMAN RESOURCES AND THE SOCIAL SPHERE



**Структура персонала по категориям, 2017**  
Personnel structure, by category, 2017



**Структура персонала по возрасту, 2017**  
Personnel structure, by age, 2017



## КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Грамотный и высококвалифицированный персонал является одним из самых важных и ценных внутренних ресурсов предприятия. Учитывая это, «КуйбышевАзот» проводит активную кадровую политику, представляющую собой целостную скоординированную систему, включающую подбор, обучение и переподготовку всех категорий работников. Одним из ее важнейших направлений является создание условий для повышения эффективности, развития творческой активности и деловой инициативы персонала.

В 2017 г. среднесписочная численность персонала предприятия составила 5091 человек. Доля производственно-промышленного персонала (ППП) – 90%. Средний возраст работающих – 42 года. Показатель текучести в отчетном году соответствует низкому или естественному уровню – 3,38%.

Формирование кадровой политики предприятия базируется на основе социального партнерства и соблюдении следующих главных принципов:

- Создание для трудовой деятельности и социальной защиты персонала условий, более благоприятных по сравнению с установленными законами и нормативными актами. Правовой формой социального диалога в ПАО «КуйбышевАзот» является Коллективный договор. Сторону работников представляет Первичная профсоюзная организация, которая входит в состав Росхимпрофсоюза. На протяжении ряда лет Коллективный договор признается одним из лучших в регионе. Высокий уровень социального партнерства в компании и эффективность сотрудничества с коллективом под-

тверждается большим процентом членства работников в профсоюзе – 98,5%.

- Обеспечение безопасных условий труда и высокого уровня социально-бытовых условий на производстве, исходя из приоритета безопасности работников и сохранения их здоровья.

- Постоянное информирование сотрудников о деятельности компании, ее положении в отрасли и перспективах развития в ясной и объективной форме. Этому способствует существующая в организации практика проведения регулярных собраний в структурных подразделениях с участием топ-менеджеров предприятия.

- Обеспечение принципа равенства прав и возможностей В своей деятельности ПАО «КуйбышевАзот» соблюдает установленные законодательством права работников в сфере труда, содействует предотвращению любых форм дискриминации и принудительного труда. В компании соблюдаются равные права и возможности для кандидатов и сотрудников, при реализации трудовых прав и свобод во всех аспектах работы на предприятии. В основе деятельности ПАО «КуйбышевАзот» – признание и соблюдение прав человека.

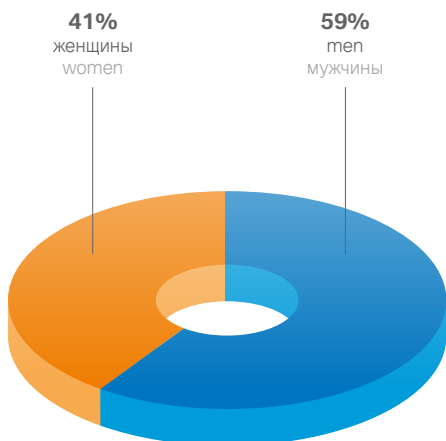
- Обеспечение конкурентоспособного уровня оплаты труда, который поставлен в зависимость от результатов деятельности предприятия и от степени профессионализма, ответственности и производительности труда каждого работника.

Средняя заработная плата персонала в 2017 г. увеличилась на 5% и составила 48 286 руб. в месяц, в том числе по рабочим – 43 632 руб.

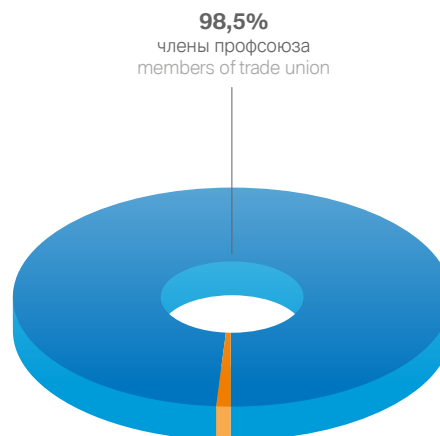




**Гендерный состав персонала, 2017**  
Gender composition, 2017



**Членство работников в профсоюзе, 2017**  
Trade union membership, 2017



## Personnel Policy

The Company's well-trained and highly-qualified personnel is one of its most important and valuable internal resources. Consequently, KuibyshevAzot pursues an active human resource policy, involving a comprehensive and coordinated system, including recruitment, training and further training of all categories of workers. One of the most important aspects of this is the creation of conditions to improve the efficiency and develop the creativity and business initiative of the employees.

In 2017, the number of Company employees was 5,091 people. The share of industrial staff is 90 %. The average age of company employees is 42 years. Staff turnover in the reporting year was at a low or natural rate – 3.38%.

Human resource policy is based on a social partnership and the observance of the following main principles:

- Creation of labor and social protection conditions that are more favorable than those required under current laws and regulations. The legal form of the social dialogue in KuibyshevAzot PJSC is a collective agreement. The employees are represented by the Primary Trade Union Organization, which is a part of Roskhimprofsoyuz (Russian Trade Union of Chemical Industry). Over the years, it has been recognized as one of the best in the region. The high level of social partnership in the company and the effectiveness of cooperation with the team are confirmed by the

large share of employee membership of the trade union – 98.5%.

- Ensuring safe working conditions and good social conditions at the enterprise, by prioritizing workers' health and safety.

- Continuously informing employees about the Company's operations, its position in the industry, and prospects for development, in a clear and objective manner. This is facilitated by the Company's existing practice of holding regular meetings at its subdivisions attended by the enterprise's top managers.

- Ensuring the principle of equal rights and opportunities. In its activities KuibyshevAzot PJSC respects the labor rights of workers as set down in the law, encourages the prevention of all forms of discrimination and forced labor. The company respects equal rights and opportunities for candidates and employees, in the exercise of labor rights and freedoms in all aspects of work at the enterprise. The activities of KuibyshevAzot PJSC are based on the principle of recognizing and observing human rights.

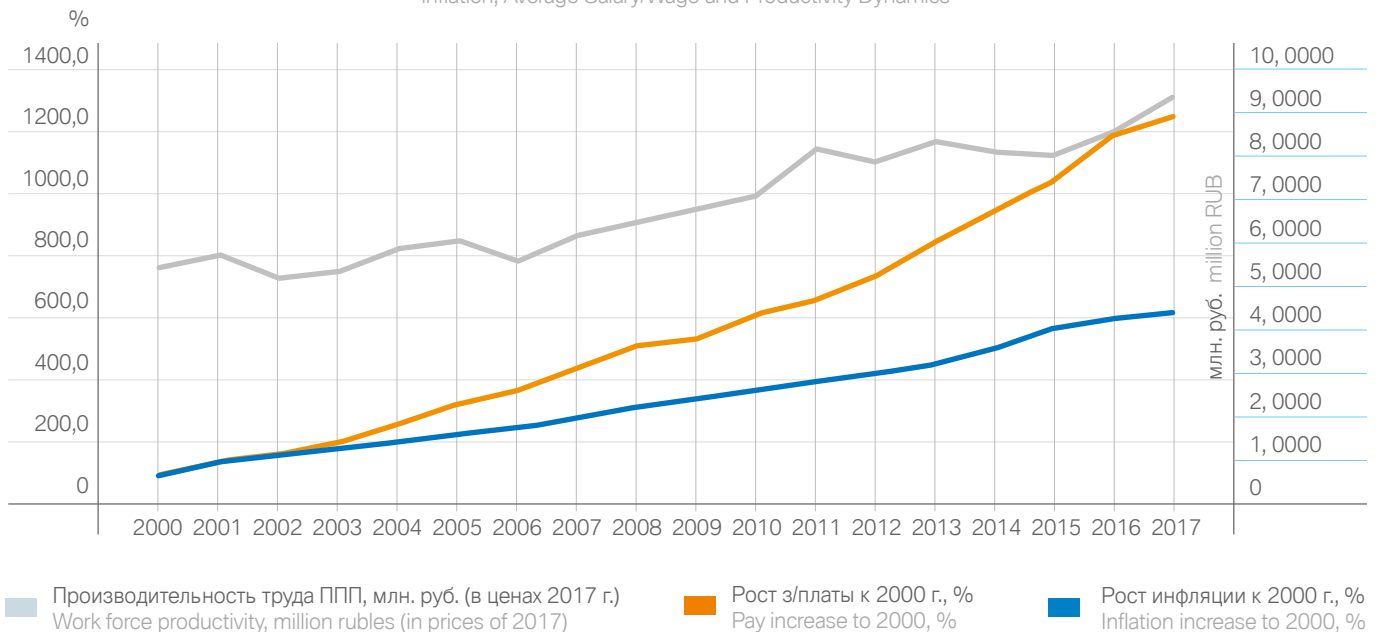
- Ensuring a competitive salary level, which is set depending on the Company's performance and the degree of professionalism, responsibility, and productivity of each worker.

The average salary for staff increased by 5% in 2017 to 48,286 rubles per month, including workers – 43,632 rubles.



### Динамика инфляции, средней заработной платы и производительности

Inflation, Average Salary/Wage and Productivity Dynamics



	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Средняя зарплата, руб. Average salary/wage, RUB.	17 097	19 742	20 773	23 483	25 570	28 585	32 867	36 611	40 504	46 016	48 286
Инфляция, Inflation, %	111.87	113.28	108.8	108.78	106.1	106.58	106.45	111.4	112.91	105.38	102.52
Рост зарплаты к 2007 г. Pay increase to 2007, %		115,5	121,5	137,4	149,6	167,2	192,2	214,1	236,9	269,1	282,4
Рост инфляции к 2007 г. Inflation increase to 2007, %		126,7	137,9	150	159,1	169,6	180,5	201,1	227,0	239,2	245,3

Важнейшими составляющими кадровой политики, направленной на создание комплексной системы восполнения трудового потенциала компании, являются:

- Шефская помощь средним школам №1, 75, гимназии №9 г. Тольятти и школе в селе Печерское с включением учащихся в систему профориентации;

- Дальнейшее целенаправленное обучение в среднетехнических и высших учебных заведениях;

- Прохождение практики непосредственно на предприятии.

Такая политика обеспечивает приток в компанию новых квалифицированных кадров, знакомых с корпоративной культурой и традициями, а также дает возможность получения образования для перспективной молодежи за счет ПАО «КуйбышевАзот».

На предприятии используется весь арсенал современных средств профессионального обучения и развития своих сотрудников: спецпрограммы, семинары, тренинги, стажировки.

В 2017 г. в соответствии с программой повышения квалификации и переподготовки персонала обучено 3 287 человек, что составляет 65 % от общего числа работающих на предприятии. Из них 83 % обучались в собственном Центре подготовки персонала.

Задачи развития кадрового потенциала решаются и с привлечением ведущих образовательных учреждений города и области, в их числе: Самарский государственный технический университет, Тольяттинский государственный университет, Тольяттинский химико-технологический техникум, Волжский университет им. Татищева, Поволжский государственный университет сервиса и другие. В 2017 году с помощью ПАО «КуйбышевАзот» обучались 120 студентов.

The most important aspects of human resource policy aimed at creating an integrated system to maintain the Company's labor potential are:

- Corporate sponsorship of Secondary Schools No. 1 and 75, and Gymnasium School No. 9 in the city of Togliatti and the school in the village of Pechyorskoye with the involvement of the students in a vocational training system;

- Further focused study at secondary-level technical schools and higher educational institutions;

- Internships at the enterprise.

This policy ensures an inflow of new qualified personnel familiar with the Company's corporate culture and traditions, and provides educational opportunities for promising youth at the expense of KuibyshevAzot PJSC.

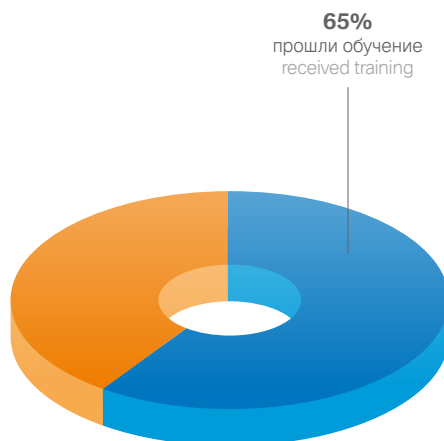
The enterprise uses a full range of modern techniques for the professional training and development of employees: special programs, seminars, training, and internships.

In 2017, a total of 3,287 people, representing 65% of the total number of the Company employees, were trained in accordance with the staff advanced training and retraining program, of which nearly 83% were trained at the Company's Personnel Training Centre.

Human resource development goals are also achieved in cooperation with leading educational institutions in the city and wider region, including: Samara State Technical University, Togliatti State University, Togliatti Chemical and Technology College, Volga Tatishchev University, Volga Region State University of Service, and others. In 2017, 120 students had their education sponsored by KuibyshevAzot PJSC.

**Обучение и переподготовка персонала, 2017**

Training and further training of personnel, 2017



Для формирования кадрового резерва активно применяются ротации и стажировки специалистов и руководителей. Регулярно проводятся конкурсы профессионального мастерства, которые позволяют выявлять перспективных инженерно-технических работников.

Совершенствуется система материальной и нематериальной мотивации, позволяющая каждому сотруднику рассчитывать на карьерный рост, поощрение и вознаграждение, соответствующие уровню его подготовки и личному вкладу в деятельность компании. Программы нематериальной мотивации сотрудников направлены на повышение лояльности персонала и признание заслуг лучших сотрудников. Активно используются возможности поощрения работников правительственными, ведомственными, а также корпоративными наградами и званиями («Ветеран АО «КуйбышевАзот», «Заслуженный ветеран АО «КуйбышевАзот»). Ежегодно поощряется 7-12% сотрудников, в 2017 г. награды различных уровней получили 360 человек.

The rotation and training of specialists and managers is actively used to create a personnel reserve. Professional skills competitions are regularly held, making it possible to identify future engineers and technical workers.

The system of financial and non-financial incentives is being improved to ensure that each employee can expect career development, rewards and remuneration corresponding to their level of training and personal contribution to the Company's performance. Non-financial incentive programs are aimed at increasing employee loyalty and recognizing the merits of the best employees. Opportunities to reward employees with government, departmental and corporate awards and titles (Veteran of KuibyshevAzot JSC, Honoured Veteran of KuibyshevAzot JSC) are actively used. Annually, 7–12% of employees are encouraged in this way and, in 2017, 360 people received awards of various levels.







## СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА Social Policy

Компания проводит политику, направленную на поддержание стабильности и благоприятного психологического климата в коллективе. В общей сложности расходы компании на улучшение социальной защищенности и бытовых условий работников за отчетный период составили 357,3 млн. руб.

### Жилищная программа

С 2000 года на предприятии действует Положение об оказании помощи в приобретении жилья, в соответствии с которым сотрудникам предоставляется длительная, до 20 лет, рассрочка его оплаты. Благодаря этой возможности в 2017 году 51 работник улучшил свои жилищные условия. За время действия программы ей воспользовались 31% от общей численности персонала.

### Медицинское обслуживание и программы содействия здоровому образу жизни

Важным компонентом социальной политики предприятия является оздоровление и организация отдыха своих сотрудников. Программа по охране здоровья персонала предусматривает оказание квалифицированной медицинской помощи и направлена на снижение заболеваемости, проведение лечения и оздоровления, исключение профессиональных заболеваний. Работники обеспечиваются современными видами лечения, оказываемыми собственным медицинским управлением и сторонними специализированными лечебными учреждениями. Финансирование программы осуществляется, в том числе, с использованием добровольного медицинского страхования, при этом компания оплачивает за сотрудников половину страхового взноса.

The Company pursues a policy aimed at maintaining a stable and favorable psychological climate for staff members. Company spending on improving the social security and welfare of its employees in the reporting period amounted to 357.3 million rubles.

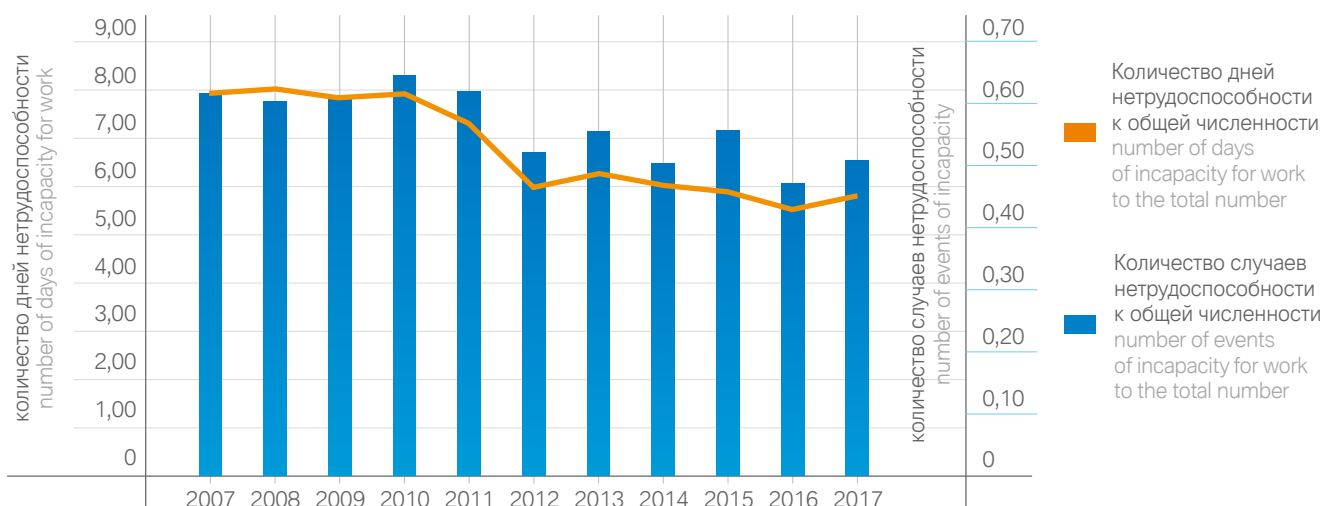
### Housing Program

Since 2000, the Company has had in place a Regulation for Assistance in Acquiring Housing, offering employees a long payback period (up to 20 years). In 2017, this program helped 51 workers to improve their living conditions. Since it was initiated, the program has been used by 31% of personnel.

### Medical Services and Programs Promoting a Healthy Lifestyle

An important component of the Company's social policy is its health program and organizing recreation for its employees. The Personnel Health Program provides skilled care and aims to reduce the incidence of sickness, to deliver care and rehabilitation, and to exclude occupational diseases. Employees have access to modern treatments provided by the Company's own medical department and external specialized hospitals. The program is also financed by optional health insurance, and the Company pays half of the insurance premiums for its employees.

Динамика удельной заболеваемости к среднесписочной численности персонала  
Dynamics of specific morbidity to the average number of staff





ПАО «КуйбышевАзот» - предприятие, сумевшее в 90-е годы сохранить, а в последующий период значительно развить свою социальную инфраструктуру. В настоящее время на балансе компании находятся: медсанчасть, санаторий-профилакторий «Ставрополь», база отдыха «Подснежник», база отдыха «Дружба» с яхтенным портом, комбинат общественного питания и другие объекты. Для спортивных занятий на предприятии оборудованы спортзалы, организованы секции и оздоровительные группы.

Для организации оздоровления, профилактического лечения и отдыха предприятие предоставляет работникам и членам их семей льготные путевки в собственные объекты соцкультбыта и сторонние учреждения на территории РФ, в т.ч. на Черноморском побережье. При этом работник и его несовершеннолетние дети оплачивают 25% стоимости путевки, члены семьи - 50%; в учреждения детского отдыха - 15% от стоимости. В 2017 году было оформлено 7757 различных путевок для работников и членов их семей, затраты составили 48,1 млн. руб.

Одним из направлений социальной политики компании стало развитие парусного спорта в Тольятти и Самарской области. Более 50 лет назад на берегу Волги был создан полностью финансируемый предприятием яхт-клуб «Дружба». Заводские яхтсмены успешно выступают на чемпионатах России, Европы и мира.

Средства, вложенные в реализацию программ по оздоровлению и организации отдыха, и оказание квалифицированной врачебной помощи позволили добиться положительной динамики снижения заболеваемости работников. Удельное количество случаев нетрудоспособности с предоставлением больничного листа по сравнению с 2007 г. уменьшилось на 13%, средняя продолжительность лечения - на 28%.

#### Программа социальной защиты пенсионеров

В числе приоритетов социальной политики предприятия – негосударственное пенсионное обеспечение работников. Специальная программа направлена на создание условий, улучшающих материальное положение неработающих пенсионеров, в том числе она предусматривает единовременные и ежемесячные дополнительные денежные выплаты.

#### Благотворительность и спонсорство

Предприятие принимает активное участие в социальных и благотворительных проектах городского и регионального масштаба.

Приоритетными направлениями являются:

- Содействие деятельности в сфере образования, науки, культуры, искусства, просвещения, духовному развитию личности;
- Содействие деятельности в сфере физической культуры и спорта, профилактики и охраны здоровья граждан, а также пропаганды здорового образа жизни;
- Содействие деятельности в области патриотического воспитания и формирования активной и ответственной гражданской позиции у молодежи, выявление и поддержка талантливой молодежи. Поддержка общественно значимых молодежных инициатив, проектов, детского и молодежного движения, детских и молодежных организаций;
- Социальная поддержка и защита граждан, в том числе категорий лиц, которые в силу своих физических или интеллектуальных особенностей, иных обстоятельств имеют ограниченные способности, посредством предоставления им возможностей улучшения своего положения на постоянной основе за счет получения дополнительных навыков и т.д.;
- Улучшение социально-экологической обстановки в регионах присутствия Компании, формирование мировоззрения, основанного на бережном и ответственном отношении к природе;
- Продвижение идеи благотворительности и милосердия в обществе, внедрение благотворительности как корпоративной ценности и развитие системы частных пожертвований сотрудников;
- Содействие защите материнства, детства и отцовства, укреплению престижа и роли семьи в обществе;
- Помощь организациям, формированиям и службам, обеспечивающих безопасность и стабильность в обществе, ликвидирующим последствиями стихийных бедствий, экологических, промышленных или иных катастроф, конфликтов.

KuibyshevAzot PJSC is a company that, in the 1990s, managed to save and thereafter significantly develop its social infrastructure. Currently, the Company's assets include: a medical facility, health and recreation center "Stavropol", the "Podsnzhnik" recreation center, the "Druzhba" recreation center, which has a yacht marina, a food-service center, and other facilities. For sports activities, the Company provides gym halls and organizes sport clubs and health groups.

For recovery, treatments and rest, the company provides employees and their family members with subsidized trips to its own social and cultural facilities and third-party institutions in the Russian Federation, including on the Black Sea. Employees and their underage children pay 25% of the cost of the trip, family members – 50%; and for trips to children's recreation facilities – 15% of the cost. In 2017, the number of trips for employees and their family members accounted for 7,757, at a cost of 48.1 million rubles.

One of the areas covered by the Company's social policy is the development of sailing sports in Togliatti and Samara Region. The "Druzhba" Yacht Club, entirely funded by the Company, was created on the banks of the Volga River more than 50 years ago. The factory's yachtsmen successfully participate in championships in Russia, Europe and internationally.

Funds invested in implementing health and recreation programs, and in the provision of advanced medical assistance, helped to maintain an overall positive trend in reducing workers' sickness rate. The level of absenteeism with the provision of a sick note fell 13% compared to 2007, and the average duration of treatment fell by 28%.

#### Pensioner social welfare program

Corporate pension provision for workers is one of the priorities of the Company's social policy. A special program aims to create conditions that improve the financial welfare of non-working pensioners, and includes both once-off and monthly additional cash payments.

#### Charity and sponsorship

The Company is actively involved in social and charity projects at the municipal and regional level.

The priority areas are:

- Assistance in the field of education, science, culture, art, and the spiritual development of the individual;
- Support for activities in the field of physical culture and sports, preventative care and protection of public health, as well as the promotion of healthy lifestyles;
- Support for activities in the field of patriotic education and the development of an active and responsible civic attitude among young people, identifying and supporting talented young people. Support for socially significant initiatives, youth projects, children's and youth movements, children's and youth organizations;
- Social welfare and support for citizens, including categories of people who, due to their physical or intellectual characteristics, or other circumstances, have restricted abilities, by providing them with opportunities to improve their situation on an ongoing basis by mastering additional skills, etc.;
- Improvement of the social and environmental situation in the regions where the Company is active, forming a worldview based on a careful and responsible attitude towards nature;
- Promoting the idea of charity in society, introduction of charity as a corporate value and the development of a system of private donations by employees;
- Support for activities aimed at the protection of motherhood, childhood and fatherhood, strengthening the prestige and role of the family in society;
- Assistance to organizations, groups and services that ensure security and stability in society, that eliminate the consequences of natural disasters, environmental, industrial or other disasters, and conflicts.

Благотворительность осуществляется Компанией самостоятельно и через благотворительные фонды. Помощь оказывается путем предоставления денежных и материальных средств, а также услуг.

«КуйбышевАзот» является членом попечительского совета театра «Колесо», ежегодно осуществляя его финансирование, направленное, прежде всего, на обновление театрального репертуара – постановку премьерных спектаклей, которые пользуются большой популярностью у горожан.

Предприятие является давним партнером Тольяттинского краеведческого музея, оказывает финансовую помощь и техническое участие в создании экспозиций, проведении краеведческих викторин для школьников.

«КуйбышевАзот» сотрудничает с дошкольными, образовательными и медицинскими учреждениями, детскими домами и интернатами.

Среди высших и средне-профессиональных учебных заведений, которым оказывается помощь на обновление учебной базы – Самарский государственный технический университет, Самарский государственный университет, Тольяттинский государственный университет, Тольяттинский химико-технологический колледж. Кроме того, специалисты компании входят в экзаменационные комиссии и принимают участие в процессе обучения.

В сфере поддержки физической культуры и спорта одной из основных программ ПАО «КуйбышевАзот» является развитие парусного спорта. Предприятие полностью содержит один из крупнейших в России яхт-клубов «Дружба», при котором работает детско-юношеская парусная школа. Финансируются поездки команд на соревнования, работа тренеров и обеспечивается материальная часть для тренировочного процесса. Для занятий юных спортсменов построены специальные безопасные гавани. Среди воспитанников яхт-клуба есть чемпионы России, Европы, мира. На базе яхт-клуба в год проходит 10–20 соревнований различных категорий: городские, региональные, всероссийские, соревнования среди взрослых и детско-юношеские.

Charity activities are carried out by the Company independently and through charitable foundations. Assistance is provided by granting monetary and material resources, as well as services.

KuibyshevAzot is a member of the Board of Trustees of Koleso Theatre and provides it with annual financing, aimed primarily at updating the theatre's repertoire – staging premieres that are very popular with the public.

The Company is a long-standing partner of the Togliatti Museum of Local History, providing financial assistance and technical expertise in creating exhibitions and organizing local natural history quizzes for school children.

KuibyshevAzot cooperates with preschool, educational and medical institutions, orphanages and boarding schools.

The higher-education institutions and secondary vocational training schools that are receiving help in upgrading their facilities include institutions such as Samara State Technical University, Samara State University, Togliatti State University, and Togliatti Chemical Technology College. In addition, Company specialists are members of the examination boards and take part in the teaching process.

In the area of support for physical culture and sports, one of the main KuibyshevAzot PJSC programs is the development of yachting. The Company provides full-scale support for one of the largest yacht clubs in Russia – the “Druzhba” club, which also has a children's and youth sailing school. The Company supports teams in traveling to take part in competitions, pays for coaches, and provides financing for equipment to support the training process. Special safe harbors were built to train young sportsmen. The yacht club's members include champions of Russia, Europe and the world. From 10 to 20 competitions of various categories are organized with the support of the yacht club – municipal, regional and national, and competitions for adults, young people and children.





«КуйбышевАзот» - один из основных спонсоров многократного чемпиона России - спидвейного клуба «Мегга-Лада», тольяттинских команд по фитнес-аэробике, синхронному фигурному катанию, ставших в 2017 г. призерами чемпионатов мирового уровня. В 2017 было профинансировано проведение детских региональных соревнований «Сельские игры», в которых участвовало около 3000 учащихся.

С 2012 года предприятие реализует проекты благоустройства и развития дворового спорта, финансируя на нескольких городских площадках работу профессиональных тренеров, закупку инвентаря, проведение соревнований, установку спортивных городков и других малых архитектурных форм, благодаря чему дети имеют возможность бесплатно заниматься спортом.

«КуйбышевАзот» является одним из постоянных партнеров Молодежного форума «iVolga» Поволжского федерального округа, организованного для формирования условий самореализации молодежи, стимулирования проектной деятельности, продвижения инновационных идей, выявления и поддержки талантливой молодежи. В 2017 г. в форуме приняли участие около 2 000 человек, на рассмотрение и получение грантов на реализацию было подано более 1500 проектов.

Для поддержки талантливой молодежи предприятие финансирует стипендиальные конкурсы имени первого генерального директора завода И.А. Красюка для успешно обучающихся студентов по специальностям, имеющим отношение к химии и экологии, а также для школьников, показавших лучшие результаты в олимпиадах по химии.

Особое место в социальных программах предприятия занимает шефство ПАО «КуйбышевАзот» над военным кораблем связи Балтийского флота РФ «Василий Татищев».

Для вовлечения персонала в благотворительную деятельность и внедрения благотворительности как корпоративной ценности с 2006 года на предприятии реализуется проект по развитию частных пожертвований, в рамках которого работники на добровольных началах перечисляют личные средства на финансирование выбранных ими целевых благотворительных акций. Количество участников программы и собранные средства постоянно увеличивается.

KuibyshevAzot is one of the main sponsors of the many-time champion of Russia – Mega-Lada Speedway Club, Togliatti fitness aerobics teams, and the synchronous figure skating team, world champions of 2017. In 2017, the Company financed Rural Games, children's regional competitions attended by almost 3 thousand students.

Since 2012, the Company has been implementing projects to improve and develop street sports activities, financing the work of professional trainers at several city sites, purchasing equipment, holding competitions, building sports areas and other small facilities, enabling children to play sports free of charge.


KuibyshevAzot is one of the permanent partners of the "iVolga" Youth Forum of the Volga Federal District, organized to create conditions for the self-realization of youth, to encourage the project activities, to promote innovative ideas, and to identify and support talented young people. In 2017, about 2,000 people participated in the forum, more than 1,500 projects were submitted for consideration and receipt of grants.

To support talented young people, the company finances scholarships named in honor of the first general director of the plant I.A. Krasnyuk, for successful students in specialties related to chemistry and ecology, as well as for schoolchildren who showed the best results in chemistry Olympiads.

To involve personnel in charitable activities and to introduce charitable activities as a corporate value, since 2006 the Company has been implementing a project to develop private donations, within the framework of which employees voluntarily transfer personal funds to finance their chosen charitable actions. The number of participants in the program and the amount of funds collected grows continuously.







## ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ, ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА

ENVIRONMENTAL PROTECTION, INDUSTRIAL HEALTH  
AND SAFETY



Основные принципы деятельности компании в этом направлении определены «Политикой ПАО «КуйбышевАзот» в области качества, экологии, охраны труда и промышленной безопасности», а также требованиями соответствующих российских и международных стандартов. На ПАО «КуйбышевАзот» внедрена интегрированная система менеджмента, сертифицированная по трем стандартам: системы менеджмента качества ISO 9001, менеджмента охраны окружающей среды ISO 14001, менеджмента охраны труда и предупреждения профзаболеваний OHSAS 18001. Проведенная в 2017 г. плановая аудиторская проверка подтвердила соответствие ИСМ предприятия указанным стандартам.

## ПРИРОДООХРАННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### Environmental Protection Activities

Одним из главных элементов стратегии развития ПАО «КуйбышевАзот» является сохранение и защита окружающей среды, уменьшение техногенной нагрузки на нее и снижение потребления ресурсов.

Для достижения этой цели внедряются малоотходные, энерго- и ресурсосберегающие технологии, совершенствуется оборудование и реконструируются действующие производства. Каждый проект предприятия на всех этапах, от разработки до реализации, осуществляется с учетом экологической составляющей. В своей деятельности «КуйбышевАзот» придерживается принципов открытости для общественности, стремится полно и достоверно раскрывать отчетность о своем воздействии на окружающую среду. В 2016 и 2017 г.г. по итогам рейтингов агентства «Интерфакс-ЭРА» ПАО «КуйбышевАзот» было признано лидером экологической прозрачности в химической промышленности.

Особое внимание уделяется экологическим проектам и природоохранным мероприятиям. Введен в эксплуатацию узел очистки сточных вод на производстве карбамида, что позволило прекратить сброс химически загрязненных стоков и в дальнейшем сократит потребление речной воды на 250 тыс. м<sup>3</sup>/год. Внедрен 1-й этап безгазгольдерной схемы производства слабой азотной кислоты, ведется строительство очистных сооружений ливневых стоков Северного промузла и пуско-наладка установки конденсации паров после скрубберов-нейтрализаторов на производстве аммиачной селитры для снижения выбросов в атмосферу.

Была продолжена работа по использованию отходов производства в качестве вторичных ресурсов, что также приносит экологический эффект. В 2017 г. реализовано более 38 тыс. тонн продуктов, полученных на основе отходов производства.

Общие затраты компании на природоохранные мероприятия составили 351,4 млн. рублей.

Ведется постоянный мониторинг соблюдения требований экологической безопасности и производственный контроль. За отчетный год санитарной лабораторией ПАО «КуйбышевАзот» выполнено около 24 тысяч анализов состава выбросов, качества атмосферного воздуха и сточных вод различных категорий.

Особое внимание уделялось культуре производства и содержанию промплощадки в соответствии с санитарно-гигиеническими требованиями. На благоустройство, озеленение заводской территории и очистку санитарной зоны направлено 6 млн. рублей.

Благодаря системному подходу к природоохранной деятельности, за период 2007-2017 гг. при росте товарной продукции в 1,4 раза удельное образование стоков на тонну товарной продукции снизились в 1,4 раза, потребление воды и электроэнергии - в 1,5 раза, теплоэнергии - в 1,3 раза.

В 2017 году по сравнению с 2016 г. при увеличении объемов товарной продукции на 6,7%, выбросы в атмосферу уменьшились на 7%, количество химически загрязненных стоков на 24%. Валовой объем выбросов составил 43% от разрешенного.

The Company's core principles in this area are laid out in the "Policy of KuibyshevAzot PJSC in the Area of Quality, Environmental Protection, Health, and Industrial Safety", as well as by the requirements of the relevant Russian and international standards. At KuibyshevAzot PJSC, an integrated management system was implemented and certified according to three standards: Quality Management System ISO 9001, Environmental Management System ISO 14001, and Occupational Health and Safety Auditing System OHSAS 18001. A planned audit review performed in 2017 confirmed that the company's integrated management system complies with the given standards.

One of the core elements of KuibyshevAzot JSC's development strategy is the protection of the environment, minimizing the environmental impact of production and reducing resource consumption.

This objective is achieved by introducing low-waste, energy- and resource-saving technologies, improving equipment and upgrading existing production facilities. At all stages, from concept to implementation, each project at the Company is carried out with due consideration of its environmental impact. In its operations, KuibyshevAzot adheres to the principle of transparency and tries to disclose information about its impact upon the environment fully and accurately. In 2016 and 2017, the Interfax-ERA agency rated KuibyshevAzot PJSC as the leader in terms of environmental transparency in the chemical industry.

Particular attention is paid to environmental projects and measures. A waste water treatment unit was put into operation at the urea production plant. This allowed to stop the discharge of chemically polluted effluents and in the future to reduce the consumption of river water by 250 thousand m<sup>3</sup> per year. The first stage of weak nitric acid production without gasholder was implemented, both the construction of the Northern industrial hub storm water treatment facilities and the commissioning of a vapors condensation unit after scrubbers-neutralizers at the ammonium nitrate facilities to reduce emissions into the atmosphere are in progress.

The Company continued to use industrial waste as secondary resources, which also has an environmental effect. In 2017, more than 38,000 thousand tons of products obtained from the production wastes were sold.

The Company's total environmental expenditures amounted to 351.4 million rubles.

We constantly monitor the compliance with environmental safety requirements and perform the production control. For the reporting year, the sanitary laboratory of PJSC KuibyshevAzot carried out about 24 thousand analyzes of the emissions composition, air quality and wastewater of various categories.

Special attention was paid to good production practices and ensuring the industrial site compliance with sanitary requirements. Costs for site improvement, planting of greenery at the factory site, and cleaning of the sanitary zone amounted to 6 million rubles.

Due to the systematic approach to the environment protection activities, during the period 2007-2017 while commercial output increased by 1.4 times, specific effluents generation per ton of commercial output decreased by 1.4 times, emissions – by 1.1 times, water and electrical energy consumption – by 1.5 times, heat energy consumption – by 1.3 times.

In 2017, as compared to 2016, with an increase in commercial production by 6.7%, emissions into the atmosphere decreased by 7%, and the amount of chemically polluted effluents decreased by 24%. Gross emissions amounted to 43% of permitted emission levels.

Предприятие содействует профессиональной подготовке инженеров-экологов на базе института химии и инженерной экологии Тольяттинского государственного университета. Проводит работу по формированию у подрастающего поколения мировоззрения, основанного на бережном отношении к природе. Регулярно поддерживает проведение конкурсов, конференций, выставок и олимпиад на экологическую тематику среди учащихся школ, колледжей и ВУЗов города. «КуйбышевАзот» профинансировал природоохранные проекты организаций «Российская Зеленая Лига», ИЭВБР РАН, Тольяттинского отделения социально-экологического союза, национального парка «Самарская Лука», оказал помощь в проведении международной экологической конференции ELPIT.

В 2017 г. «КуйбышевАзот» выпустил в Саратовское водохранилище 7 тысяч мальков стерляди - рыбы особо ценной породы, давно занесенной в Красную книгу. Проект реализован в рамках благотворительной акции для сохранения и восстановления рыбных запасов Волги. Выпуск стерляди был научно обоснован и утвержден специальным приказом Федерального агентства по рыболовству, а зарыбление прошло под надзором комиссии Средневожского территориального управления Росрыболовства

С 2012 года «КуйбышевАзот» участвует в программах по восстановлению сгоревшего во время пожара тольяттинского леса. В 2017 году была профинансирована посадка 5 га леса, запланирован уход за саженцами в течение 3-х последующих лет. Всего в шефстве предприятия, с учетом ранее восстановленного, находится 30 га леса.

«КуйбышевАзот» постоянно участвует в очистке городских территорий, уборке несанкционированных свалок. В 2017 г. предприятие продолжило шефство над участком в 3 га в прибрежной зоне реки Волга.

Во всех природоохранных мероприятиях завода участвуют сотрудники и члены их семей.

The enterprise sponsors the professional training of environmental engineers at the Institute of Chemistry and Environmental Engineering of Togliatti State University. The Company works towards forming a mind-set of nature conservation among the younger generation. The Company regularly supports competitions, conferences, exhibitions, and academic contests on environmental issues among the students of local schools, colleges, and universities. At the request of the Russian Green League organization, KuibyshevAzot financed environmental projects of the Russian Green League, the Institute of Ecology of the Volga River Basin of RAS (Russian Academy of Science), the Togliatti branch of the Socio-Ecological Union, Samarskaya Luka National Park, and assisted in holding ELPIT, an international ecological conference.

In 2017, KuibyshevAzot released 7 thousand of sterlet juveniles into the Saratov Water Reservoir. Sterlet is a fish species of a particularly valuable breed, long listed in the Red Book. The project was implemented as part of a charitable action, aimed to preserve and restore fish stocks of the Volga. The release of sterlet was scientifically justified and approved by a special order of the Federal Agency for Fisheries, and stocking was conducted under the supervision of the Commission of Srednevolzhsky Territorial Administration of the Federal Fishery Agency.

Since 2012, KuibyshevAzot has participated in programs aimed at restoring the Togliatti forest, which had been destroyed by a fire. In 2017, the Company financed the planting of 5 ha of forest and is planning to tend the planting stock for the next 3 years. In total, 30 ha of forest are cared for by the Company, taking into account previously restored areas.

KuibyshevAzot is continuously involved in cleaning of the city and removing unauthorized dump sites. In 2017, the Company took under its patronage an area of 3 ha of the Volga river coastal zone. Company employees and their family members take part in all the environmental activities.

## ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА

### Industrial Safety and Occupational Health

Работа по данному направлению включает в себя:

- обеспечение за счет использования прогрессивных технологий такого уровня безопасности производственных объектов, при котором риск возникновения аварий и случаев травматизма минимален;
- повышение квалификации персонала, что снижает вероятность ошибок, приводящих к авариям;
- подготовка сотрудников к предупреждению, локализации и ликвидации аварий;
- контроль над соответствием условий труда работников нормативам, установленным законодательством и Коллективным договором.

Важным направлением является отслеживание и выявление нарушений требований охраны труда и устранение причин их возникновения. Регулярно в подразделениях предприятия проводится оценка рисков и оценка условий труда на рабочих местах по показателям вредности и опасности факторов производственной среды, тяжести и напряженности трудового процесса с разработкой мероприятий по снижению уровня негативного воздействия, а также оперативные и целевые проверки соблюдения норм промышленной безопасности и охраны труда.

Компания имеет все необходимые лицензии по осуществляемым видам деятельности. На опасные производственные объекты разработана соответствующая документация, они застрахованы и эксплуатируются согласно требованиям законодательства и промышленной безопасности.

В общей сложности на мероприятия по охране труда и повышению противопожарной безопасности за отчетный период направлено 89,9 млн. руб.

Work in this area includes:

- ensuring, through the use of advanced technologies, a level of operational safety that minimizes the risk of accidents and injuries;
- training of personnel, reducing the likelihood of mistakes leading to accidents;
- training of employees for the prevention, localization, and elimination of accidents;
- monitoring the compliance of labor conditions with the standards established by applicable legislation and the Staff Collective Agreement.

An important area is the monitoring and detection of violations of labor protection requirements and the elimination of their causes. Company subdivisions conduct both regular risk assessments and assessments of labour conditions in the workplace to evaluate the hazard and danger of working-environment factors and the heaviness and intensity of the work process, followed by the development of measures to reduce negative impacts, as well as operational and target checks of compliance with industrial safety and occupational health standards.

The Company has all the necessary licenses for the activities it performs. The appropriate documentation has been developed for hazardous production facilities, which are insured and operated in accordance with the requirements of the relevant legislation and of industrial safety.

In total, the Company spent 89.9 million rubles on labor protection measures and increasing fire safety in the reporting period.





**КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**  
CORPORATE GOVERNANCE





Эффективное корпоративное управление является одним из решающих факторов повышения конкурентоспособности, инвестиционной привлекательности и роста капитализации компании. Корпоративное управление в ПАО «КуйбышевАзот» базируется на защите прав акционеров и построении сбалансированной системы взаимоотношений с прочими заинтересованными сторонами – органами государственной власти, кредиторами, поставщиками и потребителями, другими контрагентами, работниками, а также дочерними и зависимыми компаниями.

Одним из основных инструментов, используемых для построения корпоративного управления в Обществе, является российский Кодекс корпоративного управления, рекомендованный Банком России. Следование положениям Кодекса является добровольным и отражает степень стремления публичных акционерных обществ повысить привлекательность своих ценных бумаг в глазах существующих и потенциальных инвесторов. Общество периодически анализирует возможность и целесообразность применения к нему тех или иных рекомендаций Кодекса при формировании системы корпоративного управления. Совет директоров подтверждает приверженность Общества к поэтапному внедрению наилучших практик корпоративного управления, рекомендованных Кодексом.

ПАО «КуйбышевАзот» стремится к максимальной прозрачности своей деятельности, соблюдая при этом интересы акционеров и учитывая условия конкуренции. Общество в полной мере соблюдает стандарты раскрытия информации, установленные российским законодательством и требованиями Банка России, а также правилами листинга ПАО «Московская биржа ММВБ-РТС», акции Общества включены в список ценных бумаг третьего уровня, допущенных к торгам.

По итогам отчетного периода Советом директоров проведена оценка соблюдения ПАО «КуйбышевАзот» принципов корпоративного управления в объеме и по критериям, рекомендованным Письмом Банка России от 17.02.2016 г. № ИН-06-52/8 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления».

В приложении №1 к настоящему годовому отчету представлен в рекомендованной банком России форме Отчет о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.

Большинство принципов Кодекса в настоящее время уже полностью или частично применяются в Обществе. Несоблюдение же ряда рекомендаций Кодекса связано со сложившимися в Обществе собственными традициями внутрикорпоративных отношений.

Общество намерено в дальнейшем ежегодно проводить оценку целесообразности применения несоблюдаемых на текущий момент рекомендаций Кодекса и применять решение об их внедрении после анализа положительных и отрицательных последствий такого решения.

Совет директоров заверяет, что Общество продолжит совершенствование корпоративного управления в целях укрепления доверия акционеров и иных инвесторов.

В 2018 году Общество планирует разработать:

- систему управления рисками и внутреннего контроля;
- политику по вознаграждению и компенсации расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников ПАО «КуйбышевАзот».

Effective corporate governance plays a key role in enhancing the Company's competitiveness, its investment attractiveness, and ensuring growth in capitalization. Corporate governance at KuibyshevAzot PJSC is based on protecting shareholders' rights and establishing a balanced relationship with other stakeholders, in particular, with public authorities, creditors, suppliers, consumers, contractors, and employees, as well as with subsidiary and affiliated companies.

One of the main tools used to build corporate governance in the Company is the Russian Corporate Governance Code recommended by the Bank of Russia. Adherence to the provisions of the Code is voluntary and reflects the degree of willingness of public joint stock companies to increase attractiveness of their securities in the eyes of current and potential investors. The Company periodically analyzes the possibility and expediency of the Code recommendations when forming a corporate governance system. The Board of Directors confirms the Company's commitment to phased implementation of the best corporate governance practices recommended by the Code.

KuibyshevAzot PJSC strives for maximum transparency of its activities, while taking into account the interests of shareholders and considering the conditions of competition. The Company fully complies with disclosure standards as established by the Russian legislation and the requirements of the Bank of Russia, as well as the listing rules of Moscow Stock Exchange MICEX-RTS PJSC. The Company's shares are included in the list of securities of the third level admitted to trading.

Based on the results of the reporting period, the Board of Directors evaluated the compliance with the principles of corporate governance by KuibyshevAzot PJSC to the extent and in accordance with the criteria recommended by the Bank of Russia Letter No. IN-06-52/8 dated February 17, 2016 "On Disclosure of a Report on Compliance with the Principles and Recommendations of the Corporate Governance Code in the Annual Report of a Public Joint Stock Company".

A report on compliance with the principles and recommendations of the Corporate Governance Code in the form recommended by the Bank of Russia is provided in the appendix to this Annual Report.

Most of the principles of the Code are now fully or partially applied in the Company. Non compliance with a number of recommendations of the Code is due to in-house traditions of internal corporate relations that have been developed in the Company.

The Company intends to conduct an annual assessment of the appropriateness of using the Code's recommendations that are not complied with at the present time and to take a decision on their implementation after analyzing all positive and negative consequences of such a decision.

The Board of Directors assures that the Company will continue improving corporate governance in order to strengthen the trust of the shareholders and other investors.

In 2018, the Company plans to develop an effective system of management of risks that have the greatest impact on the Company's operations.

## ФАКТОРЫ РИСКА Risk Factors

ПАО «КуйбышевАзот», как и любая промышленная компания, имеет в своей работе определенные риски. Влияние на их уровень оказывают как деятельность самого предприятия, так и факторы, не зависящие от него.

Политика управления рисками - важный фактор повышения эффективности оперативной и стратегической деятельности компании и направлена на выявление и оценку неблагоприятных факторов и угроз, с целью предупреждения или уменьшения вероятности их наступления, а также снижения или нивелирования возможных негативных последствий для деятельности предприятия. Основными инструментами, применяемыми в рамках политики управления рисками, являются: соответствие деятельности компании требованиям международных и российских стандартов; финансовое и инвестиционное планирование; отказ от рискованных инвестиций; страхование; повышение производительности труда; внедрение современных технологий и процессов производства и управления, способствующих дальнейшему развитию.

### Отраслевые риски

ПАО «КуйбышевАзот» - одно из крупнейших предприятий химического комплекса России.

В связи с тем, что 53 % произведенной продукции экспортируется, компания подвержена как внутренним, так и внешним факторам, которые могут оказать негативное влияние на ее деятельность:

- рост цен на продукцию и услуги естественных монополий, в том числе повышение цены на природный газ, который используется в производстве аммиака и удобрений, а также увеличение стоимости энергии и услуг железнодорожного транспорта;
- ухудшение внешнеэкономической конъюнктуры;
- сокращение спроса на рынках готовой продукции;
- введение ограничений и заградительных барьеров на ввоз минеральных удобрений, капролактама и его производных странами-импортерами;
- нестабильность снабжения предприятий отрасли базовым углеводородным сырьем;
- техногенная опасность деятельности компании, как предприятия химического комплекса.

«КуйбышевАзот» предпринимает необходимые меры для снижения и нейтрализации воздействия данных рисков на деятельность предприятия.

Большое внимание компания уделяет модернизации и техническому перевооружению производственного комплекса, направленным на улучшение качества выпускаемой продукции и снижение расходных норм сырья и энергии, что обеспечивает дополнительный запас прочности в условиях растущих цен на сырьевые ресурсы и энергоносители. Предприятие развивает собственную транспортную инфраструктуру, оптимизирует логистические затраты.

В целях стабилизации обеспечения углеводородным сырьем проводится политика увеличения числа поставщиков и заключения долгосрочных контрактов. На производстве капролактама реализована программа возможного частичного перехода на выработку продукта из альтернативного сырья – фенола.

Диверсификация бизнеса компании и глубокая цепочка переработки по каждому виду деятельности позволяет компании более гибко реагировать на изменения конъюнктуры рынков и перераспределять риски по всей цепочке продуктов.

Постоянно увеличивающийся продуктовый портфель повышает конкурентоспособность компании. С введением в действие 5-й установки по производству полиамида-6 компания располагает полной линейкой ассортимента данного продукта для удовлетворения нужд всех потребляющих отраслей промышленности: текстильной, шинной, автомобилестроительной, пищевой и пр. Разрабатываются новые виды удобрений.

As with any other industrial company, KuibyshevAzot JSC is exposed to certain risks in its activities. Risk levels are influenced both by the Company's own operations, as well as by factors beyond its control.

The risk management policy is an important aspect of enhancing the efficiency of the Company's operational and strategic activities. It is aimed at identifying and assessing adverse factors and threats in order to prevent them or reduce the risk of their occurrence, along with reducing or levelling their potential negative impact on the Company. Basic tools used within the policy of risk management are: compliance of the Company's operations with the requirements established by relevant global and national standards; financial and investment planning; abstaining from risky investments; insurance; increasing labour productivity; introduction of advanced technologies, and also manufacturing and management processes, contributing to further development.

### Industry Risks

KuibyshevAzot PJSC is one of the largest chemical-complex companies in Russia.

As 53% of produced goods are exported, the Company is exposed to both internal and external factors, which may have a detrimental effect on its performance, in particular:

- an increase in prices for products and services provided by natural monopolies, including price-rises for the natural gas used in ammonia and fertilizer production, as well as increasing prices for utilities and railroad transport services;
- deterioration of the foreign economic situation;
- decline in demand for end-products on the markets;
- imposition of restrictions or protective barriers on imports of mineral fertilizers, or caprolactam and its derivatives, by importing countries;
- instability and irregularity in the supply of basic raw hydrocarbons to companies in the sector;
- technology-related hazards faced by the Company, as a chemical industry enterprise.

KuibyshevAzot undertakes the necessary measures to lessen and neutralize the impacts of the above risks for the Company's operations.

The Company pays close attention to the modernization and retrofitting of its manufacturing facilities for the purposes of improving product quality and reducing raw material and energy consumption, thus ensuring additional stability of reserves under conditions of growing prices for raw materials and utilities. The Company is expanding its own transport infrastructure and optimizing logistics-related expenses.

In order to stabilize supply of raw hydrocarbons, the Company pursues a policy of extending its circle of suppliers and entering into long-term agreements. A program for possible partial transition to production using an alternative raw material – phenol – was implemented at the caprolactam production division.

Business diversification and deep processing in each line of business enable the Company to flexibly respond to changes in the market situation and redistribute risks over the whole process chain.

A constantly expanding product portfolio gives the Company a competitive edge. By putting into operation the 5th polyamide-6 production line, the Company can now boast a full range of product grades to meet the demands of all consumer industries: textile, tyre and automotive industry, food processing, etc. New types of fertilizer are also currently being developed.

С целью снижения влияния такого фактора как сокращение спроса на готовую продукцию расширяется география сбыта. Созданы СП по производству инженерных пластиков и Торговая компания, располагающая складскими мощностями на территории Китая. Успешно развивается собственная дилерская сеть, имеются представительства и прирельсовые склады в основных сельскохозяйственных регионах. В перспективе компания планирует дальнейшую концентрацию усилий на повышение уровня удовлетворенности ключевых клиентов, в т.ч. через улучшение сервиса, гибкую систему ценообразования, постоянное повышение качества продукта и упаковки в соответствии с международными требованиями ISO 9001.

Одним из основных элементов развития компании является сохранение и защита природной среды и снижение техногенной нагрузки в районе расположения производства. Все проекты проходят процедуру экологической экспертизы с момента их разработки до ввода в эксплуатацию. Значительные средства направляются на охрану окружающей среды и повышение промышленной безопасности. На предприятии внедрена интегрированная система менеджмента в области качества, охраны окружающей среды, труда и предупреждения профессиональных заболеваний, соответствующая международным стандартам ISO 9001, ISO 14001 и OHSAS 18001.

#### Страновые и региональные риски

ПАО «КуйбышевАзот» является компанией, зарегистрированной в РФ. Страновые риски могут возникнуть вследствие структурных изменений, которые происходят в экономике России, при проведении реформ в судебной, банковской и налоговой системах. Реформы обуславливают риски, связанные с меняющимся законодательством и развитием отличных от существующих в настоящее время политических факторов. Кроме того, деятельность предприятия потенциально подвержена рискам, связанным с изменением общеэкономической ситуации в стране.

Для снижения данных видов рисков компания привлекает к сотрудничеству высококвалифицированных специалистов во всех областях деятельности.

Компания осуществляет свою деятельность на территории Самарской области, которая является индустриальным регионом, обладающим значительными преимуществами – многоотраслевая структура промышленного комплекса, развитая транспортная инфраструктура, благоприятный бизнес-климат, хорошая законодательная база. Имеются необходимые предпосылки для инновационного развития – значительный научно-производственный потенциал, высокий профессионально-образовательный уровень кадров. Самарская область стабильно входит в число регионов-лидеров Приволжского федерального округа.

#### Финансовые риски

Деятельность компании подвержена влиянию следующих видов финансовых рисков, которые могут оказать на неё отрицательное воздействие:

- валютный риск;
- инфляционный риск;
- процентный риск;
- риск ликвидности;
- кредитный риск.

**Валютный риск.** Среди рисков, с которыми приходится сталкиваться промышленным предприятиям, ведущим активную внешнеторговую деятельность, особое место занимает валютный риск. Поскольку Компания большой объем продукции поставляет на экспорт, то изменения валютных курсов имеют непосредственное влияние на финансовые результаты Компании.

ПАО «КуйбышевАзот» экспортирует свою продукцию в страны Азии, Америки и Европы, а также является импортёром, закупаящим за рубежом оборудование, запасные части, катализаторы и др.

53% выручки от реализации компании поступает в иностранной валюте, преимущественно в долларах США, в то время как 97% затрат выражены в рублях.

In order to ease the impact of factors such as declining demand for finished products, the Company is expanding the geography of its sales. JVs for the production of engineering plastics and a trade company with storage facilities were set up in China. A Company-owned dealer network is developing successfully. There are representative offices and railroad warehouses in major agricultural regions. In the future, the Company will concentrate on efforts to better serve its key clients, in particular, by elevating its service level, by using flexible pricing, and by constantly improving product and packaging quality in compliance with the international requirements ISO 9001.

Environmental protection and nature conservation, and reducing the environmental impact around production areas are of major importance in the Company's development. Every project is subjected to an environmental impact assessment at every phase of development, starting from design right up to commissioning. Considerable funds are allocated to ensuring environmental protection and a high level of industrial safety. An integrated management system was introduced at the enterprise dealing with quality, ecology, labor safety, and the prevention of occupational diseases, complying with the international standards ISO 9001, ISO 14001, and OHSAS 18001.

#### Country and Region Risks

KuibyshevAzot PJSC is registered in the Russian Federation. Country risks can arise due to structural changes occurring in the national economy, or due to reforms of judicial, banking, and taxation systems. Reforms can trigger risks related to changes in legislation and to the development of political factors that differ from those currently prevailing. Enterprise activities are also potentially exposed to risks related to changes in the country's general economic situation.

To avoid such risks, the Company engages highly-skilled professionals in all fields of its operations.

The Company performs its activities on the territory of Samara Region, which is an industrial area offering significant advantages: diversified industries, a developed transport infrastructure, a favorable business climate, and good legislative capabilities. All the prerequisites for innovative development are there: considerable scientific and production potential, and a high professional and educational level of human resources. Samara Region holds a firm position among leading regions in the Volga Federal Territory.

#### Financial Risks

The Company's business is subject to the following financial risks, with possible negative effects:

- foreign currency risk;
- inflation risk;
- interest rate risk;
- liquidity risk;
- credit risk.

**Foreign currency risk.** Foreign currency risk occupies a special place among the risks that industrial enterprises (actively involved in foreign trade) have to face. Since the Company exports a large volume of its products, any changes in currency exchange rates directly affect the Company's financial results.

KuibyshevAzot PJSC exports its products to Asia, America, and Europe; at the same time, it imports equipment, spare parts, catalysts, etc.

In total, 53% of the Company's revenue is received in foreign currency, mainly US dollars, while 97% of its costs are in rubles.



В целях минимизации негативного воздействия валютного риска компания стремится компенсировать действие разнонаправленных факторов, таких как привлечение финансовых ресурсов, сроков и объемов конвертации валют, с одной стороны, и, с другой, - результаты коммерческой деятельности, включая сроки расчетов и условия контрактов, объемы отгрузки и порядок оплаты продукции и т.п.

Кроме того, предприятие использует следующие методы управления валютным риском:

- Оптимизация структуры кредитного портфеля в части соотношения заемного капитала, выраженного в национальной и иностранной валютах.
- Соответствие размеров активов и обязательств, выраженных в одной валюте.
- Использование документарных аккредитивов.

**Инфляционный риск.** Сопоставимой степенью влияния с валютным обладает и инфляционный риск. Ему подвержена только та часть затрат, которая формируется из ресурсов, не зависящих от цен за рубежом, таких, как энергоносители, затраты на оплату труда и т.п. 47% всех продаж предприятия происходит на внутреннем рынке, и цены на готовую продукцию также повышаются под воздействием инфляции.

Инфляция в 2017 году составила 2,52%. Невысокий уровень инфляции в основном был обусловлен стабилизацией курса рубля и умеренным восстановлением мировых цен на нефть. В случае резкого увеличения уровня инфляции, вырастет существенная часть затрат Компании. Резкий рост потребительских цен не позволит Компании полностью перенести увеличение затрат в цену своей продукции в связи с конкуренцией на рынках, договорными обязательствами со своими покупателями. Критическими значениями, по мнению Компании, являются значения, которые в 2-3 раза больше прогнозных уровней Минэкономразвития РФ. С целью ограничения влияния инфляции ПАО «КуйбышевАзот» реализует мероприятия по повышению эффективности производства, оборачиваемости оборотных активов, сокращению сроков оборачиваемости дебиторской задолженности.

**Процентный риск.** Значительное влияние на деятельность Компании оказывают резкие изменения процентных ставок по кредитам. Рост стоимости кредитов для Компании может негативно сказаться на показателях ее платежеспособности и ликвидности.

Основным источником заимствований является российский кредитный рынок. Большая часть долгового портфеля – кредиты, номинированные в рублях. Процентная ставка по обслуживанию большей части этих кредитов базируется на основе ключевой ставки ЦБ РФ. Увеличение ключевой ставки провоцирует рост стоимости кредитных ресурсов и может привести к удорожанию обслуживания долга ПАО «КуйбышевАзот».

Комплекс мероприятий по оптимизации кредитного портфеля и повышению кредитоспособности позволяет минимизировать риски изменения кредитных ставок. Компания привлекает кредиты крупнейших банков на выгодных условиях. В 2017 г. из федерального бюджета получены субсидии по кредитам, привлеченным на реализацию проектов по расширению мощности производства полиамида и строительства установки получения сульфат-нитрата аммония. В 2018 году Компания планирует продолжить получение субсидий на реализацию инвестиционных проектов.

Меры, используемые компанией для минимизации воздействия процентного риска:

- Диверсификация источников привлечения капитала.
- Сочетание фиксированных и плавающих процентных ставок.
- Постоянный мониторинг макроэкономических показателей и ситуации на финансовом рынке с целью прогнозирования изменения процентных ставок и другие меры.
- Поддержание безупречной кредитной истории.

**Риск ликвидности.** ПАО «КуйбышевАзот» постоянно проводит анализ денежных потоков и в силу динамичного развития бизнеса стремится обеспечить гибкую систему финансирования за счет наличия открытых кредитных линий и оперативного управления при возникающем дисбалансе, что в совокупности минимизирует вероятность возникновения риска ликвидности.

To minimize the negative impacts of foreign currency risk, the Company tends to compensate the impact of diverse factors, such as financing activities and the timing and volume of currency conversion, on the one hand, and on the other, the results of commercial operations, including payment terms and contract conditions, shipment volumes and product payment procedures, etc.

In addition, the Company uses the following methods to manage foreign currency risk:

- optimization of its credit portfolio structure with regard to the national-foreign currency debt ratio;
- matching assets and liabilities registered in the same currency;
- use of documentary letters of credit.

**Inflation risk.** Inflation risk has an impact comparable to the foreign currency rate risk. It affects only expenses arising from resources that do not depend on international prices, such as energy costs, wage costs, etc. A total of 47% of all the Company's sale contracts are concluded on the domestic market, and prices for end products are also subject to inflation.

In 2017, inflation amounted to 2.52%. The low level of inflation was mainly due to the stabilization of the ruble rate and the moderate restoration of global oil prices. In the event of a sharp increase in the inflation rate, a substantial portion of the Company's costs will grow. A boom in consumer prices will not allow the Company to fully include an increase in costs in the sales price of its products due to strong market competition, and contractual obligations with buyers. The Company believes critical values to be 2-3 times higher than the levels predicted by the Ministry of Economic Development of the Russian Federation. To mitigate the impact of inflation, KuibyshevAzot PJSC is taking measures to improve production efficiency and working capital turnover and to shorten the turnover time of accounts receivable.

**Interest rate risks.** Sharp fluctuations in interest rates have a significant impact on the Company's operations. An increase in the cost of credit for the Company may adversely affect its solvency and liquidity ratios.

The Russian credit market is its main source of borrowing. The main share of the credit portfolio is accounted for by loans denominated in rubles. The interest rate for most of these loans is based on the key rate of the Central Bank of the Russian Federation. An increase in the key rate would trigger a rise in the cost of credit resources and could result in higher debt-service costs for KuibyshevAzot PJSC.

A package of measures to optimize the loan portfolio and improve credit-worthiness is making it possible to minimize the risk of changes in the lending-rate. The Company borrows from the largest banks on favorable terms. In 2017, subsidies were received from the federal budget under loans borrowed to implement projects to increase the capacities of the polyamide production plant and to build the ammonium sulphate-nitrate production plant. In 2018, the Company plans to continue receiving subsidies for the implementation of investment projects.

Measures undertaken by the Company to minimize the impact of the interest rate risk include:

- diversification of sources of financing;
- combination of fixed and floating interest rates;
- constant monitoring of macroeconomic indices and the situation on the financial market in order to anticipate changes in interest rates, and other measures;
- maintaining a perfect credit history.

**Liquidity risk.** KuibyshevAzot PJSC constantly analyses cash flows and, in view of its dynamic business development, the enterprise strives to maintain a flexible financing system through the availability of open credit lines, and through operational management in the event of any imbalance. As a result, the overall probability of liquidity risks is minimized.

**Кредитный риск.** Связан с возможностью отрицательного изменения стоимости активов в результате неспособности контрагента исполнять свои обязательства, а также с риском дефолта.

С целью снижения кредитного риска предприятие использует такие инструменты, как поддержание системы долгосрочных связей с покупателями с соответствующей кредитной историей, постоянный мониторинг кредитоспособности контрагентов, использование аккредитивной формы расчетов и банковских гарантий.

Таким образом, компания проводит целенаправленную политику управления финансовыми рисками, предусматривающую:

- диверсификацию кредитного портфеля, валют в структуре денежных потоков, инструментов обеспечения предприятия финансовыми ресурсами (банковские гарантии и аккредитивы при импортных поставках, лизинг, др.) и т.п.;
- оптимизация кредитного портфеля с точки зрения сбалансированного соотношения краткосрочных и долгосрочных обязательств;
- отказ от осуществления финансовых операций, уровень риска по которым неоправданно высок;
- распределение рисков между участниками операций и др.

### Правовые риски

В целях сокращения рисков, связанных с осуществлением реформ налогового законодательства, положения которого могут подвергаться изменениям, дополнениям и уточнениям, специалисты предприятия осуществляют постоянный мониторинг и оценку степени возможного влияния принятых решений на деятельность предприятия. В этой связи, вероятность возникновения рисков, связанных с вступившими в силу изменениями законодательства о налогах и сборах, оценивается как невысокая.

ПАО «КуйбышевАзот» является активным участником внешнеэкономических отношений. Оценка изменений нормативной базы и четкое исполнение вступающих в силу положений в области валютного регулирования и контроля, таможенного законодательства, регламентирующего отношения по установлению порядка перемещения товаров через таможенную границу, применению таможенных процедур, взиманию таможенных платежей, помогает снизить степень влияния на результаты финансово-хозяйственной деятельности компании.

Правовые риски, связанные с изменениями требований по лицензированию основной деятельности предприятия либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), компания оценивает как незначительные. Изменений судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью предприятия (в том числе по вопросам лицензирования), не ожидается.

### Риски, связанные с деятельностью компании.

Рисков, связанных с отсутствием возможности продлить действие на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), возможной ответственностью ПАО «КуйбышевАзот» по долгам третьих лиц, нет. Рисков, вызванных сокращением объема оказания услуг; непредвиденными расходами; неисполнением (ненадлежащим исполнением) договорных обязательств контрагентом, не предполагается. Финансовое положение предприятия, степень исполнения им финансовых обязательств, результат анализа сроков погашения дебиторской задолженности, сохранение уровня доходности, история деловых отношений с контрагентами; позволяют сделать вывод о минимальных для инвесторов рисках вложений в ценные бумаги компании.

**Credit risk.** This risk relates to a negative change in asset value caused by the failure of contractors to meet their obligations, and also to the risk of default.

To mitigate credit risk, the Company uses instruments such as establishing a system of long-term relations with buyers that have good credit histories, continuously monitoring contractors' credit ratings, the use of letters of credit in payments, and bank guarantees.

In this way, the Company pursues a targeted financial risk management policy, including:

- diversification of credit portfolio and currencies in the cash flow structure, instruments to provide financial resources (bank guarantees and letters of credit in the case of import operations, leasing, etc.), and so on;
- optimization of the credit portfolio to balance the ratio between short- and long-term liabilities;
- avoiding financial operations with an unreasonably high level of risk;
- spreading of risk between parties in deals, etc.

### Legal risks

To reduce risks associated with reforms in tax legislation, whose provisions may be subject to change, additions, and clarifications, the Company's experts continuously monitor and assess the possible impact that such decisions could have on the Company's activities. In this context, the probability of risks associated with the enactment of amendments to legislation on taxes and duties is estimated as low.

KuibyshevAzot PJSC is actively involved in foreign trade. Assessment of changes in the regulatory environment and accurate execution of current provisions in the area of currency regulation and control, as well as in the area of customs legislation regulating the procedure for transferring goods across customs borders, application of customs procedures, and levy of customs duties, helps to reduce the effects of these on the Company's financial and economic activities.

Legal risks associated either with changes in requirements for licensing the Company's core business, or for licensing the rights to use items subject to trading restrictions (including natural resources), are estimated by the Company to be insignificant. Changes in court practice on issues related to the Company's activities (including licensing issues) are not expected.

### Risks Associated with the Company's Activity

There are no risks related to the impossibility of extending permits to use items subject to trading restrictions (including natural resources), or related to the potential liability of KuibyshevAzot JSC for third-party debt. There are no anticipated risks associated with a decrease in the scope of provided services, contingencies, or with the failed performance (inadequate performance) of contract obligations by contracting parties. The financial position of the Company, the efficiency with which it meets its financial obligations; the results of an analysis of repayment periods on receivables; a steady rate of return, and the history of business relations with contractors all allow us to conclude that there is minimum risk to investors from investment in the Company's securities.

## ОРГАНЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ Corporate Management Bodies

Высшим органом управления предприятия является общее собрание акционеров. Общее руководство деятельностью компании осуществляет Совет директоров. Исполнительным органом, выполняющим оперативное управление текущей деятельностью, является генеральный директор.

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью общества осуществляется Ревизионной комиссией, а также независимым аудитором ООО «Аудит-Потенциал». С 2003-2006г.г. аудит отчетности по международным стандартам проводится PriceWaterhouseCoopers Audit, с 2007г. - компанией Ernst & Young LLC.

### Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров действует в соответствии с компетенцией, предусмотренной российским законодательством, и созывается Советом директоров.

К компетенции общего собрания акционеров, в частности, относятся следующие ключевые вопросы:

- утверждение годового отчета и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- распределение прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов) и убытков Общества по результатам отчетного года;
- избрание Совета директоров, Ревизионной комиссии;
- утверждении аудитора;
- избрание единоличного исполнительного органа.

В отчетном периоде в Обществе состоялись три общих собрания акционеров: очередное (годовое) и два внеочередных собраний акционеров. Все собрания состоялись по инициативе Совета директоров Общества.

### Годовое общее собрание акционеров ПАО «КуйбышевАзот», 28 апреля 2017 года

На годовом общем собрании утверждены годовой отчет за 2016 год и годовая бухгалтерская отчетность за 2016 год, утверждено распределение прибыли и убытков, объявлены дивиденды по размещенным обыкновенным и привилегированным акциям Общества по результатам 2016 года, избраны Совет директоров и Ревизионная комиссия, утверждены аудиторы для подтверждения отчетности по РСБУ и МСФО, утверждены внутренние документы Общества в новой редакции:

- Устав, Положение «О вознаграждениях и компенсациях членам Совета директоров и Ревизионной комиссии». Также приняты решения об одобрении ряда сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в том числе тех, которые могут быть совершены в будущем в процессе осуществления Обществом обычной хозяйственной деятельности, и определена их цена.
- Все рассмотренные вопросы повестки дня и проекты решений по ним были предложены Советом директоров.
- Кандидатуры для избрания в члены Совета директоров и Ревизионную комиссию выдвинуты Советом директоров.

### Внеочередное общее собрание акционеров ПАО «КуйбышевАзот» 22 сентября 2017 года

На внеочередном собрании акционеров принято решение о выплате дивидендов по размещенным обыкновенным и привилегированным акциям ПАО «КуйбышевАзот» по результатам первого полугодия 2017 года и установлена дата, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

Все рассмотренные вопросы повестки дня и проекты решений по ним были предложены Советом директоров.

### Внеочередное общее собрание акционеров ПАО «КуйбышевАзот» 21 декабря 2017 года

На внеочередном собрании акционеров принято решение о выплате дивидендов по размещенным обыкновенным и привилегированным акциям ПАО «КуйбышевАзот» по результатам 9 месяцев 2017 года и установлена дата, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

The supreme Management Body of the Joint-Stock Company is the Shareholders' Meeting. General management of the Company's activities is performed by the Board of Directors. The executive body performing the operational management of day-to-day activity is the CEO.

Control over financial and economic activity is performed by the Audit Commission, as well as by the independent auditor Audit-Potential LLC. In 2003-2006, auditing of financial accounting statements to international standards was conducted by Price Waterhouse Coopers Audit, and since 2007 – by Ernst & Young LLC.

### General Meeting of Shareholders

The General Meeting of Shareholders is operating in accordance with the level of competence as provided for by Russian legislation and it is convened by the Board of Directors.

The competence of the General Meeting of Shareholders, in particular, includes the following key issues:

- Approval of the Annual Report and annual accounting (financial) statements;
- Distribution of profits (including payment (declaration) of dividends) and losses of the Company, based on the results of the reporting year;
- Election of the Board of Directors, and members of the Audit Commission;
- Approval of the auditor;
- Election of the sole executive body.

In the reporting period, the Company held three General Meetings of Shareholders: a regular (annual) meeting and two extraordinary meetings. All meetings were held on the initiative of the Company's Board of Directors.

### Annual General Meeting of Shareholders of KuibyshevAzot PJSC, April 28, 2017.

The Annual General Meeting approved the Annual Report for 2016 and annual financial statements for 2016, approved the distribution of profits and losses, declared dividends on common and preferred shares of the Company, based on the results of 2016, elected the Board of Directors and the Audit Commission, approved the auditors to confirm the reporting under RAS (Russian Accounting Standards) and IFRS (International Financial Reporting Standards), and approved the new versions of internal documentation of the Company:

- Articles of Association, Regulations "On Remuneration and Compensation to members of the Board of Directors and the Audit Commission." Decisions were also taken to approve a number of related-party transactions, including those that may be made in the future in the ordinary course of business, including their pricing.
- All the issues of the agenda and corresponding draft decisions were proposed by the Board of Directors.
- Candidates for positions on the Board of Directors and the Audit Commission were nominated by the Board of Directors.

### Extraordinary General Meeting of Shareholders of KuibyshevAzot PJSC, September 22, 2017

At the Extraordinary Meeting of Shareholders, a decision was taken to pay dividends on outstanding ordinary and preferred shares of KuibyshevAzot PJSC, based on the results of the first half of 2017, and a date was set for determining the list of individuals entitled to receive dividends.

All the issues of the agenda and corresponding draft decisions were proposed by the Board of Directors.

### Extraordinary General Meeting of Shareholders of KuibyshevAzot PJSC, December 21, 2017

At the Extraordinary Meeting of Shareholders, a decision was taken to pay dividends on the outstanding ordinary and preferred shares of KuibyshevAzot PJSC, based on the results of 9 months of 2017, and a date was set for determining the list of individuals entitled to receive dividends.



Все рассмотренные вопросы повестки дня и проекты решений по ним были предложены Советом директоров.

С порядком подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров можно ознакомиться на сайте Компании <http://www.kuazot.ru>

## Совет директоров Board of Directors

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью компании. Совет директоров контролирует деятельность исполнительного органа Общества и осуществляет общее стратегическое руководство деятельностью Общества, а также выполняет иные функции, возложенные на него законом и Уставом Общества. Совет директоров формируется общим собранием акционеров и подотчетен ему. Сведения о составе и работе Совета директоров и его комитетов предоставляются акционерам Общества в годовом отчете и раскрываются на сайте Общества в сети Интернет. В рамках компетенции, закрепленной в Уставе Общества, Совет директоров отвечает за принятие следующих ключевых решений по управлению Обществом:

- определение приоритетных направлений деятельности Общества и стратегии развития Общества;
- утверждение дивидендной политики и вынесение рекомендаций по выплате дивидендов;
- оценка эффективности системы корпоративного управления и принятие решений по совершенствованию практики корпоративного управления в Обществе;
- одобрение крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- иные вопросы, предусмотренные настоящим Уставом и действующим законодательством Российской Федерации.

В целях осуществления указанной функции в Уставе Общества за Советом директоров закреплены такие полномочия, как:

- утверждение условий трудовых договоров с лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа, включая условия о вознаграждении и иных выплатах.

Права и обязанности членов Совета директоров, полномочия Председателя Совета директоров, а также порядок созыва и проведения заседаний Совета директоров определяются Положением о Совете директоров Общества.

### Формирование и состав Совета директоров

Принципы формирования состава Совета директоров, заложенные в Уставе и внутренних документах Общества, сформулированы с учетом требований действующего корпоративного законодательства, применимых к Обществу, правил листинга и рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления.

В соответствии с Уставом Общества в состав совета директоров входят 14 человек.

В 2017 г. в соответствии с решением годового общего собрания акционеров от 28.04.2017 г., в Совет директоров избраны:

**Аникушин Сергей Александрович** – 1967 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – главный инженер. Член совета директоров с 26.04.2013 г. Входит в состав совета директоров ООО «Линде Азот Тольятти». Доля в уставном капитале общества, % – 0,123. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % – 0,125.

**Ардамаков Сергей Витальевич** – 1953 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – начальник производства капролактама. Член совета директоров с 1993 года. Доля в уставном капитале общества, % – 0,254. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % – 0,258.

All the issues of the agenda and corresponding draft decisions were proposed by the Board of Directors.

The procedure of preparing for, convening, and holding the General Meeting of Shareholders is available on the Company's website at <http://www.kuazot.ru>.

The Board of Directors provides for general management of the Company's activities. The Board of Directors oversees the activities of the executive body of the Company, exercises overall strategic management of the Company's activities, and performs other functions as set forth in the law and the Company's Articles of Association. The Board of Directors is formed by the General Meeting of Shareholders and reports to the General Meeting of Shareholders. Information on the composition and the activities of the Board of Directors and its committees shall be provided to the Company's shareholders in the Annual Report and presented on the Company's website on the Internet. Within its authority as set forth in the Company's Articles of Association, the Board of Directors is responsible for the following key decisions on management of the Company:

- Determining priority directions of the Company's activities and development of the Company's strategy;
- Approval of the dividend policy and making recommendations on payment of dividends;
- Evaluation of the effectiveness of the corporate governance system and decision-making on improvement of corporate governance practices in the Company;
- Approval of major transactions and related-party transactions;
- Other issues as set forth in the Articles of Association and the applicable laws of the Russian Federation.

As part of its function, the Articles of Association of the Company entrusts the Board of Directors with the following powers:

- Approval of the terms of employment contracts with the person performing the functions of the sole executive body, including conditions on remuneration and other payments.

The rights and duties of members of the Board of Directors, the powers of the Chairman of the Board of Directors, as well as the procedure for convening and holding meetings of the Board of Directors shall be determined by the Regulations on the Board of Directors of the Company.

### Formation and Composition of the Board of Directors

The principles of formation of the Board of Directors set forth in the Articles of Association and the internal documents of the Company are formulated in accordance with the requirements of the current corporate legislation applicable to the Company, listing rules and recommendations of the Russian Corporate Governance Code.

In accordance with the Company's Articles of Association, the Board of Directors shall consist of 14 members.

In 2017, in accordance with the decision of the Annual General Meeting of Shareholders of April 28, 2017, the members of the Board of Directors are:

**Sergey A. Anikushin** – born in 1967. Citizenship – Russian. Education – higher. Current position – Chief Engineer. Member of the Board of Directors since April 26, 2013. Member of the Board of Directors of Linde Azot Togliatti LLC. Share in the charter capital of the Company, % – 0.123. Share of ordinary shares owned, % – 0.125.

**Sergey V. Ardamakov** – born in 1953. Citizenship – Russian. Education – higher. Current position – Head of Caprolactam Production. Member of the Board of Directors since 1993. Share in the charter capital of the Company, % – 0.254. Share of ordinary shares owned, % – 0.258.

**Бобровский Сергей Викторович** – 1946 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – советник по корпоративным отношениям. Член совета директоров с 1993 года. Входит в состав советов директоров: ОАО «Порт Тольятти», ЗАО «Терминал Тольятти», ЗАО «ППЖТ», ООО «Химтэко». Доля в уставном капитале общества, % – 0,996. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % – 0,987.

**Былинин Андрей Николаевич** – 1964 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – коммерческий директор. Член совета директоров с 2007 г. Входит в состав совета директоров ОАО «Порт Тольятти», ООО ИПК «КуйбышевАзот» (Шанхай), ЗАО «Терминал Тольятти», ООО Торговая компания «КуйбышевАзот» (Шанхай), ООО «Линде Азот Тольятти». Доля в уставном капитале общества, % – 0,420. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % – 0,427.

**Герасименко Виктор Иванович** – 1950 года рождения, образование – высшее, гражданство – Россия, занимаемая должность – советник по работе группы компаний «КуйбышевАзот». Член совета директоров с 1993 года. Входит в состав совета директоров ООО ИПК «КуйбышевАзот» (Шанхай), ООО Торговая компания «КуйбышевАзот» (Шанхай), ООО «Линде Азот Тольятти». Доля в уставном капитале общества, % – 2,786. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % – 2,809.

**Кудашева Людмила Иосифовна** – 1946 года рождения, образование – среднее специальное, гражданство – Россия, занимаемая должность – советник. Член совета директоров с 1993 года. Доля в уставном капитале общества, % – 2,099. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % – 2,131.

**Кудрявцев Виктор Петрович** – 1953 года рождения, образование – высшее, гражданство – Россия, занимаемая должность – директор проекта. Членом совета директоров избирался с 1993 г. по 1999 г. и с 2002 г. по настоящее время. Доля в уставном капитале общества, % – 0,247. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % – 0,251.

**Мейтис Аркадий Иосифович** – 1948 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – временно неработающий. Член совета директоров с 2000 года. Доля в уставном капитале общества, % – 0,275. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % – 0,279.

**Нуров Кашиф Шарипович** – 1949 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – временно неработающий. Член совета директоров с 1993 года. Доля в уставном капитале общества, % – 0,381. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % – 0,387.

**Огарков Анатолий Аркадьевич** – 1947 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – советник. Член совета директоров с 1993 г. Доля в уставном капитале общества, % – 2,298. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % – 2,319.

**Рачин Константин Геннадьевич** – 1955 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – директор по персоналу. Член совета директоров с 1993 года. Доля в уставном капитале общества, % – 0,121. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % – 0,123.

**Рыбкин Дмитрий Васильевич** – 1964 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – директор по маркетингу и стратегическому планированию. Член совета директоров с 2014 года. Входит в состав совета директоров ООО ИПК «КуйбышевАзот» (Шанхай), ООО Торговая компания «КуйбышевАзот» (Шанхай), ООО «Волгалон Лимитед». Доля в уставном капитале общества, % – 0,287. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % – 0,291.

**Туманов Сергей Александрович** – 1976 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – председатель профсоюзного комитета. Член совета директоров с 2013 года. Доля в уставном капитале общества, % – 0,003. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % – 0,003.

**Sergey V. Bobrovsky** – born in 1946. Citizenship – Russian. Education – higher. Current position – Corporate Relations Advisor. Member of the Board of Directors since 1993. Member of the Board of Directors of: Port Togliatti PJSC, Terminal Togliatti CJSC, PPZgT CJSC, Khimteko LLC. Share in the charter capital of the Company, % – 0.996. Share of ordinary shares owned, % – 0.987.

**Andrey N. Bylinin** – born in 1964. Citizenship – Russian. Education – higher. Current position – Commercial Director. Member of the Board of Directors since 2007. Member of the Board of Directors of: Port of Togliatti PJSC, KuibyshevAzot Engineering Plastics (Shanghai) LLC, Terminal Togliatti CJSC, KuibyshevAzot Trading Co., Ltd. (Shanghai), Linde Azot Togliatti LLC. Share in the charter capital of the Company, % – 0.420. Share of ordinary shares owned, % – 0.427.

**Viktor I. Gerasimenko** – born in 1950. Citizenship – Russian. Education – higher. Current position – Advisor on KuibyshevAzot Group Operations. Member of the Board of Directors since 1993. Member of the Board of Directors of: KuibyshevAzot Engineering Plastics (Shanghai) LLC, KuibyshevAzot Trading Co., Ltd. (Shanghai), Linde Azot Togliatti LLC. Share in the charter capital of the Company, % – 2.786. Share of ordinary shares owned, % – 2.809.

**Lyudmila I. Kudasheva** – born in 1946. Citizenship – Russian. Education – secondary specialized education. Current position – Advisor. Member of the Board of Directors since 1993. Share in the charter capital of the Company, % – 2.099. Share of ordinary shares owned, % – 2.131.

**Viktor P. Kudryavtsev** – born in 1953. Citizenship – Russian. Education – higher. Current position – Project Director. Member of the Board of Directors from 1993 to 1999, and from 2002 to the present. Share in the charter capital of the Company, % – 0.247. Share of ordinary shares owned, % – 0.251.

**Arkadiy I. Meytis** – born in 1948. Citizenship – Russian. Education – higher. Current position – temporarily unemployed. Member of the Board of Directors since 2000. Share in the charter capital of the Company, % – 0.275. Share of ordinary shares owned, % – 0.279.

**Kashif Sh. Nurov** – born in 1949. Citizenship – Russian. Education – higher. Current position – temporarily unemployed. Member of the Board of Directors since 1993. Share in the charter capital of the Company, % – 0.381. Share of ordinary shares owned, % – 0.387.

**Anatoly A. Ogarkov** – born in 1947. Citizenship – Russian. Education – higher. Current position – Advisor. Member of the Board of Directors since 1993. Share in the charter capital of the company, % – 2.298. Share of the Company's ordinary shares owned, % – 2.319.

**Konstantin G. Rachin** – born in 1955. Citizenship – Russian. Education – higher. Current position – HR Director. Member of the Board of Directors since 1993. Share in the charter capital of the Company, % – 0.121. Share of ordinary shares owned, % – 0.123.

**Dmitry V. Rybkin** – born in 1964. Citizenship – Russian. Education – higher. Current position – Director for Marketing and Strategic Planning. Member of the Board of Directors since 2014. Member of the Board of Directors of: KuibyshevAzot Engineering Plastics (Shanghai) LLC, KuibyshevAzot Trading Co., Ltd. (Shanghai), Volgalon Limited LLC. Share in the charter capital of the Company, % – 0.287. Share of ordinary shares owned, % – 0.291.

**Sergey A. Tumanov** – born in 1976. Citizenship – Russian. Education – higher. Current position – Chairman of the Trade Union Committee. Member of the Board of Directors since 2013. Share in the charter capital of the Company, % – 0.003. Share of ordinary shares owned, % – 0.003.

**Шульженко Юрий Григорьевич** – 1941 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – советник. Член совета директоров с 1993 г. Входит в состав совета директоров ОАО «Порт Тольятти». Доля в уставном капитале общества, % – 2,404. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % – 2,422.

На первом заседании совета директоров 28 апреля 2017 года избраны:

председатель совета директоров –  
Герасименко Виктор Иванович;  
заместитель председателя совета директоров –  
Бобровский Сергей Викторович;  
назначен секретарь совета директоров –  
Шанина Наталья Владимировна.

**Yuri G. Shulzhenko** – born in 1941. Citizenship – Russian. Education – higher. Current position – Advisor. Member of the Board of Directors since 1993. Chairman of the Board of Directors of Port of Togliatti PJSC. Share in the charter capital of the Company, % – 2.404. Share of ordinary shares owned, % – 2.422.

At the first meeting of the Board of Directors on April 28, 2017, the following were elected:

Chairman of the Board of Directors –  
Viktor I. Gerasimenko  
Deputy Chairman of the Board of Directors –  
Sergey V. Bobrovsky  
Natalia V. Shanina  
was appointed as Secretary of the Board of Directors

## ОТЧЕТ О РАБОТЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

### Report on the work of the Board of Directors

Общий состав Совета директоров – 14 человек

Количество заседаний Совета директоров – 13

Рассмотрено на заседаниях Совета директоров 53 вопроса

В 2017 году Совет директоров провел 13 заседаний – 8 в очной и 5 в заочной форме, на заседаниях Совета директоров рассмотрено 53 вопроса, принято 53 решений.

С 2015 года Председателем Совета директоров ПАО «Куйбышев-Азот» является В.И. Герасименко.

В 2017 году Советом директоров ПАО «КуйбышевАзот» были рассмотрены следующие вопросы:

- утверждение списка кандидатов в Совет директоров и в Ревизионную комиссию;
- выбор кандидатуры аудитора Общества;
- избрание Председателя Совета директоров и его заместителя, а также назначение секретаря Совета директоров;
- формирование состава комитетов Совета директоров и назначение их руководителей;
- рассмотрены вопросы об итогах деятельности и исполнении бюджета за период 3, 6, 9 месяцев 2017 года;
- о выполнении приоритетных направлений деятельности Общества на 2016-2020 гг.;
- об участии и прекращении участия ПАО «КуйбышевАзот» в других организациях;
- созыв годового и внеочередного общих собраний акционеров, рассмотрение предложений и утверждение повестки дня общих собраний акционеров, а также утверждение документов, регламентирующих их подготовку и проведение;
- рассмотрение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2016 год;
- предварительное утверждение распределения прибыли и убытков, в том числе выплата дивидендов по результатам 2016 года; 1 полугодия и 9 месяцев 2017 года.
- рассмотрение рекомендаций о выплате членам Совета директоров вознаграждения и компенсаций;
- одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- одобрение крупных сделок;
- рассмотрение аудиторских заключений и заключения Ревизионной комиссии;

The Board of Directors shall consist of 14 persons.

Number of meetings of the Board of Directors – 13.

The meetings of the Board of Directors considered 53 issues.

In 2017, the Board of Directors held 13 meetings, out of which 8 meetings were held in presentia and 5 meetings in absentia, 53 issues were considered at the meetings of the Board of Directors, 53 decisions were taken.

Since 2015, Mr. V.I. Gerasimenko is the Chairman of the Board of Directors of KuibyshevAzot PJSC

In 2017, the Board of Directors of KuibyshevAzot PJSC considered the following issues:

- Approval of the list of candidates to the Board of Directors and to the Audit Commission;
- Selection of the Company's auditor;
- Election of the Chairman of the Board of Directors and his deputy, and appointment of the secretary of the Board of Directors;
- Election of committee members on the Board of Directors and appointment of their heads;
- Issues related to the Company results and execution of budget for the periods of 3, 6, and 9 months of 2017;
- On implementation of priority activities of the Company in 2016-2020;
- On participation and termination of participation of KuibyshevAzot PJSC in other organizations;
- Convening of Annual and Extraordinary General Meetings of Shareholders, consideration of proposals and approval of the agenda of General Meetings of Shareholders, and approval of documents regulating their preparation and holding;
- Review of annual accounting (financial) statements for 2016;
- Preliminary approval of distribution of profits and losses, including payment of dividends, based on the results of 2016; first 6 months and 9 months of 2017;
- Consideration of recommendations on payments of remuneration and compensation to members of the Board of Directors;
- Approval of related-party transactions;
- Approval of major transactions;
- A review of audit opinions and opinions of the Audit Commission;



- утверждение договора с аудитором;
- утверждение отчета о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного управления;
- рассмотрение проектов внутренних документов Общества в новой редакции в т. ч. новая редакция положения «О дивидендной политике».
- Approval of agreement with the auditor;
- Approval of a report on compliance of the Company to the requirements of the Corporate Governance Code;
- Consideration of a new edition of draft internal documents of the Company, including a new version of the Regulation “On Dividend Policy”.

#### Участие в заседаниях Совета директоров и комитетах Participation in the meeting of the Board of Directors and committees

Фамилия, имя, отчество Full Name	Совет директоров The Board of directors	Комитет по аудиту Audit committee	Комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике Committee for Human Resources, Remuneration, and Social Policy	Комитет по стратегическому развитию Committee for Strategic Development	Комитет по корпоративному управлению, работе с акционерами и общественностью Committee for Corporate Management, Relations with Shareholders and the Public
Аникушин Сергей Александрович Sergey A. Anikushin	13			1	
Ардамаков Сергей Витальевич Sergey V. Ardamaikov	13			1	
Бобровский Сергей Викторович Sergey V. Bobrovsky	12	2			3
Былинин Андрей Николаевич Andrey N. Bylinin	11	2			
Герасименко Виктор Иванович Viktor I. Gerasimenko	13		3		3
Кудашева Людмила Иосифовна Lyudmila I. Kudasheva	11	2	3		
Кудрявцев Виктор Петрович Viktor P. Kudryavtsev	12			6	
Мейтис Аркадий Иосифович Arkadiy I. Meytis	13	2			
Нуров Кашиф Шарипович Kashif Sh. Nurov	13	2			
Огарков Анатолий Аркадьевич Anatoly A. Ogarkov	13		3	6	
Рачин Константин Геннадьевич Konstantin G. Rachin	11		3		
Рыбкин Дмитрий Васильевич Dmitry V. Rybkin	10			6	
Туманов Сергей Александрович Sergey A. Tumanov	13		3		
Шульженко Юрий Григорьевич Yuri G. Shulzhenko	12			6	3

#### Комитеты Совета директоров

В составе Совета директоров ПАО «КуйбышевАзот» сформированы Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям и социальной политике, Комитет по стратегическому развитию и Комитет по корпоративному управлению, работе с акционерами и общественностью, которые имеют важное значение для формирования развитой системы корпоративного управления Компании. Комитеты осуществляют предварительное рассмотрение наиболее важных вопросов деятельности Общества, относящихся к компетенции Совета директоров, и готовят рекомендации для принятия Советом директоров решений по ключевым вопросам.

#### Committees of the Board of Directors

Within the Board of Directors of KuibyshevAzot PJSC there are the following committees formed: Audit Committee, Committee for Human Resources, Remuneration, and Social Policy, Committee for Strategic Development, Committee for Corporate Management, Relations with Shareholders and the Public, which are crucial for the formation of the Company's developed corporate governance system. The committees carry out preliminary assessment of all the most important issues of the Company's activities within the competence of the Board of Directors, and prepare recommendations for adoption by the Board of Directors of decisions on key issues.

### Комитет по аудиту

Основной задачей Комитета по аудиту являются предварительное рассмотрение вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, подготовка рекомендаций Совету директоров Общества, связанных с бухгалтерской (финансовой) отчетностью и консолидированной финансовой отчетностью, проведением внутреннего и внешнего аудита.

Формирование состава Комитета (избрание членов и Председателя Комитета) осуществляется Советом директоров Общества из числа членов Совета директоров.

Проведено 2 заседания.

Состав Комитета, избранного 28 апреля 2017 года:

А.И. Мейтис (Председатель Комитета)  
С.В. Бобровский  
А.Н. Былинин  
Л.И. Кудашева  
А.К. Нуоров

Результаты деятельности Комитета по аудиту в 2017 году  
Комитет по аудиту провел 2 заседания, на которых рассмотрены следующие вопросы:

1. Рассмотрены результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества в I квартале 2017 года.
2. Предварительно рассмотрен договор с аудитором ООО фирмой «Аудит-Потенциал». Рекомендовано Совету директоров утвердить данный договор.

### Комитет по стратегическому развитию

Основными задачами Комитета являются предварительное рассмотрение вопросов, связанных со стратегическим развитием (планированием) Общества, подготовка рекомендаций Совету директоров в области определения приоритетных направлений деятельности и стратегии развития Общества.

Формирование состава Комитета (избрание членов и Председателя Комитета) осуществляется Советом директоров Общества из числа членов Совета директоров.

Проведено 6 заседаний.

Состав Комитета, избранного 28 апреля 2017 года:

В.П. Кудрявцев (Председатель Комитета)  
С.А. Аникушин  
А.А. Огарков  
С.А. Ардамаков  
Д.В. Рыбкин  
Ю.Г. Шульженко

Результаты деятельности Комитета по стратегическому развитию в 2017 году

В 2017 году Комитет по стратегическому развитию провел 6 заседаний, на которых рассмотрены следующие вопросы:

1. Состояние комплектации и обучение технологического персонала объектов, строящихся по инвестиционным проектам
2. О реализации инвестиционного проекта.
3. Итоги деятельности и исполнения бюджета ПАО «Куйбышев-Азот» за I полугодие 2017 года
4. Итоги деятельности и исполнения бюджета за 9 месяцев 2017 года и об эффективности долгосрочных финансовых вложений
5. Об выполнении «Приоритетных направлений деятельности ПАО «Куйбышевазот» и внесении изменений в инвестиционную программу ПАО «Куйбышевазот» на 2018-2020 гг.

Утверждение бюджета ПАО «Куйбышевазот» на 2018 год.

### Audit Committee

The main objective of the Audit Committee is to carry out preliminary assessment of issues related to overseeing financial and business activities of the Company, preparation of recommendations to the Board of Directors of the Company related to accounting (financial) statements and consolidated financial statements, internal and external audit documents.

The composition of the Committee (election of its members and the Chairman of the Committee) is performed by the Board of Directors of the Company from among the members of the Board of Directors.

2 meetings were held.

Members of the Committee elected on April 28, 2017:

A.I. Meytis (Chairman of the Committee)  
S.V. Bobrovsky  
A.N. Bylinin  
L.I. Kudasheva  
A.K. Nurov

The results of the Audit Committee's activities in 2017

The Audit Committee held 2 meetings, which addressed the following issues:

1. The results of the financial and economic activities of the Company in the first quarter of 2017.
2. Preliminary assessment of the contract with the auditor company Audit-Potential LLC. This contract has been recommended to be approved by the Board of Directors.

### Committee for Strategic Development

The main objective of the Committee is to hold preliminary reviews of all issues related to the strategic development (planning) in the Company, preparation of recommendations to the Board of Directors on determining priority areas of activities and the development strategy of the Company.

The composition of the Committee (election of members and the Chairman of the Committee) is performed by the Board of Directors of the Company from among the members of the Board of Directors.

6 meetings were held.

Members of the Committee elected on April 28, 2017:

V.P. Kudyryavtsev (Chairman of the Committee)  
S.A. Anikushin  
A.A. Ogarkov  
S.V. Ardamakov  
D.V. Rybkin  
Y.G. Schulzhenko

Results of Activities of the Committee for Strategic Development in 2017

In 2017, the Committee for Strategic Development held 6 meetings, which addressed the following issues:

1. State of the equipment and training of process personnel of the facilities in construction under the investment projects.
2. On implementation of the investment project.
3. Results of activities and execution of the budget of KuybyshevAzot PJSC in the first half of 2017.
4. Results of activities and execution of the budget for 9 months of 2017 and issues of efficiency of long-term financial investments.
5. On implementation of the document "Priority Areas of Activities of KuybyshevAzot PJSC and Amendments to the Investment Program of KuybyshevAzot PJSC for 2018-2020".

Approval of budget of KuybyshevAzot PJSC for 2018.

### Комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике

Основной задачей Комитета являются предварительное рассмотрение вопросов и подготовка рекомендаций Совету директоров Общества, связанных с формированием эффективной кадровой политики и практики выплаты вознаграждений, с утверждением условий трудовых договоров с исполнительным органом и иными ключевыми руководящими должностными лицами.

Проведено 3 заседания.

Состав Комитета, избранного 28 апреля 2018 года:

Комитет состоит из членов Совета директоров:

Л.И. Кудашева (Председатель Комитета)

В.И. Герасименко

А.А. Огарков

К.Г. Рачин

С.А. Туманов

Результаты деятельности Комитета по кадрам, вознаграждениям и социальной политике

В отчетном году Комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике провел 3 заседания.

Рассмотрены следующие вопросы:

1. О вознаграждении членов Совета директоров. Принято решение разработать новое «Положение о вознаграждениях членов Совета директоров».
2. О кандидатах в члены Совета директоров и ревизионной комиссии на корпоративный 2018-2019 гг.

### Комитет по корпоративному управлению, работе с акционерами и общественностью

Основные задачи Комитета по корпоративному управлению, работе с акционерами и общественностью связаны с корпоративным управлением Общества и подготовкой рекомендаций Совету директоров в области совершенствования системы и практики корпоративного управления.

Формирование состава Комитета (избрание членов и Председателя Комитета) осуществляется Советом директоров Общества из числа членов Совета директоров.

Проведено 3 заседания.

Состав Комитета, избранного 28 апреля 2017 года:

С.В. Бобровский (Председатель Комитета)

В.И. Герасименко

Ю.Г. Шульженко

Результаты деятельности Комитета по корпоративному управлению, работе с акционерами и общественностью

В отчетном году Комитет провел 3 заседания и рассмотрел следующие вопросы:

1. О подготовке организационного заседания Совета директоров (избрание Председателя Совета директоров, заместителя Председателя и секретаря)
2. Рассмотрен план работы Совета директоров на период 2017-2018 гг.
3. О подготовке годового общего собрания акционеров Общества по итогам 2017 г.

### Committee for Human Resources, Remuneration, and Social Policy

The main goal of the Committee is to carry out preliminary consideration of issues and prepare recommendations to the Board of Directors of the Company related to development of an effective personnel policy and practice of remuneration payments, with the approval of terms of employment contracts with the executive body, and other key management officials.

3 meetings were held.

Members of the Committee elected on April 28, 2018:

The Committee consists of the members of the Board of Directors:

L.I. Kudasheva (Chairman of the Committee)

V.I. Gerasimenko

A.A. Ogarkov

K.G. Rachin

S.A. Tumanov

Results Achieved by the Committee for Human Resources, Remuneration and Social Policy

The Committee for Human Resources, Remuneration and Social Policy held 3 meetings in the reporting period.

The following issues were addressed:

1. On remuneration to members of the Board of Directors. A decision was made to develop new "Regulations on Remuneration to Members of the Board of Directors".
2. On candidate members to the Board of Directors and Audit Commission for the corporate year of 2018-2019.

### Committee for Corporate Management, Relations with Shareholders and the Public

The main goals of the Committee for Corporate Management, Relations with Shareholders and the Public are related to issues of corporate governance of the Company and preparation of recommendations to the Board of Directors in the area of improving corporate governance system and practices.

The composition of the Committee (election of its members and the Chairman of the Committee) is performed by the Board of Directors of the Company from among the members of the Board of Directors.

3 meetings were held.

Members of the Committee elected on April 28, 2017:

S.V. Bobrovsky (Chairman of the Committee)

V.I. Gerasimenko

Y.G. Schulzhenko

Results of operation of the Committee for Corporate Management, Relations with Shareholders and the Public

In the reporting year, the Committee held 3 meetings and considered the following issues:

1. On preparing the organizational meeting of the Board of Directors (election of Chairman of the Board of Directors, Deputy Chairman and Secretary).
2. Work plan of the Board of Directors for 2017-2018.
3. On preparing the Annual General Meeting of the Company's Shareholders following the results of 2017.



## ИНФОРМАЦИЯ О СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, И КРУПНЫХ СДЕЛКАХ

### Major Transactions

Информация за отчетный период о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, размещена на сайте ПАО «КуйбышевАзот» по адресу <http://www.kuazot.ru/rus/forinvestors>

#### Крупные сделки

В отчетном 2017 году Обществом совершены следующие крупные сделки:

**1. Заключение Дополнительного соглашения №5 (изменение направлений Проекта (Инвестиционная программа) о внесении изменений в кредитный договор об открытии невозобновляемой кредитной линии №5400/257 от 30.06.2016 г.**

Стороны: ПАО «Сбербанк России», в качестве Кредитора, ПАО «КуйбышевАзот», в качестве Заемщика.

Цена сделки: 9 000 000 000 (девять миллиардов) рублей без учета процентов.

Срок исполнения обязательств до 29.06.2026 г.

Дата совершения сделки (заключения договора): 27 марта 2017 г.

Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на совершение сделки:

Совет директоров ПАО «КуйбышевАзот». Дата принятия решения: 24 марта 2017 г.

Протокол заседания Совета директоров от 27 марта 2017 г. №14

**2. Заключение Генерального соглашения об открытии возобновляемой рамочной кредитной линии.**

Стороны: ПАО «Сбербанк России», в качестве Кредитора, ПАО «КуйбышевАзот», в качестве Заемщика.

Цена сделки: Составляет 2 000 000 000 (два миллиарда) рублей без учета процентов.

Срок исполнения обязательств до 28.05.2022 г.

Дата совершения сделки (заключения договора): 29 мая 2017 г.

Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на совершение сделки:

Совет директоров ПАО «КуйбышевАзот». Дата принятия решения: 29 мая 2017 г.

Протокол заседания Совета директоров №2/з от 30 мая 2017 г.

Information for the reporting period on the related-party transactions is available on the website of KuibyshevAzot PJSC at <http://www.kuazot.ru/eng/forinvestors>

#### Major transactions

In the reporting year of 2017, the Company completed the following major transactions:

**1. Entering into Supplementary Agreement No. 5 (Amendment to Scope of the Project (Investment Program)) on amendments to the loan agreement for opening of a non-revolving credit line No. 5400/257 dated June 30, 2016.**

Parties: Sberbank of Russia PJSC as a Lender, KuibyshevAzot PJSC as a Borrower.

Transaction Price: 9,000,000,000 (nine billion) rubles without interest. Completion date: 29.06.2026.

Date of the transaction (conclusion of the agreement): March 27, 2017.

Issuer's management body that took a decision on granting consent to the transaction:

Board of Directors of KuibyshevAzot PJSC. Date of decision: March 24, 2017.

Minutes of the meeting of the Board of Directors No. 14 dated March 27, 2017.

**2. Conclusion of the Framework Agreement on Opening a Revolving Framework Credit Line.**

Parties: Sberbank of Russia PJSC as a Lender, KuibyshevAzot PJSC as a Borrower.

Transaction Price: 2,000,000,000 (two billion) rubles without interest. Completion date: 28.05.2022.

Date of the transaction (conclusion of the agreement): May 29, 2017.

Issuer's management body that took a decision on granting consent to the transaction:

Board of Directors of KuibyshevAzot PJSC. Date of decision: May 29, 2017.

Minutes of the meeting of the Board of Directors No. 2/з dated May 30, 2017.

## ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН Executive Body

Исполнительным органом, выполняющим оперативное управление текущей деятельностью, является генеральный директор. К компетенции единоличного исполнительного органа общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции общего собрания акционеров и совета директоров общества.

Единоличный исполнительный орган организует выполнение решений общего собрания акционеров и совета директоров общества.

С 27.04.2015 года генеральным директором ПАО «Куйбышев-Азот» является Герасименко Александр Викторович, 1975 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % – 0,42.

В течение 2017 года генеральным директором были совершены следующие сделки с акциями общества:

The executive body who oversees operational management of the Company's current activities is the CEO. The competence of the sole executive body of the Company includes all matters related to management of the Company's current activities, with the exception of matters referred to the competence of the General Meeting of Shareholders and the Board of Directors of the Company.

The sole executive body organizes implementation of decisions of the General Meeting of Shareholders and the Board of Directors of the Company.

Since April 27, 2015, Aleksander Viktorovich Gerasimenko, born in 1975, with Russian citizenship and higher education, is the CEO of KuibyshevAzot PJSC.

The share of the Company's ordinary shares belonging to the said individual, % – 0.42.

During 2017, the CEO concluded the following transactions with the Company's shares:

Дата сделки Date of transaction	Содержание сделки, совершенной с акциями общества (покупка/продажа/дарение/иное) Type of transaction concluded with the Company's shares (purchase/sale/donation/other)	Категория (тип) и количество акций, являющихся предметом сделки Class (type) and number of shares used in the transaction
06.06.2017	Покупка Purchase	Обыкновенные / Ordinary / 59 523
13.06.2017	Покупка Purchase	Обыкновенные / Ordinary / 22 000
03.07.2017	Покупка Purchase	Обыкновенные / Ordinary / 41 188
07.07.2017	Покупка Purchase	Обыкновенные / Ordinary / 5 145

## ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПОЛИТИКИ ПАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ» В ОБЛАСТИ ВОЗНАГРАЖДЕНИЙ

### Main Provisions of KuibyshevAzot PJSC Policy regarding Remuneration

В соответствии с принятой в Обществе практикой в области вознаграждений члены Совета директоров получают вознаграждение непосредственно за участие в работе Совета директоров и исполнение возложенных на них функций. Порядок определения размеров вознаграждений установлен «Положением о вознаграждениях и компенсациях выплачиваемых членам СД и ревизионной комиссии» утвержденным общим собранием акционеров (пр. № 60 от 02.05.2017 г.). В соответствии с положением вознаграждение членов СД состоит из двух частей:

- постоянная часть вознаграждения
- вознаграждение выплачиваемое по итогам деятельности Общества за год.

Постоянная часть вознаграждения выплачивается ежемесячно, её размер определяется как средняя зарплата промышленно-производственного умноженная на коэффициент установленный Положением. Размер вознаграждения выплачиваемого по итогам деятельности Общества за год определяется как процент от чистой прибыли, полученной Обществом по итогам деятельности в отчётном году, установленный Положением.

Членам СД исполняющих обязанности Председателя СД и его заместителя для определения размеров вознаграждений Положением установлены повышенные коэффициенты.

Размер вознаграждения Единоличного исполнительного органа (Генерального директора) Общества установлен контрактом утвержденным СД (пр.№2 от 18.05.2015года) и состоит также из двух частей: постоянной, выплачиваемой ежемесячно и вознаграждения выплачиваемого по итогам года. Определение их размера аналогично определению размера вознаграждения членов СД.

Компенсаций расходов членов СД связанных с исполнением возложенных на них функций в отчётном году не выплачивалось.

In accordance with the Company's practice in relation to the remuneration, the members of the Board of Directors receive remuneration for their participation in the work of the Board of Directors and execution of the functions assigned to them. The procedure for determining the remuneration amount is set by the "Regulation on Remuneration and Compensations Payable to Members of the Board of Directors and the Audit Commission" approved by the General Meeting of Shareholders (MOM No. 60 dd. May 02, 2017). In accordance with the Regulation, the remuneration to the members of the Board of Directors consists of two parts:

- constant part of remuneration;
- remuneration paid on the basis of the Company's performance for the year.

The permanent part of the remuneration is paid monthly, its amount is defined as the average salary of the industrial-production employee multiplied by the coefficient set by the Regulation. The amount of remuneration paid on the basis of the Company's performance for the year is determined as a percentage of the net profit received by the Company based on the results of activity in the reporting year, set by the Regulation.

For the members of the Board of Directors acting as the Chairman of the Board of Directors and his deputy the Regulations sets a higher coefficient for determination of the remuneration amount.

The size of the remuneration of the Sole Executive Body (CEO) of the Company is established by a contract approved by the Board of Directors (MOM No. 2 dd. May 18, 2015) and also consists of two parts: a permanent paid monthly and remuneration payable at the end of the year. The determination of their size is similar to determining the amount of remuneration for the members of the Board of Directors.

Compensation of expenses of the members of the Board of Directors related to the performance of the functions assigned to them in the reporting year was not paid.

## О ВОЗНАГРАЖДЕНИИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ И ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА

On the Remuneration of Members of the Board of Directors, Audit Commission, and Sole Executive Body

Общий размер вознаграждения членов совета директоров, исполнительного органа (генерального директора) и членов ревизионной комиссии определен в соответствии с «Положением о вознаграждении и компенсации членам совета директоров и членов ревизионной комиссии ПАО «КуйбышевАзот», утвержденным общим собранием акционеров (пр. №60 от 02.05.2017 г.), и контрактом с генеральным директором, утвержденным советом директоров (протокол № 2 от 18.05.2015 г.). В соответствии с этими документами на вознаграждение членам Совета директоров, исполнительному органу (генеральному директору) и членам ревизионной комиссии общества направлена сумма в размере 28 466 тыс. руб.

The total amount of remunerations to the members of the Board of Directors, the Executive Body (CEO), and the members of the Audit Commission is determined in accordance with the “Regulation on Remuneration and Compensations Payable to Members of the Board of Directors and the Audit Commission of KuibyshevAzot PJSC”, approved by the General Meeting of Shareholders (MOM No. 60 dd. May 02, 2017), and Contract with the CEO, approved by the Board of Directors (MOM No. 2 dd. May 18, 2015). In accordance with this documents the amount of 28,466 thousand rubles was allocated for the remuneration of the members of the Board of Directors, the Executive Body (CEO), and members of the Audit Commission of the Company.

### Вознаграждение совета директоров, тыс. руб.

Remuneration for the Board of Directors, thousand rubles

Наименование показателя Item	2017
Вознаграждение за участие в работе органа управления Remuneration for participation in the work of a Management Body	16 176
Заработная плата Salary	44 071
Премии Premium	3 991
Комиссионные Commission fees	
Иные виды вознаграждений Other types of remuneration	2 762
<b>ИТОГО TOTAL</b>	<b>67 000</b>

### Вознаграждение ревизионной комиссии общества (орган контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента), тыс. руб.

Remuneration for the Audit Commission of the Company, thousand rubles

Наименование показателя Item	2017
Вознаграждение за участие в работе органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента Remuneration for participation in the work of a body controlling the financial and economic operations of the issuer	3 421
Заработная плата Salary	8 376
Премии Premium	1 141
Комиссионные Commission fees	
Иные виды вознаграждений Other types of remuneration	2,5
<b>ИТОГО TOTAL</b>	<b>12 941</b>

## Информация для акционеров и инвесторов Information for the shareholders and investors

### Структура Уставного капитала

Размер уставного капитала ПАО «КуйбышевАзот» составляет 237 844 505 рублей.

Обществом размещены следующие акции:

Размещенные акции Outstanding Shares	Номинал Nominal	Количество, шт. Quantity, pcs.	Доля в уставном капитале Share in Charter Capital
Обыкновенные акции Ordinary Shares:	1 руб. ruble	234 147 999	98.445831 %
Привилегированные акции типа 1 Preference Shares, type 1	1 руб. ruble	3 696 506	1.554169 %
<b>Всего Total</b>		<b>237 844 505</b>	<b>100 %</b>

### Structure of the Charter Capital

The amount of the charter capital of KuibyshevAzot PJSC is 237,844,505 rubles.

The Company placed the following shares:

Реестр акционеров ПАО «КуйбышевАзот» ведется в соответствии с правовыми актами РФ независимым регистратором: Самарским филиалом АО «Независимая регистраторская компания».

По состоянию на 31 декабря 2017 г. в реестре зарегистрировано 1767 акционеров, в том числе:

Физические лица – 1 757 акционеров, их доля в уставном капитале 43,414%

Юридические лица – 9 акционеров, их доля в уставном капитале 52,396%, в том числе один из них владеет 27,433% уставного капитала.

Номинальные держатели – 1, их доля в уставном капитале 4,19%.

The register of shareholders of KuibyshevAzot PJSC is held in accordance with legal acts of the Russian Federation by the independent registrar: Samara Branch of Independent Registrar Company JSC.

As of December 31, 2017, there are 1,767 shareholders in the Register including:

Individuals – 1,757 shareholders, their share in the Charter Capital is 43.414%

Legal entities – 9 shareholders, their share in the Charter Capital is 52.396%, including one that owns 27.433% of the charter capital.

Nominal holders – 1, their share in the Charter Capital is 4.190%.



## Дивиденды Dividends

«КуйбышевАзот» основывает свою дивидендную политику на балансе интересов предприятия и акционеров, на повышении инвестиционной привлекательности и капитализации, на уважении и строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством РФ, Уставом компании и внутренними документами.

Совет директоров Общества при определении соответствующей доли чистой прибыли Общества, направляемой на дивидендные выплаты, в том числе рекомендуемого общему собранию акционеров размера дивидендов (в расчёте на одну акцию), должен исходить из принципа сохранения устойчивого финансового состояния Общества и обеспечения перспектив его развития.

Учитывая сформулированные выше принципы, при принятии решения о рекомендациях общему собранию акционеров Общества размера дивидендов по результатам соответствующего финансового периода, совет директоров должен также принимать во внимание то, что целью Общества является направление на дивидендные выплаты не менее 30 % чистой прибыли Общества, определяемой по данным годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности Общества (Положение «О дивидендной политике ПАО «КуйбышевАзот» утверждено советом директоров 25.12.2017 г. протокол №9).

KuibyshevAzot bases its dividend policy on a balance between the respective interests of the Company and its shareholders, on increasing investment attractiveness and capitalization, and on respect and strict observance of shareholders' rights, as foreseen in the relevant legislation of the Russian Federation, the Company's Charter, and internal documents.

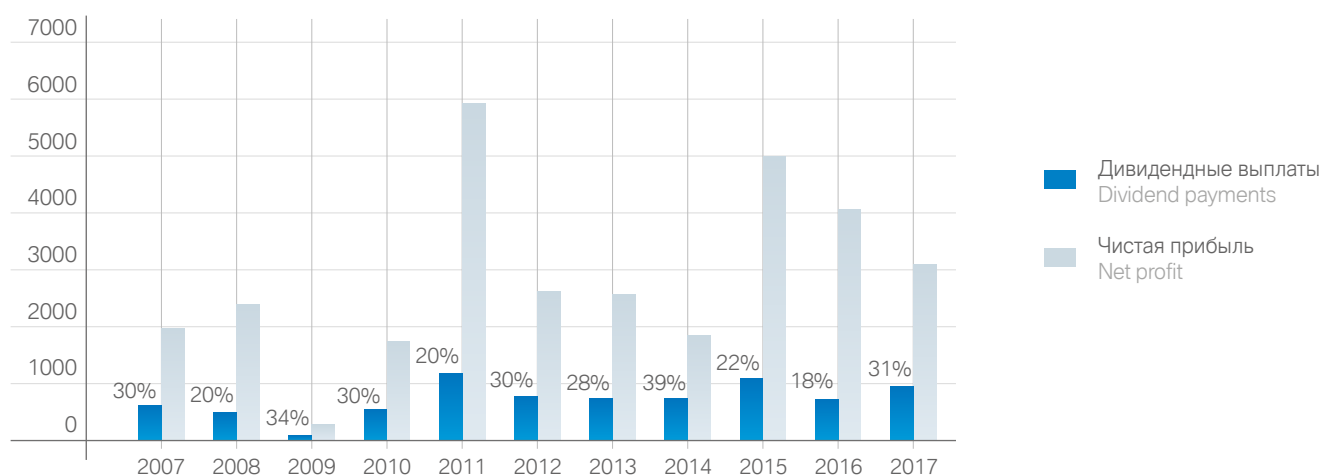
The Board of Directors of the Company should proceed from the principle of maintaining the Company's stable financial position and ensuring the prospects for its development when determining the appropriate share of the Company's net profit allocated for dividend payments, including the amount of dividends recommended to the General Meeting of Shareholders (per share).

Taking into account the above principles, when making a decision on recommendations to the General Meeting of Shareholders of the Company on the amount of dividends based on the results of the relevant financial period, the Board of Directors should also take into account the fact that the Company's goal is to allocate for dividends payment at least 30% of the Company's net profit, determined by data from the annual accounting (financial) statements of the Company (Regulation "On dividend policy of KuibyshevAzot PJSC approved by the Board of Directors on December 25, 2017, MOM No. 9).

Динамика дивидендных выплат Dynamics of Dividend Payments

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Чистая прибыль, млн. руб. Net profit, RUB million	2399	279,8	1 753,2	5 953,3	2 610	2 577	1852	5019	4084	3 115
Размер дивидендных выплат, млн. руб. Dividend payments, RUB million	481,5	96,3	527,8	1 179,6	782,4	722,2	722,2	1083,3	716,43	951,4
Размер дивидендов на одну обыкновенную акцию, руб. Dividend rate per common share, RUB	2,00	0,40	2,20	4,90	3,25	3,00	3,00	4,5	3,0	4,0
Размер дивидендов на одну привилегированную акцию, руб. Dividend rate per preference share, RUB	2,00	0,40	2,20	4,90	3,25	3,00	3,00	4,5	3,0	4,0
Доля дивидендных выплат в чистой прибыли, % Share of dividend payment in net profit, %	20	34,4	30,1	19,8	30	28	39	21,6	18	31

Дивидендные выплаты Dividend Payments



В 2017 году Обществом производилась выплата дивидендов за периоды:

In 2017, the Company paid dividends for the following periods:

Дивидендный период Dividend period	Категория (тип) акций Share class (type)	Размер дивиденда на одну акцию, руб. Dividend rate per one share, rubles	Всего начислено/ всего выплачено, руб. Total assessed / total paid, rubles
2016 год 2016	Обыкновенные Ordinary	1,00	234 147 999 / 231 539 532
	Привилегированные Preference	1,00	3 696 506 / 3 571 193
6 месяцев 2017 г. 6 months of 2017	Обыкновенные Ordinary	1,00	234 147 999 / 233 014 170
	Привилегированные Preference	1,00	3 696 506 / 3 585 171
9 месяцев 2017 г.* 9 months of 2017*	Обыкновенные Ordinary	1,00	234 147 999 / 233 190 863
	Привилегированные Preference	1,00	3 696 506 / 3 643 992

\* выплата дивидендов в январе 2018 г. Divident payout in January 2018

Решение о выплате дивидендов за 2016 год принято на годовом общем собрании акционеров по итогам 2016года, которое состоялось 28 апреля 2017года, срок выплаты дивидендов – в течение 25 рабочих дней с даты (10.05.2017г.), на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

The decision to pay dividends for 2016 was made at the annual General Meeting of Shareholders (which took place on April 28, 2017) on the basis of 2016 results; the dividend payment period – within 25 business days of the date (May 10, 2017) on which persons entitled to receive dividends were defined.

Решения о выплате дивидендов по результатам работы в 2017 г. были приняты:

It was decided to pay dividends on the basis of results in 2017:

- за 6 месяцев 2017 года на внеочередном общем собрании акционеров, которое состоялось 22.09.2017 г., срок выплаты дивидендов – в течение 25 рабочих дней с даты (08.10.2017г.), на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.
- за 9 месяцев 2017г. на внеочередном общем собрании акционеров которое состоялось 21.12.2017 г., срок выплаты дивидендов – в течение 25 рабочих дней с даты (08.01.2017 г.), на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

- for the first 6 months of 2017, at the extraordinary General Meeting of Shareholders held on September 22, 2017; the dividend payment period – within 25 business days of the date (October 08, 2017) on which persons entitled to receive dividends were defined;
- for the first 9 months of 2017, at the extraordinary General Meeting of Shareholders held on December 21, 2017; dividend payment period – within 25 business days of the date (January 08, 2017) on which persons entitled to receive dividends were defined.

Неполная выплата Обществом дивидендов за вышеуказанные отчетные периоды обусловлена тем, что у общества или регистратора отсутствуют точные и необходимые адресные данные или банковские реквизиты акционера.

Incomplete payments of dividends by the Company for the above reporting periods are related to the fact that some of the Company's Shareholders did not provide the relevant information about their addresses of residence and bank details to the Registrar or directly to the Company.

По результатам финансового 2017 года совет директоров рекомендует годовому общему собранию акционеров принять решение: дополнительно, к ранее объявленным и выплаченным дивидендам по результатам I полугодия и девяти месяцев 2017 года, выплатить дивиденды в размере:

For the fiscal year 2017, the Board of Directors recommends the annual General Meeting of Shareholders to decide:

- на одну привилегированную акцию типа 1 – 2 руб. 00 коп.
- на одну обыкновенную акцию – 2 руб. 00 коп.

In addition to the previously-declared and paid dividends on the results of the first 6 months and 9 months of 2017, to pay dividends in the amount of:

- per one preference share of type 1 – 2 rubles 00 kopek
- per one ordinary share – 2 rubles 00 kopek

Дивиденды выплатить денежными средствами.

Dividends shall be paid in cash.

Срок выплаты дивидендов:

Dividend payment period:

Номинальным держателям – в течение 10 рабочих дней, всем остальным лицам в реестре акционеров – в течение 25 рабочих дней, с даты (10.05.2018 г.), на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

To the nominal holders – within 10 business days, to all other persons in the Shareholders Register – within 25 business days of the date (May 10, 2018) on which persons entitled to receive dividends are defined

**Сведения о дочерних и зависимых обществах ПАО «КуйбышевАзот» на 31.12.2017**

Information on subsidiaries and affiliates of PJSC KuibyshevAzot as of December, 31 2017

Наименование организации Company denomination	Доля ПАО «КуйбышевАзот» в уставном капитале юридического лица Share of KuibyshevAzot PJSC in the charter capital of the legal entity
ООО «Балтекс» Baltex LLC	100%
ООО «Азотремстрой» Azotremstroy LLC	100%
ЗАО «Печерское» Pechyorskoye CJSC	100 %
ООО «Обшаровская база минеральных удобрений» Obsharovskaya Baza Mineralnykh Udobreniy (Obsharovskaya Stock of Mineral Fertilizers) LLC	100%
ООО Торговая компания «Куйбышевазот» (Гонконг) KuibyshevAzot Trading Co., Ltd. (Hong Kong)	100%
STFG Filamente Fmdn	100%
ООО «Куйбышевазот-инвест» KuibyshevAzot-Invest LLC	100%
ООО «Тольяттихиминвест» TogliattiKhiminvest LLC	100%
ООО «Активинвест» AktivInvest LLC	100%
ООО «Аинком» Ainkom LLC	100%
ООО «Московские волокна» Moskovskie Volokna (Moscow Fibers) LLC	100%
ООО «Внешние инвестиции» Vneshnie Investicii (External Investments) LLC	100%
ООО «Промактив» PromAktiv LLC	100%
ООО «ВОЛГАТЕХНООЛ» VOLGATECHNOOL LLC	100%
Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd.	90%
ООО «Средневожская энергосбытовая компания» Sredne-Volzhskaya Energosbytovaya Companiya (Sredne-Volzhskaya Energy Supply Company) LLC	74%
ООО «Волгаферт» LLC "Volgafert"	68%
ОАО «Порт Тольятти» Port of Togliatti PJSC	67,64%
ООО «Курскхимволокно»* KurskKhimVolokno LLC*	66,67%
ООО «Средне-Волжское Региональное представительство ОАО «Куйбышевазот» Sredne-Volzhskoye Regionalnoye Predstavitelstvo (Sredne-Volzhskoye Regional Representative Agency) LLC of KuibyshevAzot PJSC	51%
ЗАО «Терминал Тольятти» Terminal Togliatti CJSC	50,002%
ООО «Азот Агро Дунав» Azot Agro Dunav LLC	50%
ООО Торговая компания «Куйбышевазот» (Шанхай) KuibyshevAzot Trading Co. Ltd. (Shanghai)	50%
ООО «Линде Азот Тольятти» Linde Azot Togliatti LLC	50%
ООО «СП «ГРАНИФЕРТ» Joint Venture Granifert LLC	50%
ООО «Праксайр Азот Тольятти» Praxair Azot Togliatti LLC	50%
ООО «Волгалон Лимитед» Volgalon Limited LLC	49%
АО «ИВ Циклен» IV Ciklen CJSC	48%
ООО «Праксайр Самара» ООО Praxair Samara LLC	25,01%

\*остальной долей (33,33%) в уставном капитале ООО «Курскхимволокно» владеет ООО «Активинвест»  
the remaining share (33.33%) in the charter capital of KurskKhimVolokno LLC is owned by AktivInvest LLC



## АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ о годовой бухгалтерской отчетности ПАО «КуйбышевАзот» за 2017 год

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской отчетности **Публичного акционерного общества «КуйбышевАзот», ОГРН 1036300992793, 445007, Россия, Самарская обл., г. Тольятти, ул. Новозаводская, дом 6**, состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2017 года, отчета о финансовых результатах, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2017 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

По нашему мнению, прилагаемая годовая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Публичного акционерного общества «КуйбышевАзот» по состоянию на 31 декабря 2017 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2017 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Кодексу этики профессиональных бухгалтеров, разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### Ответственность руководства и совета директоров аудируемого лица за годовую бухгалтерскую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной годовой бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Совет директоров несет ответственность за надзор за подготовкой годовой бухгалтерской отчетности аудируемого лица.

### Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская отчетность не содержит существенных ис-

кажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством аудируемого лица;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств - вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления годовой бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с советом директоров аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

## AUDIT REPORT

## on the Annual Accounting Statements of KuibyshevAzot Public Joint Stock Company for 2017

We conducted the audit of enclosed annual accounting statements of **KuibyshevAzot Public Joint Stock Company, OGRN 1036300992793, 445007, Russia, Samara Region, Tolyatti, 6 Novozavodskaya street**, consisting of the balance sheet as of December, 31 2017, the statement of financial results, annexes to the balance sheet and financial results statement, including the statement of changes in capital and statement of cash flow for 2017, clarifications to balance sheet and statement of financial results.

In our opinion, the attached annual accounting statements reflect fairly, in all material respects, the financial position of KuibyshevAzot Public Joint Stock Company as of December 31, 2017, the financial results of its operations and cash flows for the year 2017 in accordance with the rules for compiling the accounting reports established in the Russian Federation.

**Basis for Expressing Opinions**

We conducted the audit in accordance with the International Standards on Auditing (ISA). Our responsibility in accordance with these standards is described in the section "Auditor's Responsibility for Audit of Annual Accounting Statements" of this Opinion. We are independent of the audited entity in accordance with the Rules on independence of auditors and audit organizations and the Code of Professional Ethics of Auditors corresponding to the Code of Ethics for Professional Accountants developed by the Council on International Ethical Standards for Professional Accountants, and we performed other duties in accordance with these requirements of professional ethics. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

**Responsibility of Management and the Board of Directors of the Audited Entity for Annual Accounting Statements**

The management shall be responsible for preparation and fair presentation of these annual accounting statements in accordance with the rules for the preparation of accounting statements established in the Russian Federation, and for the system of internal control, which the management finds necessary for the preparation of annual accounting statements that are free from material misstatement whether due to fraud or error.

While preparing the annual financial statements, the management is responsible for assessing the ability of the entity to operate continuously, for disclosing, as appropriate, information relating to business continuity, and for reporting on the basis of assumption of continuing operations, unless the management intends to liquidate the audited entity, terminate its operations or it does not have any other real alternative, other than liquidation of termination of operations of the Company.

The Board of Directors shall be responsible for monitoring the preparation of the annual accounting statements of the audited entity.

**Responsibility of Auditor for Audit of the Annual Accounting Statements**

Our goal is to obtain reasonable assurance that the annual accounting statements do not contain material misstatements due to fraud or error,

and to prepare an audit report containing our opinion. Reasonable assurance shall mean the highest degree of certainty, but it is not a guarantee that the audit conducted in accordance with ISA always reveals significant misstatements, if they exist. Misstatements can be the result of unfair actions or errors and are considered significant if one can reasonably assume that individually or in aggregate, they can affect the economic decisions of users taken on the basis of these annual accounting statements.

As part of the audit conducted in accordance with the ISA, we use professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. Besides, we shall:

a) identify and assess the risks of material misstatement of annual accounting statements due to fraud or error; we develop and conduct audit procedures to address these risks; we obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to serve as a basis for expressing our opinion. The risk of not detecting a material misstatement as a result of fraud described above is higher than the risk of not detecting a material misstatement as a result of an error, because fraud may include instances of conspiracy, forgery, intentional omission, misrepresentation of information, or actions aimed at bypassing the internal control system;

b) obtain an understanding of the internal control system relevant to the audit in order to develop audit procedures appropriate to the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control system;

c) evaluate the proper nature of the accounting policies applied, the reasonableness of accounting estimates and corresponding disclosure of information prepared by the management of the audited entity;

d) make a conclusion about appropriateness of use by management of the entity being audited of a going concern basis, and based on the audit evidence obtained we make a conclusion about whether there is a considerable uncertainty in connection with events or conditions that may give rise to significant doubts in the ability of the audited entity to operate continuously. If we come to a conclusion that there is considerable uncertainty, we should draw attention in our audit opinion to the appropriate disclosure of information in the annual accounting statements or, if such disclosure is inappropriate, modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence received before the date of preparation of our audit report. However, future events or conditions may lead to the entity losing the ability to continue to operate as a going concern;

e) evaluate the presentation of annual financial statements in general, its structure, and content, including disclosure of information, as well as whether the annual financial statements present the underlying operations and events in such a way as to ensure their reliable representation.

We carry out informational interaction with the Board of Directors of the audited entity, bringing to their attention, among other things, information on the planned scope and timing of the audit, as well as significant comments on the audit results, including significant deficiencies in the internal control system that we identify in the process of audit.

Руководитель задания по аудиту,  
по результатам которого составлено аудиторское заключение  
Head of the Audit Assignment, based on the results of which the said audit opinion was made

Аудиторская организация:  
Общество с ограниченной ответственностью фирма «Аудит-Потенциал»  
ОГРН 1036300998414. 445044, Самарская обл., г. Тольятти, б-р Космонавтов, д. 3, кв. 246  
Член саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество» (СРО ААС),  
основной регистрационный номер записи ОПНЗ 11606065075 от 01 декабря 2016 года.

Auditor Organization:  
Audit-Potential, Limited Liability Company OGRN 1036300998414  
246 Apt., 3 Cosmonavtov Blvd., Togliatti, 445044, Samara Region. Member of self-regulating organization  
of auditors Sodruzhestvo Association (SRO AAS), main state registration number of  
entry is ORNZ 11606065075 dated December 01, 2016.



Витлева А.В.  
A.V. Vitleva

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ПАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ»

### Conclusion of the KuibyshevAzot PJSC Audit Commission

По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2017 год Ревизионной комиссией установлено:

1) Данные, содержащиеся в годовом отчёте Общества, бухгалтерском балансе, отчёте о финансовых результатах, отчёте о заключенных Обществом в 2017 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, достоверны и подтверждаются первичной документацией;

2) Фактов нарушения установленных правовыми актами Российской Федерации порядков ведения бухгалтерского учета и составления финансовой отчетности не обнаружено.

Ревизионная комиссия предлагает:

Годовой отчёт Общества, бухгалтерский баланс, отчёт о финансовых результатах, отчёт о распределении прибыли за 2017 год, отчёт о заключенных Обществом в 2017 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность – утвердить.

After auditing financial and economic activities of the Company in 2017, the Audit Commission found the following:

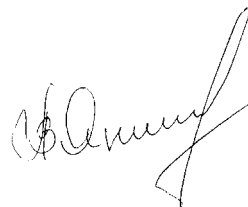
1) The data contained in the Annual Report of the Company, Balance Sheet, Profit and Loss Account, Report on the Related-party Transactions entered into by the Company in 2017 are accurate and are supported by primary documentation;

2) Facts of violation of the procedures on accounting and preparation of accounting statements, established by the legal acts of the Russian Federation, were not found.

The Audit Commission proposes the following:

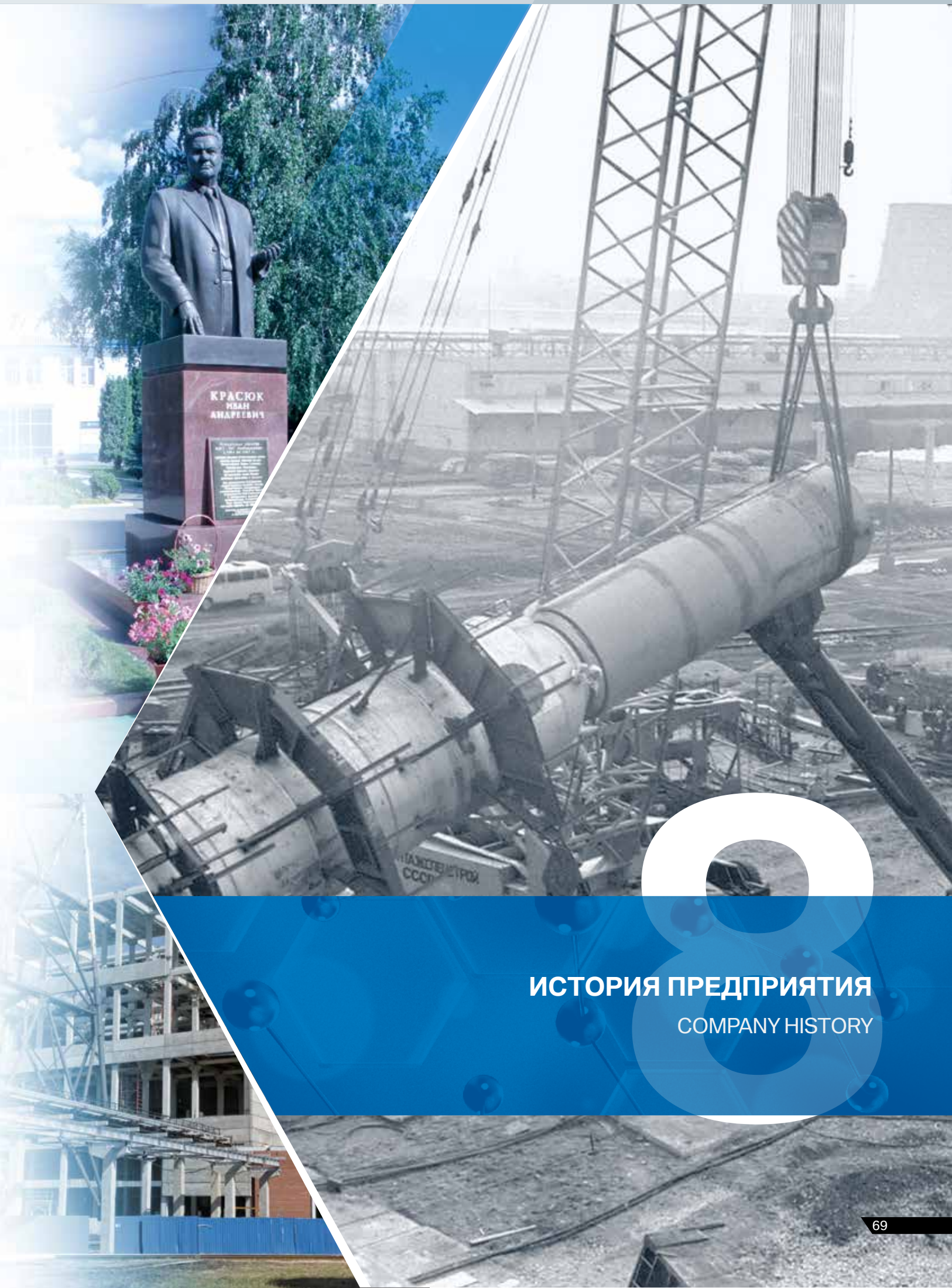
To approve the Annual Report of the Company, Balance Sheet, Profit and Loss Account, Profit Distribution Account for 2017, Report on the Related-party Transactions entered into by the Company in 2017.

Председатель Ревизионной комиссии  
Head of the Audit Commission



Якимович А.В.  
A.V. Yakimovich





## ИСТОРИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ COMPANY HISTORY

Строительство Куйбышевского азототукового завода (КАТЗ) началось в 1961 г. Первые производственные мощности (по выработке слабой азотной кислоты и аммиачной селитры на привозном аммиаке) были введены в эксплуатацию в 1965 году. В 1966 году был получен собственный аммиак, и предприятие заработало по полной технологической схеме. Этот год является официальной датой рождения завода.

В 1975 г. создано производственное объединение «Куйбышев-Азот» с головным предприятием КАТЗ, в которое вошли строящиеся Тольяттинский азотный завод (ТоАЗ), Азотреммаш, Трансаммиак. В 1981 г. в результате реструктуризации они были выделены в самостоятельные юридические лица. В 1991 г. «КуйбышевАзот» стал арендным предприятием, а затем, в 1992 году, создано закрытое акционерное общество «КуйбышевАзот». В 2006 году решением годового общего собрания акционеров тип акционерного общества был изменен с закрытого на открытый. В 2016 году фирменное наименование Открытого акционерного общества «КуйбышевАзот» изменено на Публичное акционерное общество «КуйбышевАзот».

Construction of Kuibyshev Nitrogen Fertilizer Factory (KATZ) started in 1961. The first production facilities (plants producing weak nitric acid and ammonium nitrate using purchased ammonia) were put into operation in 1965. In 1966, the first ammonia was produced, and the enterprise started to operate based on a complete technological workflow. This year is considered the factory's official birth date.

In 1975, KuibyshevAzot Production Group was founded with KATZ as a parent enterprise, comprising Togliatti Nitrogen Plant (ToAZ), Azotremmash and Transammiak, which were all under construction. In 1981, as a result of reorganization, they became separate legal entities. In 1991 KuibyshevAzot became a leased enterprise, and then in 1992, KuibyshevAzot Closed Joint Stock Company was founded. In 2006, by decision of the Annual Meeting of Shareholders, the type of Joint Stock Company was changed from Closed to Open. In 2016 the company name of KuibyshevAzot Open Joint Stock Company was changed to KuibyshevAzot Public Joint Stock Company.

#### Ввод основных мощностей Commissioning of Primary Facilities

1961	Начало строительства Куйбышевского азототукового завода	Start of construction of Kuibyshev Nitrogen Fertilizer Plant.
1965	Ввод в эксплуатацию первых производственных мощностей: слабой азотной кислоты и аммиачной селитры на привозном аммиаке	Commissioning of the first production facilities: weak nitric acid and ammonium nitrate plants using purchased ammonia.
1966	Пуск 1-ой очереди производства аммиака и цеха воздухоразделения	Start-up of the first ammonia production line and an air-separation plant.
1968	Ввод в эксплуатацию производства карбамида	Commissioning of urea production.
1969	Получена крепкая азотная кислота	First strong nitric acid produced.
1970	Пуск 2-ой очереди производства аммиака.	Start up of the second ammonia production line.
1974	Ввод в эксплуатацию 1-ой очереди производства капролактама, циклогексанона, сульфата аммония	Commissioning of the first caprolactam, cyclohexanone and ammonium sulphate production line.
1977	Пуск 3-й очереди аммиака	Start up of the third ammonia production line.
1985	Ввод в эксплуатацию производство аргона	Commissioning of argon plant.
1988	Начало производства жидких удобрений (КАС).	Start of liquid-fertilizer production (UAN).
1991, 1994	Вывод из эксплуатации морально устаревших производств крепкой азотной кислоты, аммиака 1-ой и 2-ой очереди	Decommissioning of the strong nitric acid production and the first and second ammonia lines due to their obsolescence.
1993	Пуск 2-й очереди производства капролактама	Start-up of the second caprolactam production line.
1996	Ввод в эксплуатацию установки получения водорода	Commissioning of the hydrogen production plant.
1997	Пуск установки нитро- и денитрофикации для очистки сточных вод предприятия	Start-up of the nitro- and denitrification plant for treatment of the plant's effluent water.
1997-2000	Реконструкция агрегата аммиака с увеличением мощности и снижением удельного расхода природного газа.	Retrofitting of the ammonia plant with extension of its capacity and reduction of natural gas consumption.
2002	Организация агрохимических баз с прирельсовыми складами в с. Подбельск и с.п. Обшаровка (Самарская обл.). Реконструкция установки ректификации на производстве капролактама со снижением энергопотребления.	Establishment of agrochemical railroad warehouses in the villages of Podbelsk and Obsharovka (Samara Region). Reconstruction of the purification unit in the caprolactam production plant with a reduction in energy consumption.
2003	Ввод в эксплуатацию производства полиамида-6 Организация агрохимической базы с прирельсовым складом в Краснодарском крае для развития внутрироссийской сбытовой сети.	Commissioning of Polyamide-6 production. Establishment of agrochemical railroad warehouses in Krasnodar Region to develop the domestic marketing network.
2004	Пуск производства высокопрочной технической нити и кордной ткани	Commissioning of the high-tenacity industrial yarn and tyre cord fabric production.
2005	Ввод в строй новой установки получения водорода	Commissioning of the new hydrogen production plant.
2006	Пуск 2-ой очереди производства полиамида-6	Start-up of the second polyamide-6 production line.
2007	Получена первая продукция на 3-ей очереди производства полиамида-6 Проведена сертификация интегрированной системы менеджмента на соответствие международным и российским стандартам: ISO 9001:2000, ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007. Ввод в эксплуатацию производства инженерных пластиков на предприятии Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd. В Китае. На промышленной площадке «КуйбышевАзота» в режиме совместного предприятия запущена установка по производству пищевой углекислоты. Совершена сделка по покупке ООО «Курскимволокно».	First product from the third polyamide-6 production line. Integrated management system was certified in compliance with international and Russian standards: ISO 9001:2000, ISO 14001:2004, and OHSAS 18001:2007. Commissioning of engineering-plastics production at Kuibyshev-Azot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd. in China. Food-grade carbon dioxide plant was started as a Joint Venture at the site of KuibyshevAzot. Purchase of KurskKhimVolokno LLC.



2008	<p>Ввод в эксплуатацию 6-го агрегата дегидрирования циклогексанона на производстве капролактама.</p> <p>Реконструкция агрегата синтеза и дистилляции на производстве карбамида с увеличением мощности на 8%.</p> <p>Приобретена агрохимическая база с прирельсовым складом в г. Саранске, республика Мордовия.</p>	<p>Commissioning of the sixth cyclohexanone dehydrogenation unit at the caprolactam production plant.</p> <p>Reconstruction of the synthesis-and-distillation unit at the urea plant with a capacity increase of 8%.</p> <p>Agrochemical railroad warehouses were purchased in Saransk, Mordovia Republic.</p>
2009	<p>Ввод в эксплуатацию нового блока разделения воздуха, газопровода высокого давления.</p>	<p>Commissioning of the new air-separation unit and a high-pressure gas pipeline.</p>
2010	<p>Пуск 4-й установки полиамида-6 текстильного качества.</p> <p>Реконструкция агрегата аммиака с увеличением мощности до 1800 тонн/сутки.</p> <p>Перевод технологических процессов на газ высокого давления.</p> <p>Начат выпуск кальцинированной соды (ввод в эксплуатацию двух столов-кристаллизаторов).</p> <p>Покупка части имущественного комплекса предприятия «Балашовский текстиль», создание ООО «Балтекс» и восстановление производства полиамидных тканей.</p> <p>Приобретена агрохимическая база с прирельсовым складом в г. Таганроге, Ростовская область.</p>	<p>Start up of the fourth textile grade polyamide production line.</p> <p>Modification of the ammonia plant with a capacity increase to 1,800 tons per day.</p> <p>Transition of technological processes to high-pressure gas.</p> <p>Soda ash production started (two crystallizing tables were commissioned).</p> <p>Purchase of part of the property complex of Balashovsky Textile, foundation of Baltex LLC and restoration of production of polyamide fabric.</p> <p>Acquisition of agrochemical railroad warehouses in Taganrog, Rostov Region.</p>
2011	<p>Ввод в эксплуатацию производства полимерконцентрата-стабилизатора (ПКС).</p> <p>Приобретение компании STFG Filamente GmbH (Германия), производителя текстильных полиамидных нитей технического назначения.</p> <p>Подписано соглашение о стратегическом партнерстве ПАО «КуйбышевАзот» и Royal DSM N.V. (Голландия). В рамках указанного сотрудничества созданы два совместных предприятия: «Волгапласт» - по производству инженерных пластиков и торговое СП «Волгалон».</p> <p>Арендован прядильно-вытяжной цех ООО «Химволокно» (г. Щекино) с правом дальнейшего выкупа.</p>	<p>Commissioning of a masterbatch production plant.</p> <p>Acquisition of STFG Filamente GmbH (Germany), a producer of textile polyamide yarn for industrial use.</p> <p>Signing of a strategic partnership agreement between KuibyshevAzot PJSC and Royal DSM N.V. (Holland). Within the framework of this cooperation two joint ventures were founded: engineering plastic producer Volgaplast and trade joint venture Volgalon.</p> <p>KuibyshevAzot leased the spinning-drawing shop at Khimvolokno LLC (Shchekino) with the option of its subsequent buyout.</p>
2012	<p>Пуск установки компактирования сульфата аммония</p> <p>Ввод в эксплуатацию третьего стола-кристаллизатора плава соды.</p>	<p>Start up of the ammonium sulphate compaction plant.</p> <p>Commissioning of the third soda-melt crystallising table.</p>
2013	<p>Подписаны соглашения о создании совместных производств: аммиака – с компанией «Linde Group» (Германия), продуктов разделения воздуха - с корпорацией Praxair Inc.(США).</p> <p>Образовано СП ООО «Линде Азот Тольятти».</p>	<p>Signing of agreements on the establishment of joint ventures producing: ammonia – with Linde Group (Germany), and air separation products – with Praxair Inc. (USA).</p> <p>JV Linde Azot Togliatti LLC was established.</p>
2014	<p>Ввод в эксплуатацию производство пропитанной термообработанной кордной ткани.</p> <p>Пуск установки фасовки компактированного и кристаллического сульфата аммония в биг-беги</p> <p>Начало работы установки очистки конденсата сокового пара на производстве аммиачной селитры.</p>	<p>Commissioning of the heat-treated tyre cord fabric dipping plant.</p> <p>Start-up of the big-bag packaging plant for compacted and crystallized ammonium-sulphate.</p> <p>Start-up of the juice vapor condensate treatment plant at the ammonium nitrate production plant.</p>
2015	<p>Ввод в эксплуатацию обновленной установки ректификации.</p> <p>Создано совместное предприятие ООО «Граниферт» по производству гранулированного сульфата аммония с группой компаний Trammo AG (США).</p>	<p>Commissioning of the upgraded purification plant.</p> <p>Establishment of Joint Venture Granifert LLC for the production of granular ammonium sulphate with Trammo AG (USA).</p>
2016	<p>Ввод в эксплуатацию энергоэффективного производства циклогексанона мощностью 140 тыс. тонн/год по лицензии компании DSM (Нидерланды)</p> <p>Пуск совместного с корпорацией «Praxair» (США) производства промышленных газов.</p>	<p>Commissioning the energy-efficient cyclohexanone production unit with a capacity of 140,000 tons per year based on the license of DSM (the Netherlands);</p> <p>Start-up of an industrial gas plant together with Praxair (USA).</p>
2017	<p>Создано совместное предприятие ПАО «КуйбышевАзот» и MET Development S.p.A (проектное подразделение компании Maire Tecnimont S.p.A. (Италия) для проектирования и реализации проекта по производству карбамида.</p> <p>Начало работы совместного с немецкой компанией «Linde» производства аммиака – ООО «Линде Азот Тольятти».</p> <p>Пуск универсальной комплектной линии (УКЛ) азотной кислоты.</p> <p>Получение первой продукции на пятой установке полиамида-6 и совместном производстве компактированного сульфата аммония ООО «Граниферт»</p>	<p>A joint venture of KuibyshevAzot PJSC and MET Development S.p.A was set up (project division of Maire Tecnimont S.p.A. (Italy)) for design and construction of urea production plant.</p> <p>Start of operation of Linde Azot Togliatti LLC – joint venture with German company Linde for ammonia production.</p> <p>Start-up of nitric acid line (UKL).</p> <p>Production of the first product at the fifth PA6 plant and at the joint venture for the production of compacted ammonium sulfate, Granifert LLC.</p>



## МИССИЯ ПАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ»

### Mission of KuibyshevAzot PJSC

**Наша миссия:** Опираясь на накопленный опыт и используя достижения в области химии, создавать продукты, которые расширяют возможности людей и повышают качество их жизни. Быть лидером в производстве капролактама, полиамида и продуктов их переработки. Развивать поставки удобрений на отечественный рынок. Сбалансировано удовлетворять интересы государства, акционеров и работников общества

**Наши принципы:** Порядочность, Последовательность, Профессионализм.

#### Наши ценности

Руководствуясь нашими принципами, мы считаем для себя важными следующие ценности:

1. Люди – мы сами (работники и акционеры), наши клиенты, партнеры, близкие.

Мы считаем высшей оценкой мнение людей о нас, как о коллективе, приносящим пользу окружающим.

Мы считаем главной ценностью нашу команду как сплоченное сообщество людей, подчеркивающее индивидуальность каждого, объединенное общими принципами;

2. Безопасность – мы в полной мере осознаем, что некоторые созданные человеком технологии при определенных условиях могут представлять опасность. Мы стремимся вести свою деятельность так, чтобы она была безопасной для людей и окружающей среды.

3. Стремление к успеху – для нас очень важна эта ценность, потому, что она помогает нам уверенно идти вперед. Мы уделяем наибольшее внимание тому, чтобы наши клиенты, партнеры, владельцы и работники стремились и достигали успеха. Наш успех оценивается результатами окружающих нас людей.

4. Стабильность – наряду с другими нашими ценностями, стабильность создает уверенность в нас наших клиентов, партнеров, работников и владельцев и дает нам убежденность в успешном будущем.

#### Стратегические цели:

- Повышение стоимости компании за счет совершенствования корпоративных отношений, рационального управления капиталом и роста доходности бизнеса.
- Укрепление лидерских позиций на российском рынке капролактама и продуктов его переработки.
- Увеличение доли продуктов с более высокой добавленной стоимостью.
- Усиление конкурентных позиций за счет повышения эффективности операционной деятельности (проведение технического перевооружения и внедрение новейших технологий, реализация ресурсосберегающих программ, снижение затрат и повышение промышленной безопасности и культуры производства).
- Соответствие высоким стандартам качества продукции и требованиям потребителей. Соответствие высоким стандартам экологической и промышленной безопасности.
- Совершенствование профессионализма сотрудников и обеспечение их социальной защищенности.

**Our mission:** Based on our accumulated experience and achievements in chemistry, to produce goods that expand people's opportunities and improve their quality of life. To be the leader in the production of caprolactam, polyamide, and their downstream products. To expand fertilizer supplies to the domestic market. To achieve a balance in serving the interests of the state, shareholders, and the Company's employees.

**Our Principles:** Honesty, Consistency, Competence.

#### Our Values

Based on our Principles, we consider the following values to be important:

1. People – we ourselves (Employees and Shareholders), our Clients, Partners, Families.

We consider the highest esteem we can be held in is for people to see us as a team that makes itself useful to others.

We think that our team is our main asset, as a unified community of people, that emphasises the individuality of each person, united by common principles;

2. Safety – we are fully aware of the threats that some technologies may represent under certain conditions. We endeavour to conduct our business in a way that is safe for people and the environment.

3. Striving for Success – this value is very important for us as it helps us to progress consistently. We think it is of great importance that our Clients, Partners, Owners, and Employees should strive for and achieve success. Our success is measured by the results achieved by the people around us.

4. Stability – along with our other values, stability allows our Clients, Partners, Employees, and Owners to rely on us, and it makes us confident of future success.

#### Strategic goals:

- Increase of the Company's value through the improvement of corporate relationships, efficient capital management, and growing business profitability.
- Sustained leadership position on the Russian market for caprolactam and its downstream products.
- Increasing the share of higher value-added products.
- Strong competitive position due to enhanced efficiency of operations (technical upgrading and introduction of advanced technologies, implementation of resource-saving programmes, cost-cutting, and improvement of industrial safety and standards of production).
- Compliance with high product quality standards and consumer requirements. Compliance with high standards of ecological and industrial safety.
- Improvement of the skills and social welfare of our employees.

## ПОЛИТИКА

### в области качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды

#### POLICY Quality, Industrial Safety, and Labour and Environmental Protection Policy

АО «КуйбышевАзот» является одним из ведущих предприятий российской химической промышленности.

Для сохранения лидерства на российском и международном рынке мы стремимся к улучшению привлекательности своей продукции, повышению лояльности покупателей и соответствию потребностям и ожиданиям других заинтересованных сторон, включая акционеров, партнеров и общество в целом.

Мы добиваемся этого:

- соответствием нашей деятельности законодательным и другим требованиям в области качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды;
- обеспечением функционирования и постоянного улучшения системы менеджмента и подтверждением ее соответствия требованиям ISO 9001, ISO 14001 и OHSAS 18001;
- осуществлением необходимых мер по доведению до допустимого уровня риска аварий и других производственных рисков, угрожающих здоровью и безопасности работников и посетителей, а также живущего рядом населения;
- проведением профилактических мероприятий и технического перевооружения, внедрением ресурсосберегающих (малоотходных и безотходных) технологий, модернизацией действующего оборудования, рациональным использованием природных ресурсов;
- распределением ответственности и полномочий персонала, его вовлечением в реализацию целей ПАО «КуйбышевАзот» в области качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды, консультированием, обучением и повышением его квалификации, опыта, знаний и мотивации.

Руководство ПАО «КуйбышевАзот» берет на себя ответственность за реализацию Политики в области качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды посредством:

- установления целей в области качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды и оказания поддержки всему персоналу предприятия в их достижении;
- обеспечения понимания Политики в области качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды на всех уровнях управления и производства.

KuibyshevAzot JSC is among the leading companies in the Russian chemical industry.

In order to preserve our leadership on both the domestic and international markets, we are committed to improving the attractiveness of our products, increasing customer loyalty and satisfying the needs and expectations of other parties, including shareholders, partners and society at large.

We can achieve this through:

- compliance of our operations with legal and other requirements for quality, industrial safety, and labour and environmental protection.
- ensuring the performance and consistent improvement of the management system, and confirmation of its compliance with the requirements of ISO 9001, ISO 14001, and OHSAS 18001.
- implementation of necessary measures for bringing to acceptable levels the risk of accidents and other industrial risks that threaten the health and safety of employees and visitors, as well as the population living nearby;
- implementation of preventive measures and technical retrofitting, adoption of resource-saving (low-waste and non-waste) technologies, upgrading of operating equipment, and rational use of natural resources;
- distribution of responsibilities and authorities among personnel, and their involvement in achieving the goals of KuibyshevAzot PJSC in terms of quality, industrial safety, and labour and environmental protection; consulting, training, and improvement of employees' skills, experience, knowledge, and motivation.

Management of KuibyshevAzot PJSC takes responsibility for the implementation of its Policy with regard to quality, industrial safety, and labour and environmental protection by:

- setting goals with regard to quality, industrial safety, and labour and environmental protection, and helping the Company's personnel to achieve them,
- ensuring awareness of quality, industrial safety, and labour and environmental protection Policy at all levels of management and production.

**ПРОДУКЦИЯ ПАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ» Product of «KuibyshevAzot»**

№ п.п No.	Наименование продукции, НТД, Основные показатели Description, Standards, Basic Specifications	Упаковка и транспортировка Packing and transportation	Применение Application
1	<b>Капролактан</b> ГОСТ 7850-2013 <b>Caprolactam</b>	Чешуированный - полиэтиленовые мешки по 25 кг, на паллетах в контейнерах. Жидкий - ж/д цистерны. Flaked caprolactam: 25 kg PE bags on pallets stuffed in containers Liquid caprolactam: Railway tank cars	Для производства полиамидных волокон и смол For production of polyamide fibers and resins
2	<b>Полиамид-6 гранулированный</b> ТУ 2224-038-00205311-08 Волгамид® 25, Волгамид® 27, Волгамид® 33, Волгамид® 34 <b>Polyamide 6 Chips</b> Volgamid® 25, Volgamid® 27, Volgamid® 33, Volgamid® 34	Биг - беги 625, 825 кг. Автотранспорт, контейнеры. 625 kg, 825 kg big bags Road trucks, containers	Для производства инженерных пластиков, ковровой, технической нити и нити для кордных тканей. For production of engineering plastics, carpet and industrial yarns, cord fabric yarns.
3	<b>Полиамид-6 гранулированный</b> ТУ 2224-047-00205311-2010 Волгамид® 24, Волгамид® 24 SD <b>Polyamide 6 Chips</b> Volgamid® 24, Volgamid® 24 SD	Биг-беги 625, 825 кг. Автотранспорт, контейнеры. 625 kg, 825 kg big bags Road trucks, containers	Для производства блестящих и полуматированных текстильных нитей For production of bright and semi-dull textile fibers
4	<b>Полиамид-6</b> Волгамид® F (пищевой) ТУ 2224-040-00205311-08 <b>Polyamide 6 Chips</b> Volgamid® F (food grade)	Биг-беги 625, 825 кг. Автотранспорт, контейнеры. 625 kg, 825 kg big bags Road trucks, containers	Для изготовления барьерной пленки, контактирующей с пищевыми продуктами. For production of barrier film contacting with food products
5	<b>Полиамид-6 вторичный</b> ТУ 2224-061-00205311-2014 Относительная вязкость 2,7-3,4 <b>Polyamide 6, Recycle Grade</b> Relative viscosity: 2.7 - 3.4;	Биг-беги 625, 825 кг. Автотранспорт, контейнеры. 625 kg, 825 kg big bags Road trucks, containers	Применяется для производства инженерных пластиков For production of engineering plastics
6	<b>Капролон</b> ТУ 2224-054-00205311-2012 <b>Cust nylon</b>	Изготавливается в виде плит и стержней. Blocks and rods.	Как конструкционный материал при изготовлении деталей машиностроения As an engineering material for manufacture of machinery parts.
7	<b>Высокопрочная техническая нить</b> ТУ 2272-028-00205311-04 93.5, 117, 144, 187, 210, 230 текс <b>High tenacity Industrial Yarn</b> 935, 1170, 1440, 1870, 2100, 2300 dtex	Бобины весом 7,8±0,3 кг на паллетах. Автотранспорт, контейнеры. Packages: 7.8±0.3 kg on pallets; Road trucks, containers	Для производства кордной ткани, резино-технических изделий, рыболовецких сетей, тросов, канатов For production of tyre cord fabric and general mechanical rubber goods, fishing nets, cables and ropes.
8	<b>Ткань кордная</b> ТУ 2281-031-00205311-2005 22/222 КНТС, 30/302 КНТС, 21/212 КНТС, 35/352 КНТС, 123 КНТС <b>Tire Cord Fabric</b> 22/222 КНТС, 30/302 КНТС, 21/212 КНТС, 35/352 КНТС, 123 КНТС	В рулонах. Ж/д вагоны, контейнеры, автотранспорт. Rolls, Railway cars, containers, road trucks	Применяется в качестве армирующего материала в шинной промышленности As a reinforcing material in the tyre industry
9	<b>Ткань кордная капроновая пропитанная</b> ТУ 2281-058-00205311-2013 22/222 КНТС-П, 30/302 КНТС-П <b>Nylon dipped Cord Fabric</b> 22/222 КНТС-П, 30/302 КНТС-П	В рулонах. Ж/д вагоны, контейнеры, автотранспорт. Rolls, Railway cars, containers, road trucks	Применяется в качестве армирующего материала в шинной промышленности As a reinforcing material in the tyre industry
10	<b>Аммиак безводный сжиженный</b> ГОСТ 6221-90, марка Ак, А <b>Liquefied Anhydrous Ammonia</b> Grade Ак, А	Ж/д цистерны, автоцистерны, баллоны (40 л). Railway tank cars; road tank trucks; Cylinders (40l).	Для производства азотной кислоты, карбамида, аммиачной селитры, сложных минеральных удобрений, в качестве удобрения, а также в холодильной технике. For production of nitric acid, urea, ammonium nitrate, complex fertilizers; as a fertilizer; in refrigerating engineering.



№ п.п No.	Наименование продукции, НТД, Основные показатели Description, Standards, Basic Specifications	Упаковка и транспортировка Packing and transportation	Применение Application
11	<b>Аммиак водный технический</b> ГОСТ 9-92, марка Б Массовая доля аммиака – не менее 25 % <b>Aqueous Ammonia Commercial</b> Ammonia content, by weight: min. 25% Grade B	Ж/д цистерны, автоцистерны. Railway tank cars, road tank trucks	В сельском хозяйстве как азотное удобрение. В производстве красителей, кальциниро- ванной соды, в электрическом производстве марганца, ферросплавов, медицинской про- мышленности, быту. As a nitrogen fertilizer in agriculture. In manufacture of dyes, soda ash, in electric manufacture of manganese- se, ferroalloys, medical industry, household.
12	<b>Карбамид</b> ГОСТ 2081-2010 Массовая доля азота - не менее 46 % <b>Urea</b> Nitrogen content, by weight: min. 46 %	Биг-беги 800 кг. Полипропиленовые мешки, 50 кг и в минераловозах. 800 kg big bags. 50 kg PP bags and in special railway cars.	В сельском хозяйстве в качестве удобрения и в животноводстве. В производстве пластмасс, клеев, смол. As a fertilizer in agriculture; in cattle breeding. For production of plastics, glues, resins;
13	<b>Карбамид</b> -двухкомпонентное удобрение N+S (3S, 6S) ТУ 2181-035-00205311-08 Массовая доля общего азота, %: 43,5±1(3S); 40,4±1 (6S) Массовая доля серы, %: 3±0,5; 6±0,5 <b>Urea</b> Bicomponent Fertilizer N+S (3S, 6S) Total nitrogen, by weight, %: 43,5±1(3S); 40,4±1 (6S) Sulphur, by weight, %: 3±0,5; 6±0,5	Биг-беги 750 кг. 750 kg big bags	В сельском хозяйстве в качестве универсального удобрения. As a general purpose fertilizer in agriculture
14	<b>Аммиачная селитра</b> ГОСТ 2-2013 Суммарная доля азота - не менее 34% <b>Ammonium Nitrate</b> Total nitrogen, by weight: min. 34 %	Полипропиленовые мешки - 50 кг Биг-беги 850, 950, 1000, 1200, 1250 кг. Насыпью в минераловозах. 50 kg PP bags; 850 kg, 950 kg, 1000 kg, 1200 kg, 1250 kg big bags. Bulk material: in special railway cars.	В промышленности, в сельском хозяйстве в качестве удобрения. In industry; as a fertilizer in agriculture.
15	<b>Аммиачная селитра</b> - двухкомпонентное удобрение N+S (3S, 6S) ТУ 2181-036-00205311-08 Массовая доля общего азота, %: 33±1(3S); 31±1 (6S) Массовая доля серы, %: 3±1, 6±1 <b>Ammonium Nitrate</b> Bicomponent fertilizer N+S (3S, 6S). Total nitrogen, by weight, %: 33±1(3S); 31±1 (6S) Sulphur, by weight, %: 3±1; 6±1	Биг-беги (950 кг) 950 kg big bags.	В сельском хозяйстве в качестве универсального удобрения. As a general purpose fertilizer in agriculture
16	<b>Сульфат аммония кристаллический</b> ТУ 2181-060-00205311-2014 Массовая доля азота - не менее 21 % Массовая доля серы - не менее 24% <b>Ammonium Sulphate Crystal</b> Nitrogen, by weight: min. 21 % Sulphur, by weight: min 24%	Насыпью в минераловозах Полипропиленовые мешки 50 кг. Биг-беги 880 кг. Bulk material: In special railway cars. 50 kg PP bags 880 kg big bags	В качестве удобрения, в животноводстве, для очистки воды, в кожевенной промышленности As a fertilizer, in cattle breeding, for water treatment, in leather industry
17	<b>Сульфат аммония гранулированный</b> ТУ 2181-060-00205311-2014 Массовая доля азота - не менее 21 % Массовая доля серы - не менее 24% <b>Ammonium Sulphate granular</b> Nitrogen, by weight: min. 21 % Sulphur, by weight: min 24%	Насыпью в минераловозах, Биг-беги 900 кг. Bulk In mineral wagons, 900 kg big bags	В качестве удобрения As a fertilizer
18	<b>Удобрения жидкие азотные (КАС)</b> ТУ 2181-059-00205311-2014 Массовая доля азота 28% <b>UAN solution</b> Nitrogen, by weight: 28%	Ж/д цистерны, а/м, танк-контейнеры Railway tank cars, ISO tank	В качестве удобрения. As a fertilizer

**ПРОДУКЦИЯ ПАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ» Product of «KuibyshevAzot»**

№ п.п No.	Наименование продукции, НТД, Основные показатели Description, Standards, Basic Specifications	Упаковка и транспортировка Packing and transportation	Применение Application
19	<b>Циклогексанон технический</b> ГОСТ 24615-81 Массовая доля циклогексанона - не менее 99,8%. <b>Cyclohexanone Commercial</b> Cyclohexanone, by weight: min. 99,8%	Ж/д цистерны. Самовывоз в таре покупателя (автобойлеры, бочки) Railway tank cars; Customer pick-up (Boiler trucks, drums)	Для органического синтеза, в качестве растворителя. For organic synthesis; as a solvent
20	<b>Циклогексан технический</b> ГОСТ 14198-78 Массовая доля циклогексана - не менее 99,9% <b>Cyclohexane Commercial</b> Cyclohexane, by weight: min. 99,9%	Ж/д цистерны Самовывоз в таре покупателя (автобойлеры, бочки) Railway tank cars; Customer pick-up (Boiler trucks, drums)	Для производства изомеров для химических волокон и в качестве растворителя For production of isomers of chemical fibers; and as a solvent
21	<b>Масло ПОД</b> <b>ТУ 2433-016-00205311-99</b> <b>“POD” Oil</b>	Ж/д цистерны, автоцистерны. Railway tank cars, road tank trucks	Сырье для лакокрасочной промышленности, алкидных смол, ингибиторов коррозии и др. Raw material for coatings industry, alkyd resins, corrosion inhibitors etc.
22	<b>Щелочной сток производства</b> <b>капролактама</b> ТУ 2433-039-00205311-08 Массовая доля натриевых солей органических кислот (в пересчете на адипинат натрия) – 18-30% Массовая доля сухого вещества – 25-45% <b>Alkaline Waste of Caprolactam Plant</b> Organic acid sodium salts, on sodium adipinate basis, by weight: 18% - 30% Dry substance, by weight: min. 25% -45%	Ж/д цистерны, автоцистерны Railway tank cars, road tank trucks	В качестве компонента бетонных смесей, керамзита, гипса, при обработке угля, руды, песка для предотвращения смерзания и пыления. As a component in concrete mixtures, expanded clay, gypsum; for treating coal, ore, sand against freezing and dusting.
23	<b>Растворитель СФПК</b> ТУ 2433-017-00205311-99 Массовая доля циклогексанона - не менее 20% <b>Solvent “Alcohol Fraction of Caprolactam Production”</b> Cyclohexanone, by weight: min. 20%	Ж/д цистерны Railway tank cars	Сырье для производства ингибиторов коррозии, растворителей и др. Raw material for corrosion inhibitors, solvents, etc.
24	<b>Аргон</b> ГОСТ 10157-79 Объемная доля аргона – не менее 99,99% Объемная доля кислорода – не более 0,007% <b>Argon</b> Argon, by vol.: min. 99.99% Oxygen, by vol.: max. 0.007%	Автоцистерны, ж/д цистерны. Баллоны 40 л Road tank trucks, railway tank cars; Cylinders (40 l)	При сварке, резке и плавке металлов, при рафинировании металлов в металлургии. In welding, cutting and melting of metals; for metal refining in metallurgy
25	<b>Кислород газообразный технический</b> ТУ 2114-004-00205311—96 <b>Oxygen, Gaseous</b>	В баллонах (40 л) Cylinders (40 l),	В технических целях. Technical applications
26	<b>Кислород жидкий медицинский и технический</b> ГОСТ 6331-78 <b>Oxygen, Liquid (Medically Pure and Commercial)</b>	В криогенных емкостях. Cryogenic tanks	В медицине. Для газопламенной обработки металлов и других технических целей. In medicine. For flame treatment of metals and other technical purposes.
27	<b>Азот газообразный и жидкий, повышенной чистоты</b> ГОСТ 9293-74 Объемная доля азота не менее 99,99% <b>High Purity Nitrogen, Liquid and Gaseous</b> Nitrogen, by vol.: min. 99.99%	В баллонах (40 л), криогенных емкостях. Cylinders (40 l), cryogenic tanks	Для создания инертной атмосферы при производ- стве, хранении и транспортировании легко окис- ляемых продуктов, при высокотемпературных процессах обработки металлов, как хладагент. For creation of inert atmosphere in production, sto- rage and transportation of highly oxidizable products, for high temperature metal treatment.; as a cooling agent

№ п.п No.	Наименование продукции, НТД, Основные показатели Description, Standards, Basic Specifications	Упаковка и транспортировка Packing and transportation	Применение Application
<b>28</b>	<b>Сода кальцинированная</b> ТУ 2131-048-00205311-2010 <b>Sodium Carbonate</b>	Насыпь и биг-беги. Самовывоз автотранспортом покупателей, ж/д поставка в полувагонах. Bulk and big-bags. Pickup by buyer, rail road delivery in open wagons.	Применяется в качестве сырья в различных отраслях промышленности: Марка К – в металлургической промышленно- сти и в производстве стройматериалов. Sodium Carbonate may be applied as raw material in different manufacturing sectors: K grade is used in metal industry and construction materials production.
<b>29</b>	<b>Раствор питательный серосодержащий (РПС)</b> ТУ 2181-041-00205311-08 Массовая доля азота – не менее 7% Массовая доля серы – не менее 8%	Самовывоз в таре покупателя. Автотранспорт, танк-контейнеры (20 тонн).	В сельском хозяйстве в качестве жидкого удобрения.



**КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ** Adress card**ПАО «КуйбышевАзот»**

РФ, 445007, г. Тольятти, Самарская область, ул. Новозаводская, 6  
Факс: (8482) 56 11 02, 56 13 02, тел.: (8482) 56 10 58, 56 10 09  
Управление сбыта: (8482) 56 10 44, 56 10 94  
Управление внешнеэкономической деятельностью: (8482) 56 11 51  
Справочная служба: (8482) 56 10 09  
e-mail: sales@kuazot.ru; office@kuazot.ru  
www.kuazot.ru

**ООО «Курскхимволокно»**

РФ, 305026, г. Курск, Силикатный проезд, 1  
Тел.: (4712) 32 83 11, 24 14 24, 24 05 30, 24 37 15  
Факс: (4712) 32 92 14, 32 81 01, 32 98 75, 24 11 20  
e-mail: market@kurskvolokno.ru  
www.kurskvolokno.ru  
Продукция: технические и текстильные нити и волокна, кордная ткань

**Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd**

No. 99, Lane 1098, Shengli Road, Qingpu Industrial Area, Shanghai,  
P. R. China, 201700  
Tel: 86-021-69223358 Fax: 86-021-69223365  
e-mail: office\_keps@kuazot.cn  
www.kuazot.cn  
Продукция: инженерные пластики

**ООО «Балтекс»**

РФ, 412311, г. Балашов, Саратовская область, ул. Энтузиастов, 1  
Тел. (84545) 2 25 00, 6 20 31, факс: (84545) 2 30 80, 2 13 24  
e-mail: office@newbaltex.ru  
www.newbaltex.ru  
Продукция: полиамидные и смешанные ткани

**STFG Filamente GmbH**

Str. Breitscheidstrasse 135, Rudolstadt, Germany  
Tel. +49 3672 313153, Fax +49 3672 313269  
E-mail: khuebl@tfg-rudolstadt.com; fbischof@tfg-rudolstadt.com  
Продукция: полиамидные текстильные нити

**ООО «Волгалон»,****ООО «Волгапласт» – СП DSM и ПАО «КуйбышевАзот»**

РФ, 445007, г. Тольятти, Самарская область, ул. Новозаводская, 6  
Тел. (8482) 55 87 31, 55 87 34, 55 87 36, факс: (8482) 55 87 33  
e-mail: Konstantin.Polyakov@dsm.com  
Продукция и реализация полиамида-6, инженерных пластиков.

**ООО «Линде Азот Тольятти»**

РФ, 445007, г. Тольятти, Самарская область, ул. Новозаводская, 6  
Тел: 8 (8482) 56 62 52, факс: 8 (8482) 56 62 55  
e-mail: viktor.alekseev@linde.com  
Производство аммиака и промышленных газов

**ООО «Праксайр Азот Тольятти»**

РФ, 445007, г. Тольятти, Самарская область, ул. Новозаводская, 6  
Тел. (495) 734 86 86, (8482) 56 60 33, факс: (495) 734 86 85  
e-mail: Natalia\_Presnyakova@Praxair.com  
Производство и продажа промышленных газов

**ООО «СП «Граниферт»**

РФ, 445007, г. Тольятти, Самарская область, ул. Новозаводская, 6  
Тел. (8482) 56 60 38  
e-mail: TreshchovNS@granifert.net  
Производство гранулированного сульфата аммония

**ООО «Волгаферт»**

РФ, 445007, г. Тольятти, Самарская область, ул. Новозаводская, 6  
Тел. (8482) 56 10 28  
e-mail: KudryavtsevVP@kuazot.ru  
Производство гранулированного карбамида

**KuibyshevAzot PJSC**

6, Novozavodskaya str., 445007, Togliatti, Samara Region, Russia  
fax: +7(8482) 56 11 02, 56 13 02, Tel.: +7(8482) 56 12 01, 56 10 58  
Sales Department: +7(8482) 56 10 44, 56 10 94  
Foreign Economic Activity Department: +7(8482) 56 11 51  
e-mail: sales@kuazot.ru; office@kuazot.ru, www.kuazot.ru  
Product: nitrogen fertilizers, caprolactam, polyamide 6, industrial yarn,  
tire cord.

**Kurskchimvolokno**

1, Silikatnyi proezd, 305026, Kursk, the Russian Federation  
Tel.: +7(4712) 32 83 11, 24 14 24, 24 05 30, 24 37 15  
Fax: +7(4712) 32 92 14, 32 81 01, 32 98 75, 24 11 20  
e-mail: market@kurskvolokno.ru  
www.kurskvolokno.ru  
Product: industrial, textile yarns and fibers, tire cord.

**Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd**

No. 99, Lane 1098, Shengli Road, Qingpu Industrial Area, Shanghai,  
P. R. China, 201700  
Tel: 86-021-69223358 Fax: 86-021-69223365  
e-mail: office\_keps@kuazot.cn  
www.kuazot.cn  
Product: engineering plastics

**Baltex Ltd**

1, Entuziastov str., 412311, Balashov, Saratov Region, Russia  
Tel.: +7(84545) 2 25 00, 2 30 80, 6 20 31  
Fax: +7(84545) 2 30 80, 2 13 24  
e-mail: office@newbaltex.ru, www.newbaltex.ru  
Product: polyamide and blended fabrics

**STFG Filamente GmbH**

Str. Breitscheidstraße 135, Rudolstadt, Germany  
Tel. +49 3672 313153, Fax +49 3672 313269  
E-mail: khuebl@tfg-rudolstadt.com; fbischof@tfg-rudolstadt.com  
Product: polyamide textile yarns

**Volgalon Ltd,****Volgaplast Compounding Ltd -JV DSM & KuibyshevAzot**

6, Novozavodskaya str., 445007, Togliatti, Samara Region, Russia  
Tel.: +7(8482) 55 87 31, 55 87 34, 55 87 36, Fax: +7(8482) 55 87 33  
e-mail: Konstantin.Polyakov@dsm.com  
Production and sale: polyamide 6, engineering plastics

**Linde Azot Togliatti Ltd**

6, Novozavodskaya str., 445007, Togliatti, Samara Region, Russia  
Tel.: +7 (8482) 56 62 52, Fax: +7 (8482) 56 62 55  
e-mail: viktor.alekseev@linde.com  
Production of ammonia and industrial gases

**Praxair Azot Togliatti LLC**

6, Novozavodskaya str., Togliatti, Samara Region, Russia, 445007  
Tel.: +7(495) 734 86 86, +7(8482) 56 60 33, Fax: +7(495) 734 86 85  
e-mail: Natalia\_Presnyakova@Praxair.com  
Production and sale of industrial gases

**Joint Venture Granifert LLC**

6, Novozavodskaya str., Togliatti, Samara Region, Russia, 445007  
Tel.: +7(8482) 56 60 38  
e-mail: TreshchovNS@granifert.net  
Production of granular ammonium sulphate

**VOLGAFERT LLC**

6, Novozavodskaya str., Togliatti, Samara Region, Russia, 445007  
Tel.: +7(8482) 56 10 28  
e-mail: KudryavtsevVP@kuazot.ru  
Production of granular urea





**КуйбышевАзот**