



**КуйбышевАзот**

ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

Утвержден 16.05.2024 года решением  
годового общего собрания акционеров  
(протокол № 78 от 17.05.2024 г.)

## **ГОДОВОЙ ОТЧЕТ**

---

**2023 год**

## Содержание

1.	О Компании	3
	1.1. Профиль Компании	3
	1.2. Основные события года	6
	1.3. Обращение Председателя Совета Директоров и Генерального Директора	8
2.	Отчет Совета Директоров о выполнении «Приоритетных направлений развития ПАО «КуйбышевАзот» в 2021 г.	9
	2.1. Основные итоги	9
	2.2. Основные финансовые результаты	11
	2.3. Инвестиции и затраты на ремонт и обновление	18
	2.4. Итоги операционной деятельности	20
	2.4.1. Операционные результаты по направлениям	21
	2.4.1.1. Капролактамы и продукты его переработки	21
	2.4.1.2. Аммиак и азотные удобрения	24
	2.5. Инфраструктура	28
	2.6. Перспективы развития	28
3.	Ответственность и устойчивое развитие	29
	3.1. Персонал	29
	3.2. Промышленная безопасность и охрана труда	35
	3.3. Природоохранная деятельность	36
	3.4. Энергоэффективность и ресурсосбережение	38
	3.5. Внешние социальные инвестиции	42
	3.6. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	45
4.	Корпоративное управление	50
	4.1. Управление рисками	50
	4.2. Органы корпоративного управления	55
	4.3. Отчет о работе Совета Директоров	58
	4.4. Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, и крупных сделках	61
	4.5. Единоличный исполнительный орган	61
	4.6. Политика ПАО «КуйбышевАзот» в области вознаграждений	62
	4.7. Информация для акционеров и инвесторов	63
	Аудиторское заключение о годовой бухгалтерской отчетности ПАО «КуйбышевАзот» за 2023 год	65
	История предприятия	68
	Миссия ПАО «КуйбышевАзот»	70
	Политика в области качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды	71
	Приложение № 1. Отчет о соблюдении ПАО «КуйбышевАзот» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	72

# 1. О Компании

## 1.1. Профиль компании

ПАО «КуйбышевАзот» является одним из ведущих предприятий российской химической промышленности.

Компания расположена в г. Тольятти Самарской области и осуществляет свою деятельность по следующим основным направлениям:

- капролактамы и продукты его переработки (полиамид-6, технические и текстильные нити, шинный корд, полиамидные и смесовые ткани, инженерные пластики);
- аммиак и азотные удобрения;
- промышленные газы: азот, кислород, аргон.

Предприятие имеет развитую транспортную и энергетическую инфраструктуру, собственные ремонтные службы, проектный и исследовательский центры.

ПАО «КуйбышевАзот» занимает лидирующую позицию в производстве капролактама в РФ, СНГ и Восточной Европе. По итогам 2023 года доля предприятия в общероссийской выработке составила 49%.

Лидер в производстве капролактама в РФ, СНГ и Восточной Европе.

Доля в производстве в РФ - 49%.

В соответствии со стратегической задачей увеличения производства продукции с более высокой добавленной стоимостью успешно реализуется программа глубокой переработки капролактама. В 2003-2004 гг., осуществив первый этап проекта, компания приступила к выпуску полиамида-6, технической нити и кордной ткани. В 2006-

2010 гг. были введены в эксплуатацию еще три линии по производству полиамида, проводилось поэтапное расширение мощности по формованию и кручению технических нитей. В 2014 г. введена в эксплуатацию установка по выпуску пропитанной термофиксированной кордной ткани. В 2018 г. завершено строительство 5-й установки полиамида.

Лидер в производстве полиамида в РФ, СНГ и Восточной Европе.

Доля в производстве в РФ – 100%.

В настоящее время ПАО «КуйбышевАзот» является ведущим производителем ПА-6 в СНГ и Восточной Европе и единственным предприятием в РФ, которое выпускает практически весь ассортимент этого полимера. Доля компании в общероссийской выработке полиамида составила 100%.

Приобретение в конце 2007г.

ООО «Курскхимволокно», крупнейшего отечественного производителя химических волокон, нитей и кордной тканей, и последующая реализации программы полномасштабной модернизации технологического оборудования обеспечило ПАО «КуйбышевАзот» лидирующие позиции на российских рынках этих продуктов.

Крупнейший производитель полиамидных технических и текстильных нитей в РФ

Доля в производстве в РФ - 100%.

В рамках долгосрочной стратегической программы по увеличению переработки капролактама в 2010 году совершена покупка части имущественного комплекса предприятия «Балашовский текстиль». На его базе создано

ООО «Балтекс», где восстановлено производство полиамидных и смесовых тканей. В 2011 году приобретен новый актив - немецкая компания STFG Filamente GmbH, выпускающая текстильные нити. В 2013 году завершена сделка по выкупу арендованных ранее мощностей по производству полиамидных нитей в г. Щекино.

Крупнейший производитель полиамидного шинного корда в РФ

Доля в производстве в РФ - 76%.

Еще одно направление переработки капролактама и полиамида-6 – инженерные пластики. В 2007г. было введено в эксплуатацию производство на совместном предприятии Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd в Китае. В 2011 г. ПАО «КуйбышевАзот» усилил свое присутствие на растущем внутреннем рынке компаундов за счет создания двух совместных предприятий

с DSM Engineering Plastics (DEP), признанным мировым лидером в этой области. Одно из них производственное – ООО «Волгапласт», другое дистрибьютерское – ООО «Волгалон», которые

расположены в Тольятти. В связи с принятием DSM решения о выводе своих активов из России эти предприятия интегрированы в производственные и коммерческие структуры КуйбышевАзота. В 2020 г. введено в эксплуатацию производство полимер-композитных материалов на основе полиамида-6 на предприятии STFG, Германия, что расширило портфель продуктов и услуг компании для европейских потребителей. В 2021 г. образовано совместное предприятие по производству инженерных пластиков в Индии - Kuibyshevazot Engineering Plastics (India) Pvt..Ltd.

В 2013 году подписаны соглашения о создании совместных предприятий с ведущими в своих областях деятельности зарубежными партнерами: по производству водорода и аммиака - с компанией «Linde Group» (Германия) и продуктов разделения воздуха - с корпорацией Praxair (США). В результате совместной слаженной работы производство промышленных газов - ООО «Праксайр Азот Тольятти» было введено в эксплуатацию в 2016 году, высокоэффективный агрегат по производству водорода и аммиака - ООО «Линде Азот Тольятти», в 2017 г.

В 2015 г. образовано совместное предприятие ООО «Граниферт» по производству гранулированного сульфата аммония с группой компаний Trammo AG (США). В 2017 г. строительство установки завершено, в 2018 г. производство выведено на проектную мощность, и ПАО «КуйбышевАзот» стал 100% собственником актива, выкупив долю партнёра.

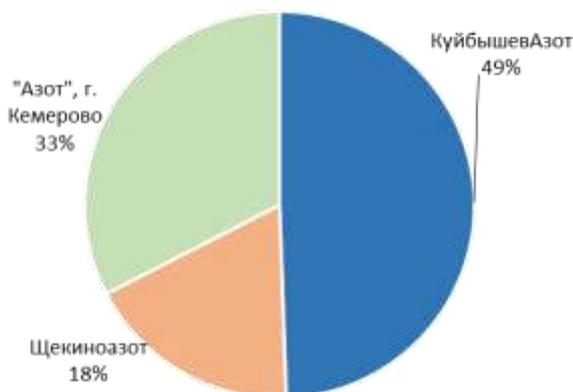
В 2017 г. для реализации проекта по строительству нового производства гранулированного карбамида, создано совместное предприятие ПАО «КуйбышевАзот» и MET Development S.p.A (проектное подразделение компании Maire Tecnimont S.p.A. (Италия). В 2023 году строительство завершено, получено положительное заключение о соответствии построенного объекта проектной документации.

В 2019 г. был подписан договор об осуществлении проекта по строительству производства улучшенного олеума и серной кислоты по государственной программе «Фабрика проектного финансирования». Созданное для реализации проекта ООО «Волгатехноол» начало выпуск продукции в 2020 г.

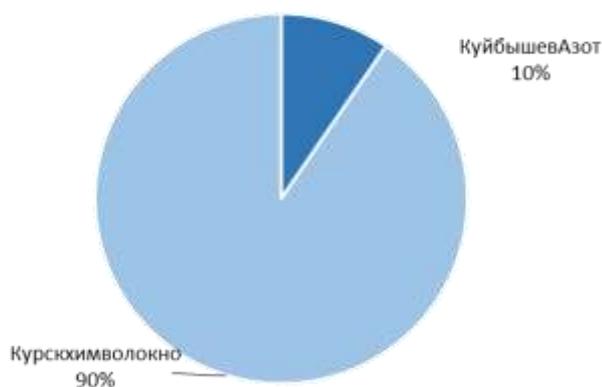
В 2021 году подписано соглашение о еще одном проекте по программе «Фабрика проектного финансирования» - строительство производства азотной кислоты и раствора нитрата аммония в рамках проектной компании ООО «Нитроком».

В 2022 г. для реализации нового проекта по строительству производства карбамида и КАС создана проектная компания – ООО «КурскАзот».

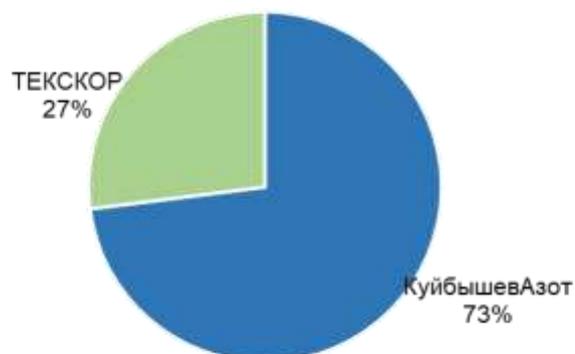
Доля ПАО "КуйбышевАзот" в производстве капролактама в РФ, 2023



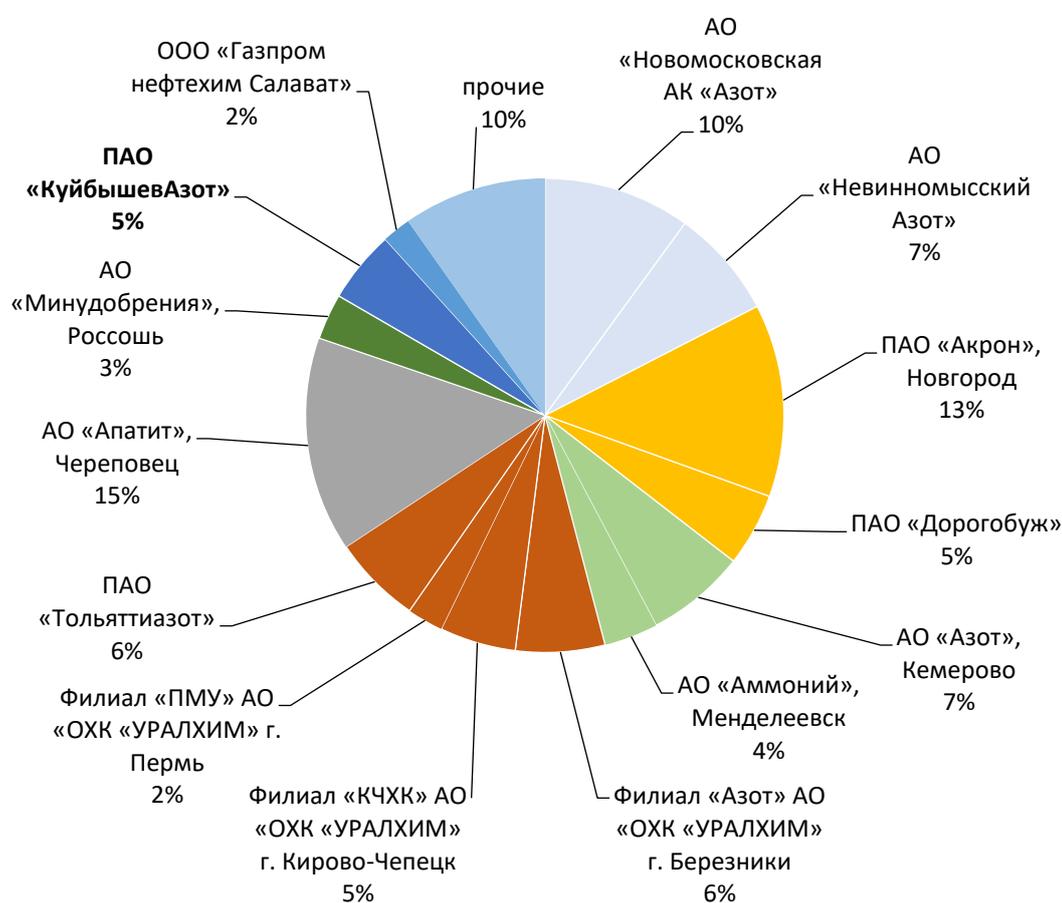
Доля ПАО "КуйбышевАзот" в производстве товарной технической нити в РФ, 2023



Доля ПАО "КуйбышевАзот" в производстве пропитанной полиамидной кордной ткани в РФ, 2023



Доля ПАО «КуйбышевАзот» в производстве азотных удобрений в РФ, 2023 г.



Источник: «Азотэкон»

**Холдинги:**

	<b>ЕвроХим</b> (АО "Невинномысский Азот"; АО "Новомосковская АК "Азот"; ООО "Еврохим - Белореченские МУ", ПГ "Фосфорит")	– 19,2%
	<b>"Акрон"</b> (ПАО "Акрон", Новгород; ПАО "Дорогобуж")	– 18 %
	<b>"Фосагро"</b> (АО "Апатит", Череповец; БФ АО "Апатит"; ВФ АО «Апатит»)	- 17,6%
	<b>"Уралхим"</b> (Филиал "Азот", Березники; Филиал "КЧХК", Кирово-Чепецк, Филиал «ВМУ», Воскресенск, Филиал "ПМУ", Пермь)	– 20,3%
	<b>"СДС Азот"</b> (АО "Азот", Кемерово; ООО "Ангарский АТЗ"; АО «Минудобрения», Мелеуз; АО «Аммоний», Менделеевск)	- 10,9%

По выработке аммиака и азотных удобрений КуйбышевАзот входит в первую десятку предприятий отечественной азотной промышленности. Компания выпускает 5 % азотных удобрений в РФ.

Продукция ПАО «КуйбышевАзот» пользуется устойчивым спросом в России и за рубежом. Объём экспортных продаж всей номенклатуры продукции составляет 44%. Основными направлениями являются страны Латинской Америки, Африки, Азии, Ближнего Востока, и СНГ, однако российский рынок является для компании приоритетным.

Стремление максимально эффективно использовать возможности рынка, а также быстрое и гибкое реагирование на изменения внешней среды позволяют ПАО «КуйбышевАзот» сохранять свои конкурентные преимущества.

Наши постоянные партнеры ценят стабильность, надежность и высокое качество продукции. Интегрированная система менеджмента сертифицирована на соответствие требованиям международных стандартов ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, IATF 16949:2016

## **1.2. Основные события года**

### **Февраль**

ПАО «КуйбышевАзот» выступил партнером Чемпионата России по сноуборду и фестивалю активного отдыха «Жигулевское море».

### **Март**

Получена первая продукция на новом производстве гранулированного карбамида ООО «Волгаферт».

При поддержке предприятия в рамках благотворительной программы предприятия «Дворовый спорт» прошел детский городской турнир по футболу «Тольяттинская весна».

### **Апрель**

Состоялась профсоюзная конференция трудового коллектива ПАО «КуйбышевАзот», где были подведены итоги выполнения Коллективного договора за 2022 год и приняты изменения и дополнения в действующий документ.

Введены в эксплуатацию очистные сооружения ливневых стоков Северного промузла и части Центрального района города Тольятти, работа которых внесет весомый вклад в экологическое оздоровление Волги.

Промышленную площадку ПАО «КуйбышевАзот» с рабочим визитом посетил главный федеральный инспектор по Самарской области Михаил Анатольевич Феоктистов.

Пройден плановый аудит на соответствие требованиям международных стандартов систем менеджмента качества ISO 9001:2015; экологического менеджмента ISO 14001:2015; менеджмента промышленной безопасности и безопасности труда, охраны здоровья ISO 45001:2018.

ПАО «КуйбышевАзот» сделал очередной вклад в восстановление тольяттинского леса, посадив накануне майских праздников 20 000 саженцев.

### **Май**

ПАО «КуйбышевАзот» подтвердило соответствие требованиям международного стандарта IATF 16949:2016 в области проектирования и производства ткани кордной пропитанной.

Состоялись мероприятия в рамках празднования профессионального праздника «День Химика», в том числе участие во всероссийском телемарафоне организованным Российским Союзом химиков, Росхимпрофсоюзом, Министерством промышленности и торговли РФ. На предприятии прошел традиционный конкурс детского рисунка «Мои родители работают на КуйбышевАзоте».

Команда ПАО «КуйбышевАзот» стала победителем отраслевой Спартакиады Росхимпрофсоюза Самарской области.

КуйбышевАзот стал победителем регионального конкурса «Экспортер года 2022» в номинации «Экспортер года в сфере промышленности».

### **Июнь**

ПАО «КуйбышевАзот» стал победителем городского конкурса «Благотворитель года-2022».

ПАО «КуйбышевАзот» и Министерство лесного хозяйства, охраны окружающей среды и природопользования Самарской области подписали Соглашение о взаимодействии в сфере охраны окружающей среды, в рамках которого компания взяла в шефство особо охраняемую природную территорию «Ставропольский сосняк», один из самых масштабных памятников природы в регионе.

ПАО «КуйбышевАзот» стал победителем регионального конкурса «ЭкоЛидер-2022».

КуйбышевАзот принял участие аграрной выставке в «Самарском Дне поля – 2023».

Команда молодых специалистов ПАО "КуйбышевАзот" приняла участие в 5-м всероссийском отраслевом фестивале «Химфест 2023».

### **Июль**

Состоялись торжественные городские праздничные мероприятия к 100-летию первого генерального директора ПАО «КуйбышевАзот» И.А. Красюка, внесшего значительный вклад в развитие отечественной химической отрасли и строительство г. Тольятти

ПАО «КуйбышевАзот» совместно с партнёрами принял участие во «Всероссийском Дне поля-2023» в Республике Татарстан.

ПАО «КуйбышевАзот» выступил партнером молодежного образовательного форума Приволжского федерального округа «iВолга», объединившего 2000 участников.

В яхт-клубе предприятия "Дружба", одном их крупнейших в России, проведена Всероссийская «Поволжская регата 2023» для яхтсменов со всех уголков страны от Калининграда до Владивостока.

### **Август**

В яхт-клубе предприятия «Дружба» прошла регата, посвященная Дню рождения КуйбышевАзота.

Компания приняла участие в сельскохозяйственной выставке «Саратов. Агро» в рамках "Дня Поля -2023".

ПАО «Порт Тольятти», входящее в состав группы компаний «КуйбышевАзот», отметило 65-летний юбилей.

### **Сентябрь**

Состоялось торжественное открытие нового производства - установки выпарки и гранулирования аммиачной селитры.

При поддержке ПАО "КуйбышевАзот" в яхт-клубе "Дружба" прошел Чемпионат России в олимпийских классах яхт, который собрал всех сильнейших яхтсменов страны и Белоруссии.

Выполнен плановый капитальный ремонт на совместном предприятии по производству серной кислоты и олеума «Волгатехнол».

ПАО «КуйбышевАзот» принял участие и выступил титульным спонсором 20-го юбилейного международного экологического конгресса ELPIT.

### **Октябрь**

ПАО «КуйбышевАзот» вошло в ТОП-3 рейтинга социальной эффективности по оценке аналитиков рейтингового агентства АК&М.

Сотрудники ПАО «КуйбышевАзот» высадили 4 тысячи саженцев сосны на 2 га лесного массива особо охраняемой природной территории «Ставропольский сосняк».

ПАО «КуйбышевАзот» с рабочим визитом посетила делегация Совета Федерации РФ во главе с Первым заместителем Председателя Совета Федерации Федерального собрания Российской Федерации Андреем Яцкиным, а также заместитель председателя Правительства Самарской области Наталья Катина, министр промышленности и торговли Самарской области Андрей Шамин, другие официальные лица.

### **Ноябрь**

ПАО «КуйбышевАзот» принял участие в 26-ой международной выставке химической промышленности и науки «Химия - 2023».

ПАО «КуйбышевАзот» поздравил своих «крестников» в рамках благотворительной программы «Мой день рождения» - детей, родившихся в день рождения предприятия.

### **Декабрь**

«КуйбышевАзот» подвел итоги стипендиального конкурса им. Первого генерального директора «КуйбышевАзота» И.А. Красюка, в котором приняли участие талантливые школьники и студенты, активно занимающиеся изучением химии.

## **1.3. Обращение председателя совета директоров и генерального директора**

Уважаемые акционеры!

Несмотря на все сложности работы в условиях внешних ограничений, результаты работы компании в 2023 году стали одними из лучших по эффективности за всю 57-летнюю историю предприятия.

Этому способствовала принятая стратегия на постоянное развитие-строительство новых и реконструкцию действующих производств, повышение операционной эффективности, увеличение доли продукции с более высокой добавленной стоимостью.

В сложных условиях нам удалось не допустить значительного снижения объемов производства, а по таким ключевым продуктам как слабая азотная кислота, аммиачная селитра, сульфат-нитрат аммония даже достичь рекордной выработки

Была продолжена реализация наиболее значимых инвестиционных проектов. Три из них практически завершены. Введена в эксплуатацию новая установка выпарки и грануляции аммиачной селитры, позволившая нарастить мощности по её производству и, одновременно, сократить выбросы в атмосферу. Закончен второй этап строительства очистных сооружений ливневых стоков Северного промышленного узла и части Центрального района г. Тольятти, работа которых внесет весомый вклад в оздоровление Волжского бассейна. Получено положительное заключение строительной экспертизы по работающему в режиме пуска-наладки новому производству гранулированного карбамида.

Проведены модернизация первой линии полимеризации на производстве полиамида и капитальный ремонт на совместном предприятии по производству серной кислоты и олеума «Волгатехнол». Практически на всех производствах выполнены технические мероприятия, направленные на повышение уровня промышленной безопасности, снижение ресурсопотребления и воздействия на окружающую среду. Последовательно модернизируя производство и внедряя современные технологии, предприятие успешно решает вопросы экологической безопасности. В 2023 г. на природоохранные проекты направлено 2,9 млрд. руб.

В целях повышения конкурентоспособности предприятий, входящих в группу компаний «КуйбышевАзот», продолжилось обновление оборудования по производству полиамидных нитей и кордных тканей в ООО «Курскхимволокно», а также текстильных полиамидных и смесовый тканей в и ООО «Балтекс». Это направление развивается в соответствии с программой глубокой переработки и расширению рынков сбыта капролактама и полиамида.

Мы также наметили пути реализации проектов по увеличению производства азотной кислоты для обеспечения сырьем нарастающего выпуска минеральных удобрений.

Формирование и поддержание социальной стабильности, создание комфортной и привлекательной среды для жизни, социальная защищенность и стабильность коллектива всегда были и остаются нашими приоритетами.

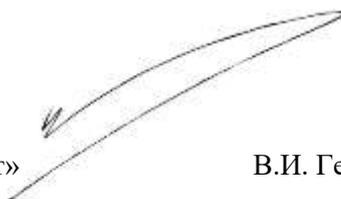
Результаты 2023 года – это заслуга всех работников предприятия. Работа единой командой профессионалов позволяет нам сохранять уверенные и стабильные позиции в химической отрасли. В предстоящий период нам предстоит решать новые вызовы, но, сообщая, мы с этим несомненно справимся.

От имени Совета директоров и администрации выражаем благодарность всем работникам предприятия за ответственное отношение к труду, а акционерам и партнерам – за тесное и плодотворное сотрудничество с руководством ПАО «КуйбышевАзот».

Желаем всем дальнейших успехов в осуществлении намеченных планов!

С уважением,

Председатель совета директоров ПАО «КуйбышевАзот»



В.И. Герасименко

Генеральный директор ПАО «КуйбышевАзот»



А.В. Герасименко

## 2. Отчет совета директоров о выполнении Приоритетных направлений развития ПАО «КуйбышевАзот» в 2023 г.

### 2.1. Основные итоги

В 2023 г. осуществлялось выполнение Приоритетных направлений развития ПАО «КуйбышевАзот» на 2021-2025 гг., утвержденных советом директоров компании.

В течение года совет директоров регулярно рассматривал исполнение указанного документа, Инвестиционной программы, включающей проекты по предприятиям, входящим в группу компаний «КуйбышевАзот», корректировал их с учетом финансовых результатов и ситуации на рынках.

В 2023 году сложная геополитическая обстановка и внешние ограничения оказали воздействие на работу ПАО «КуйбышевАзот», производство и реализацию отдельных видов продукции, транспортно-логистические операции, обеспечение материалами и оборудованием. Однако, несмотря на эти сложности, благодаря высокопрофессиональной и слаженной работе коллектива, компания сохранила устойчивость и продолжила развитие. Удалось не допустить значительного снижения объемов производства, а по таким продуктам как слабая азотная кислота, аммиачная селитра, сульфат-нитрат аммония достигнута рекордная выработка.

Объем производства основных продуктов составил:

- аммиак всего - 1 077,5 тыс. тонн (в т.ч. выработка совместного предприятия ООО «Линде Азот Тольятти» - 433,1 тыс. тонн), что составляет 98,2 % к уровню 2022 г.;
- аммиачная селитра приллированная – 660,6 тыс. тонн (104,5%);
- карбамид товарный всего – 453,8 (167,5%);
- сульфат аммония – 416,7 тыс. тонн (90,2 %);
- КАС – 207,1 тыс. тонн (80,4 %)

- сульфат-нитрат аммония – 150,2 (125,1%);
- капролактама – 167,7 тыс. тонн (89,4 %);
- полиамид-6 – 117,6 тыс. тонн (83,6 %);
- нить полиамидная – 5,8 тыс. тонн (69,6%);
- ткань кордная пропитанная – 9,5 млн. п.м. (76,9%).
- полимер-композиционные материалы – 12,4 тыс. тонн

Результаты работы компании и созданные в 2021-2022 годах, в период высоких цен на готовую продукцию, финансовые резервы позволили продолжить реализацию инвестиционной программы и значимых для будущего компании проектов. Введена в эксплуатацию с достижением проектной мощности установка выпарки и грануляции на производстве аммиачной селитры, ранее действующие оборудование выведено в резерв со значительным экологическим эффектом. Завершены строительные и пусконаладочные работы на производстве гранулированного карбамида ООО «Волгаферт», получено положительное заключение о соответствии построенного объекта проектной документации.

На производстве капролактама выполнен ряд технических мероприятий, направленных на повышение уровня промышленной безопасности, снижение ресурсопотребления и воздействия на окружающую среду. Запуск установки испарительного охлаждения аммиачной воды в цехе лактама и монтаж новой абсорбционной холодильной машины в цехе сульфата аммония позволили вывести из эксплуатации в указанном цехе компрессию аммиака, что значительно сократило потребление электроэнергии и исключило выбросы в атмосферу от этой стадии. В цехах циклогексанона и гидроксиламинсульфата установлена современная автоматическая система управления, проведена частичная замена хранилищ бензола и олеума. Улучшено качество сульфат-нитрат аммония.

Проведена модернизация первой линии полимеризации на производстве полиамида. Достигнуты показатели качества по индексу воспроизводимости процесса по полиамиду и кордной ткани.

С целью повышения уровня промышленной безопасности реализуется масштабная программа по модернизации всех автоналивных эстакад, в цехах лактама и капролактама работа завершена в 2023 г.

Выполнен плановый капитальный ремонт на совместном предприятии по производству серной кислоты и олеума «Волгатехноол».

Особое внимание уделяется экологическим проектам и природоохранным мероприятиям. Введены в эксплуатацию очистные сооружения ливневых стоков Северного промузла и части Центрального района города Тольятти. Это важный экологический проект, который входит в федеральную программу «Оздоровление Волги» в составе национального проекта «Экология».

На производстве аммиачной селитры реализован проект технического перевооружения по изменению схемы сброса выхлопных газов со снижением выбросов диоксида азота и аммиачной селитры.

В цехе азотной кислоты выполнен капитальный ремонт шести агрегатов вместе с компрессорами, а также хранилищ азотной кислоты, что позволило сократить выбросы в атмосферу окислов азота.

На 6-м агрегате термического обезвреживания щелочных стоков выполнен проект сбора пыли соды от электрофильтров с уменьшением объемов стоков. Выполнен капитальный ремонт водооборотного цикла №7 со снижением объёма циркуляции воды и потребления электроэнергии.

Из 46 мероприятий «Программы достижений целей и решения задач в области охраны окружающей среды на 2023-2025 гг.», выполнено 20, ещё 12 находятся в процессе реализации.

Снижены расходные коэффициенты бензола на апролактама и полиамида на производство технической и текстильной нити.

В соответствии с программой глубокой переработки капролактама и расширением рынков сбыта полиамида, завершаются строительные-монтажные работы на новом производстве полимер-композиционных материалов в Индии - Kuibyshevazot Engineering Plastics (India) Pvt..Ltd..

**Собственная переработка  
капролактама – 69,7%  
полиамид – 29,5%**

Проводятся плановые мероприятия по обновлению оборудования и повышению эффективности работы дочерних предприятий по производству технических и текстильных нитей и кордных тканей в Курске, а также текстильных тканей в Балашове.

На ООО «Балтекс» реализуется ряд инвестиционных проектов, направленных на увеличение выпуска, повышение качества и расширение ассортимента выпускаемой продукции. Ведутся пуско-наладочные работы оборудования для улучшения предварительной подготовки ткани перед крашением, ротационно-печатной машины, красильных аппаратов типа Jigger, новых ткацких станков. Проработан вопрос финансирования инвестиционной программы в рамках Фонда развития промышленности РФ. В ООО «Курскхимволокно» планируется закупка 6 машин формования, что позволит увеличить выработку и качество текстильных нитей. Начаты работы по подготовке площадки для монтажа оборудования.

В 2023 г. на собственную переработку на предприятиях группы компаний «КуйбышевАзот» использовано 69,7 % капролактама и 29,5% полиамида.

В 2023 году в рамках программы перехода на отечественное программное обеспечение была внедрена корпоративная информационная система 1С:ERP и 1С:ЗУП.

На строительство и техническое перевооружение в 2023 году было израсходовано 9,8 млрд. руб., выполнен ремонт и обновление заводских объектов и оборудования на сумму 3,5 млрд. руб. Таким образом, на развитие компании направлена сумма в 13,3 млрд. руб.

## 2.2. Ключевые финансовые показатели

По итогам 2023 года произошло снижение основных финансовых показателей компании по сравнению с пиковыми значениями 2022 года, которые были обусловлены резким ростом стоимости энергоресурсов и дисбалансом спроса и предложения на мировом рынке аммиака и удобрений, приведшие к существенному росту цен и доходности данного направления.

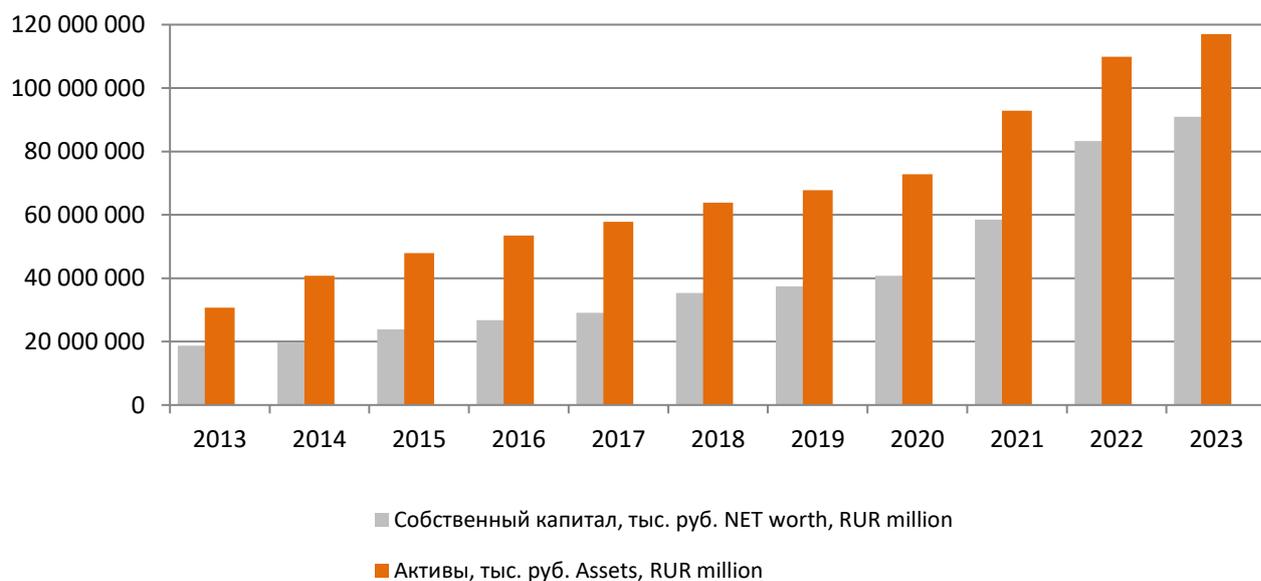
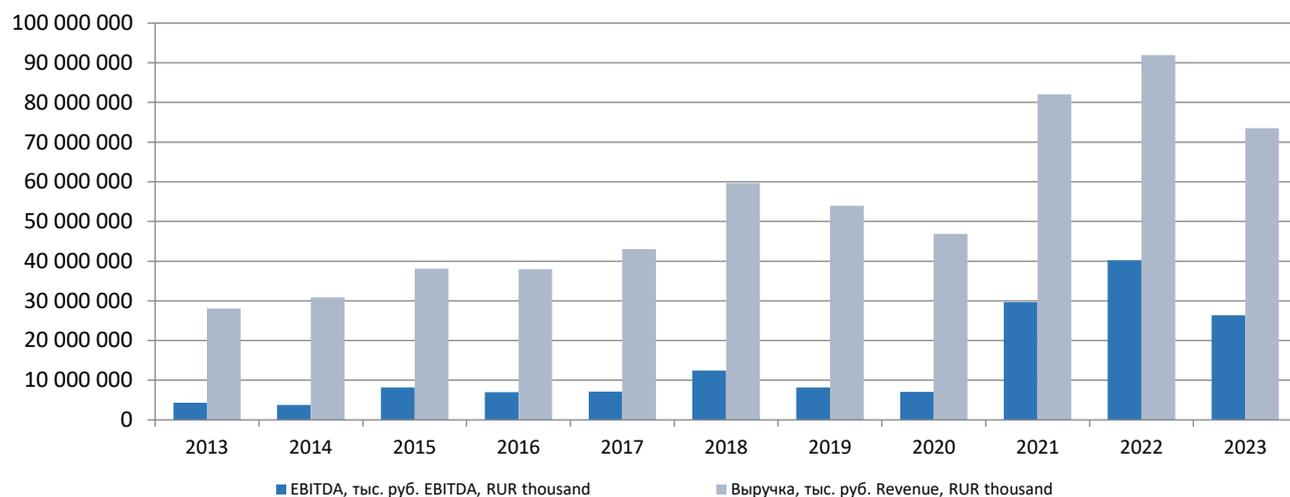
В результате, EBITDA компании в 2023 году составила 26 339 млн. руб. (уменьшение на 34,4% по сравнению с 2022 годом), чистая прибыль - 17 199 млн. руб. (снижение на 41,9%). Как следствие, показатели рентабельности также показали снижение – по EBITDA до 35,8%, по чистой прибыли – до 23,4%, собственного капитала – 19,7%. Компания продолжает реализацию утвержденной Стратегии, направленной на обеспечение стабильного и устойчивого роста за счет снижения издержек и повышения операционной эффективности по всей технологической цепочке и увеличения производства продуктов с более высокой добавленной стоимостью.

В отчетном году в бюджеты и социальные фонды различных уровней в виде налогов и сборов перечислено 8 772 млн. руб.

### ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

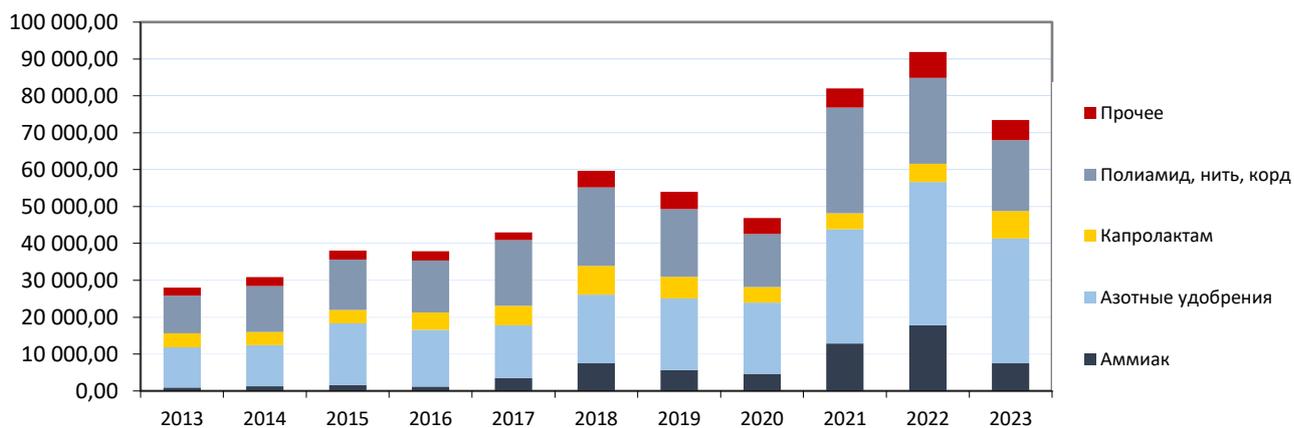
Финансовые показатели	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Выручка,</b> млн.руб.	28 045	30 873	38 092	37 911	43 013	59 656	53 974	46 905	82 014	91 914	73 482
млн.\$	879,0	803,5	624,9	565,5	737,1	951,3	833,7	650,1	1 113,5	1 340,8	862,0
<b>Затраты,</b> млн. руб	24 377	26 764	28 209	32 972	38 939	49 956	50 257	44 123	57 789	58 464	60 517
млн.\$	764,0	696,6	462,8	491,9	667,3	796,7	776,3	611,6	784,6	852,9	709,9
<b>Прибыль от продаж,</b> млн.руб.	3 668	4 109	9 883	4 939	4 073	9 700	3 716	2 782	24 225	33 450	12 965
млн.\$	115,0	106,9	162,1	73,7	69,8	154,7	57,4	38,6	328,9	488,0	152,1
<b>EBITDA,</b> млн.руб.	4 288	3 757	8 214	7 015	7 139	12 451	8 203	7 025	29 700	40 169	26 339
Млн.\$	134,4	97,8	134,8	104,6	122,3	198,6	126,7	97,4	403,2	586,0	309,0
<b>Чистая прибыль,</b> млн.руб.	2 577	1 852	5 019	4 084	3 115	7 162	3 940	3 275	21 736	29 603	17 199
млн.\$	80,8	48,2	82,3	60,9	53,4	114,2	60,9	45,4	295,1	431,9	201,8
Рентабельность по прибыли от продаж, %	13,1%	13,3%	25,9%	13,0%	9,5%	16,3%	6,9%	5,9%	29,5%	36,4%	17,6%
Рентабельность по EBITDA, %	15,3%	12,2%	21,6%	18,5%	16,6%	20,9%	15,2%	15,0%	36,2%	43,7%	35,8%
Рентабельность по чистой прибыли, %	9,2%	6,0%	13,2%	10,8%	7,2%	12,0%	7,3%	7,0%	26,5%	32,2%	23,4%
Рентабельность собственного капитала, %	14,3%	9,6%	23,1%	16,2%	11,2%	22,2%	10,8%	8,4%	43,8%	41,8%	19,7%

### Темпы роста компании с 2013 по 2023 г.

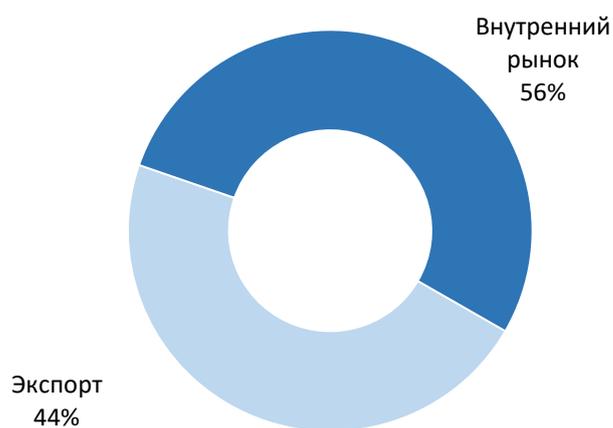


	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Активы, млн. руб.	30 684	40 794	47 962	53 497	57 807	63 840	67 800	72 803	92 868	109 850	116 987
Собственный капитал, млн. руб.	18 713	19 736	23 809	26 730	29 115	35 314	37 438	40 814	58 525	83 234	90 973

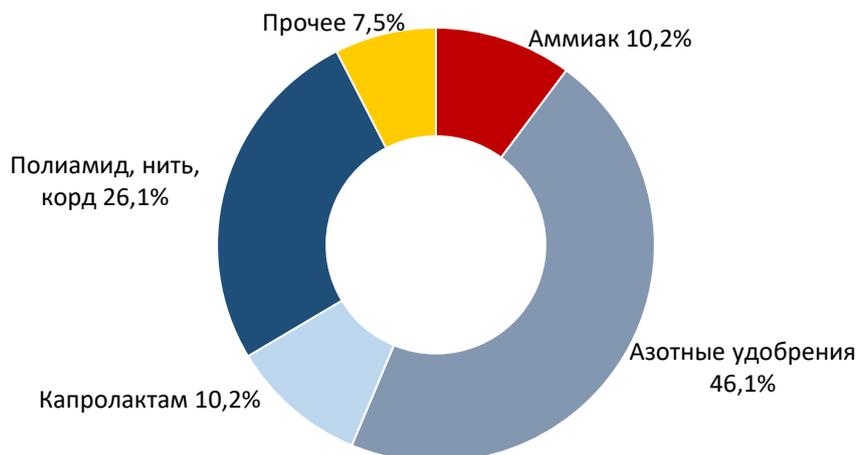
**Динамика выручки от реализации с разбивкой по основным продуктам, 2013-2023 гг., млн.руб.**



**Структура выручки от реализации по рынкам, 2023 г.**



**Структура выручки от реализации по продуктам, 2023 г.**



## БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	Изменения 2023/2022
<b>1. Внеоборотные активы</b>				
Нематериальные активы	88	70	15 244	15 174
Результаты исследований и разработок	842	745	19 616	18 871
Основные средства	31 760 607	37 345 010	39 396 815	2 051 805
в т.ч. незавершенное строительство	6 595 360	9 492 060	3 938 005	-5 554 055
Доходные вложения в материальные ценности	364 634	292 063	50 070	-241 993
Финансовые вложения	19 611 714	14 585 846	15 663 475	1 077 629
Прочие внеоборотные активы	8 284 331	11 569 908	14 667 390	3 097 482
<b>Итого</b>	<b>60 022 216</b>	<b>63 793 642</b>	<b>69 812 610</b>	<b>6 018 968</b>
<b>2. Оборотные активы</b>				
Запасы	6 326 931	7 999 443	10 119 527	2 120 084
НДС по приобретенным ценностям	12 818	9 648	34 660	25 012
Дебиторская задолженность	10 731 333	10 976 723	16 305 950	5 329 227
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	13 674 000	9 623 212	19 264 556	9 641 344
Денежные средства и денежные эквиваленты	1 937 228	17 358 419	1 251 745	-16 106 674
Прочие оборотные активы	163 003	89 216	198 416	109 200
<b>Итого</b>	<b>32 845 313</b>	<b>46 056 661</b>	<b>47 174 854</b>	<b>1 118 193</b>
<b>ИТОГ</b>	<b>92 867 529</b>	<b>109 850 303</b>	<b>116 987 464</b>	<b>7 137 161</b>
<b>ПАССИВ</b>				
<b>3. Капитал и резервы</b>				
Уставный капитал	237 844	237 844	179 787	-58 057
Собственные акции, выкупленные у акционеров		-58 057	0	58 057
Переоценка внеоборотных активов	933 051	928 931	799 605	-129 326
Добавочный капитал (без переоценки)	22 419	22 419	219 261	196 842
Резервный капитал	60 185	60 185	60 185	0
Нераспределенная прибыль	37 914 001	52 439 882	75 032 150	22 592 268
Нераспределенная прибыль отчетного года	19 357 118	29 603 267	14 682 177	-14 921 090
<b>Итого</b>	<b>58 524 618</b>	<b>83 234 471</b>	<b>90 973 165</b>	<b>7 738 694</b>
<b>4. Долгосрочные обязательства</b>				
Заемные средства	17 028 093	15 225 410	10 476 694	-4 748 716
Отложенные налоговые обязательства	2 136 239	2 715 438	3 248 881	533 443
<b>Итого</b>	<b>19 164 332</b>	<b>17 940 848</b>	<b>13 725 575</b>	<b>-4 215 273</b>
<b>5. Краткосрочные обязательства</b>				
Заемные средства	0	0	0	0
Кредиторская задолженность	14 845 647	8 298 827	10 649 478	2 350 651
Доходы будущих периодов	30 510	29 639	28 719	-920
Оценочные обязательства	302 422	346 518	1 610 527	1 264 009
<b>Итого</b>	<b>15 178 579</b>	<b>8 674 984</b>	<b>12 288 724</b>	<b>3 613 740</b>
<b>ИТОГ</b>	<b>92 867 529</b>	<b>109 850 303</b>	<b>116 987 464</b>	<b>7 137 161</b>

## ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ

тыс. руб.

	2021 ГОД	2022 ГОД	2023 ГОД	Изменения 2023/2022
Выручка	82 014 040	91 914 112	73 481 844	-18 432 268
Себестоимость продаж	49 784 415	48 164 502	46 448 039	-1 716 463
<b>Валовая прибыль</b>	<b>32 229 625</b>	<b>43 749 610</b>	<b>27 033 805</b>	<b>-16 715 805</b>
Коммерческие расходы	5 874 022	7 856 458	10 774 757	2 918 299
Управленческие расходы*	2 130 781	2 443 144	3 293 941	850 797
<b>Прибыль от продаж</b>	<b>24 224 822</b>	<b>33 450 008</b>	<b>12 965 107</b>	<b>-20 484 901</b>
Доходы от участия в других организациях	1 758 658	3 202 501	2 195 150	-1 007 351
Проценты к получению	356 019	1 488 692	553 938	-934 754
Проценты к уплате	955 046	1 309 169	943 963	-365 206
Прочие доходы	5 094 895	16 696 975	18 599 411	1 902 436
Прочие расходы	4 027 389	16 376 162	10 888 692	-5 487 470
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>26 451 959</b>	<b>37 152 845</b>	<b>22 480 951</b>	<b>-14 671 894</b>
Налог на прибыль	4 993 176	7 517 855	4 130 876	-3 386 978
Прочее	276 780	-31 723	-1 150 876	-1 119 153
<b>Чистая прибыль (убыток) отчетного периода</b>	<b>21 735 563</b>	<b>29 603 267</b>	<b>17 199 199</b>	<b>-12 404 068</b>

\*отражаются отдельной строкой с 2021г.

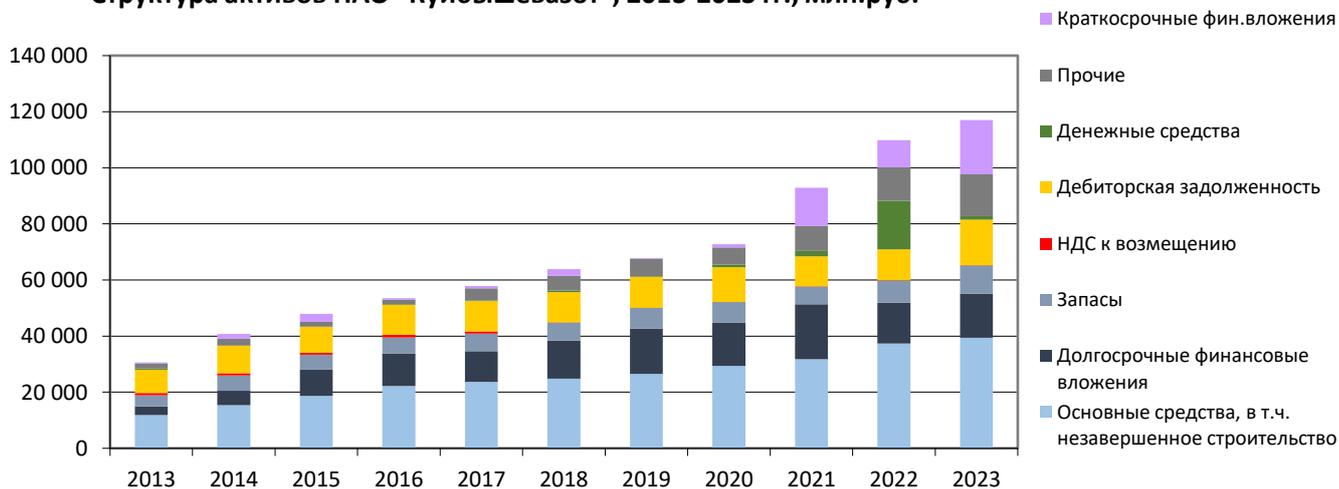
В 2023г. компания продолжила реализацию масштабных инвестиционных проектов. В качестве источника финансирования используются собственные и долгосрочные заемные средства.

Валюта баланса выросла на 6,5% по сравнению с 2022 годом и достигла 116 987 млн. руб. Влияние на увеличение размера активов ПАО «КуйбышевАзот» оказал рост внеоборотного капитала – на 9,4% и оборотных активов на 2,4%, что является результатом получаемой отдачи от ранее реализованных инвестиционных проектов, а также за счет сложившейся благоприятной рыночной конъюнктуры. Чистый оборотный капитал составил 34,9 млрд. руб.

Несмотря на продолжение активной инвестиционной политики, общая задолженность предприятия и значения показателей долговой нагрузки и покрытия свидетельствуют о высокой степени обеспеченности обязательств компании: соотношение Чистый долг/ЕБИТДА составило -0,38; Валовый долг/Собственный капитал – 0,1, ЕБИТДА/Процентные расходы – 27,9.

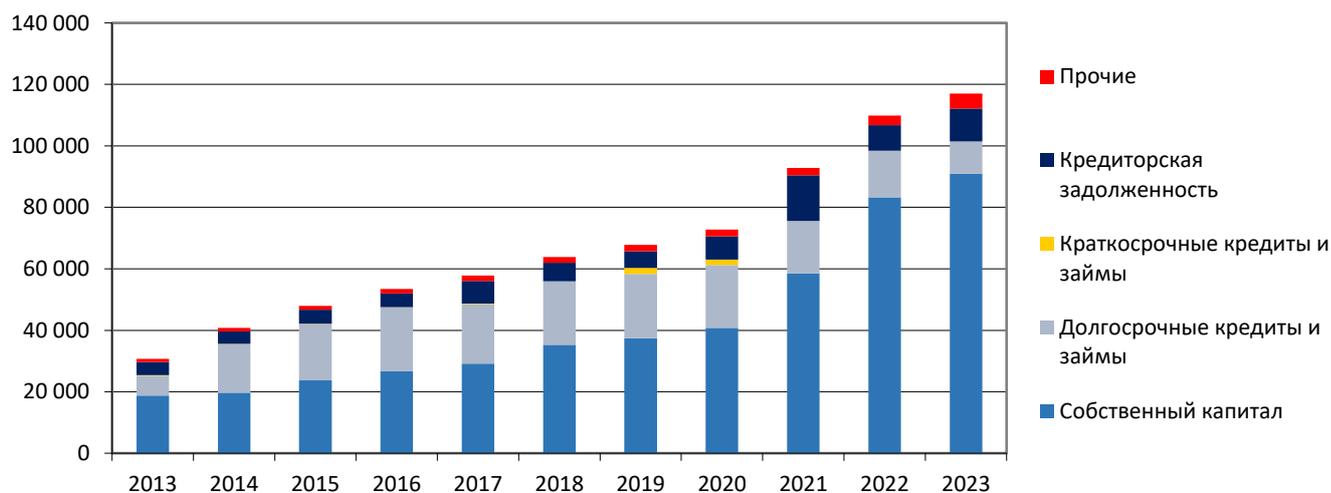
Среди основных партнёров по кредитованию – ПАО «Сбербанк России», АО «Газпромбанк».

## Структура активов ПАО "Куйбышевазот", 2013-2023 гг., млн.руб.



	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Основные средства, в т.ч. незавершенное строительство	11 832	15 343	18 701	22 184	23 724	24 782	26 491	29 350	31 761	37 345	39 397
Долгосрочные финансовые вложения	3 086	5 171	9 281	11 586	10 935	13 578	16 160	15 422	19 612	14 586	15 663
Запасы	4 035	5 406	5 428	5 727	6 203	6 462	7 416	7 378	6 327	7 999	10 120
НДС к возмещению	743	792	692	899	808	25	25	32	13	10	35
Дебиторская задолженность	8 277	9 898	9 155	10 724	10 807	10 809	11 039	12 416	10 731	10 977	16 306
Денежные средства	541	96	128	203	199	607	212	908	1 937	17 358	1 252
Краткосрочные финансовые вложения	378	1 754	2 879	415	715	2 330	139	1 141	13 674	9 623	19 265
Прочие	1 792	2 334	1 699	1 759	4 416	5 248	6 319	6 156	8 813	11 952	14 951
<b>Итого</b>	<b>30 684</b>	<b>40 794</b>	<b>47 962</b>	<b>53 497</b>	<b>57 807</b>	<b>63 840</b>	<b>67 800</b>	<b>72 803</b>	<b>92 868</b>	<b>109 850</b>	<b>116 987</b>

### Структура пассивов ПАО "КуйбышевАзот", 2013-2023., млн.руб.



	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Собственный капитал	18 713	19 736	23 809	26 730	29 115	35 314	37 438	40 814	58 525	83 234	90 973
Долгосрочные кредиты и займы	6 458	15 732	18 205	20 709	19 313	20 652	20 906	20 447	17 028	15 225	10 477
Краткосрочные кредиты и займы	191	115	106	106	300	0	1 950	1 763	0	0	0
Кредиторская задолженность	4 342	4 009	4 554	4 457	7 365	6 026	5 451	7 600	14 846	8 299	10 649
Прочие	981	1 203	1 289	1 494	1 714	1 848	2 056	2 179	2 469	3 092	4 888
<b>Итого</b>	<b>30 684</b>	<b>40 794</b>	<b>47 962</b>	<b>53 497</b>	<b>57 807</b>	<b>63 840</b>	<b>67 800</b>	<b>72 803</b>	<b>92 868</b>	<b>109 850</b>	<b>116 987</b>

## Ключевые показатели

		2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Среднее значение
<b>Рентабельность</b>													
По валовой прибыли	<u>Валовая прибыль</u> Выручка от реализации	23,7%	22,8%	34,9%	23,2%	20,4%	26,7%	18,7%	17,7%	39,3%	47,6%	36,8%	28,3%
По прибыли от продаж	<u>Прибыль от продаж</u> Выручка от реализации	13,1%	13,3%	25,9%	13,0%	9,5%	16,3%	6,9%	5,9%	29,5%	36,4%	17,6%	17,0%
По EBITDA	<u>ЕБИТДА</u> Выручка от реализации	15,3%	12,2%	21,6%	18,5%	16,6%	20,9%	15,2%	15,0%	36,2%	43,7%	35,8%	22,8%
По чистой прибыли	<u>Чистая прибыль</u> Выручка от реализации	9,2%	6,0%	13,2%	10,8%	7,2%	12,0%	7,3%	7,0%	26,5%	32,2%	23,4%	14,1%
Собственного капитала	<u>Чистая прибыль</u> собственный капитал	14,3%	9,6%	23,1%	16,16%	11,15%	22,23%	10,83%	8,37%	43,76%	41,77%	19,75%	20,1%
<b>Деловая активность</b>													
Оборачиваемость чистого рабочего капитала	<u>Выручка от реализации</u> Среднее значение чистого рабочего капитала	2,7	2,5	2,6	2,7	3,4	4,5	4,0	3,6	5,2	3,3	2,0	3,3
Оборачиваемость дебиторской задолженности	<u>Выручка от реализации</u> Среднее значение дебиторской задолженности	3,5	3,4	4,0	3,8	4,0	5,5	4,9	4,0	7,1	8,5	5,4	4,9
<b>Ликвидность</b>													
Текущая	<u>Текущие активы - Долгосрочная дебиторская задолженность</u> Текущие обязательства - Доходы будущих периодов	3,05	4,28	3,74	3,74	2,41	3,28	2,54	2,40	2,13	5,27	3,81	3,3
Срочная	<u>Текущие активы-Запасы- НДС- Долгосрочная дебиторская задолженность</u> Текущие обязательства – Доходы будущих периодов	2,03	2,86	2,49	2,38	1,52	2,25	1,57	1,63	1,71	4,34	2,98	2,3
<b>Долговая нагрузка и покрытие</b>													
Долговая нагрузка на активы	<u>Кредиты и займы</u> Сумма активов	0,2	0,4*	0,4	0,4	0,3	0,3	0,3	0,3	0,2	0,1	0,1	0,3
Долговая нагрузка на Собственный капитал	<u>Кредиты и займы</u> Величина собственного капитала	0,4	0,7*	0,8	0,8	0,7	0,6	0,6	0,5	0,3	0,2	0,1	0,5
Чистый долг к EBITDA	<u>Чистый долг</u> ЕБИТДА	1,4	3,4**	1,9	2,88	2,65	1,42	2,74	2,87	0,05	-0,29	-0,38	1,9
EBITDA к процентам	<u>ЕБИТДА</u> Проценты к уплате	11,0	4,2	6,5	5,5	3,8	7,8	5,4	5,5	31,1	30,7	27,9	11,2
<b>Финансовая устойчивость</b>													
Коэффициент финансовой независимости	<u>Собственный капитал</u> Валюта баланса	0,61	0,48	0,50	0,50	0,50	0,55	0,55	0,56	0,63	0,76	0,78	0,6

\*При расчёте показателя «Кредиты и займы» исключены займы внутри группы компаний «КуйбышевАзот»

\*\*При расчёте показателя «Чистый долг» использовалась следующая методика: «Валовый долг-Денежные средства и денежные эквиваленты-Банковские депозиты»

## 2.3. Инвестиции и затраты на ремонт и обновление

Инвестиции в производственное развитие и обновление оборудования,  
2013-2023гг., млн.руб.



	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
инвестиции в производственное развитие (в т. ч. в форме финансовых вложений)	2 653	6 022	8 110	8 097	5 732	6 308	8 885	4 848	6 926	10 586	9 788
затраты на ремонт и обновление оборудования	1 810	1 976	1 692	1 996	2 258	2 126,1	2 244,2	1 846,1	2 146,0	2 906,0	3 518
Итого	4 463	7 998	9 802	10 093	7 990	8 434	11 129	6 694	9 072	13 492	13 306

**С 2013 по 2023гг. общий объем инвестиций 102 474 млн. руб. (1 671,6 млн. долл.).**

В т. ч. в производственное развитие (в т. ч. в форме финансовых вложений) 77 956 млн. руб. (1 260 млн. долл.).

Затраты на ремонт и обновление оборудования 24 518 млн. руб. (411 млн. долл.).

### Основные проекты и инвестиции в 2023 году:

- Строительство агрегата гранулированного карбамида мощностью 1 500 тонн/сутки (ООО «Волгаферт»).
- Строительство комплекса по производству азотной кислоты, раствора нитрата аммония и установки гранулирования нитрата аммония, 1 этап (строительство высокопроизводительной башни грануляции аммиачной селитры).
- Строительство очистных сооружений ливневых стоков Северного промышленного узла и части Центрального района г. Тольятти.
- Строительство комплекса по производству азотной кислоты, раствора нитрата аммония и установки гранулирования нитрата аммония, 2 этап (производство азотной кислоты и раствора нитрата аммония) – ООО «Нитроком».
- Строительство производства полимер-композитных материалов в Индии.
- Техническое перевооружение химического цеха производства полиамида.
- Склад жидкого аммиака со строительством дополнительного изотермического хранилища вместимостью 10 тыс. тонн

В 2023 г. получена первая продукция и продолжают работы по выходу на проектные показатели на новой установке гранулированного карбамида, построенной в партнёрстве с итальянским концерном Maire Tecnimont Group (совместное предприятие ООО «Волгаферт»). Получено положительное заключение о соответствии построенного объекта проектной документации. Проект предусматривает

применение прогрессивных технологий, обеспечивающих экологически чистое и безопасное производство, уровень потребления ресурсов, соответствующий лучшим мировым аналогам. Общий объем инвестиции в проект – 23,4 млрд. руб.

Введена в эксплуатацию установка грануляции и выпарки на производстве аммиачной селитры, что позволило увеличить объем выпуска и качество продукции и вывести в резерв ранее действующие установки с экологическим эффектом. Инвестиции составили 5 млрд. руб.

Завершено строительство и ведутся пусконаладочные работы на второй очереди очистных сооружений ливневых стоков Северного промузла и части Центрального района города Тольятти. Это важный экологический проект, который входит в федеральную программу «Оздоровление Волги» в составе национального проекта «Экология». Фактические инвестиции в проект – 1,5 млрд. руб.

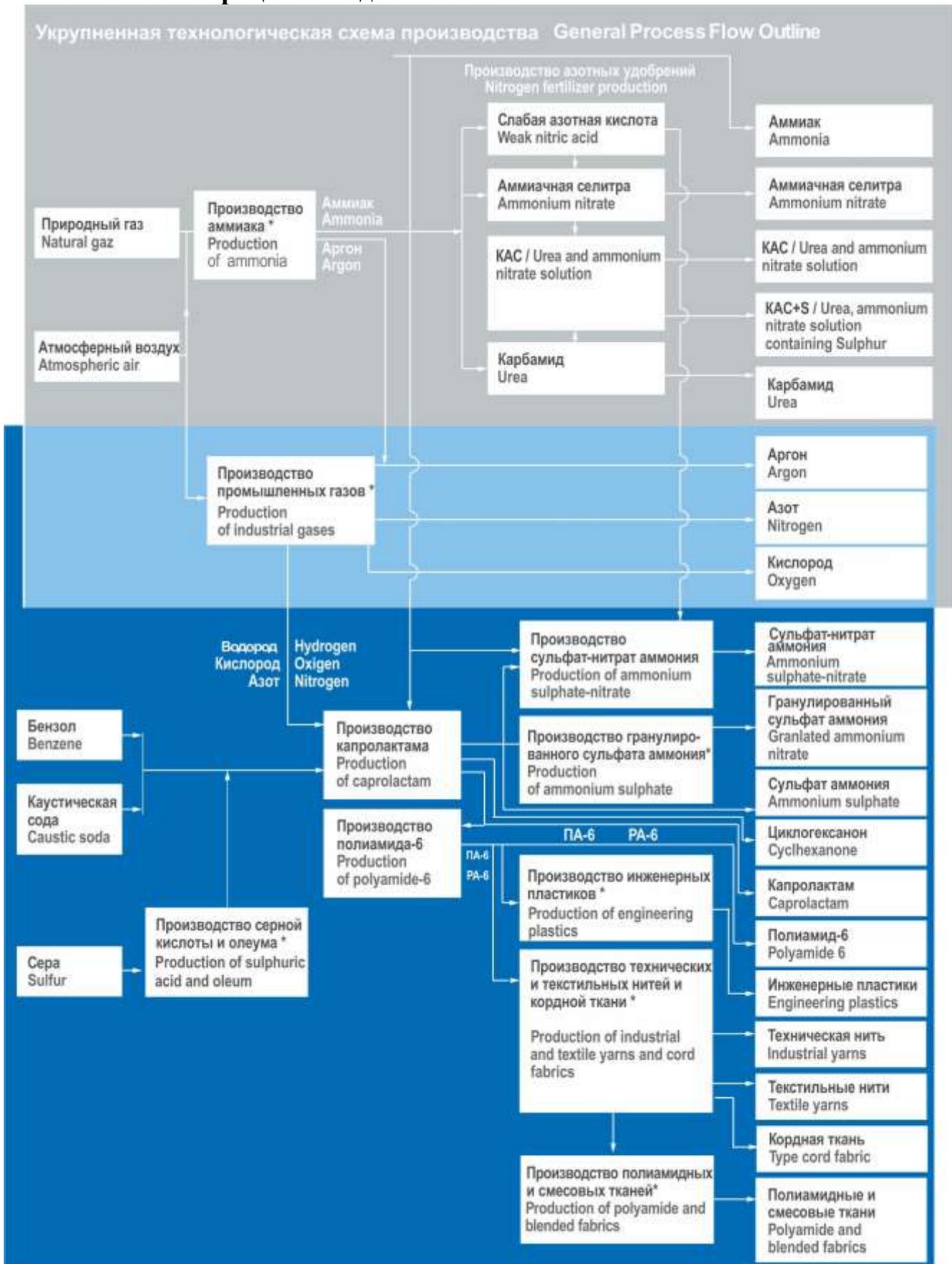
Возобновлены работы по проекту строительства крупнотоннажного производства азотной кислоты и раствора нитрата аммония в рамках проектной компании - ООО «Нитроком», который был приостановлен в связи с необходимостью поиска альтернативных поставщиков технологии и оборудования. Проект будет реализовываться по программе «Фабрика проектного финансирования», общий размер финансирования – 18,3 млрд. руб.

Завершается проект по строительству нового производства полимер-композитных материалов в Индии стоимостью порядка 1 млрд. руб., направленный на расширение бизнеса продуктов с высокой добавленной стоимостью на крупнейших и растущих региональных рынках.

Для обеспечения сырьевой и технологической безопасности, компания реализует проект по строительству дополнительного изотермического хранилища аммиака вместимостью 10 тыс. тонн с суммарными инвестициями порядка 3,5 млрд. руб.

Завершено техническое перевооружение химического цеха производства полиамида с целью увеличения производительности, снижения расходных норм по сырью (капролактаму) и повышения качества текстильного полиамида. Инвестиции составили 440 млн. руб.

## 2.4 Итоги операционной деятельности



\*в т.ч. на дочерних и совместных предприятиях

\* including by subsidiaries and joint ventures

## 2.4.1. Операционные результаты по направлениям

### 2.4.1.1. Капролактамы и продукты его переработки



	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
капролактамы	187,2	181,1	176,3	197,0	194,5	210,1	212,7	189,7	203	188	168
полиамид-6	135,0	141,5	135,2	143,2	147,2	151,3	147,6	142	175	141	118



	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
полиамидные нити	16,3	15,1	13,5	12,6	11,0	5,6	5	4,4	7	5,8	4
Кордная ткань	6,8	6,1	4,6	5,4	8,5	9,1	9,6	7,4	10,1	6,5	4,9

#### Обзор рынков капролактама, полиамида-6, технической нити, кордной ткани

В 2023 г. на развитие мировой экономики оказывал влияние ряд факторов: рост уровня инфляции, ужесточение финансовых условий из-за поднятия ключевых процентных ставок, усиление геополитической напряженности в отдельных регионах и снятие антиковидных ограничений в Китае. Прошедший год стал фактически первым полноценным периодом, когда мир не испытывал карантинных

ограничений COVID-19 - туристические потоки почти полностью восстановились до уровня 2019 г., а потребление услуг росло активнее, чем товаров длительного пользования. На этом фоне глобальная промышленность демонстрировала более слабую динамику, чем сфера услуг, а мировая торговля товарами - худшие за последние 10 лет темпы роста (не считая 2019 г. и 2020 г.). Эскалация конфликтов на Ближнем Востоке и в Украине дестабилизировали глобальные сырьевые рынки.

Уменьшение стоимости нефти и углеводородного сырья в 2023 г. на фоне слабого восстановления мировой экономики привело к снижению котировок капролактама и продуктов его переработки на мировом рынке. Среднегодовое значение цены капролактама на основном рынке - в Китае (CFR China) в 2023 г. снизилось на 18%, полиамида-6 текстильного качества, (CFR China) - на 19%.

Снятие антиковидных ограничений в 2023 г. в Китае не оказало значительного влияния на спрос на капролактамы и полиамид-6 в регионе, ожидаемое пополнение запасов происходило медленнее, чем предполагали участники рынка. Многие предприятия работали со сниженной загрузкой мощностей. Рост потребления отмечался только в секторе текстильных нитей - с увеличением количества поездок, значительно выросло потребление одежды. В начале года китайские производители полиамида-6 активно развивали экспортные направления продаж, однако начиная со второго квартала экспортные объемы снизились из-за слабого спроса на внешних рынках.

В Европе среднее значение загрузки производства капролактама находилось на самом низком уровне, наблюдавшимся за последние 20 лет. Слабый спрос со стороны производителей полимеров в странах ЕС, а также наличие предложения конкурентоспособного импортного продукта из Азии привели к дальнейшему сокращению потребности в капролактаме европейского производства. Несмотря на снижение стоимости энергоносителей и сокращение производственных затрат, покупательская активность в европейском регионе продолжала оставаться низкой.

В США на рынках капролактама и полиамида-6 спрос в большинстве секторов потребления замедлился. Сочетание высокой инфляции и постоянного повышения процентных ставок оказало негативное влияние на спрос по всей полиамидной цепочке. Строительная отрасль оставалась в упадке, а замедление роста в секторе розничной торговли привело к падению спроса на синтетические волокна, используемые в текстиле. Несмотря на сохраняющееся давление со стороны азиатского импорта на производителей полимеров и композиционных материалов на их основе, увеличение поставок микрочипов позволило автомобильным компаниям повысить производство. Это дает некоторые основания для оптимизма в отношении индустрии производства инженерных пластиков.

На российском рынке сниженный спрос на полиамид сохранялся со стороны производства волокон и нитей из-за запрета поставок готовой продукции на рынок Европы, а также пластиков для автомобильной промышленности на фоне сохраняющихся проблем в российском автопроме. Тем не менее, в отдельных сегментах потребления инженерных пластиков наблюдался существенный рост, особенно в строительной отрасли, железнодорожном сегменте, производстве электротехнических изделий.

С введением 8-го пакета санкций против РФ российские производители были вынуждены с 8 января 2023 г. полностью прекратить экспортные поставки капролактама, полиамида-6 и продуктов его переработки (кроме кордной ткани) в страны ЕС. Сотрудничество с покупателями из дружественных стран осложнялось из-за их опасений введения вторичных санкций. Увеличились проблемы с проведением валютных платежей из-за сложной процедуры комплаенса.

Общей проблемой для всех регионов оставалось нарушение мировых цепочек поставок – усиление геополитической напряженности из-за военных конфликтов на Ближнем Востоке привело к сбоям и задержкам мирового судоходства, а также росту транспортных тарифов. Четыре крупнейшие контейнерные линии: датская Moller-Maersk Group, немецкая Hapag-Lloyd, швейцарская Mediterranean Shipping Company и французская транспортная группа CMA CGM, приостановили движение через Суэцкий канал (самый интенсивный транспортный маршрут в Евразии).

### Динамика цен на капролактамы и полиамид-6 на рынке Китая



Источник: Icis

Производство капролактама в России в 2023 г. практически сохранилось на уровне прошлого периода. На экспорт поставлено 66% выработанного объема капролактама, в основном в страны Северо- и Юго-Восточной Азии, Турцию.

По данным Всероссийского Научно-Исследовательского Института Синтетических Волокон производство полиамида-6 снизилось на 16% к уровню 2022 г. Доля экспорта полиамида-6 в производстве составила 56%, поставки осуществлялись в страны Северо- и Юго-Восточной Азии, Ближнего Востока, Турцию и СНГ.

Общая выработка полиамидных волокон и нитей в отчетном году снизилась на 30% по сравнению с предыдущим периодом. Выпуск технических и кордных нитей уменьшился на 33%, текстильных нитей – на 12%, полиамидных кордных тканей – на 26% к уровню 2022 г. Основная причина – существенное сокращение экспорта.

### Продажи

В 2023 г. ПАО «КуйбышевАзот» увеличил продажи капролактама на 44% по отношению к прошлому году, за счет роста экспорта в страны Северо- и Юго-Восточной Азии, в Турцию. Доля экспорта в объеме реализации составила 95%. На собственное производство гранулированного полиамида-6 было направлено 70% общей выработки капролактама.

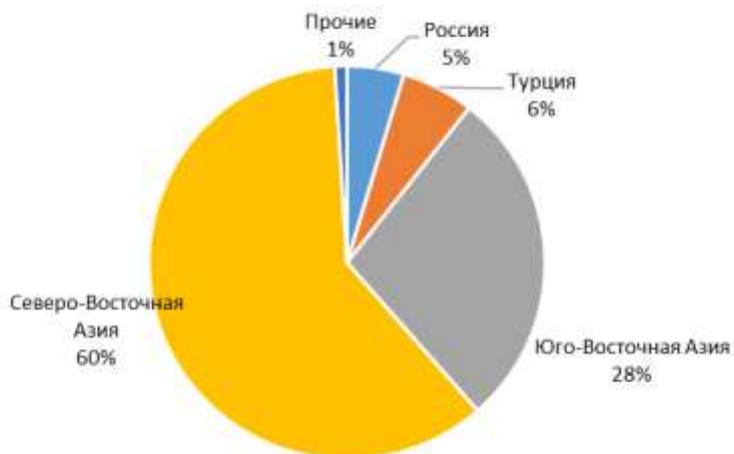
Поставки полиамида-6 в рассматриваемом периоде составили 108,6 тыс. т., в т.ч. на внешний рынок в страны Северо- и Юго-Восточной Азии, Ближнего Востока и Турции было поставлено 61% от общего объема реализации. Отгрузки на российский рынок сохранились на уровне предыдущего периода, с учетом интеграции производства инженерных пластиков в структуру ПАО «КуйбышевАзот». Доля полиамида-6, направленного на собственную переработку с учетом дочерних предприятий в России и Китае, составила 29,5% от объема выпуска.

Осуществлялись продажи инженерных пластиков (композиционные материалы), основную долю занимали стеклонаполненные марки – 83%, сегменты потребления: железнодорожная отрасль, автомобилестроение, электротехника и др.

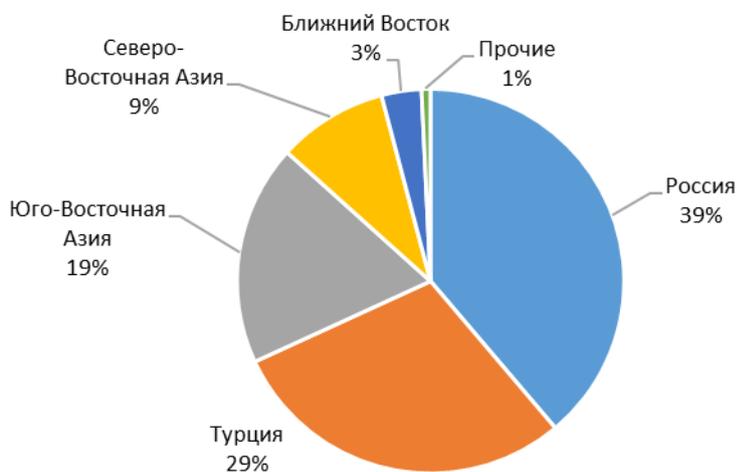
Приоритетным направлением продаж полиамидных нитей остается внутренний рынок, на долю которого в отчетном периоде пришлось 97% реализованной продукции.

Поставки пропитанной кордной ткани снизились на 33% относительно предыдущего периода в связи с прекращением экспортных продаж, а также снижением спроса на внутреннем рынке на фоне нехватки сырья и комплектующих у производителей шин. Выпуск покрышек для легковых автомобилей сократился на 11,5%, до 30,4 млн штук к уровню 2022 г., а покрышек для сельхозтехники – на 20%, до 1,1 млн штук. Незначительно выросло лишь производство шин для грузового транспорта и автобусов – на 1,9%.

### Структура продаж капролактама по регионам



### Структура продаж ПА-6 по регионам



#### 2.4.1.2. Аммиак и азотные удобрения

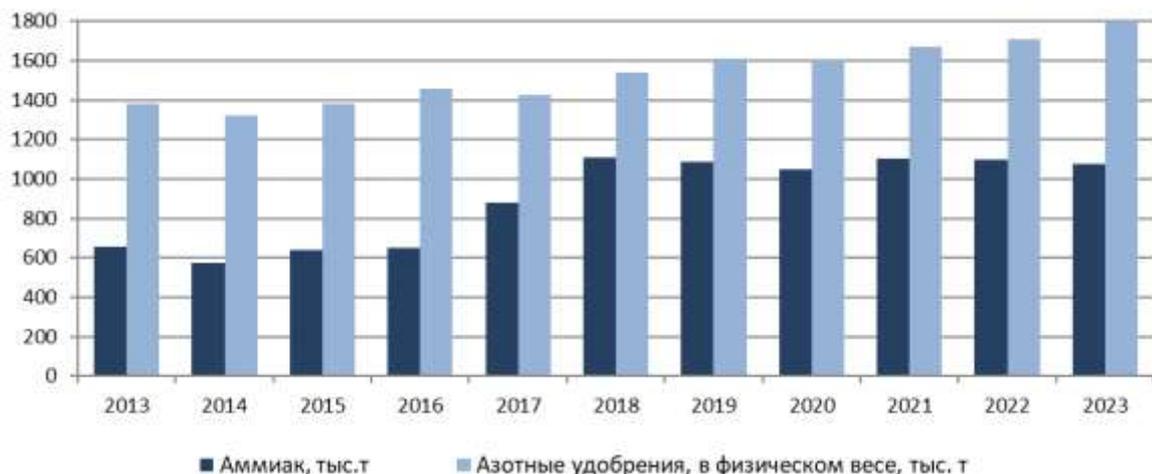
Производство аммиака с 2013 г. выросло с 667 до 1 078 тыс. тонн на 64%.

Производство удобрений с 2013 г. выросло:

в 100% питательных веществ - с 454 до 616 тыс. тонн на 35,7%

в валовом физическом весе - с 1 382 до 1 828,2 тыс. тонн на 32,3%

Производство аммиака и удобрений в физическом весе, тыс. тонн

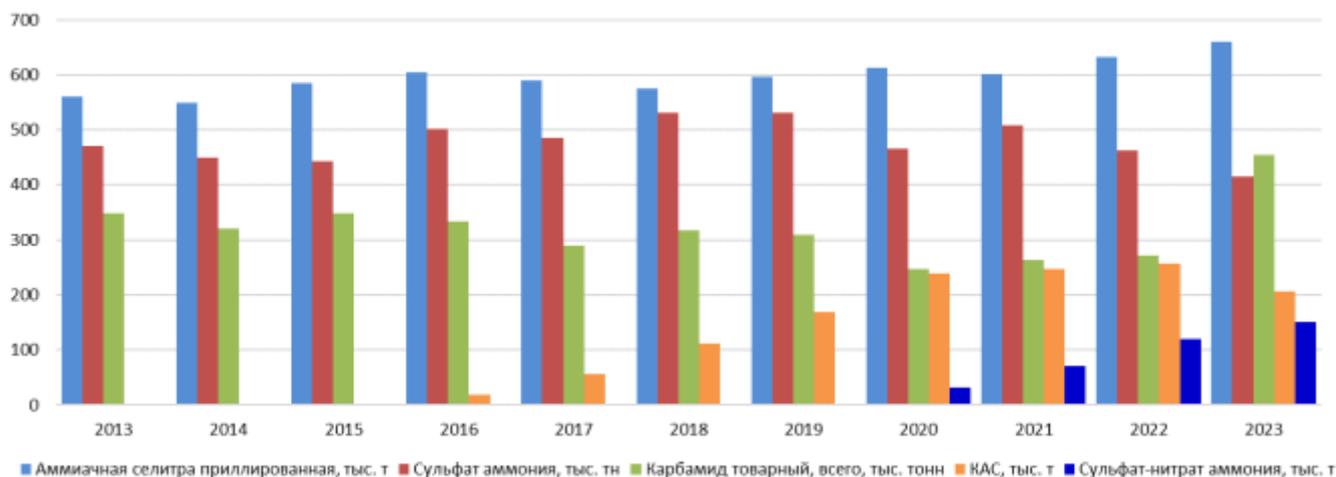


	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Аммиак	657,0	575,0	640,0	652,4	880,4*	1 106*	1 085*	1 048*	1 105*	1 098*	1 078*
Аммиачная селитра, приллированная	560	549	584	604	590	575	597	613	601	632,3	661
Карбамид, приллированный и гранулированный/ <i>Карбамид товарный</i>	348	320	349	334	290	318	308	247	264	270,3	454**
КАС	1,0	0,4	1,8	19	56	111	168	239	246	257,5	207
Сульфат аммония	471	449	443	503	485	530	532	466	508	461,9	416
Сульфат-нитрат аммония								31	71	120,1	150
Азотные удобрения, в валовом физическом весе	1382	1320	1379	1459	1423	1537	1609	1599	1673	1707	1 828,2

\* с учетом выработки ООО «Линде Азот Тольятти»

\*\* с учетом выработки ООО «Волгаферт»

Производство минеральных удобрений, тыс. тонн



### Обзор рынков аммиака и азотных удобрений

После достигнутых в 2022 г. рекордных значений мировые цены на аммиак с начала 2023 г. снижались на фоне избытка предложения и слабого спроса. Высокая волатильность европейских котировок природного газа продолжала оставаться определяющим фактором развития мирового рынка. Многие крупные производители аммиака в ЕС возобновили выпуск, но загрузка мощностей сохранялась на невысоком уровне из-за слабого спроса со стороны производителей удобрений и химической продукции. Во второй половине года отмечался рост котировок аммиака, поддержку ценам оказали вынужденные остановки мощностей по техническим причинам в Саудовской Аравии, Индонезии, Малайзии, Алжире, Египте и Тринидаде. По итогам 2023 г. среднегодовое значение котировок аммиака FOB Северная Африка было на 56% ниже максимального значения 2022 г. (публикация котировок аммиака FOB Балтика была приостановлена в связи с прекращением поставок из портов Балтийского моря в апреле 2022 г.).

С начала 2023 г. мировые котировки карбамида и других азотных удобрений снижались, достигнув к июню минимального уровня за последние два года. Несмотря на приближение весеннего сезона во многих регионах мира, потребители не спешили совершать покупки на падающем рынке, рассчитывая на дальнейшее понижение цен. Индийские тендеры проводились с задержками и с меньшими, чем ожидалось объемами заказов, не обеспечивая достаточный уровень спроса. При этом отмечалось увеличение предложения карбамида за счет возвращения китайского экспорта в связи с упрощением процедуры экспортного контроля и уменьшение внутреннего спроса в КНР. Во второй половине года поддержку ценам оказало снижение объема производства в результате технических проблем на крупных заводах в Ю-В Азии Ближнем Востоке, Африке на фоне активизации сезонного спроса на рынках Азии и Латинской Америки. Предложение карбамида ограничило также прекращение экспорта из Китая. Кроме того, на мировом рынке к концу года отмечался значительный рост стоимости грузовых перевозок из-за проблем в Панамском канале и военной напряженности в Красном море. Существенно увеличилась продолжительность транзитного времени между Востоком и Западом в связи с перенаправлением грузов через мыс Доброй Надежды вместо Суэцкого канала, через который обычно обрабатывалось около 12% объемов морской торговли. В целом, среднегодовой уровень цен на карбамид FOB Балтика за 2023 г. по сравнению с рекордными значениями 2022 г. снизился на 47%, аммиачную селитру – на 57%, котировки сульфата аммония FOB Китай уменьшились на 40% (публикация котировок сульфат аммония FOB Балтика была приостановлена ввиду отсутствия продаж с мая 2023 г.).



В 2023 г. объем производства аммиака в РФ остался практически на уровне прошлого года – 17,1 млн. т, благодаря увеличению выработки карбамида. При этом сохранялся низкий уровень экспорта российского продукта, падение к предыдущему году составило порядка 70% (остановка аммиакопровода Тольятти-Одесса, прекращение отгрузки из портов Южный, Вентспилс и Силламяэ). Доля экспорта российского аммиака в объеме производства снизилась с 11% до 3%.

Объем выработки азотных удобрений в РФ в 2023 г. увеличился по сравнению с прошлым периодом на 4,3%, достигнув уровня 12,5 млн. тн в азоте. Несмотря на возникшие логистические проблемы по доставке российских удобрений, их экспорт продолжался. По итогам 2023 г. около 59% выпуска азотных удобрений было реализовано на внешний рынок.

Доля сельского хозяйства в общем объеме производства минеральных удобрений в РФ составила 21%. На российском рынке производители минеральных удобрений осуществляли поставки для сельхозтоваропроизводителей в соответствии с директивным планом Минсельхоза РФ по фиксированным ценам, утвержденным в торгово-сбытовых политиках. По данным Минсельхоза РФ, в 2023 г. по сравнению с прошлым годом приобретение минеральных удобрений российскими аграриями выросло на 5% – до 6,1 млн. т д.в. с учетом накопленных ресурсов. По оценке Российской ассоциации производителей удобрений, в товарной структуре поставок удобрений для АПК наибольшую долю в отчетном году занимала аммиачная селитра – 39%.

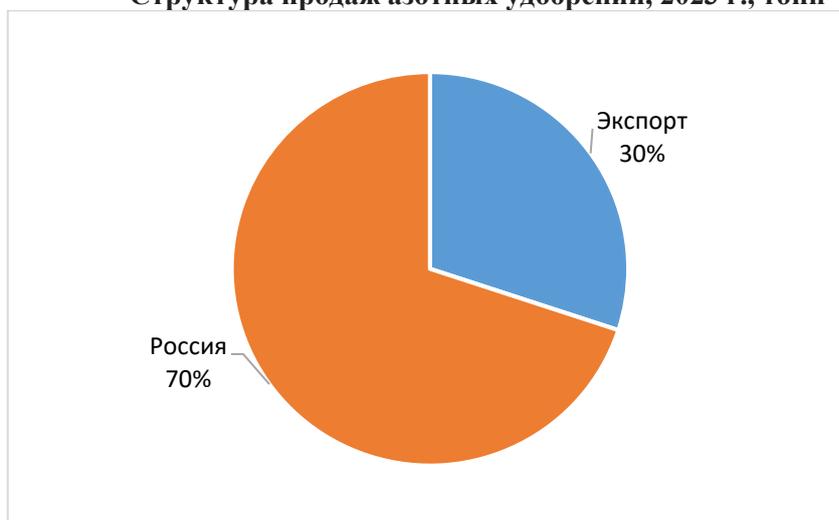
### Продажи

В отчетном году объем реализации аммиака ПАО «КуйбышевАзот» по отношению к прошлому году снизился на 18,7% до 279,5 тыс. т за счет увеличения внутривозовского потребления и роста выработки азотных удобрений (карбамид – ввод новых мощностей, сульфат-нитрат аммония). Доля продаж на российский рынок в 2023 г. составила 47%.

Продажи удобрений в 2023 г. составили 1799 тыс. т в физическом весе, что на 8,7% больше по сравнению с предыдущим годом. На внешние рынки в страны Латинской Америки, Азии, СНГ, Африки, было отгружено 30% от общего объема поставок. Внутренний рынок является одним из приоритетных для компании. Поставки российским потребителям в 2023 г. составили 1 258 тыс. т в физическом весе, из которых 89% было направлено предприятиям АПК, 11% – промышленным компаниям. Как и в предыдущие годы, широко применяемым удобрением среди отечественных сельхозпроизводителей оставалась аммиачная селитра, доля которой в товарной структуре продаж компании на с/х – 44%. Поставки сельхозпроизводителям выросли по аммиачной селитре – на 25%, по гранулированному сульфату аммония – на 19%, по карбамиду – на 77% (благодаря запуску нового производства гранулированного карбамида). Все большую востребованность среди российских аграриев приобретают серосодержащие удобрения, в отчетном году их доля в объеме реализации составила 39%, при этом доля нового комплексного удобрения сульфат-нитрат аммония – 8%. Около 16% в объеме продаж составила доля жидких видов удобрений благодаря организации специальных хранилищ в основных аграрных регионах. В целом, в 2023 г. ПАО «КуйбышевАзот» увеличил поставки на сельское хозяйство на 7,5% по отношению к предыдущему году.

Агрохимические базы, торговые представительства и дилерские центры «КуйбышевАзот» расположены в крупнейших сельскохозяйственных регионах РФ – Краснодарском и Ставропольских краях, Республиках Мордовия и Татарстан, Ростовской, Самарской, Ульяновской, Саратовской, Волгоградской, Курской областях. Комплексный подход к формированию политики продвижения удобрений на внутренний рынок позволяет улучшить сервисное обслуживание потребителей, в т. ч. за счет расширения ассортимента, оптимизации логистики, научно-практических рекомендаций по эффективному применению, а также снизить сезонный дефицит на рынке данной продукции. В 2023 году через собственную сбытовую сеть было реализовано более половины удобрений для сельского хозяйства.

Структура продаж азотных удобрений, 2023 г., тонн



## 2.5. Инфраструктура

Предприятие имеет развитую транспортную и энергетическую инфраструктуру, собственные ремонтную службу, проектный и исследовательский центры.

Энергетическая служба ПАО «Куйбышевазот» обеспечивает поставку тепло- и электроэнергии от внешних и внутренних источников, ремонт энергетического оборудования, бесперебойное снабжение всех производств предприятия паром и водой, работу водооборотных циклов, систем отведения ливневых и сточных вод.

Основные функции ремонтного производства - контроль за эксплуатацией, обследование и диагностика оборудования, организация и проведение его ремонта. Техническая оснащенность производства и компетентность специалистов позволяют изготавливать нестандартное оборудование диаметром до 4,4 м и весом до 100 тонн, осуществлять монтаж и пуско-наладку как на вновь вводимых установках, так и при реконструкции действующих производств.

В состав исследовательского центра компании входят лаборатории органических и неорганических производств, служба контроля качества сырья, выпускаемой продукции и лаборатория экологического контроля, аккредитованная Федеральной государственной службой Росаккредитации.

Проектно-конструкторский центр ПАО «КуйбышевАзот», одно из крупнейших подразделений предприятия, имеет разрешение на проведение всех видов проектных работ.

КуйбышевАзот расположен в регионе с развитой транспортной инфраструктурой, позволяющей с наименьшими затратами осуществлять перевозки в большинство районов России и за ее пределы. Используя различные виды транспорта – железнодорожный, автомобильный, водный, предприятие способно обеспечить высокую эффективность доставки грузов и на короткие, и на значительные расстояния в любом направлении, от Европы до Юго-Восточной Азии и Латинской Америки.

Общий грузооборот предприятия за 2023 г. составил 2 702 тыс.т., в т.ч. отгрузка готовой продукции 2 340 тыс. тонн.

Компания активно развивает транспортную инфраструктуру, обновляет подвижной состав. В 2023 г. было приобретено 4 тепловоза и 228 вагонов для перевозки минеральных удобрений. В настоящее время собственный парк подвижного состава насчитывает 1 447 единиц (тепловозы, цистерны, полувагоны, минераловозы, платформы), имеются подразделения по их ремонту и обслуживанию. Кроме того, эксплуатируются 293 единицы автотранспортной техники.

ПАО «КуйбышевАзот» уделяет большое внимание оптимизации логистических затрат и разработке эффективных схем доставки продукции до потребителя. Компания активно использует и водный транспорт. Дополнительные возможности в этом направлении дает сотрудничество с дочерним предприятием ПАО «Порт Тольятти», расположенным в 12 километрах от промышленной площадки. Через него осуществляется поставка продукции, в том числе собственными судами. Компания активно использует мультимодальные перевозки, имея два контейнерных терминала: на своей производственной территории и в совместном предприятии в порту Тольятти, вместимостью 810 и 900 TEU соответственно. В 2023 г. ПАО «Порт Тольятти» продолжил реализацию программы по модернизации и обновлению оборудования: приобретены 2 бункерные баржи и буксир, проведены капитальные ремонты и модернизация мостовых кранов, введены в эксплуатацию дополнительные автомобильные весы, построен универсальный складской комплекс общей площадью 2 200 м<sup>2</sup>. Все это позволило установить рекордные показатели: увеличение объемов перевозки грузов на 25,5% до 2 686,1 тыс. тонн, рост перевалки грузов на 12,5 % до 2 512 тыс. тонн.

## 2.6. Перспективы развития

Развитие предприятия осуществляется в соответствии с принятыми советом директоров Приоритетными направлениями развития ПАО «КуйбышевАзот» на 2021-2025 гг. В них определены производственные и управленческие цели компании, социальная политика, корпоративная деятельность и объем требуемых инвестиций. Их последовательная реализация обеспечит эффективный рост компании и устойчивое развитие.

По направлению «Капролактамы и продукты его переработки», для сохранения и укрепления лидерских позиций предполагается сосредоточить усилия на снижении удельных затрат и увеличении доли наукоемких продуктов с высокой добавленной стоимостью, связанных с существующими через технологии и маркетинг, таких как инженерные пластики, модифицированные полимеры, высокотехнологичные виды нити и ткани.

В направлении «Аммиак и удобрения» планируется рост производства аммиака для обеспечения собственной сырьевой базы, а также высоколиквидных видов удобрений, в том числе эффективных жидких комплексных и сложных серосодержащих. Компания намерена, на основе собственного сельскохозяйственного подразделения и кооперации с научными институтами и действующими передовыми агропроизводителями, усилить исследовательскую платформу по удобрениям. В том числе для продвижения новых агрохимических решений и расширения спектра и качества услуг, предоставляемой дистрибуторской сетью на внутреннем рынке.

Устойчивое развитие компании основано на использовании высокоэффективных решений в области экологии и промышленной безопасности, ответственном подходе к потреблению ресурсов и охране труда, постоянном развитии персонала, формировании комфортной и привлекательной среды в регионах присутствия компании.

В 2024 году основными задачами являются:

- повышение промышленной и экологической безопасности, а также культуры производства;
- улучшение качества готовой продукции и совершенствование внутренних бизнес процессов компании;
- снижение затрат на выработку и реализацию готовой продукции;
- строительство новых и реконструкция действующих агрегатов и установок, совершенствование технологических процессов с целью улучшения их технико-экономических показателей;
- повышение производительности труда;
- укрепление трудовой и производственной дисциплины, более качественная подготовка и повышение квалификации кадров;
- поддержание на должном уровне социальной защищенности работников предприятия.

Кроме того, в разрезе инвестиционных проектов:

- строительство Производства неконцентрированной азотной кислоты мощностью 260 тыс./год на базе – 3-4 агрегатов УКЛ-7-76;
- реализация 2 этапа проекта «Комплекс по производству азотной кислоты, раствора нитрата аммония и установки гранулирования нитрата аммония»;
- строительство нового изотермического хранилища аммиака;
- строительство компрессорной станции в цехе циклогексанона производства капролактама

В 2024 году на эти цели запланировано направить около 12 млрд. руб. В зависимости от ситуации объем финансирования может быть скорректирован.

Инвестиционная программа предприятия направлена на обеспечение перспективного устойчивого развития ПАО «КуйбышевАзот» и сохранение рыночных позиций компании в условиях усиливающейся конкуренции. В нее включены проекты по импортозамещению, наращиванию экспортного потенциала, расширению действующих мощностей и строительство новых установок с использованием прогрессивных ресурсосберегающих технологий. В их числе развитие производств продуктов с высокой добавленной стоимостью на промышленных площадках в России (Тольятти, Курск, Балашов) и за рубежом (Китай, Индия).

## **3. Ответственность и устойчивое развитие**

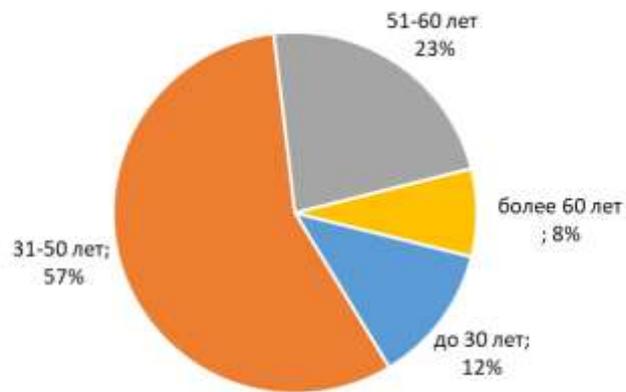
### **3.1. Персонал**

Грамотный и высококвалифицированный персонал является одним из самых важных и ценных внутренних ресурсов предприятия. Учитывая это, КуйбышевАзот проводит активную кадровую политику, представляющую собой целостную скоординированную систему, включающую подбор, обучение и переподготовку всех категорий работников. Одним из ее важнейших направлений является создание условий для повышения эффективности, развития творческой активности и деловой инициативы персонала.

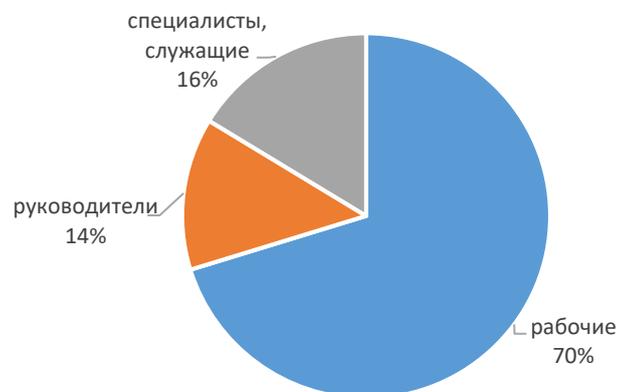
В 2023 г. среднесписочная численность персонала предприятия составила 4 425 человек. Доля производственно-промышленного персонала (ППП) - 92%.

Средний возраст работающих – 44 года. Текучесть в отчетном году составила 8,5%, что превышает обычный показатель для предприятия, но ниже допустимого для промышленности.

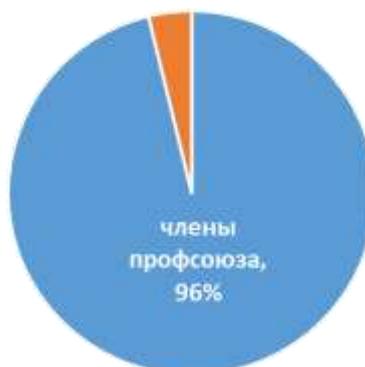
Структура персонала по возрасту, 2023 г.



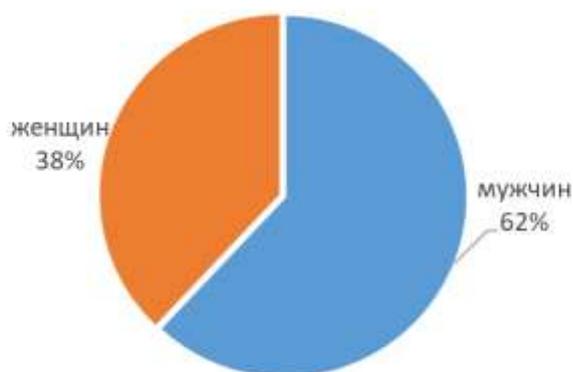
Структура персонала по категориям, 2023 г



Членство работников в профсоюзе, 2023 г.



Гендерный состав персонала, 2023 г.



Формирование кадровой политики предприятия базируется на основе социального партнерства и соблюдении следующих главных принципов:

- Обеспечение безопасных условий труда и высокого уровня социально-бытовых условий на производстве, исходя из приоритета безопасности работников и сохранения их здоровья.
- Обеспечение принципа равенства прав и возможностей. В своей деятельности ПАО «КуйбышевАзот» соблюдает установленные законодательством права работников в сфере труда, содействует предотвращению любых форм дискриминации и принудительного труда. В компании соблюдаются равные права и возможности для кандидатов и сотрудников, при реализации трудовых прав и свобод во всех аспектах работы на предприятии. В основе деятельности ПАО «КуйбышевАзот» – признание и соблюдение прав человека.
- Обеспечение конкурентоспособного уровня оплаты труда, который поставлен в зависимость от результатов деятельности предприятия и от степени профессионализма, ответственности и производительности труда каждого работника.
- Создание для трудовой деятельности и социальной защиты персонала условий, более благоприятных по сравнению с установленными законами и нормативными актами. Правовой формой социального диалога в ПАО «КуйбышевАзот» является Коллективный договор. Сторону работников представляет Первичная профсоюзная организация, которая входит в состав Росхимпрофсоюза. На протяжении ряда лет Коллективный договор предприятия признается одним из лучших в регионе. Высокий уровень социального партнерства в компании и эффективность сотрудничества с коллективом подтверждается большим процентом членства работников в профсоюзе – 96,2%.
- Постоянное информирование сотрудников о деятельности компании, ее положении в отрасли и перспективах развития в ясной и объективной форме. Этому способствует существующая в организации практика проведения регулярных собраний в структурных подразделениях с участием топ-менеджеров предприятия.

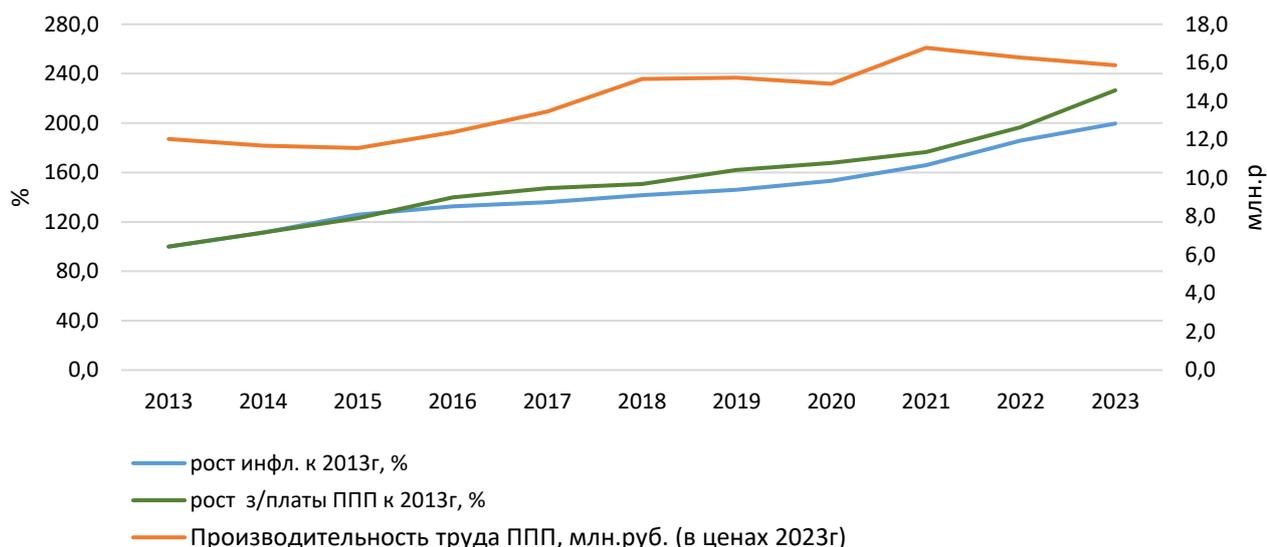
Средняя заработная плата персонала выросла на 14% и составила 74 028 руб. в месяц, в том числе по рабочим 63 992 руб.

#### Динамика инфляции, средней заработной платы и производительности

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020*	2021**	2022	2023
Средняя зарплата всего, руб.	32 867	36 611	40 504	46 016	48 286	49 507	53 382	55 251	58 237	64 917	74 028
Инфляция, %	106,5	111,4	112,9	105,4	102,5	104,3	103,0	104,9	108,4	111,9	107,4
Рост зарплат ППП к 2013г., %		111,3	122,9	139,7	147,4	150,7	162,1	167,6	176,5	196,7	226,5
Рост инфляции к 2013г., %		111,4	125,8	132,6	135,9	141,7	146,0	153,1	166,0	185,8	199,6

\*с учетом премии по итогам года, выплаченной в янв.2021

\*\*без учета премии по итогам года, выплаченной в янв.2021 и премии к юбилею завода в августе 2021г.



Важнейшими составляющими кадровой политики, направленной на создание комплексной системы восполнения трудового потенциала компании, являются:

- Шефская помощь средним школам № 1, 16, 18, 20, 75, гимназии № 9 г. Тольятти и школе в селе Печерское, с включением учащихся в систему профориентации;
- Дальнейшее целенаправленное обучение в среднетехнических и высших учебных заведениях;
- Прохождение практики непосредственно на предприятии.

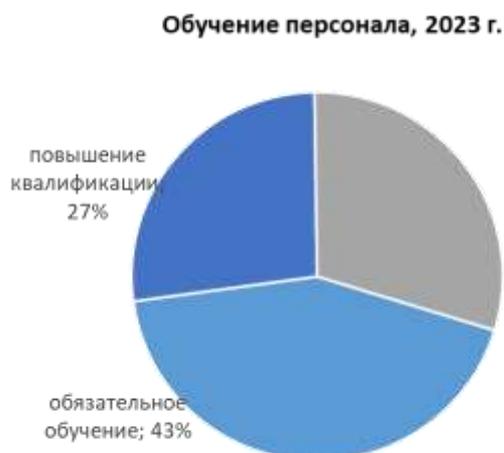
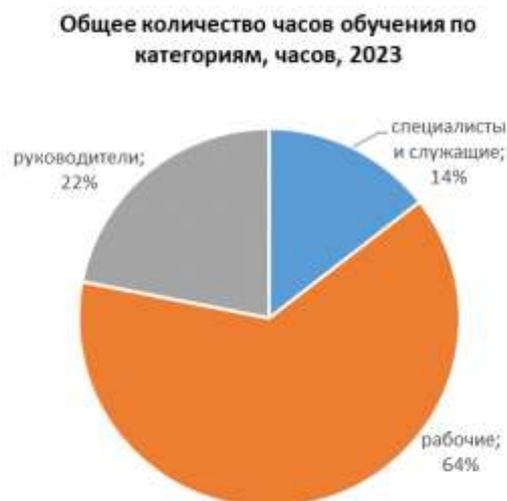
Такая политика обеспечивает приток в компанию новых квалифицированных кадров, знакомых с корпоративной культурой и традициями, а также дает возможность получения образования для перспективной молодежи за счет ПАО «КуйбышевАзот».

Обучение работников – 195 час/человека

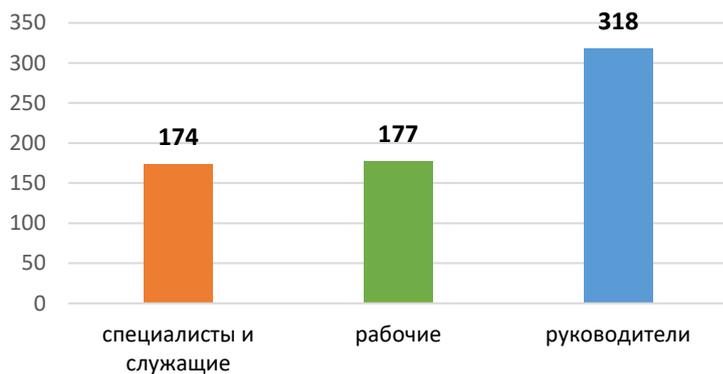
В рамках сотрудничества с различными вузами и сузами в 2023 г. на предприятии прошли практику 381 студент.

В компании используется весь арсенал современных средств профессионального обучения и развития сотрудников: спецпрограммы, стажировки, семинары, тренинги, в т. ч. в собственном Центре подготовки персонала (ЦПП). В отчетном году было проведен обучающий курс для руководителей по совершенствованию управленческих компетенций, а также управлению рисками.

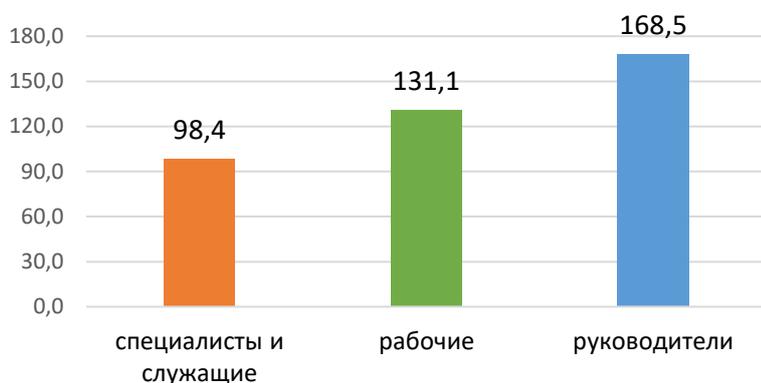
В 2023 г. обучено 70 % от общего числа работающих на предприятии или 3 100 человек, в т. ч. по программам повышения квалификации – 1 192 чел. Количество часов обучения на 1 сотрудника составило 195 часов.



Количество часов обучения на человека, 2023



Количество часов обучения на человека, 2022



Задачи развития кадрового потенциала решаются и с привлечением ведущих образовательных учреждений, в их числе: Самарский государственный технический университет, Тольяттинский государственный университет, Тольяттинский химико-технологический колледж, Ивановский государственный химико-технологический университет, МГУ им. М.В. Ломоносова, Российский химико-технологический университет им. Д.И. Менделеева и другие. В 2022 году с помощью ПАО «КуйбышевАзот» проходили процесс обучения 91 студент.

Для формирования кадрового резерва активно применяются ротации и стажировки специалистов и руководителей. Регулярно проводятся конкурсы профессионального мастерства, которые позволяют выявлять перспективных инженерно-технических работников.

Совершенствуется система материальной и нематериальной мотивации, позволяющая каждому сотруднику рассчитывать на карьерный рост, поощрение и вознаграждение, соответствующие уровню его подготовки и личному вкладу в деятельность компании. Программы нематериальной мотивации сотрудников направлены на повышение лояльности персонала и признание заслуг лучших сотрудников. Активно используются возможности поощрения работников правительственными, ведомственными, а также корпоративными наградами и званиями («Ветеран АО «КуйбышевАзот», «Заслуженный ветеран АО «КуйбышевАзот»). Ежегодно поощряется не менее 15% сотрудников, в 2023 г. награды различных уровней получили 1 802 чел.

Работники КуйбышевАзота - активные участники волонтерской деятельности и социальных проектов предприятия. Более 21% от общей численности персонала участвуют в посадках леса, уборках городских и прибрежных территорий, помогают в приютах для животных, патрулировании лесов в пожароопасный период, а также в благотворительной программе частных пожертвований «Делать добро вместе», по которой сотрудники перечисляют личные средства на выбранные ими социальные программы.

### Социальные программы

Компания считает важным не только создание достойных условий труда и справедливого вознаграждения для своих сотрудников, но и обеспечение высокого уровня социальных гарантий.

В общей сложности расходы на эти цели за отчетный период составили 399,1 млн. руб.

ПАО «КуйбышевАзот» - предприятие, сумевшее в 90-е годы сохранить, а в последующий период значительно развить свою социальную инфраструктуру. В настоящее время на балансе компании находятся: медсанчасть, санаторий-профилакторий «Ставрополь», база отдыха «Подснежник», база отдыха «Дружба» с яхтенным портом, комбинат общественного питания и другие объекты. Для спортивных занятий на предприятии оборудованы спортзалы, организованы секции и оздоровительные группы.

КуйбышевАзот реализует ряд программ, обеспечивающих высокий уровень социальной защищенности работников.

#### **Жилищная программа**

С 2000 года на предприятии действует Положение об оказании помощи в приобретении жилья, в соответствии с которым сотрудникам предоставляется длительная, до 20 лет, рассрочка его оплаты. Для молодых сотрудников предусмотрены дополнительные льготы. В 2023 г. реализация программы была продолжена, все поступившие заявки на оказание помощи в улучшении условий проживания одобрены. За время действия программы ей воспользовались 41% от общей численности персонала.

#### **Медицинское обслуживание и программы содействия здоровому образу жизни**

Важным компонентом социальной политики предприятия является оздоровление и организация отдыха своих сотрудников. Программа по охране здоровья персонала предусматривает оказание квалифицированной медицинской помощи и направлена на снижение заболеваемости, проведение лечения и оздоровления, исключение профессиональных заболеваний. Работники обеспечиваются современными видами лечения, оказываемыми собственным медицинским управлением и сторонними специализированными лечебными учреждениями. Финансирование программы осуществляется, в том числе, с использованием добровольного медицинского страхования, при этом компания оплачивает за сотрудников половину страхового взноса.

Для профилактики заболеваемости поставлена задача обеспечения к 2024 г. прохождения всем

<p>Охват работников профосмотрами и диспансеризацией – 99%</p>
--

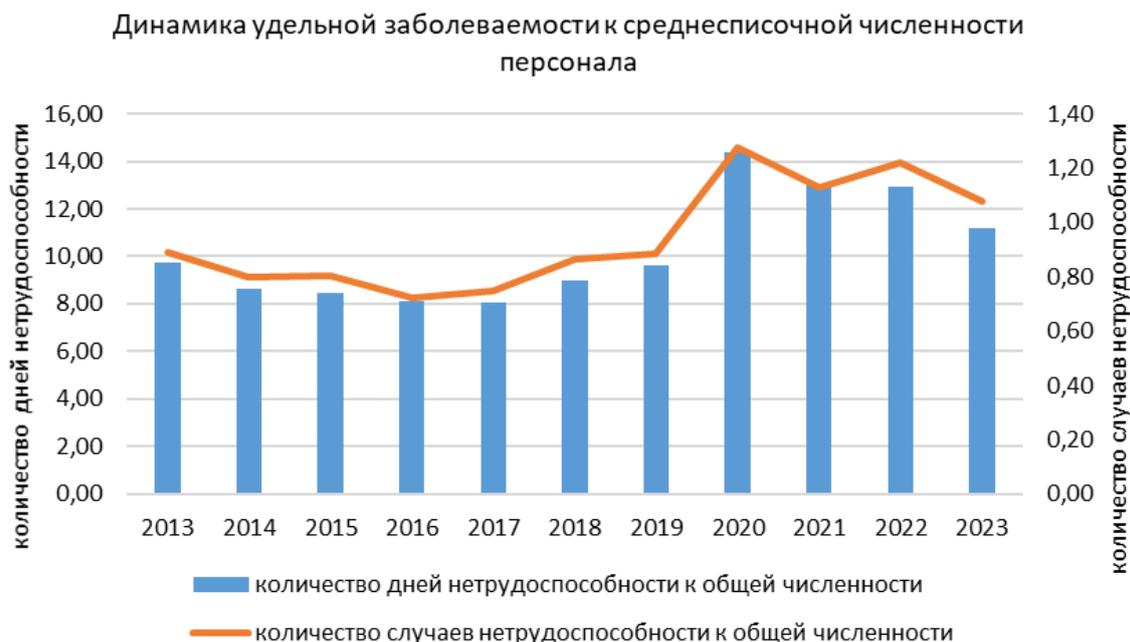
персоналом предприятия медицинских профосмотров. Это позволяет выявлять заболевания на ранних стадиях и получать сотрудникам необходимое своевременное лечение. В 2023 г. количество работников, охваченных этой программой, составило 99%.

В условиях повышенной заболеваемости и коронавирусной инфекции наличие собственной медсанчасти позволило оперативно реагировать на все изменения ситуации и оказывать необходимую помощь работникам. Обеспечены самые лучшие условия для вакцинации всех желающих и членов их семей, кроме того предоставляются оплачиваемые выходные дни в период прохождения процедуры.

Для организации оздоровления, профилактического лечения и отдыха предприятие предоставляет работникам и их родственникам льготные путевки в собственные объекты соцкультбыта и сторонние учреждения на территории РФ, в т. ч на Черноморском побережье. При этом работающий и его несовершеннолетние дети оплачивают 25% стоимости путевки, члены семьи - 50%. А в учреждения детского отдыха - 15% от стоимости. В 2023 году было оформлено 2,6 тысяч различных путевок, затраты составили 60,1 млн. руб.

Одним из направлений социальной политики компании стало развитие парусного спорта в Тольятти и Самарской области. Более 50 лет назад на берегу Волги был создан полностью финансируемый предприятием яхт-клуб «Дружба». Заводские яхтсмены успешно выступают на чемпионатах России, Европы и мира.

Средства, вложенные в реализацию программ по оздоровлению и организации отдыха, а также оказание квалифицированной врачебной помощи, позволяют добиваться положительной динамики снижения заболеваемости работников. Увеличение показателей за последние годы в основном связаны с пандемией коронавируса, и более ранним выявлением заболеваний вследствие увеличения охвата персонала профосмотрами и диспансеризацией. Работа в этом направлении дает свой результат – прослеживается положительная тенденция по снижению заболеваемости.



### **Программа социальной защиты пенсионеров**

В числе приоритетов социальной политики предприятия – негосударственное пенсионное обеспечение работников. Специальная программа направлена на создание условий, улучшающих материальное положение неработающих пенсионеров, в том числе она предусматривает единовременные и ежемесячные дополнительные денежные выплаты.

На предприятии действует Совет ветеранов, объединяющий более 2000 пенсионеров. Для них организуется обучение компьютерной и финансовой грамотности, экскурсии, всевозможные мероприятия, поздравления с памятными датами, оказывается помощь в получении лечения.

## **3.2. Промышленная безопасность и охрана труда**

Основные принципы деятельности компании в этом направлении определены Политикой ПАО «КуйбышевАзот» в области качества, экологии, охраны труда и промышленной безопасности, а также требованиями соответствующих российских и международных стандартов. На ПАО «КуйбышевАзот» внедрена интегрированная система менеджмента, сертифицированная по стандартам: системы менеджмента качества ISO 9001, менеджмента охраны окружающей среды ISO 14001, менеджмента охраны труда и предупреждения профзаболеваний ISO 45001. Проведенная в 2022 г. плановая аудиторская проверка подтвердила соответствие ИСМ предприятия указанным стандартам.

Работа по направлению промышленной безопасности и охране труда включает:

- обеспечение за счет использования прогрессивных технологий такого уровня безопасности производственных объектов, при котором риск возникновения аварий и случаев травматизма минимален;
- повышение квалификации персонала, что снижает вероятность ошибок, приводящих к авариям;
- подготовка сотрудников к предупреждению, локализации и ликвидации аварий;
- контроль над соответствием условий труда работников нормативам, установленным законодательством и Коллективным договором.

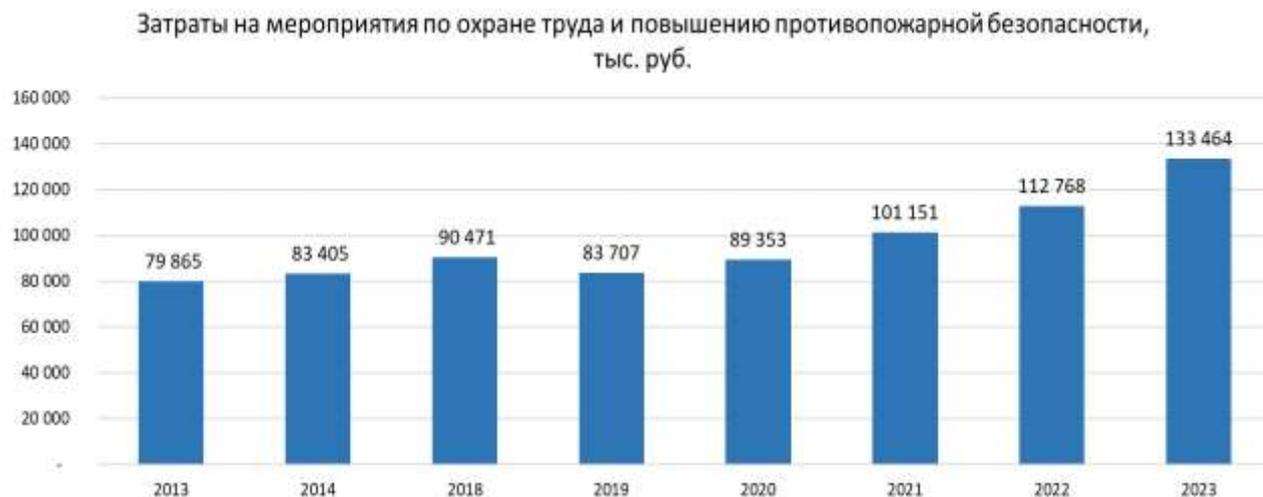
Важным направлением является отслеживание и выявление нарушений требований охраны труда и устранение причин их возникновения. Регулярно в подразделениях предприятия проводится оценка рисков и условий труда на рабочих местах по показателям вредности и опасности факторов производственной среды, тяжести и напряженности трудового процесса. На основании этих оценок разрабатываются мероприятия по снижению уровня негативного воздействия, а также проводятся оперативные и целевые проверки соблюдения норм промышленной безопасности и охраны труда.

В Компании осуществляются специальные образовательные программы для специалистов по охране труда и промышленной безопасности, в том числе для уполномоченных по охране труда, выбираемых коллективами подразделений и подотчетных профсоюзной организации.

Показатель травматизма LTIFR (на млн. часов) в 2023 году составил 0,87, зарегистрировано 7 несчастных случаев: тяжелых - 1, смертельных - 0. Коэффициент частоты травматизма составил 1,5, тяжести – 23,8.

Компания имеет все необходимые лицензии по осуществляемым видам деятельности. На опасные производственные объекты разработана соответствующая документация, они застрахованы и эксплуатируются согласно требованиям законодательства и промышленной безопасности.

На предприятии проведена специальная оценка условий труда (СОУТ) всех рабочих мест.



В общей сложности на мероприятия по охране труда и повышению противопожарной безопасности за отчетный период направлено 133,5 млн. руб.

### 3.3. Природоохранная деятельность

Система менеджмента предприятия сертифицирована на соответствие требованиям стандарта охраны окружающей среды ISO 14001. Деятельность ведется на основе принятой Политики ПАО «КуйбышевАзот» в области качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды.

Одним из главных элементов стратегии развития ПАО «КуйбышевАзот» является сохранение и защита окружающей среды, уменьшение техногенной нагрузки на нее и снижение потребления ресурсов. Для достижения этой цели внедряются малоотходные, энерго- и ресурсосберегающие технологии, совершенствуется оборудование и реконструируются действующие производства. Каждый проект предприятия на всех этапах, от разработки до реализации, осуществляется с учетом экологической составляющей. В своей деятельности «КуйбышевАзот» придерживается принципов открытости для общественности, стремится полно и достоверно раскрывать отчетность о своем воздействии на окружающую среду. В 2023 году были проведены общественные обсуждения по проекту «Склад азотной кислоты с насосной». Результаты оценок всех планируемых и реализуемых проектов размещены на сайте компании.

Особое внимание уделяется экологическим проектам и природоохранным мероприятиям. В 2023 году введены в эксплуатацию очистные сооружения ливневых стоков Северного промузла и части Центрального района города Тольятти. Это важный экологический проект, который входит в федеральную программу «Оздоровление Волги» в составе национального проекта «Экология». 1-я очередь сооружений (очистка от нефтепродуктов и взвешенных веществ) введена в эксплуатацию в августе 2020 г. Второй этап включает биологическую очистку по БПК (органические соединения), аммоний-иону, нитрит-иону, нитратам и фосфатам, СПАВам. Проект реализуется за счет собственных средств компании, инвестиции составляют 1,5 млрд. руб. (без НДС). Работа новых очистных сооружений

внесет весомый вклад в экологическое оздоровление Волги. По результатам реализации проекта ожидается сокращение объема сброса загрязненных ливневых сточных вод на 10,5 млн. куб. м./год.

Выполнено 20 мероприятия из Программы достижений целей и решения задач в области охраны окружающей среды на 2023-2024 гг., 23 находятся в процессе реализации.

На производстве аммиачной селитры реализован проект технического перевооружения по изменению схемы сброса выхлопных газов со снижением выбросов диоксида азота и аммиачной селитры.

В цехе азотной кислоты выполнен капитальный ремонт шести агрегатов вместе с компрессорами, а также хранилищ азотной кислоты, что позволило сократить выбросы в атмосферу окислов азота.

На 6-м агрегате термического обезвреживания щелочных стоков выполнен проект сбора пыли соды от электрофильтров с уменьшением объемов стоков. Выполнен капитальный ремонт водооборотного цикла № 7 со снижением объема циркуляции воды и потребления электроэнергии.

Направлено на природоохранные мероприятия и проекты:  
- капитальные затраты – 647 млн. руб.  
руб.  
- текущие затраты – 2 239 млн. руб.

В 2023 г. на производстве аммиачной селитры введена в эксплуатацию новая установка выпарки и грануляции. Реализация указанного проекта стоимостью более 5 млрд. руб. позволит снизить выбросы в атмосферу на 200 тонн в год.

Была продолжена работа по использованию отходов производства в качестве вторичных ресурсов, что также приносит экологический эффект. В 2023 г. отгружено 30,4 тыс. тонн продуктов, полученных на основе отходов производства. Для снижения выбросов с 2019 г. реализуется программа по переходу автотранспорта предприятия на экологичные виды топлива, всего переоборудовано на газомоторное топливо 44 единицы автотранспорта, обновляется парк пассажирских автобусов на работающие на метане: всего заменено 11 машин, из них 4 закуплено в

Контроль и мониторинг:  
- 26,8 тыс. анализов различных категорий собственных лабораторий.  
- 3,5 тысяч замеров независимыми лабораториями

2023 г.

Капитальные затраты компании на природоохранные мероприятия составили 647 млн. рублей.

Ведется постоянный мониторинг соблюдения требований экологической безопасности и производственный контроль. За отчетный год выполнено 26 768 анализов состава выбросов и качества атмосферного воздуха, сточных вод различных категорий и исследований по контролю влияния мест накопления, хранения и размещения твердых отходов. Замеры на границе санитарно-защитной зоны, а также промплощадке выполняются независимыми лабораториями Приволжской УГМС, ЦЛАТИ, ООО НИЦ «Экоаналитика», ООО «ИХИИЭ» силами которых было сделано 3461 замеров, нарушений не зафиксировано.

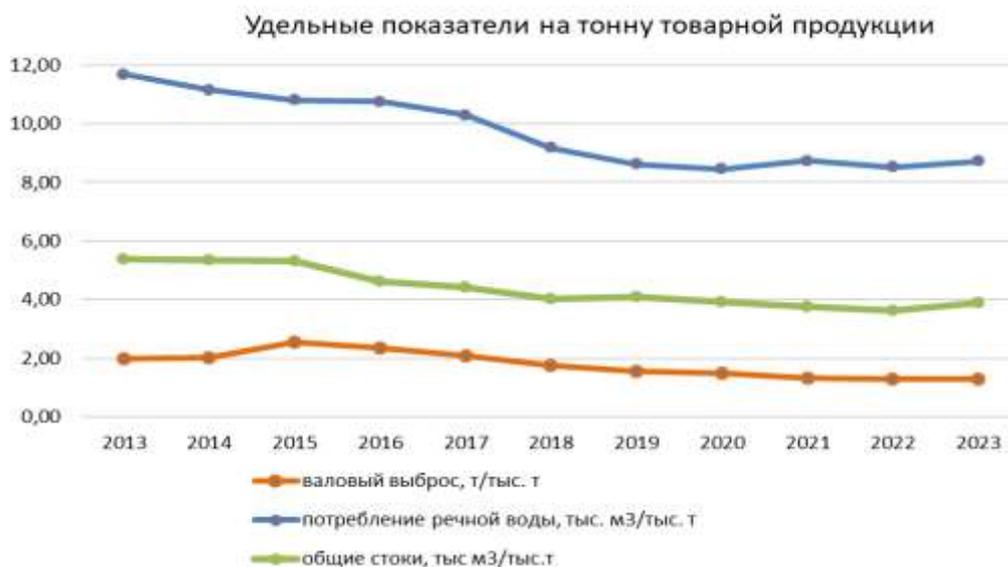
В условиях периодического объявления неблагоприятных метеорологических условий (НМУ) ПАО «КуйбышевАзот» придерживается утвержденного Министерством лесного хозяйства, охраны окружающей среды и природопользования Самарской области плана мероприятий по уменьшению выбросов в период неблагоприятных погодных условий.

Снижены  
Выбросы в атмосферу на 0,5%.  
Выбросы парниковых газов на 4,2%  
Образование отходов – 3,8%

Особое внимание уделялось культуре производства и содержанию промышленной площадки в соответствии с санитарно-гигиеническими требованиями, в том числе проводились работы по благоустройству, озеленению заводской территории и очистке санитарной зоны.

Благодаря системному подходу к природоохранной деятельности, за последние 10 лет при росте объемов товарной продукции в 1,4 раза, удельные выбросы сокращены в 1,6 раза, потребление электроэнергии в 1,5 раза, теплоэнергии в 1,3 раза, образование стоков в 1,4 раза, потребление речной воды в 1,3 раза, расходные нормы по бензолу уменьшены на 13,9%, природному газу на 4,5%.

По сравнению с 2022 г. в 2023 году выбросы в атмосферу сокращены на 0,5%, выбросы парниковых газов – на 4,2%, образование отходов на 3,8%. Потребление речной воды увеличено на 2,9%, количество стоков – на 7,8%, что вызвано работой не на оптимальных режимах и внеплановыми разгрузками производства вследствие логистических проблем, а также вследствие полного слива камер и чаш градирен с последующим заполнением при модернизации и капитальном ремонте водооборотных циклов № 3,7.



Предприятие содействует профессиональной подготовке инженеров-экологов на базе института химии и энергетики Тольяттинского госуниверситета, в 2023 году была полностью оборудована лаборатория «Экоаналитика и химический мониторинг окружающей среды». Проводит работу по формированию у подрастающего поколения мировоззрения, основанного на бережном отношении к природе. Регулярно поддерживает проведение конкурсов, конференций, выставок на экологическую тематику среди учащихся школ, колледжей и ВУЗов города.

ПАО «КуйбышевАзот» финансирует природоохранные проекты ряда общественных организаций. С 2012 года предприятие участвует в программах восстановления леса, включая уход за саженцами в течение последующих 3-х лет. В 2023 году «КуйбышевАзот» подписал соглашение о взаимодействии в сфере охраны окружающей среды с Министерством лесного хозяйства, охраны окружающей среды и природопользования Самарской области, в рамках которого предприятие берет шефство над особо охраняемой природной территорией «Ставропольский сосняк» (ООПТ). Это один из самых масштабных памятников природы в регионе (861 га), расположенный на территории тольяттинского леса, пострадавшего во время лесных пожаров. Взяв в шефство «Ставропольский сосняк», предприятие планирует сосредоточиться на работах по его восстановлению, расчистке территории в соответствии с требованиями по к ООПТ.

В 2023 году была профинансирована посадка 6 га леса. Всего в шефстве с учетом ранее восстановленного, находится 55 га леса или примерно 289 тысяч деревьев

Компания постоянно участвует в очистке городских территорий, уборке несанкционированных свалок. В 2023 г. очищено 2 000 м<sup>2</sup>, в том числе на прибрежных участках р. Волга.

Во всех социальных природоохранных мероприятиях завода участвуют сотрудники и члены их семей.

ПАО «КуйбышевАзот» одним из первых промышленных предприятий Самарской области присоединился к реализации Регионального экологического стандарта, подписав соглашение о сотрудничестве в сфере экологической и промышленной безопасности с Правительством Самарской области

В 2023 году предприятие вошло в ТОП-3 рейтинга социальной эффективности по версии информационного агентства АК&М среди крупнейших российских компаний, максимально полно раскрывающих информацию о социальной и экологической деятельности, а также соизмеряющих свою деятельность с принципами устойчивого развития.

### 3.4. Энергоэффективность и ресурсосбережение

ПАО «КуйбышевАзот» использует следующие виды энергоресурсов:

- электрическую энергию;
- тепловую энергию;
- природный газ, являющийся также сырьем для производства аммиака и водорода для капролактама;
- моторное топливо.

Одной из стратегических целей компании является повышение конкурентоспособности за счет более эффективной операционной деятельности, в том числе путем снижения затрат на производство. В условиях опережающего роста стоимости ресурсов эта задача имеет особое значение.

На предприятии ежегодно формируются «Основные направления развития» ПАО «КуйбышевАзот», в которых, в том числе, определяются планируемые показатели по расходным нормам, мероприятия, обеспечивающие их достижение, сроки и объемы внедрения, ответственные за реализацию с ежеквартальным контролем.

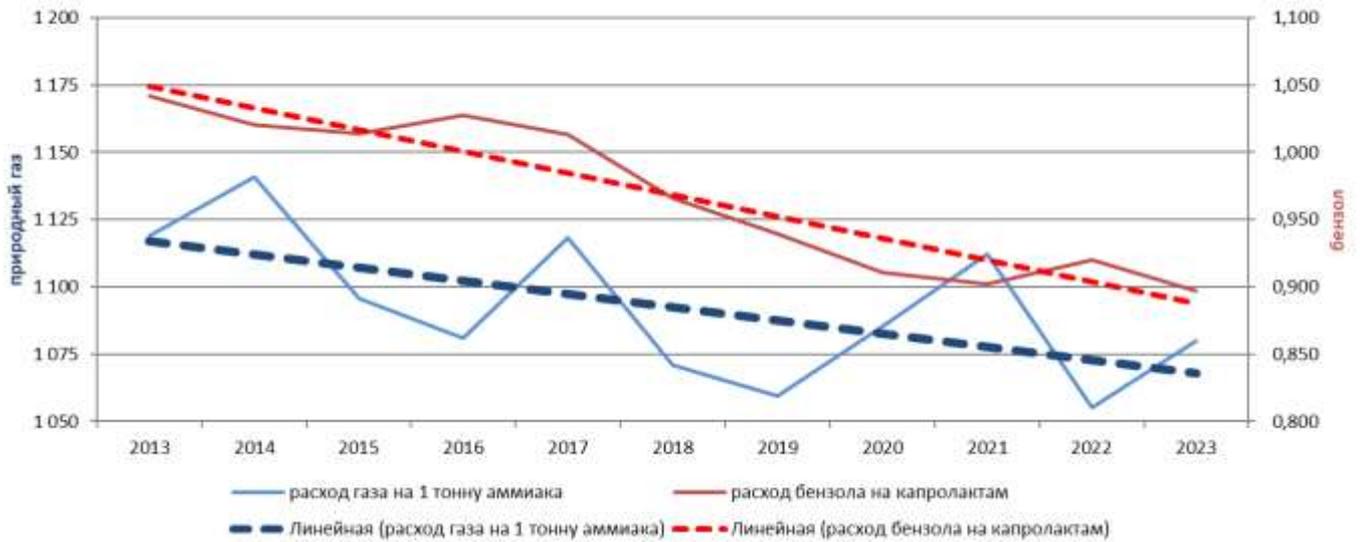
Энергосбережению на предприятии всегда уделялось большое внимание. Реализуются программы, основными пунктами которых являются внедрение новых технологий, замена и модернизация оборудования, повышение эффективности его использования, снижение косвенных потерь, организационные мероприятия, вовлечение персонала в ресурсосбережение. При росте выработки физических объемов продукции за период 2013-2023 гг. в 1,4 раза, потребление тепловой энергии увеличилось только на 9,7%, а электроэнергии даже снизилось на 9,3%.

		2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
<b>э/энергия</b>	<b>Общее потребление, тыс.МВтч</b>	<b>1 083</b>	<b>1 051</b>	<b>1 084</b>	<b>1 097</b>	<b>890**</b>	<b>928</b>	<b>938,5</b>	<b>866</b>	<b>930,9</b>	<b>911,2</b>	<b>977,7</b>
	Внешнее потребление, тыс.МВтч	1 031	1 000	1 033	1 048	845	877	896	824	887,4	874,9	943,0
	Собственная выработка, тыс.МВтч	52	51	52	49	45	49	43	42	43,5	36,3	34,7
	<b>Затраты, млн. руб., без НДС</b>	<b>2 282</b>	<b>2 435</b>	<b>2 543</b>	<b>2 856</b>	<b>2 492</b>	<b>2 701</b>	<b>3 056</b>	<b>2 922</b>	<b>3 267,3</b>	<b>3 326,8</b>	<b>3 862,1</b>
<b>Тепло-энергия</b>	<b>Общее потребление, тыс. Гкал</b>	<b>3 474</b>	<b>3 372</b>	<b>3 322</b>	<b>3 600</b>	<b>3 560</b>	<b>3 821</b>	<b>3 726,7</b>	<b>3 341,4</b>	<b>3 579,6</b>	<b>3 575,4</b>	<b>3 797,9</b>
	Внешнее потребление, тыс. Гкал,	668	664	522	563	647,6	635,5	723,2	489,2	507,5	437,9	442,2
	Потребление от предприятий Группы компаний «КуйбышевАзот»*	-	-	-	-	207,2	338,4	308,7	290,4	471,1	527,7	466,7
	Собственная выработка тыс.Гкал	2 806	2 708	2 800	3037	2 705	2 847	2 695	2 562	2 601	2 609,8	2 889
	<b>Затраты, млн. руб., без НДС</b>	<b>531</b>	<b>582</b>	<b>488</b>	<b>562</b>	<b>832</b>	<b>893</b>	<b>954</b>	<b>777</b>	<b>846</b>	<b>752</b>	<b>878,4</b>
<b>Природный газ</b>	Потребление, млн. м3	1 146	1 063	1 111	1 163	1 068	1 133	1 101,4	1 042,2	1 083,6	1 075,5	1 094,2
	<b>Затраты, млн. руб. без НДС</b>	<b>4 066</b>	<b>4 070</b>	<b>4 436</b>	<b>4 804</b>	<b>4 472</b>	<b>4 893</b>	<b>4 895,5</b>	<b>4 726,2</b>	<b>5 079</b>	<b>5 292,6</b>	<b>6 085,9</b>
<b>Моторное топливо</b>	Потребление, млн. л.	3,0	2,9	3,2	3,0	3,0	2,9	2,6	2,6	2,4	2,6	2,8
	<b>Затраты, млн руб., без НДС</b>	<b>72</b>	<b>75</b>	<b>85</b>	<b>79,8</b>	<b>91,6</b>	<b>101,5</b>	<b>90</b>	<b>82,5</b>	<b>82,5</b>	<b>85,5</b>	<b>83,3</b>

\* дочерние предприятия ООО «Линде Азот Тольятти», ООО «Волгатехноол»

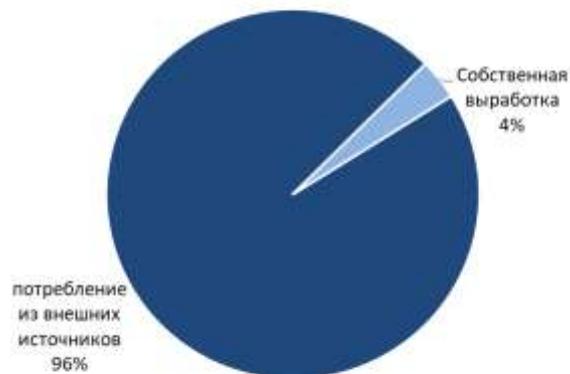
\*\* - снижение связано с передачей блока разделения воздуха в совместное предприятие ООО «ПраксэйрАзот Тольятти»

В 2023 г. потребление ресурсов и удельные показатели на тонну продукции выросли в связи с пуско-наладочными работами на новых производствах карбамида и гранбашне аммиачной селитры. Расход моторного топлива повысился в связи с увеличением использования автотранспорта в доставке продукции.

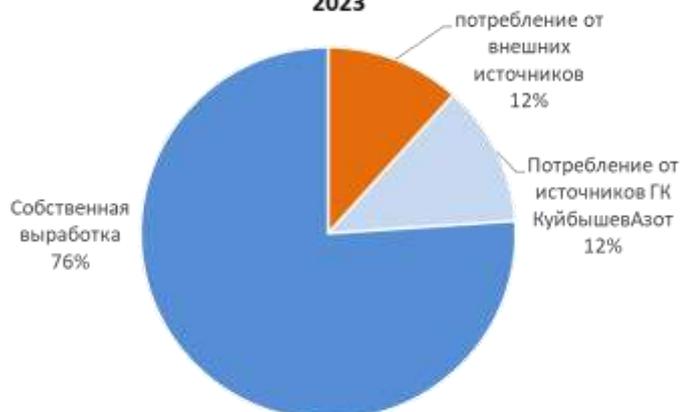


С 2004 года на КуйбышевАзоте введены энергогенерирующие мощности, использующие вторичные ресурсы. Выработка собственной электроэнергии составляет 4% от общего потребления. Теплом и паром предприятие обеспечивает себя на 76%, и еще 12% поставляется дочерними предприятиями ООО «Линде Азот Тольятти» (ЛАТ) и ООО «Волгатехноол» (ВТО), остальной объем закупается в сторонних организациях.

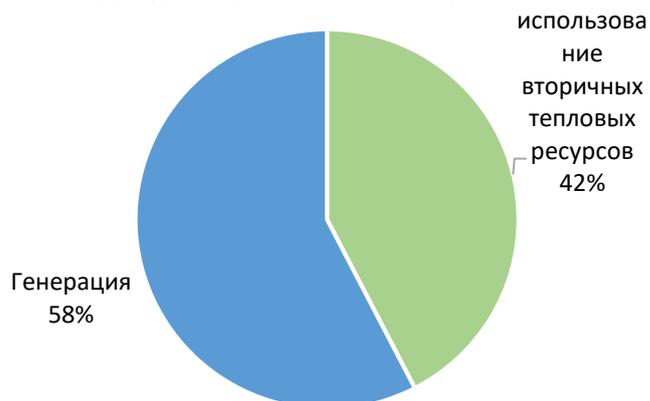
Структура электропотребления ПАО  
"КуйбышевАзот", 2023 г.



**Структура потребления теплоэнергии ПАО "КуйбышевАзот", 2023**

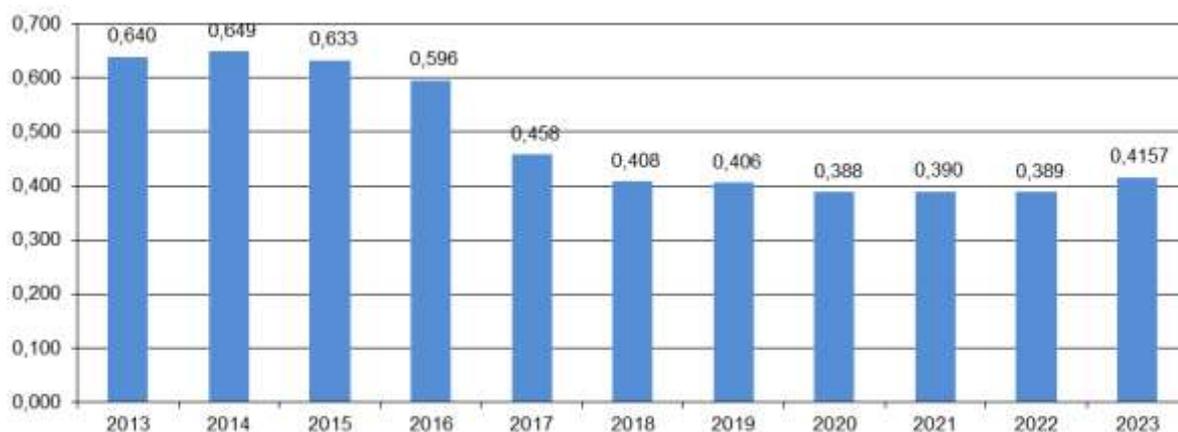


**Структура выработки теплоэнергии, 2023 г.**

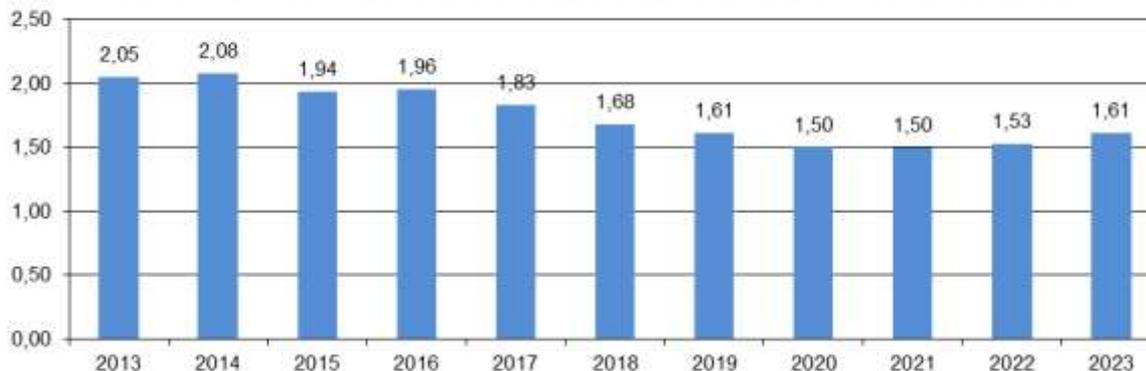


Политика ресурсосбережения позволила снизить затраты электроэнергии и тепловой энергии на рубль товарной продукции по сравнению с 2013 г. на 25,3% и 9,5%, на тонну продукции – 35,5% и 21,3%, соответственно.

**Потребление электроэнергии на 1 тонну товарной продукции, МВтч/тонна**



**Потребление теплоэнергии на 1 тонну товарной продукции, Гкал/тонна**



Оптимизация расходов по оплате за электроэнергию достигается за счет точного планирования объемов потребления при работе с поставщиками, а также ведения технологических процессов на оптимальных режимах.

### 3.5. Внешние социальные инвестиции

Содержательное участие в социально-экономическом развитии регионов присутствия и повышение качества жизни населения неизменно входят в круг стратегических приоритетов ПАО «КуйбышевАзот». На системной основе реализуются программы, связанные с заботой об экологической ситуации и здоровье жителей.

Помимо развития бизнеса и экономики, обеспечения рабочими местами персонала и подрядных организаций, компания видит в числе своих основных задач проведение политики, направленной на создание и расширение комфортного пространства на всех территориях, где работают подразделения головной и дочерних компаний, укрепление кооперации с местными сообществами и популяризацию социально ответственного поведения. В практической плоскости на регулярной основе организуются мероприятия по расширению туристического потенциала, осуществляются программы по благоустройству, озеленению и лесовосстановлению, реализуются комплексные проекты по улучшению социальной инфраструктуры.

Взаимодействие с местными сообществами выстраивается на принципах конструктивного диалога, поддерживаемого посредством широкого спектра каналов коммуникации – от общественных слушаний и участия представителей Группы в работе органов власти и местного самоуправления до вовлеченности в работу совместных тематических комиссий и других площадок, включая непосредственно встречи с населением.

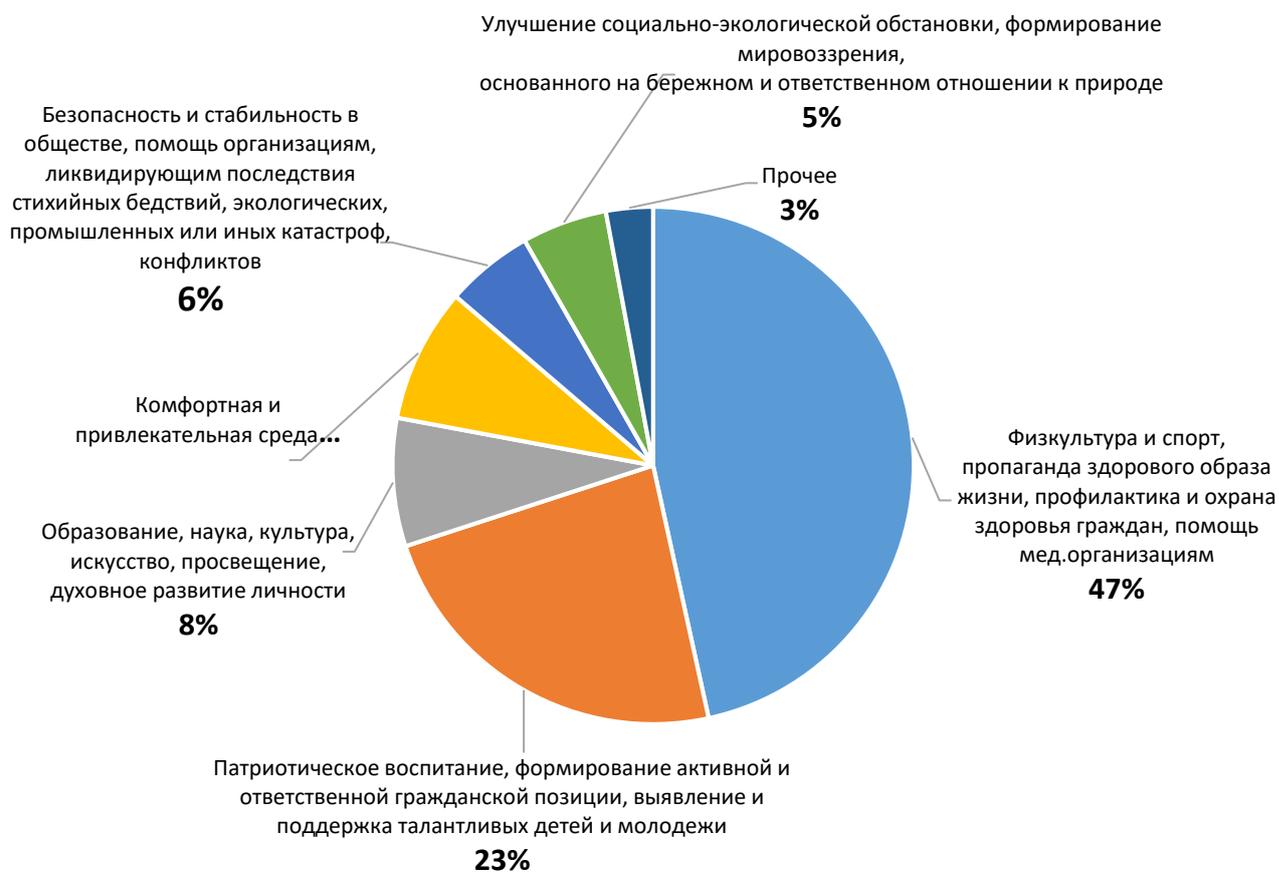
ПАО «КуйбышевАзот» и его дочерние компании активно участвуют в мероприятиях по развитию территорий, реализуемых на платформе всестороннего сотрудничества местных сообществ, граждан, бизнеса и власти, что гарантирует востребованность и эффективность подобных инициатив. В частности, такое взаимодействие принимает форму многочисленных проектов, финансируемых посредством президентских грантов, а также по программе Самарской области «Содействие», обеспечивая высокий уровень вовлеченности общественности, органов местного управления и бизнес-сообщества в ракурсе развития регионов.

**Приоритетными направлениями благотворительности и социальных инвестиций являются:**

- Содействие деятельности в сфере образования, науки, культуры, искусства, просвещения, духовному развитию личности;
- Помощь организациям, занимающимся развитием физической культуры и спорта, пропагандой здорового образа жизни, профилактикой и охраной здоровья граждан, помощь медицинским учреждениям
- Содействие деятельности в области патриотического воспитания и формирования активной и ответственной гражданской позиции у молодых людей, выявление и поддержка талантливой молодежи. Поддержка общественно значимых инициатив и проектов в детском и юношеском движении.
- Формировании комфортной и привлекательной среды
- Улучшение социально-экологической обстановки, формирование мировоззрения, основанного на бережном и ответственном отношении к природе;
- Продвижение идей благотворительности, милосердия и волонтерства в обществе и, в качестве корпоративной ценности, развитие системы частных пожертвований сотрудников;
- Социальная поддержка и защита граждан, в том числе категорий лиц, которые в силу своих физических или интеллектуальных особенностей, иных обстоятельств, имеют ограниченные способности.
- Содействие защите материнства, детства и отцовства, укреплению престижа и роли семьи в обществе.
- Помощь организациям, формированиям и службам, обеспечивающим безопасность и стабильность в обществе, ликвидирующим последствия стихийных бедствий, экологических, промышленных или иных катастроф, конфликтов.

Благотворительность осуществляется как самостоятельно, так и через благотворительные фонды. Помощь оказывается путем предоставления денежных и материальных средств, а также услуг.

## Направления социальных инвестиций "КуйбышевАзот". 2023 г.



В 2021-2022 г. предприятие профинансировало конкурс по созданию концепции и подготовке проектной документации для реконструкции Центрального парка о. Тольятти. Пакет документов, прошедших экспертизу, передан городу, что позволило получить финансирование на его реализацию по федеральной программе «Формирование комфортной городской среды», в 2023 году начата реализация 1 этапа. В 2022 году «КуйбышевАзот» поддержан проект «Кинотеатр под открытым небом», реализуемый культурно-досуговым центром «Буревестник» в рамках региональной программы «Содействие», а в 2023 году проект был расширен – фильмы демонстрировались на площадках подшефных школ, собирая большие семейные аудитории.

КуйбышевАзот является членом попечительского совета театра «Колесо», ежегодно принимая участие в обновлении театрального репертуара – постановку премьерных спектаклей, которые пользуются большой популярностью у горожан.

Предприятие является партнером Тольяттинских краеведческого и художественного музеев и оказывает финансовую помощь и техническое содействие в создании новых экспозиций. В том числе путём оснащения необходимым оборудованием, проведения на их базе городских мероприятий, таких как краеведческие викторины для школьников, творческие конкурсы.

ПАО «КуйбышевАзот» сотрудничает с дошкольными, образовательными и медицинскими учреждениями, детскими домами и интернатами. Предприятие ежегодно помогает детскому саду и школе для детей с особенностями развития, предоставляет собственные объекты соцкультбыта для проведения реабилитационных занятий. В 2023 г. КуйбышевАзот принял участие в приобретении оборудования для операционной в городской детской клинической больнице, аппаратуры для городской клинической больницы №1.

Среди высших и средне-профессиональных учебных заведений, которым оказывается помощь на обновление учебной базы – Самарский государственный технический университет (СамГТУ),

Тольяттинский государственный университет (ТГУ), Самарский государственный аграрный университет, Ивановский государственный химико-технологический университет, Поволжский православный институт, Тольяттинский химико-технологический колледж. В 2023 году «КуйбышевАзот» профинансировал оснащение компьютерного класса в СамГТУ, проведение III тура Всероссийской олимпиады по химической технологии. Также была капитально отремонтирована и полностью оборудована лаборатория «Экоаналитика и химический мониторинг окружающей среды» в ТГУ, что стало важным этапом в работе Эколого-промышленного консорциума университета, в который входит ПАО «КуйбышевАзот» и другие промышленные предприятия Тольятти.

Кроме того, специалисты компании входят в экзаменационные комиссии и принимают участие в процессе обучения во многих высших и средних учебных заведениях города и области.

В целях поддержки ценностей семьи и детства предприятие с 2005 года реализует программу «Мой день рождения», включающую материальную помощь семьям, в которых рождается ребенок в дату основания ПАО «КуйбышевАзот». Всего у завода 375 «крестников», для семей которых ежегодно организуется праздничное мероприятие.

В сфере поддержки физической культуры и спорта одной из основных программ ПАО «КуйбышевАзот» является развитие парусного спорта. Предприятие полностью содержит один из крупнейших в России яхт-клубов «Дружба». На его базе работает детско-юношеская парусная школа, в которой обучается более 200 детей разного возраста. Заводом финансируются поездки юных яхтсменов на соревнования, дополнительная работа тренеров, обеспечивается материальная часть для тренировочного процесса. Для занятий спортсменов построены специальные безопасные гавани. Среди воспитанников яхт-клуба есть чемпионы России, Европы, Мира. На базе яхт-клуба ежегодно проходит до 20 соревнований различных категорий: городские, региональные, всероссийские, как среди взрослых, так и детско-юношеские. В 2023 году здесь прошел Чемпионат России в олимпийских классах яхт, который собрал всех сильнейших яхтсменов страны и Белоруссии. 75% состава олимпийской сборной команды России по парусному спорту составляют спортсмены из Самарской области, в т. ч. воспитанники «Дружбы».

ПАО «КуйбышевАзот» – один из основных спонсоров многократного чемпиона России – спидвейного клуба «Мега-Лада», детских команд по спортивным танцам, синхронному фигурному катанию, постоянно занимающих призовые места чемпионатов всероссийского уровня.

С 2013 года предприятие реализует проекты благоустройства и развития дворового спорта, финансируя на нескольких городских площадках работу профессиональных тренеров, закупку инвентаря, проведение соревнований, установку спортивных городков и других малых архитектурных форм, благодаря чему дети имеют возможность бесплатно заниматься спортом. Дополнительно ежегодно на открытых площадках проводится порядка 10 городских и районных турниров для дворовых команд, спортивные семейные праздники.

КуйбышевАзот является одним из постоянных партнеров Молодежного форума «iВолга» Поволжского федерального округа, организованного для формирования условий самореализации молодежи, стимулирования проектной деятельности, продвижения инновационных идей, выявления и поддержки талантливой молодежи. В 2023 году на участие в форуме подано рекордное количество заявок – 32 тысячи, мероприятие объединило более 2 000 участников из 71 региона. «iВолга» признана лучшим окружным форумом 2023 года на Всероссийской премии молодёжных движений «Время молодых» и получила статус Всероссийского.

Для поддержки талантливой молодежи предприятие финансирует стипендиальные конкурсы имени первого генерального директора завода И.А. Красюка, в которых участвуют студенты, успешно обучающиеся по специальностям, имеющим отношение к химии и экологии, а также школьники, показавшие лучшие результаты в олимпиадах по химии.

В 2023 году средства направлялись также на реализацию природоохранных проектов ряда общественных и научных организаций Тольяттинского отделения общероссийской общественной организации «Социально-экологический союз», проведение международного конгресса «ELPIT-2023», восстановление леса, уборку городских и лесных территорий от мусора и незаконных свалок,

Для вовлечения персонала в благотворительную деятельность и внедрения благотворительности как корпоративной ценности, с 2006 года на предприятии реализуется проект «Делать добро вместе». Программа направлена на развитие частных пожертвований, в рамках которых работники, на добровольных началах, перечисляют личные средства на финансирование выбранных ими целевых благотворительных акций. Количество участников программы и собранные средства постоянно увеличиваются. В 2023 году 13% работников предприятия стали участниками проекта. Кроме того, персонал участвует и в других благотворительных проектах и социальных инициативах, таких как восстановление сгоревшего леса, уборка территорий, помощь детским учреждениям, приютам для

животных. В общей сложности более 21% сотрудников - активные участники благотворительной и волонтерской деятельности.

### 3.6. Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Создание прочных и устойчивых отношений с заинтересованными сторонами – залог успешного развития Компании в долгосрочной перспективе. ПАО «КуйбышевАзот» строит свой бизнес, стараясь учитывать интересы всех групп, которые затрагивают деятельность предприятия. Умение понимать меняющиеся ожидания заинтересованных сторон и своевременно реагировать на них способствует устойчивому развитию компании и укреплению ее позиций.

	Цели взаимодействия	Формы взаимодействия	Мероприятия, результаты в 2022 году
<b>Акционеры и инвесторы</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Обеспечение роста стоимости компании в долгосрочной перспективе</li> <li>Повышение качества корпоративного управления</li> <li>Информирование о стратегии развития компании</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Разработка и реализация планов развития компании, в которых определены производственные и управленческие цели компании, социальная политика, корпоративная деятельность и объем требуемых инвестиций</li> <li>Ежегодные общие собрания акционеров и обязательная отчетность компании</li> <li>Материалы в рамках обязательного раскрытия информации</li> <li>Корпоративный веб-сайт</li> <li>Работа с аналитиками и рейтинговыми агентствами</li> <li>Индивидуальные встречи с инвесторами</li> <li>Видео конференции</li> <li>Посещение производственной площадки предприятия акционерами и инвесторами</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Выполнение «Приоритетных направлений развития ПАО «КуйбышевАзот» на 2021-2025 гг.».</li> <li>Реализация инвестиционной программы, технического обновления. Затраты – 13,3 млрд. руб.</li> <li>Проведение собраний акционеров</li> <li>45 информационных сообщений и существенных фактов, размещенных на площадках раскрытия информации</li> <li>23 пресс-релиза, опубликованных на веб-сайте компании</li> <li>Встречи с инвесторами, переговоры, в т. ч. в онлайн формате</li> <li>Проведение мероприятий по ознакомлению с компанией с посещением промышленной площадки, в т. ч. представителей Центробанка РФ со всех регионов страны.</li> <li>Постоянное взаимодействие с аналитиками инвестиционных банков</li> </ul>
<b>Федеральные, региональные и городские органы власти регионов присутствия</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Содействие социально-экономическому развитию</li> <li>Поддержание диалога по вопросам обеспечения соответствия и улучшение нормативно-правовой среды</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Участие в рабочих группах, советах при органах власти, заседаниях и совещаниях, организуемых органами власти, внесение предложений по улучшению нормативно-правовой среды</li> <li>Участие в федеральных, региональных программах и проектах</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Представители предприятия являются членами Межведомственного Экспертного совета по вопросам развития химической и нефтехимической промышленности; по производству шин на период до 2025 года; переработки пластмасс на период до 2025 года; по развитию производства минеральных удобрений на период до 2025 года, Межведомственного научно-технического совета по проблемам</li> </ul>

	<p>деятельности Компании</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Принятие мер, направленных на решение социальных и экологических вопросов</li> <li>• Укрепление репутации компании</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведение значимых мероприятий с приглашением представителей власти</li> <li>• Поддержка деятельности местных общественных организаций разной направленности</li> <li>• Заключение социально-экономических соглашений, разработка условий соглашений на основе потребностей местного населения, участие в программах, направленных на создание комфортной среды для проживания</li> <li>• Встречи с представителями региональных органов власти и местного населения</li> </ul>	<p>развития производств малотоннажной химии.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Представители предприятия являются членами советов при Губернаторе Самарской области (по вопросам стратегического развития; общественного совета по экологии, по улучшению инвестиционного климата; межотраслевого совета потребителей по вопросам деятельности субъектов естественных монополий; совета по благотворительности); рабочей группы по экономическому развитию и поддержке предпринимательства Общественного совета Приволжского федерального округа по развитию институтов гражданского общества, Городской Стратегический Совет Тольятти, инвестиционную комиссию, Совет по предпринимательству, тольяттинскую городскую трёхстороннюю комиссию по регулированию социально-трудовых отношений.</li> <li>• Дочерние компании ООО «Курсхимволокно» и ООО «Балтекс» участвуют в реализации Планов мероприятий по импортозамещению в химической и легкой промышленности.</li> <li>• Заключено трехстороннее соглашение между администрацией, профсоюзами и работодателями. «КуйбышевАзот» представляет Союз Работодателей Тольятти и Самарской области. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Представители предприятия являются депутатами Думы г.о. Тольятти.</li> <li>• Организация визитов на промплощадку и объекты предприятия: делегация Совета Федерации РФ во главе с Первым заместителем Председателя Совета Федерации Федерального собрания Российской Федерации.</li> <li>• Подписано Соглашение о взаимодействии в сфере охраны окружающей среды с Министерством лесного хозяйства, охраны окружающей среды и природопользования Самарской области.</li> </ul> </li> <li>• В бюджеты и социальные фонды различных уровней в виде налогов и сборов перечислено 8,8 млрд. руб.</li> <li>• 74 млн руб. направлено на поддержку благотворительных проектов</li> <li>• 473 млн. руб. направлено в целом на реализацию различных социальных проектов</li> </ul>
--	---	---	--

<p><b>Сотрудники и профсоюз</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Безопасность на рабочем месте</li> <li>• Формирование эффективной корпоративной культуры, повышение вовлеченности персонала</li> <li>• Совершенствование системы социального партнерства</li> <li>• Создание условий для карьерного роста</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Реализация программ по охране труда</li> <li>• Встречи сотрудников с руководством</li> <li>• Информирование сотрудников через корпоративное издание</li> <li>• Заключение коллективного договора</li> <li>• Ежегодные отчетные конференции первичной профсоюзной организации с участием руководства компании</li> <li>• Встречи, взаимное консультирование руководства профсоюзной организации и менеджмента компании</li> <li>• Реализация социальных программ</li> <li>• Реализация выплат в рамках коллективного договора</li> <li>• Программы развития персонала, в том числе программа формирования кадрового резерва</li> <li>• Профессиональные конкурсы среди сотрудников</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• На мероприятия по охране труда и повышению противопожарной безопасности за отчетный период направлено 133,5 млн. руб.</li> <li>• 1 802 сотрудников награждены за вклад в деятельность компании</li> <li>• Коллективный договор признан одним из лучших в регионе и отрасли</li> <li>• 96,2% сотрудников являются членами профсоюза</li> <li>• 399,1 млн. руб. направлено на корпоративные социальные программы</li> <li>• Оформлено 3,7 тысяч льготных путевок для работников и членов их семей.</li> <li>• Более 1 907 сотрудников прошли программы повышения квалификации, всего обучено 70% персонала.</li> <li>• Проведен конкурс «Лучший молодой киповец».</li> <li>• Проведен масштабный социальный опрос по вовлеченности персонала.</li> </ul>
<p><b>Местные сообщества</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Реализация социальных программ благоустройства, поддержки культуры, молодежи, развития образования и спорта, по улучшению экологической ситуации</li> <li>• Формирование у общественности понимания значимости деятельности предприятия, как системо- и градообразующего, а также значимости продукции, как необходимой для комфортной жизни.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Взаимодействие с общественными организациями экологической направленности</li> <li>• Взаимодействие предприятия с общеобразовательными школами, ведущими технологическими вузами и политехническими колледжами Тольятти, Самарской области, РФ</li> <li>• Взаимодействие с благотворительными фондами и другими некоммерческими организациями и объединениями граждан</li> <li>• Участие в программах, направленных на создание комфортной среды для проживания</li> <li>• Популяризация достижений химии</li> <li>• Взаимодействие с объектами культуры (театры, музеи, библиотеки и т.д.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Высажены саженцы на 6 га на месте сгоревшего леса, 55 га находится в шефстве.</li> <li>• В рамках Соглашения о взаимодействии в сфере охраны окружающей среды с Министерством лесного хозяйства, охраны окружающей среды и природопользования Самарской области, предприятие берет шефство над особо охраняемой природной территорией «Ставропольский сосняк».</li> <li>• Проведены общественные обсуждения по проекту «Склад азотной кислоты с насосной».</li> <li>• Ликвидированы несанкционированные свалки на площади 2 000 м<sup>2</sup></li> <li>• Проведены стипендиальные конкурсы для школьников и студентов.</li> <li>• Свыше 700 человек приняли участие в экскурсиях в корпоративный музей и на промплощадку предприятия, в т. ч школьники и студенты.</li> <li>• Предприятие взяло в шефство две образовательных школы в дополнение к четырем имеющимся.</li> <li>• 74 млн руб. направлено на поддержку благотворительных проектов</li> <li>• 473 млн. руб. направлено в целом на реализацию различных социальных проектов</li> </ul>

<p><b>Клиенты, партнеры и поставщики услуг</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Единое понимание взаимных обязательств и ожиданий от сотрудничества</li> <li>• Обеспечение гарантии и уверенности потребителей в высоком качестве и безопасности продукции</li> <li>• Расширение рынков продаж и ассортимента продукции</li> <li>• Повышение надежности и безопасности технологических процессов и оборудования</li> <li>• Снижение рисков аварий на опасных производственных объектах</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Установление долгосрочных взаимовыгодных партнерских отношений, основанных на взаимном доверии</li> <li>• Равные условия участия поставщиков и подрядчиков в конкурсных торгах</li> <li>• Своевременное выполнение взаимных обязательств</li> <li>• Разработка и внедрение производства новых видов продукции под потребности рынка</li> <li>• Совершенствование сертифицированных систем менеджмента</li> <li>• Аудиты потребителями продукции</li> <li>• Членство и участие в работе отраслевых организаций и объединений</li> <li>• Участие в специализированных выставках и отраслевых конференциях</li> <li>• Антикоррупционная деятельность, соблюдение этических норм</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Совершенствование закупочной деятельности в компании</li> <li>• Пройден ресертификационный аудит системы менеджмента на соответствие стандартам ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, IATF 16949.</li> <li>• Членство и участие в работе – Российская ассоциация производителей удобрений (РАПУ), Российского союза химиков (РСХ), ассоциация менеджеров России (АМР)</li> <li>• Участие во Всероссийском дне поля (Республика Татарстан), выставке «Саратов-Агро. День поля. 2023», «Самарском Дне поля – 2023», международной выставке «Химия-2023».</li> <li>• Действуют документы: Антикоррупционная Политика, Кодекс этики и служебного поведения, Положение о подарках и знаках делового гостеприимства</li> <li>• Реализуется инвестиционная программа, предусматривающая внедрение технологий с высоким уровнем промышленной и экологической безопасности. На ее финансирование направлено 9,8 млрд. руб.</li> <li>• На ремонт и обновление действующего оборудования направлено 3,5 млрд. руб.</li> <li>• Обеспечена работа подрядных организаций на промплощадке, общая численность работающих на промплощадке – 3 499 чел.</li> </ul>
<p><b>СМИ</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Формирование положительного имиджа компании</li> <li>• Укрепление репутации в деловых кругах</li> <li>• Повышение открытости и прозрачности</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Работа со средствами массовой информации посредством встреч, интервью, размещения на веб-сайте компании и рассылки пресс-релизов и других материалов, посещение производственных площадок</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Публикация и адресная рассылка 23 пресс-релизов, ответы на запросы, публикация 766 материалов в СМИ.</li> <li>• Проведение значимых социальных мероприятий с приглашением СМИ.</li> <li>• Участие в круглых столах, ток-шоу, брифингах.</li> <li>• 1,7 млн. – количество просмотров публикаций в соцсетях компании</li> </ul>

<b>Рынки капитала и кредиторы</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Привлечение инвестиций и финансирования</li> <li>• Обеспечение предприятий Группы необходимыми кредитными ресурсами</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Получение/возврат кредитов</li> <li>• Участие в программах финансирования</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Раскрытие операционных показателей и финансовой отчетности с ограничениями в связи с геополитическими условиями.</li> <li>• Реализуется проект в рамках программы «Фабрика проектного финансирования».</li> <li>• Встречи с инвесторами</li> <li>• Действуют кредитные соглашения с различными банковскими структурами</li> </ul>
-----------------------------------	---	---	--

## 4. Корпоративное управление

Эффективное корпоративное управление является одним из решающих факторов повышения конкурентоспособности, инвестиционной привлекательности и роста капитализации компании. Корпоративное управление в ПАО «КуйбышевАзот» базируется на защите прав акционеров и построении сбалансированной системы взаимоотношений с прочими заинтересованными сторонами – органами государственной власти, кредиторами, поставщиками и потребителями, другими контрагентами, работниками, а также дочерними и зависимыми компаниями.

Одним из основных инструментов, используемых для построения корпоративного управления в Обществе, является российский Кодекс корпоративного управления, рекомендованный Банком России (далее Кодекс).

По итогам отчетного периода советом директоров проведена оценка соблюдения ПАО «КуйбышевАзот» принципов корпоративного управления («Отчет о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2023 год» в Приложении №1 к настоящему годовому отчету) в объеме и по критериям, рекомендованным Письмом Банка России от 27 декабря 2021 г. N ИН-06-28 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления».

Большинство принципов Кодекса в настоящее время уже полностью или частично применяются в Обществе. Несоблюдение ряда рекомендаций Кодекса связано со сложившимися в Обществе собственными традициями внутрикорпоративных отношений.

ПАО «КуйбышевАзот» стремится к максимальной прозрачности своей деятельности, соблюдая при этом интересы акционеров и учитывая условия конкуренции. Общество в полной мере соблюдает стандарты раскрытия информации, установленные российским законодательством и требованиями Банка России, а также правилами листинга ПАО «Московская биржа ММВБ-РТС». Акции Общества включены в список ценных бумаг третьего уровня, допущенных к торгам. В 2023 году советом директоров взамен действовавшего ранее Положения «Об информационной политике ПАО «КуйбышевАзот» утверждена Информационная политика ПАО «КуйбышевАзот» (протокол заседания совета директоров № 3 от 04.08.2023г.), в которой учтены нововведения российского законодательства, а также рекомендации Кодекса.

В отчетном периоде проведена ежегодная оценка эффективности деятельности совета директоров ПАО «КуйбышевАзот» и его комитетов согласно утвержденному советом директоров Положению «Об оценке эффективности деятельности совета директоров ПАО «КуйбышевАзот», его комитетов и членов» (протокол заседания совета директоров № 10 от 23.12.2022г.). Общая оценка эффективности деятельности совета директоров Общества составила 4,76 баллов, что соответствует оценке «отлично / эффективно». По итогам проведенной самооценки разработаны мероприятия на 2024 год по повышению эффективности деятельности совета директоров и его комитетов.

Функционирующий при совете директоров Общества комитет по аудиту в течение отчетного периода осуществлял контроль за надежностью и эффективностью системы управления рисками и внутреннего контроля, анализировал эффективность осуществления функции внутреннего аудита, оценивал качество выполнения аудиторской проверки и заключений аудиторов. На основании его рекомендаций советом директоров были утверждены Заявления о риск-аппетите, Карта рисков, Консолидированный отчет по управлению рисками в ПАО «КуйбышевАзот».

Совет директоров подтверждает приверженность Общества к поэтапному внедрению наилучших практик корпоративного управления, в том числе рекомендованных Кодексом, и заверяет, что Общество продолжит совершенствование корпоративного управления в целях укрепления доверия акционеров и иных инвесторов.

### 4.1. Управление рисками

Деятельность Компании подвержена определенным рискам, которые могут оказывать влияние на её финансовое положение и операционные результаты.

Влияние на уровень рисков оказывают как деятельность самого предприятия, так и факторы, не зависящие от него.

Проводимая в Компании политика по управлению рисками направлена на их своевременное выявление и эффективное управление ими путём разработки и реализации мер по снижению вероятности и степени воздействия.

Компания выделяет следующие наиболее значимые риски, которые могут существенным образом повлиять на достижение её стратегических целей:

- Риск изменения макроэкономических условий/потребительских предпочтений.
- Риск катастроф и геополитических изменений.
- Риск нарушения непрерывности/бесперебойности производства.
- Риск нарушения требований законодательства в области охраны окружающей среды.
- Снижение объемов реализации.
- Риски информационных технологий и информационной безопасности.
- Снижение доходности от участия в дочерних зависимых обществах и совместных предприятиях.
- Риск отклонения качества и/или сроков поставки сырья/оборудования/комплектующих.
- Риск отклонения от параметров реализации инвестиционных проектов.
- Валютный риск.

Риск	Описание	Управление/влияние на уровень риска
<b>Риск изменения макроэкономических условий/потребительских предпочтений</b>	<p>Деятельность Компании подвержена рискам, которые могут оказать негативное влияние на ее деятельность как на внутреннем, так и внешних рынках:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Изменение макроэкономических условий вследствие следующих факторов: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ухудшение внешнеэкономической конъюнктуры.</li> <li>- Избыток производственных мощностей в мире/отрасли, усиление конкуренции;</li> </ul> </li> <li>• Изменение предпочтений покупателей.</li> </ul>	<p>Компания уделяет большое внимание улучшению качества выпускаемой продукции. Все строящиеся проекты компании имеют современные, конкурентоспособные технологии, сопоставимые с лучшими мировыми аналогами. Все производства предприятия соответствуют наилучшим доступным технологиям (НДТ).</p> <p>Диверсификация бизнеса компании и глубокая степень переработки продуктов позволяет более гибко реагировать на изменения конъюнктуры рынков и предпочтений покупателей, перераспределяя риски по всей цепочке продуктов. Постоянно увеличивающийся продуктовый портфель повышает конкурентоспособность компании.</p> <p>Компания располагает полной ассортиментной линейкой полиамида-6 для удовлетворения нужд всех потребляющих отраслей промышленности: текстильной, шинной, автомобилестроительной, пищевой и пр. Разрабатываются новые виды удобрений, отвечающих современным агротехнологиям.</p> <p>С целью снижения влияния таких факторов как усиление конкуренции и сокращение спроса на готовую продукцию на отдельных рынках, компания активно расширяет географию сбыта и стремится повысить качество предоставляемых сервисных услуг для своих покупателей. Компания планирует реализацию перечня мероприятий, направленных на повышение уровня удовлетворенности клиентов, в том числе за счет улучшения постпродажного сервиса, использования гибкой системы</p>

		ценообразования, постоянного повышения качества продуктов и упаковки в соответствии с международными требованиями ISO 9001 и отраслевого стандарта автомобильной промышленности IATF 16949.
<b>Риск катастроф и геополитических изменений</b>	Деятельность предприятия подвержена рискам, связанным с ростом геополитической напряжённости в мире, а также с санкциями со стороны отдельных государств и их объединений.	Для снижения геополитических рисков компания осуществляет постоянный мониторинг политических процессов в мире. Гибкая модель производства и продаж компании позволяет минимизировать негативные последствия санкций и ограничений со стороны недружественных государств. Проводится целенаправленная работа по импортозамещению услуг и оборудования, а также диверсификация рынков сбыта и проработка альтернативных логистических маршрутов. Уровень рисков, связанных с географическими особенностями РФ, в том числе вызванных стихийными бедствиями, возможным прекращением транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью и т.п., является несущественным для деятельности компании.
<b>Риск нарушения непрерывности/ бесперебойности производства</b>	Внеплановые остановки могут негативно повлиять на выполнение производственных и финансовых показателей Компании, а также могут стать причиной инцидентов и аварий.	Использование прогрессивных технологий, а также осуществление производственного контроля (в т. ч. проверка соблюдения норм технологического режима, правил эксплуатации технологических объектов, контроль фактических нагрузок производства) позволяют снижать уровень риска. Большое внимание Компания уделяет модернизации и техническому перевооружению производственного комплекса. Согласно графиков осуществляются планово-предупредительный ремонт, техническое обслуживание и осмотр технологического оборудования. Для минимизации риска ошибок персонала реализуются различные программы повышения квалификации.
<b>Риск нарушения требований законодательства в области охраны окружающей среды</b>	Риски, связанные с негативным воздействием производственно-хозяйственной деятельности Компании на окружающую среду. Причинами могут быть нарушения технологических регламентов, инциденты и аварии на технологическом оборудовании или в результате природных,	Деятельность Компании осуществляется в рамках Политики в области качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды. Внедрена интегрированная система экологического менеджмента ИСО 14001:2015. С целью минимизации экологических рисков Компания:

	техногенных, а также социальных катастроф.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проводит регулярный анализ и оценку воздействия своей деятельности на окружающую среду.</li> <li>• Осуществляет постоянный мониторинг соблюдения требований экологической безопасности и производственный экологический контроль.</li> <li>• Осуществляет внедрение прогрессивных малоотходных, ресурсосберегающих технологий, имеющих показатели по удельным расходам сырья и энергоресурсов, а также удельную эмиссию нормируемых веществ, соответствующие наилучшим доступным технологиям.</li> <li>• Осуществляет техническое обслуживание, реконструкцию, модернизацию и планово-предупредительный ремонт оборудования.</li> <li>• Реализует проекты и мероприятия экологической направленности.</li> <li>• Реализует программу по переходу автотранспорта предприятия на экологичные виды топлива (газомоторное топливо).</li> </ul> <p>Все проекты компании проходят процедуру экологической экспертизы с момента их разработки до ввода в эксплуатацию.</p>
<b>Снижение объемов реализации</b>	Риски недостижения запланированных объемов реализации продукции вследствие роста конкуренции и/или снижения спроса, логистических причин и т.д.	<p>Мероприятия по снижению риска:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Заключение долгосрочных соглашений/договоров с крупнейшими потребителями продукции компании.</li> <li>• Диверсификация рынков сбыта.</li> <li>• Интенсивное развитие сбытовой сети и системы дистрибуции удобрений: успешно развивается собственная дилерская сеть, имеются представительства и прирельсовые склады минеральных удобрений в основных сельскохозяйственных регионах России.</li> <li>• Расширение ассортимента и повышение качества выпускаемой продукции.</li> <li>• Оценка уровня удовлетворенности потребителей и работа с рекламациями.</li> <li>• Анализ конкурентных позиций компании.</li> </ul>
<b>Риски информационных технологий и информационной безопасности</b>	Риски, связанные с реализацией информационных угроз, в том числе обусловленных недостатком (уязвимостью) применяемых информационных технологий.	<p>Для минимизации последствий от реализации рисков информационной безопасности Компанией разработан комплекс мероприятий:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработаны программы перехода на отечественные решения по защите информации.</li> <li>• Выполняются рекомендации регуляторов, выполняющих надзорные функции в области обеспечения информационной безопасности.</li> <li>• Использование дополнительных функций комплекса антивирусных решений. В Компании действуют локальные нормативные акты в сфере информационной безопасности: Политика в области защиты персональных данных, Политика в области</li> </ul>

		информационной безопасности, Положение об обеспечении информационной безопасности при реализации мер защиты информационных ресурсов, Положение о реагировании на компьютерные инциденты и др.
<b>Снижение доходности от участия в дочерних зависимых обществах и совместных предприятиях</b>	Недостижение целевых финансовых показателей дочерних и зависимых обществ и совместных предприятий	Для минимизации/устранения данного риска Компания осуществляет следующие меры: - Обеспечение эффективного использования потенциала различных бизнес-направлений деятельности Компании и их максимальной синергии. - Многоуровневая система оценки целесообразности участия Компании в крупных инвестиционных проектах. - Разделение сфер ответственности и рисков с партнёрами на основе лучших компетенций друг друга. Компания поддерживает постоянный диалог со всеми заинтересованными сторонами, стремясь обеспечить соблюдение их интересов при принятии стратегических решений.
<b>Риск отклонения качества и/или сроков поставки сырья/оборудования /комплектующих</b>	Рост геополитической напряжённости в мире, а также санкции со стороны недружественных государств и их объединений влечёт за собой нарушение логистических цепочек поставок сырья, комплектующих, оборудования, а также сокращение предложения со стороны поставщиков.	Работа по снижению риска негативного влияния нарушений мировых цепочек поставок ведется в сотрудничестве с основными поставщиками и транспортными компаниями и нацелена на обеспечение непрерывности поставок и оптимизации логистики. В целях стабилизации обеспечения сырьем проводится политика заключения долгосрочных контрактов. Ввод в эксплуатацию новой установки серной кислоты и олеума, позволяет компании избежать рисков, связанных как с возникновением дефицита этого продукта в России, так и ростом затрат на доставку данного вида сырья. Проводится целенаправленная работа по импортозамещению услуг и оборудования. В целях обеспечения качества сырья, оборудования и комплектующих потребностям производства Компания проводит периодическую оценку поставщиков, осуществляет входной контроль качества сырья, оборудования и комплектующих.
<b>Риск отклонения от параметров реализации инвестиционных проектов</b>	Риски превышения бюджета и сроков реализации инвестиционных проектов относительно запланированных параметров	Компания осуществляет постоянный мониторинг и контроль выполнения инвестиционной программы. Текущие решения относительно реализации инвестиционных проектов принимаются исходя из существующего баланса спроса и предложения и перспективных прогнозов рыночной конъюнктуры, а также с учётом собственных финансовых ресурсов и

		ожидаемой экономической эффективности проектов.
<b>Валютный риск</b>	Волатильность на валютных рынках может оказывать как позитивное, так и отрицательное влияние на финансовые показатели Компании, поскольку около 40% выручки и 30% кредитных обязательств выражены в иностранной валюте, при этом значительная часть расходов номинирована в рублях.	Для минимизации негативного влияния валютного риска Компания стремится к балансу структуры долгового портфеля и выручки по валютам. За счет разнонаправленного действия значения курса рубля на показатели Компании достигается эффект естественного хеджирования. Так, при ослаблении курса рубля, растет кредитный портфель за счет переоценки валютных обязательств, при этом, с другой стороны, растет выручка предприятия. Компания непрерывно осуществляет мониторинг макроэкономических прогнозов аналитиков и факторов, которые могут повлиять на курс рубля по отношению к основным валютам. При необходимости Компания имеет возможность дополнительно хеджировать свои валютные позиции, используя различные производно-финансовые инструменты.

## 4.2. Органы корпоративного управления

Высшим органом управления Общества является общее собрание акционеров. Общее руководство деятельностью компании осуществляет совет директоров. Единоличным исполнительным органом, выполняющим оперативное управление текущей деятельностью, является генеральный директор.

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью общества осуществляется независимым аудитором ООО «Аудит-Потенциал», а также Отделом внутреннего аудита Общества.

В 2003-2006 гг. аудит отчетности по международным стандартам проводился PriceWaterhouseCoopers Audit, с 2007г. - компанией Ernst & Young LLC., с 2022 г - Обществом с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений-аудиторские услуги».

### Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров — действует в соответствии с компетенцией, предусмотренной российским законодательством, уставом Общества, Положением о созыве собрания и созывается Советом директоров.

К компетенции общего собрания акционеров, относятся следующие ключевые вопросы:

- внесение изменений и дополнений в устав общества или утверждение устава общества в новой редакции;
- утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов общества, внесение в них изменений и дополнений или утверждение таких документов в новой редакции;
- утверждение годового отчета и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- распределение прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов) и убытков Общества по результатам отчетного года;
- избрание Совета директоров,
- утверждении аудиторской организации аудитора;
- избрание единоличного исполнительного органа.

В отчетном периоде в Обществе было проведено очередное (годовое) собрание акционеров и два внеочередных общих собраний акционеров по инициативе совета директоров Общества.

**Годовое общее собрание акционеров ПАО «КуйбышевАзот» 11 мая 2023 года.**

На годовом общем собрании утверждены годовой отчет за 2022 год и годовая бухгалтерская отчетность за 2022 год, утверждено распределение прибыли и убытков, в том числе выплата дивидендов.

Избран единоличный исполнительный орган (генеральный директор) ПАО «КуйбышевАзот» Герасименко Александр Викторович, избран совет директоров ПАО «КуйбышевАзот», назначена аудиторская организация для подтверждения отчетности по РСБУ, принято решение об уменьшении уставного капитала ПАО «КуйбышевАзот» путем погашения принадлежащих ПАО «КуйбышевАзот» собственных акций.

Все рассмотренные вопросы повестки дня и проекты решений по ним были предложены советом директоров.

Кандидатуры для избрания в члены совета директоров предложены советом директоров по рекомендации комитета по кадрам, вознаграждениям и социальной политике.

#### **Внеочередное общее собрание акционеров ПАО «КуйбышевАзот» 21 сентября 2023 года.**

На внеочередном общем собрании акционеров принято решение «О согласии на заключение Обществом сделок между, среди прочих, Обществом, ООО «Волгаферт» и ЮниКредит Банк АГ, входящих в совокупность взаимосвязанных сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

#### **Внеочередное общее собрание акционеров ПАО «КуйбышевАзот» 01 декабря 2023 года.**

На внеочередном общем собрании акционеров принято решение о выплате дивидендов по итогам работы Общества за 9 месяцев 2023 г.

С порядком подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров можно ознакомиться на сайте Компании <http://www.kuazot.ru>.

### **Совет директоров**

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью компании. Совет директоров контролирует деятельность исполнительного органа Общества и осуществляет общее стратегическое руководство деятельностью Общества, а также выполняет иные функции, возложенные на него Законодательством Российской Федерации и уставом Общества. Совет директоров избирается общим собранием акционеров и подотчетен ему. Сведения о составе и работе совета директоров и его комитетов предоставляются акционерам Общества в годовом отчете и раскрываются на сайте Общества в сети Интернет. В рамках компетенции, закрепленной в уставе Общества, совет директоров отвечает за принятие следующих ключевых решений по управлению Обществом:

- определение приоритетных направлений деятельности Общества и стратегии развития Общества;
- рекомендации общему собранию акционеров по распределению чистой прибыли;
- утверждение дивидендной политики и вынесение рекомендаций по выплате дивидендов;
- оценка эффективности системы корпоративного управления и принятие решений по совершенствованию практики корпоративного управления в Обществе;
- одобрение крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- иные вопросы, предусмотренные действующим уставом и законодательством Российской Федерации.

В целях осуществления указанной функции в уставе Общества за советом директоров закреплены такие полномочия, как:

- утверждение условий трудового договора с лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа, включая условия о вознаграждении и иных выплатах;

Права и обязанности членов совета директоров, полномочия председателя совета директоров, а также порядок созыва и проведения заседаний совета директоров определены Положением «О совете директоров ПАО «КуйбышевАзот».

#### **Формирование и состав совета директоров**

Основные принципы формирования состава совета директоров, заложенные в уставе и внутренних документах Общества, сформулированы с учетом требований действующего корпоративного законодательства, применимых к Обществу, правил листинга и рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления.

В соответствии с уставом Общества в состав совета директоров входят 12 человек.

В 2023 г. в соответствии с решением годового общего собрания акционеров от 11.05.2023 г., в совет директоров избраны:

**Аникушин Сергей Александрович** – 1967 года рождения,  
гражданство – Россия,  
образование – высшее,  
пенсионер,  
Член совета директоров с 26.04.2013г.  
Доля в уставном капитале общества, % - 0,162  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,165

**Ардамаков Сергей Витальевич** – 1953 года рождения,  
гражданство – Россия,  
образование – высшее,  
пенсионер,  
Член совета директоров с 1993 года.  
Доля в уставном капитале общества, % - 0,337  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,343

**Бобровский Сергей Викторович** – 1946 года рождения,  
гражданство – Россия,  
образование – высшее,  
занимаемая должность – советник по корпоративным отношениям ПАО «КуйбышевАзот».  
Член совета директоров с 1993 года.  
Входит в состав советов директоров: ПАО «Порт Тольятти», АО «Терминал Тольятти», АО «ППЖТ»,  
ООО «Химтэко».  
Доля в уставном капитале общества, % - 0,741.  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,754

**Былинин Андрей Николаевич** – 1964 года рождения,  
гражданство – Россия,  
образование – высшее,  
занимаемая должность – коммерческий директор ПАО «КуйбышевАзот».  
Член совета директоров с 2007г.  
Входит в состав совета директоров ПАО «Порт Тольятти», АО «Терминал Тольятти», ООО «Линде Азот  
Тольятти», АО "ППЖТ", ООО «КурскАзот», ООО «ТЛК Модуль».  
Доля в уставном капитале общества, % - 0,556  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,566

**Герасименко Виктор Иванович** - 1950 года рождения,  
гражданство – Россия,  
образование – высшее,  
занимаемая должность - советник по работе группы компаний ПАО «КуйбышевАзот».  
Член совета директоров с 1993 года.  
Входит в состав совета директоров ООО ИПК «КуйбышевАзот» (Шанхай), ООО Торговая компания  
«КуйбышевАзот» (Шанхай), ООО «Линде Азот Тольятти», ООО «КурскАзот», ООО «Праксайр Азот  
Тольятти», ООО «Интеркор».  
Доля в уставном капитале общества, % - 5,20  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 5,263

**Кудашев Виктор Николаевич** - 1979 года рождения,  
гражданство – Россия,  
образование – высшее,  
занимаемая должность – главный бухгалтер ПАО «КуйбышевАзот».  
Член совета директоров с 2021 года.  
Доля в уставном капитале общества, % - 0,064  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,065

**Кудрявцев Виктор Петрович** – 1953 года рождения,  
гражданство – Россия,  
образование – высшее,  
занимаемая должность – директор ООО «Куйбышевазот-плюс».

Членом совета директоров избирался с 1993 г. по 1999 г. и с 2002 г. по настоящее время.

Доля в уставном капитале общества, % - 0,327

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,333

**Огарков Анатолий Аркадьевич** – 1947 года рождения,  
гражданство – Россия,  
образование – высшее,  
занимаемая должность – советник ПАО «КуйбышевАзот».

Член совета директоров с 1993 г.

Входит в состав совета директоров ООО «КурскАзот».

Доля в уставном капитале общества, % - 2,706

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 2,735

**Рачин Константин Геннадьевич** – 1955 года рождения,

гражданство – Россия,

образование – высшее,

пенсионер,

Член совета директоров с 1993 года.

Доля в уставном капитале общества, % - 0,160

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,163

**Рыбкин Дмитрий Васильевич** – 1964 года рождения,

гражданство – Россия,

образование – высшее,

занимаемая должность – директор по маркетингу и стратегическому планированию ПАО «КуйбышевАзот».

Член совета директоров с 2014 года.

Входит в состав совета директоров ООО ИПК «КуйбышевАзот» (Шанхай), ООО Торговая компания «КуйбышевАзот» (Шанхай), ООО «ТК «КуйбышевАзот» (Гонг Конг).

Доля в уставном капитале общества, % - 0,367

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,373

**Туманов Сергей Александрович** – 1976 года рождения,

гражданство – Россия,

образование – высшее,

занимаемая должность – председатель Первичной Профсоюзной Организации ПАО «КуйбышевАзот».

Член совета директоров с 2013 года.

Доля в уставном капитале общества, % - 0,003

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,004

**Шульженко Юрий Григорьевич** - 1941 года рождения,

гражданство – Россия,

образование – высшее,

занимаемая должность – советник ПАО «КуйбышевАзот».

Член совета директоров с 1993 г.

Входит в состав совета директоров ПАО «Порт Тольятти».

Доля в уставном капитале общества, % - 3,180

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 3,211

На первом заседании совета директоров 15 мая 2023 года избраны:

Председатель совета директоров – Герасименко Виктор Иванович,

Заместитель председателя совета директоров – Бобровский Сергей Викторович.

### 4.3. Отчет о работе совета директоров

Общий состав совета директоров - 12 человек.

В отчетном периоде совет директоров провел 12 заседаний — 8 в очной и 4 в заочной форме, на заседаниях совета директоров рассмотрено 84 вопроса, принято 84 решения, в том числе:

- утверждение списка кандидатов в совет директоров;
- выбор кандидатуры аудиторской организации Общества;
- избрание председателя совета директоров и его заместителя, а также назначение секретаря совета директоров;
- формирование состава комитетов совета директоров и назначение их руководителей;
- утверждение плана работы совета директоров на 2023-2024 гг.
- рассмотрены вопросы об итогах деятельности и исполнении бюджета за период 3, 6, 9 месяцев 2023 года;
- об итогах деятельности дочерних и зависимых Общества за период 2022 год, 3,6,9 месяцев 2023 г.;
- о согласовании кандидатур для назначения единоличным исполнительным органом дочерних и зависимых обществ;
- утверждение Карты рисков, заявления о риск-аппетите, консолидированного отчета по управлению рисками за 2022г.;
- утверждение новой редакции Информационной политики ПАО «КуйбышевАзот»;
- утверждение новой редакции Положения «О порядке доступа к инсайдерской информации, правилах охраны ее конфиденциальности и контроле за соблюдением требований законодательства в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком ценных бумаг ПАО «КуйбышевАзот»;
- утверждение бюджета ПАО «КуйбышевАзот» на 2023 год;
- утверждение Положений о комитетах совета директоров ПАО «КуйбышевАзот»;
- о выполнении Приоритетных направлений развития Общества на 2021-2025 гг.;
- о соблюдении Обществом рекомендаций Кодекса корпоративного управления;
- об участии и прекращении участия ПАО «КуйбышевАзот» в других организациях;
- о созыве годового общего собрания акционеров, рассмотрение предложений и утверждение повестки дня общих собраний акционеров, а также утверждение документов, регламентирующих их подготовку и проведение;
- рассмотрение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2022 год;
- предварительное утверждение годового отчета ПАО «КуйбышевАзот» за 2022 г. распределения прибыли и убытков, в том числе выплата дивидендов по результатам 2022 года;
- согласии на совершение обществом сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- утверждение плана работы Отдела внутреннего аудита в 2023 году;
- утверждение договора с аудитором.

#### Участие в заседаниях совета директоров и комитетах

	Совет директоров	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике	Комитет по стратегическому развитию	Комитет по корпоративному управлению, работе с акционерами и общественностью
Аникушин Сергей Александрович	12			11	
Ардамаков Сергей Витальевич	12			11	
Бобровский Сергей Викторович	11	6			9
Былинин Андрей Николаевич	11	7			
Герасименко Виктор Иванович	11		6		9
Кудашев Виктор Николаевич	12	6			
Кудрявцев Виктор Петрович	12			11	
Огарков Анатолий Аркадьевич	12		6	11	
Рачин Константин Геннадьевич	12		6		
Рыбкин Дмитрий Васильевич	10			10	
Туманов Сергей Александрович	12	7			
Шульженко Юрий Григорьевич	10			11	9

### Комитеты совета директоров

В составе совета директоров ПАО «КуйбышевАзот» сформированы комитет по аудиту, комитет по кадрам и вознаграждениям и социальной политике, комитет по стратегическому развитию и комитет по корпоративному управлению, работе с акционерами и общественностью, которые имеют важное значение для формирования развитой системы корпоративного управления Общества. Комитеты

осуществляют предварительное рассмотрение наиболее важных вопросов деятельности Общества, относящихся к компетенции совета директоров, и готовят рекомендации для принятия советом директоров решений по данным ключевым вопросам. Повестки дня заседаний комитетов формировались согласно плану работы комитетов на 2023-2024 корпоративный год, утвержденному на первом после избрания заседании комитетов, а также в соответствии с поручениями совета директоров, председателя совета директоров.

### ***Комитет по аудиту***

Основной задачей Комитета является предварительное рассмотрение и подготовка соответствующих рекомендаций по вопросам, связанным с:

- подтверждением достоверности отчетности о финансово-хозяйственной деятельности, бухгалтерской (финансовой) отчетности и консолидированной финансовой отчетности;
- функционированием системы управления рисками и внутреннего контроля;
- проведением внутреннего и внешнего аудита;
- работой по противодействию противоправным и(или) недобросовестным действиям работников Общества и иных лиц.

Формирование состава Комитета (избрание членов и председателя Комитета) осуществляется советом директоров Общества из числа членов совета директоров.

Состав Комитета, избранного 15 мая 2023 года:

С.А. Туманов (председатель Комитета)  
С.В. Бобровский  
А.Н. Былинин  
В.Н. Кудашев

За отчетный период проведено 7 (семь) плановых заседаний комитета по аудиту в очной форме, на которых были рассмотрены 18 вопросов и даны рекомендации совету директоров Общества.

### ***Комитет по стратегическому развитию***

Основными задачами Комитета являются предварительное рассмотрение вопросов, связанных с итогами деятельности Общества, со стратегическим развитием (планированием), подготовка рекомендаций совету директоров в области определения приоритетных направлений деятельности и стратегии развития Общества.

Формирование состава Комитета (избрание членов и председателя Комитета) осуществляется советом директоров Общества из числа членов совета директоров.

Состав Комитета, избранного 15 мая 2023 года:

В.П. Кудрявцев (председатель Комитета)  
С.А. Аникушин  
А.А. Огарков  
С.А. Ардамаков  
Д.В. Рыбкин  
Ю.Г. Шульженко

За отчетный период проведено 8 (восемь) плановых и 3 (три) внеплановых заседаний комитета по стратегическому развитию в очной форме, на которых было рассмотрено 59 вопросов.

### ***Комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике.***

Основной целью Комитета является оказание содействия совету директоров Общества в определении кадровой политики, политики по вознаграждению совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, социальной политики Общества и контроль за их реализацией.

Формирование состава Комитета (избрание членов и председателя Комитета) осуществляется советом директоров Общества из числа членов совета директоров.

Состав Комитета, избранного 15 мая 2023 года:

К.Г. Рачин (председатель Комитета)

В.И. Герасименко

А.А. Огарков

За отчетный период проведено 6 (шесть) плановых заседаний Комитета в очной форме, на которых были рассмотрены и рекомендованы к утверждению советом директоров 18 вопросов.

#### ***Комитет по корпоративному управлению, работе с акционерами и общественностью***

Основные задачи Комитета по корпоративному управлению, работе с акционерами и общественностью связаны с корпоративным управлением Общества и подготовкой рекомендаций совету директоров в области, совершенствования системы и практики корпоративного управления.

Формирование состава Комитета (избрание членов и председателя Комитета) осуществляется советом директоров Общества из числа членов совета директоров.

Состав Комитета, избранного 15 мая 2023 года:

С.В. Бобровский (председатель Комитета)

В.И. Герасименко

Ю.Г. Шульженко

За отчетный период проведено 9 (девять) плановых заседаний комитета по корпоративному управлению, работе с акционерами и общественностью в очной форме, на которых были рассмотрены и рекомендованы к утверждению советом директоров 21 вопрос.

#### **4.4. Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, и крупных сделках**

Информация о совершенных Обществом сделках и их количестве содержится в Отчете «О заключенных ПАО «КуйбышевАзот» в 2023 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность» от 14 марта 2024 года и размещена на сайте ПАО «КуйбышевАзот» по адресу <http://www.kuazot.ru/invest>.

Указанный Отчет утвержден советом директоров Общества 19 марта 2024 года.

#### **Крупные сделки**

Информация о совершенных Обществом крупных сделках размещена на сайте ПАО «КуйбышевАзот» по адресу <http://www.kuazot.ru/invest>.

#### **4.5 Единоличный исполнительный орган**

Единоличным исполнительным органом, выполняющим оперативное управление текущей деятельностью, является генеральный директор. К компетенции единоличного исполнительного органа общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью общества, за исключением вопросов, отнесенных уставом к компетенции общего собрания акционеров и совета директоров общества.

Единоличный исполнительный орган организует выполнение решений общего собрания акционеров и совета директоров общества.

С 2015 г. генеральным директором ПАО «КуйбышевАзот» является Герасименко Александр Викторович, 1975 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее. Герасименко А.В. переизбран на должность генерального директора годовыми общими собраниями акционеров, состоявшимися 26.04.2019 года и 11.05.2023 года.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % - 0,565.

#### 4.6. Политика ПАО «КуйбышевАзот» в области вознаграждений

В соответствии с принятой в Обществе практикой в области вознаграждений члены совета директоров получают вознаграждение за участие в работе совета директоров и исполнение возложенных на них функций. Порядок определения размеров вознаграждений установлен Положением «О вознаграждениях и компенсациях членам совета директоров» (далее Положение), а также Политикой по выплате вознаграждения и возмещению расходов единоличному исполнительному органу и ключевым руководящим должностным лицам ПАО «КуйбышевАзот» (пр. СД №5 от 05.08.2022г.) (далее Политика).

Положение по вознаграждению и возмещению расходов членов совета директоров и Политика по выплате вознаграждения и возмещению расходов единоличному исполнительному органу и ключевым руководящим должностным лицам ПАО «КуйбышевАзот» разработана в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, уставом и внутренними документами ПАО «КуйбышевАзот», а также с учетом требований правил листинга организатора торговли, допустившего ценные бумаги Общества к организованным торгам, и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России к применению акционерными обществами.

Применение Политики и Положения распространяется на членов совета директоров, а также на лиц, занимающих ключевые руководящие должности, в связи с тем, что они занимают значимые позиции в структуре исполнительного руководства Общества и оказывают непосредственное влияние на эффективность финансово-экономической деятельности Общества.

Вознаграждение единоличного исполнительного органа (генерального директора) Общества производится в соответствии с контрактом (протокол заседания совета директоров №1 от 16.05.2023 г.).

Подробнее с положениями внутренних документов, определяющих политику ПАО «КуйбышевАзот» в области вознаграждений можно ознакомиться на сайте компании [www.kuazot.ru](http://www.kuazot.ru).

##### **О вознаграждении членов совета директоров, Отдела внутреннего аудита и единоличного исполнительного органа**

Общий размер вознаграждения членов совета директоров, исполнительного органа (генерального директора) определен в соответствии с Положением «О вознаграждении и компенсации членам совета директоров», утвержденным общим собранием акционеров (протокол № 70 от 23.04.2021 г.), Политикой по вознаграждению и возмещению расходов членов исполнительных органов и ключевых руководящих должностных лиц ПАО «КуйбышевАзот» (протокол заседания совета директоров №3 от 05.08.2022г.) и контрактом с генеральным директором, утвержденным советом директоров (протокол заседания совета директоров № 1 от 16.05.2023 г.).

В соответствии с этими документами на вознаграждение членам совета директоров, исполнительному органу (генеральному директору) начислена сумма в размере 405 112 тыс. руб.

##### **Вознаграждение совета директоров и исполнительного органа, тыс. руб.**

Наименование показателя	2023
Вознаграждение за участие в работе органа управления	322 312
Заработная плата	79 862
Премии	2 938
Комиссионные	-
Иные виды вознаграждений	-
<b>ИТОГО</b>	<b>405 112</b>

##### **Вознаграждение Отдела внутреннего аудита Общества (орган контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента), тыс. руб.**

Наименование показателя	2023
Вознаграждение за участие в работе органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента	3 434
Заработная плата	-
Премии	-
Комиссионные	-
Иные виды вознаграждений	-
<b>ИТОГО</b>	<b>3 434</b>

## 4.7. Информация для акционеров и инвесторов

### Структура Уставного капитала

Размер уставного капитала ПАО «КуйбышевАзот» составляет 179 787 325 рублей.

Обществом размещены следующие акции:

Размещенные акции	Номинал	Количество, шт.	Доля в уставном капитале
Обыкновенные акции:	1 руб.	176 582 530	98,2174 %
Привилегированные акции типа 1	1 руб.	3 204 795	1,7826 %
	Всего	179 787 325	100 %

Реестр акционеров ПАО «КуйбышевАзот» ведется в соответствии с правовыми актами РФ независимым регистратором Самарским филиалом АО «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.».

По состоянию на 31 декабря 2023 г. в реестре зарегистрировано 1 587 акционеров, в том числе: Физические лица – 1 581 акционера, их доля в уставном капитале 55,129%.

Юридические лица – 5 акционеров, их доля в уставном капитале 41,448 %, в том числе один из них владеет 36,292% уставного капитала.

Номинальные держатели – 1, их доля в уставном капитале 3,423%.

### Дивиденды

ПАО «КуйбышевАзот» основывает свою дивидендную политику на балансе интересов Общества, государства и акционеров, на повышении инвестиционной привлекательности и капитализации, на уважении и строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством РФ, Уставом компании и внутренними документами.

Совет директоров Общества при определении соответствующей доли чистой прибыли Общества, направляемой на дивидендные выплаты, в том числе рекомендуемого общему собранию акционеров размера дивидендов (в расчёте на одну акцию), исходит из принципа сохранения устойчивого финансового состояния Общества, обеспечения выполнения Приоритетных направлений развития Общества на период 2021-2025 гг. и дивидендной политики.

Учитывая сформулированные выше принципы, при принятии решения о рекомендациях общему собранию акционеров Общества размера дивидендов по результатам соответствующего финансового периода, совет директоров должен также принимать во внимание то, что целью Общества является стремление направить на дивидендные выплаты не менее 30 % чистой прибыли Общества, определяемой по данным годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности Общества (Положение «О дивидендной политике ПАО «КуйбышевАзот» утверждено советом директоров 25.12.2017 г. протокол №9).

### Динамика дивидендных выплат

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Чистая прибыль, млн. руб.	2 577	1 852	5 019	4 084	3 115	7 162	3 939,5	3 275	21 736	29 603	17 199
Размер дивидендных выплат, млн. руб.	722,2	722,2	1 083,3	716,4	951,4	1 664,9	474,9	975,16 (1629,2)*	6 516,9	6 292,56 (9 860)**	5 213,83
Размер дивидендов на одну обыкновенную акцию, руб.	3,0	3,0	4,5	3,0	4,0	7,0	2,0	4,10 (6,85)*	27,40	35,0 (50,0)**	29
Размер дивидендов на одну привилегированную акцию, руб.	3,0	3,0	4,5	3,0	4,0	7,0	2,0	4,10 (6,85)*	27,40	35,0 (50,0)**	29
Доля дивидендных выплат в чистой прибыли, %	28	39	21,6	18	31	23	12	29,76	29,98	21,26	30,3%

\* с учетом части нераспределенной прибыли прошлых лет в размере 654 073 тыс. рублей, направленной на выплату дивидендов по решению годового общего собрания акционеров 22.04.2021 года (протокол № 70 от 23.04.2021г.)

\*\* с учетом части нераспределенной прибыли прошлых лет в размере 3 567 667 575 рублей, направленной на выплату дивидендов по решению внеочередного общего собрания акционеров 22.09.2022 года (протокол № 73 от 23.09.2022г.)

Годовым общим собранием акционеров ПАО «КуйбышевАзот» по итогам 2022 года, которое состоялось 11 мая 2023 года, принято решение: объявить о выплате дивидендов всем акционерам Общества из расчета 35,00 рублей на акцию.

Внеочередным общим собранием акционеров ПАО «КуйбышевАзот», которое состоялось 1 декабря 2023 года, принято решение о выплате акционерам дивидендов за 9 месяцев 2023 г. в размере 14 руб. 00 коп. на акцию.

Совет директоров рекомендует годовому общему собранию акционеров ПАО «КуйбышевАзот», созванному по результатам 2023 года (16.05.2024 г.) объявить (выплатить) дополнительно к выплаченным за 9 месяцев 2023 года дивиденды по итогам 2023 года в размере:

- на одну привилегированную акцию типа 1 – 15 руб. 00 коп.
- на одну обыкновенную акцию – 15 руб. 00 коп.

Дивиденды выплатить денежными средствами.

Срок выплаты дивидендов:

Номинальным держателям, зарегистрированным в реестре акционеров ПАО «КуйбышевАзот» – в течение 10 рабочих дней, остальным лицам, зарегистрированным в реестре акционеров ПАО «КуйбышевАзот» – в течение 25 рабочих дней, с даты (27.05.2024 г.), на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

**Сведения о дочерних и зависимых обществах ПАО «КуйбышевАзот» на 31.12.2023г.**

Наименование организации	Доля ПАО «КуйбышевАзот» в уставном капитале юридического лица
ООО «Балтекс»	100%
ООО «Азотремстой»	100%
АО "Печерское"	100 %
KUIBYSHEVAZOT TRADING (H.K.) CO., LIMITED	100%
STFG Filamente GmbH	100%
ООО "Тольяттихиминвест"	100%
ООО «Аинком»	100%
ООО «Московские волокна»	100%
ООО «Внешние инвестиции»	100%
ООО «Промактив»	100%
ООО «КурскАзот»	100%
ООО «Регата»	100%
ООО «Волгапласт Компаундинг Лтд.»	100%
ООО «Курскхимволокно»	100%
ООО «Волгалон Лимитед»	100%
ООО "СП "ГРАНИФЕРТ"	100%
KuibyshevAzot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd.	90%
KuibyshevAzot Engineering Plastics (India) PVT.,Ltd	80%
ООО "Средневожская энегносбытовая компания"	74%
ПАО «Порт Тольятти»	68.36%
ООО «Волгаферт»	68%
ООО «ВОЛГАТЕХНООЛ»	51%
ООО «Средне-Волжское Региональное представительство ОАО «Куйбышевазот»	51%
ООО "Нитроком"	51%
ООО "ТЛК Модуль"	50%
АО «Терминал Тольятти»	50,0002%
ООО «Азот Агро Дунав»	50%
Shanghai KuibyshevAzot Trading Co., LTD	50%
ООО "Линде Азот Тольятти"	50%
ООО "Праксайр Азот Тольятти"	50%
АО "ИВ Циклен"	48%
ООО «Праксайр Самара»	25,01%

**АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ**  
**о годовой бухгалтерской отчетности**  
**Публичного Акционерного Общества «КуйбышевАзот» за 2023 год**

**Мнение**

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской отчетности **Публичного акционерного общества «КуйбышевАзот», ОГРН 1036300992793**, состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2023 года, отчета о финансовых результатах, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2023 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая годовая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение **Публичного акционерного общества «КуйбышевАзот»** по состоянию на 31 декабря 2023 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2023 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

**Основание для выражения мнения**

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами раскрыта в разделе "Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской отчетности" настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Международному кодексу этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

**Ключевые вопросы аудита**

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита годовой бухгалтерской отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита годовой финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте. Результат наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служит основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой годовой бухгалтерской отчетности.

**Признание выручки.**

Мы оценили последовательность применения учетной политики в области признания выручки. Применительно к различным видам выручки и географическим регионам. Наши аудиторские процедуры в отношении риска существенного искажения выручки включали, в частности, оценку средств контроля и проведение процедур по существу в отношении операций по продаже. По результатам проведенных процедур мы сочли позицию руководства в отношении признания выручки приемлемой.

**Условия кредитных соглашений и договоров займов.**

В соответствии с условиями кредитных соглашений и договоров займов должна поддерживать и соблюдать определенные ограничительные финансовые и нефинансовые условия. Проведение анализа выполнения ограниченных условий являлось одним из наиболее значимых вопросов для аудита, поскольку нарушение таких условий может оказать существенное влияние на допущение о непрерывности деятельности, используемое при подготовке финансовой отчетности. Мы изучили условия кредитных соглашений и договоров займов. Мы провели проверку арифметической точности расчетов, сверили данные, используемые при расчетах, с данными в финансовой отчетности и соответствующим

кредитам и займам. По результатам проведения аудиторских процедур пришли к выводу что, позиция руководства в отношении крупных соглашений и договоров займов приемлемой.

Оценка, признание и раскрытие информации об обязательствах в отношении судебных разбирательств.

Оценка, признание и раскрытие информации об обязательствах в отношении судебных разбирательств требуют большого объема профессиональных суждений. Из-за существенности сумм, оспариваемых в рамках разбирательств, а также трудностей в оценке данный вопрос является одним из наиболее значимых для нашего аудита. Исходя из результатов проведенных процедур, мы сочли применение оценки и подходы руководства, включая сделанные раскрытия, последовательными и приемлемыми.

### **Прочая информация**

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает (информацию, содержащуюся в отчете, но не включает годовую бухгалтерскую отчетность и наше аудиторское заключение о ней).

Наше мнение о годовой бухгалтерской отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода, обеспечивающего в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита годовой бухгалтерской отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и годовой бухгалтерской отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений. Если на основании проведенной нами работы мы приходим к выводу о том, что такая прочая информация содержит существенное искажение, мы обязаны сообщить об этом факте. Мы не выявили никаких фактов, которые необходимо отразить в нашем заключении.

### **Ответственность руководства и членов совета директоров аудируемого лица за годовую бухгалтерскую отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной годовой бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у руководства отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой годовой бухгалтерской отчетности аудируемого лица.

### **Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской отчетности**

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством аудируемого лица, и соответствующего раскрытия информации;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств - вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления годовой бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами совета директоров аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем членам совета директоров аудируемого лица заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях - о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения членов совета директоров аудируемого лица, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита годовой бухгалтерской отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или, когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Директор ООО фирма «Аудит-Потенциал»  
(ОРНЗ 21606089883)

А.В. Витлева

Руководитель аудита,  
по результатам которого составлено  
аудиторское заключение  
(ОРНЗ 22006129950)

О.В. Горбатова

Общество с ограниченной ответственностью фирма «Аудит-Потенциал»  
ОГРН 1036300998414, ИНН 632303127 КПП 632001001  
445044, Самарская обл., г. Тольятти, б-р Космонавтов, д. 3, кв. 246

Член саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество» (СРО ААС), основной регистрационный номер записи ОРНЗ 11606065075 от 01 декабря 2016 года.

## История предприятия

Строительство Куйбышевского азототукового завода (КАТЗ) началось в 1961 г. Первые производственные мощности по выработке слабой азотной кислоты и аммиачной селитры на привозном аммиаке были введены в эксплуатацию в 1965 году. В 1966 году был получен собственный аммиак, и предприятие заработало по полной технологической схеме. Этот год является официальной датой рождения завода.

В 1975 г. создано производственное объединение «КуйбышевАзот» с головным предприятием КАТЗ, в которое вошли строящиеся Тольяттинский азотный завод (ТоАЗ), Азотреммаш, Трансаммиак. В 1981 г. в результате реструктуризации они были выделены в самостоятельные юридические лица. В 1991 г. «КуйбышевАзот» стал арендным предприятием, а затем, в 1992 году, создано Закрытое Акционерное Общество «КуйбышевАзот». В 2006 году решением годового общего собрания акционеров тип акционерного общества был изменен с закрытого на открытый. В 2016 году фирменное наименование Открытого акционерного общества «КуйбышевАзот» изменено на Публичное акционерное общество «КуйбышевАзот».

### Ввод основных мощностей

1961	Начало строительства Куйбышевского азототукового завода
1965	Ввод в эксплуатацию первых производственных мощностей: слабой азотной кислоты и аммиачной селитры на привозном аммиаке
1966	Пуск 1-ой очереди производства аммиака и цеха воздухоразделения
1968	Ввод в эксплуатацию производства карбамида
1969	Получена крепкая азотная кислота
1970	Пуск 2-ой очереди производства аммиака.
1974	Ввод в эксплуатацию 1-ой очереди производства капролактама, циклогексанона, сульфата аммония
1977	Пуск 3-й очереди аммиака
1985	Ввод в эксплуатацию производство аргона
1988	Начало производства жидких удобрений (КАС).
1991, 1994	Вывод из эксплуатации морально устаревших производств крепкой азотной кислоты, аммиака 1-ой и 2-ой очереди
1993	Пуск 2-й очереди производства капролактама
1996	Ввод в эксплуатацию установки получения водорода
1997	Пуск установки нитроденитрофикации для очистки сточных вод предприятия
1997- 2000	Реконструкция агрегата аммиака с увеличением мощности и снижением удельного расхода природного газа.
2002	Организация агрохимических баз с прирельсовыми складами в с. Подбельск и с. п. Обшаровка (Самарская обл.). Реконструкция установки ректификации на производстве капролактама со снижением энергопотребления.
2003	Ввод в эксплуатацию производства полиамида-6 Организация агрохимической базы с прирельсовым складом в Краснодарском крае для развития внутрироссийской сбытовой сети.
2004	Пуск производства высокопрочной технической нити и кордной ткани
2005	Ввод в строй новой установки получения водорода
2006	Пуск 2-ой очереди производства полиамида-6
2007	Получена первая продукция на 3-ей очереди производства полиамида-6 Проведена сертификация интегрированной системы менеджмента на соответствие международным и российским стандартам: ISO 9001:2000, ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007. Ввод в эксплуатацию производства инженерных пластиков на предприятии Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd. В Китае. На промышленной площадке КуйбышевАзота в режиме совместного предприятия запущена установка по производству пищевой углекислоты. Совершена сделка по покупке ООО «Курхимволокно».
2008	Ввод в эксплуатацию 6-го агрегата дегидрирования на производстве капролактама. Реконструкция агрегата синтеза и дистилляции на производстве карбамида с увеличением мощности на 8%. Приобретена агрохимическая база с прирельсовым складом в г. Саранске, республика Мордовия.
2009	Ввод в эксплуатацию нового блока разделения воздуха, газопровода высокого давления.
2010	Пуск 4-й установки полиамида-6 текстильного качества.

	<p>Реконструкция агрегата аммиака с увеличением мощности до 1800 тонн/сутки.  Перевод технологических процессов на газ высокого давления.  Начат выпуск кальцинированной соды.  Покупка части имущественного комплекса предприятия “Балашовский текстиль”, создание ООО “Балтекс” и восстановление производства полиамидных тканей.  Приобретена агрохимическая база с прирельсовым складом в г. Таганроге, Ростовская область.</p>
2011	<p>Ввод в эксплуатацию производства полимерконцентрата-стабилизатора (ПКС).  Приобретение компании STFG Filamente GmbH (Германия), производителя текстильных полиамидных нитей технического назначения.  Подписано соглашение о стратегическом партнерстве ПАО «КуйбышевАзот» и Royal DSM N.V. (Нидерланды). В рамках указанного сотрудничества созданы два совместных предприятия: «Волгапласт» - по производству инженерных пластиков и торговое СП «Волгалон».  Арендван прядильно-вытяжной цех ООО «Химволокно» (г. Щекино) с правом дальнейшего выкупа.</p>
2012	<p>Пуск установки компактирования сульфата аммония  Ввод в эксплуатацию третьего стола-кристаллизатора плава соды.</p>
2013	<p>Подписаны соглашения о создании совместных производств: аммиака - с компанией «Linde Group» (Германия), продуктов разделения воздуха - с корпорацией Praxair Inc.(США).  Образовано СП ООО «Линде Азот Тольятти».</p>
2014	<p>Ввод в эксплуатацию производство пропитанной термообработанной кордной ткани.  Пуск установки фасовки компактированного и кристаллического сульфата аммония в биг-беги.  Начало работы установки очистки конденсата сокового пара на производстве аммиачной селитры.</p>
2015	<p>Ввод в эксплуатацию обновленной установки ректификации.  Создано совместное предприятие ООО «Граниферт» по производству гранулированного сульфата аммония с группой компаний Grammo AG (США).</p>
2016	<p>Ввод в эксплуатацию энергоэффективного производства циклогексанона мощностью 140 тыс. тонн/год по лицензии компании DSM (Нидерланды)  Пуск совместного с корпорацией «Praxair» (США) производства промышленных газов.  Создано совместное предприятие для реализации удобрений в Волгоградской области.</p>
2017	<p>Создано совместное предприятие ПАО «КуйбышевАзот» и MET Development S.p.A (проектное подразделение компании Maire Tecnimont S.p.A. (Италия)) для проектирования и реализации проекта по производству карбамида.  Начало работы совместного с немецкой компанией «Linde» производства аммиака – ООО «Линде Азот Тольятти».  Пуск универсальной комплектной линии (УКЛ) азотной кислоты.</p>
2018	<p>Пуск пятой установки полиамида-6.  Введено в эксплуатацию производство гранулированного сульфата аммония ООО «Граниферт».  Введена в эксплуатацию установка приготовления жидкого азотного серосодержащего удобрения (КАС+S).  Создано совместное предприятие для реализации удобрений в Республике Татарстан.  Завершена реконструкция на производстве капролактама, позволившая увеличить годовую мощность по капролактаму до 238 тыс. тонн. Проведено техническое перевооружение установок производства кристаллического сульфата аммония до 650 тыс. тонн в год и гидрирования до 256 тыс. т/год.</p>
2019	<p>В рамках государственной программы «Фабрика проектного финансирования» подписан кредитный договор о предоставлении синдицированного кредита для финансирования создания производства улучшенной серной кислоты и олеума и начато его строительство.</p>
2020	<p>Введена в эксплуатацию вторая универсальная комплектная линия азотной кислоты (УКЛ 2)  Начата работа производства улучшенной серной кислоты и олеума в рамках ООО «Волгатехноол».  Пуск 1 очереди очистных сооружений ливневых стоков Северного промышленного узла и части Центрального р-на г. Тольятти, проект входит в федеральную программу «Оздоровление Волги» в составе нацпроекта «Экология»  Введено в эксплуатацию производство полимер-композитных материалов (инженерных пластиков) на основе полиамида-6 на предприятии STFG (Германия) .</p>
2021	<p>Введено в эксплуатацию производство сульфат-нитрат-аммония- комплексного гранулированного удобрения, содержащего азот, серу и микроэлементы.  Создано ООО «Нитроком» и начата реализация проекта по строительству комплекса производств азотной кислоты и раствора аммиачной селитры в рамках программы «Фабрика проектного финансирования».</p>
2022	<p>Продукция, производимая ПАО «КуйбышевАзот», получила сертификат соответствия «Минеральные удобрения с улучшенными характеристиками», выданный АНО «Российская</p>

	система качества» (Роскачество). «КуйбышевАзот» получил право размещать на упаковке производимых минеральных удобрений товарный знак «Зеленый эталон». Смонтирована и введена в эксплуатацию установка упаковки карбамида в биг-беги.
2023	Введены в эксплуатацию канализационные очистные сооружения ливневых стоков Северного промышленного узла и части Центрального р-на г. Тольятти Получена первая продукция на производстве гранулированного карбамида «Волгаферт» Введена в эксплуатацию и выведена на проектную мощность установка выпарки и грануляции аммиачной селитры. Завершена реконструкция 1-й линии полимеризации.

### Миссия ПАО «КуйбышевАзот»

**Наша миссия:** Опираясь на накопленный опыт и используя достижения в области химии, создавать продукты, которые расширяют возможности людей и повышают качество их жизни. Быть лидером в производстве капролактама, полиамида и продуктов их переработки. Развивать поставки удобрений на отечественный рынок. Сбалансировано удовлетворять интересы государства, акционеров и работников Общества

**Наши принципы:** Порядочность, Последовательность, Профессионализм.

### Наши ценности

Руководствуясь нашими принципами, мы считаем для себя важными следующие ценности:

1. *Люди* – мы сами (работники и акционеры), наши клиенты, партнеры, близкие. Мы считаем высшей оценкой мнение людей о нас, как о коллективе, приносящим пользу окружающим. Мы считаем главной ценностью нашу команду как сплоченное сообщество людей, подчеркивающее индивидуальность каждого, объединенное общими принципами;
2. *Безопасность* – мы в полной мере осознаем, что некоторые созданные человеком технологии при определенных условиях могут представлять опасность. Мы стремимся вести свою деятельность так, чтобы она была безопасной для людей и окружающей среды.
3. *Стремление к успеху* – для нас очень важна эта ценность, потому, что она помогает нам уверенно идти вперед. Мы уделяем наибольшее внимание тому, чтобы наши клиенты, партнеры, владельцы и работники стремились и достигали успеха. Наш успех оценивается результатами окружающих нас людей.
4. *Стабильность* – наряду с другими нашими ценностями, стабильность создает уверенность в нас наших клиентов, партнеров, работников и владельцев и дает нам убежденность в успешном будущем.

### Стратегические цели:

- Повышение стоимости компании за счет совершенствования корпоративных отношений, рационального управления капиталом и роста доходности бизнеса.
- Укрепление лидерских позиций на российском рынке капролактама и продуктов его переработки.
- Увеличение доли продуктов с более высокой добавленной стоимостью.
- Усиление конкурентных позиций за счет повышения эффективности операционной деятельности (проведение технического перевооружения и внедрение новейших технологий, реализация ресурсосберегающих программ, снижение затрат и повышение промышленной безопасности и культуры производства).
- Соответствие высоким стандартам качества продукции и требованиям потребителей. Соответствие высоким стандартам экологической и промышленной безопасности.
- Совершенствование профессионализма сотрудников и обеспечение их социальной защищенности.

**ПОЛИТИКА**  
**в области качества, промышленной безопасности, охраны труда**  
**и окружающей среды**

ПАО "КуйбышевАзот" является одним из ведущих предприятий российской химической промышленности.

Для сохранения лидерства и конкурентоспособности на российском и международном рынке мы стремимся к улучшению привлекательности своей продукции, удовлетворению потребностей и ожиданий покупателей и других заинтересованных сторон, включая акционеров, партнеров и общество в целом.

Мы добиваемся этого:

- Соответствием нашей деятельности законодательным, нормативным и другим применимым требованиям в области качества и безопасности продукции, промышленной безопасности производственных процессов, охраны труда персонала и окружающей среды.
- Обеспечением постоянного улучшения интегрированной системы менеджмента и подтверждением ее соответствия требованиям международных стандартов в области качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды.
- Осуществлением необходимых мер по исключению риска аварий и других рисков, способных повлиять на качество и безопасность продукции, угрожающих здоровью и безопасности работников и посетителей, живущего рядом населения и окружающей среды в целом.
- Проведением профилактических мероприятий и технического перевооружения, внедрением ресурсосберегающих (малоотходных и безотходных) технологий, модернизацией действующего оборудования, рациональным использованием природных ресурсов с целью снижения и/или устранения рисков, влияющих на качество выпускаемой продукции, здоровье и безопасность персонала, предотвращения истощения природных ресурсов и загрязнения окружающей среды.
- Распределением ответственности и полномочий персонала, вовлечением его в реализацию целей в области качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды, повышением его квалификации, опыта, знаний и мотивации.

Руководство ПАО "КуйбышевАзот" берет на себя ответственность за реализацию Политики посредством:

- Установления целей в области качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды, обеспечения необходимыми ресурсами, лидерства и оказания поддержки всему персоналу в их достижении.
- Обеспечения понимания Политики на всех уровнях управления и производства.

## Отчет о соблюдении ПАО «КуйбышевАзот» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Настоящий Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен советом директоров ПАО «КуйбышевАзот» на заседании 2 апреля 2024 года (протокол № 13 от 3 апреля 2024 г.) в рамках настоящего Годового отчета. Совет директоров ПАО «КуйбышевАзот» (далее – Общество) подтверждает, что приведенные в настоящем Отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2023 год.

Совет директоров рассматривает Кодекс корпоративного управления, рекомендованный Банком России к применению в акционерных обществах, как один из основных инструментов, используемых для построения системы корпоративного управления в Обществе. Совет директоров, формируя систему корпоративного управления, подтверждает приверженность Общества к поэтапному введению наилучших практик корпоративного управления. Особое значение придаётся реализации установленных законодательством и внутренними документами Общества процедур, гарантирующих защиту прав и законных интересов акционеров, формирования и работы органов управления. В том числе это достигается Обществом за счёт подробного описания порядка подготовки и проведения собраний и заседаний органов управления, подготовки необходимых материалов к ним, утверждения процедур предоставления информации, обмена мнениями и голосования (принятия решений).

Значительная часть рекомендаций в настоящее время использованы в применяемой Обществом модели корпоративного управления. Вместе с этим не все рекомендации Кодекса корпоративного управления в полной мере применяются Обществом. Не соблюдение ряда рекомендаций Кодекса связано со сложившимися в Обществе традициями внутрикорпоративных отношений, практиками управления Обществом, а также вероятными для Общества в 2023 году санкционными рисками.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или	соблюдается	

	участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.		
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок. 2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества).	соблюдается	
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая	соблюдается	

	материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.		
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	1. Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	частично соблюдается	В Обществе не соблюдается критерий № 1. В отчетном периоде акционеры имели возможность в течение не менее 30 дней после окончания соответствующего календарного года вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания. В данном вопросе Общество руководствуется ФЗ «Об акционерных обществах». Учитывая географическое местоположение акционеров Общества, совет директоров Общества считает данный срок достаточным для направления акционерами предложений в повестку дня годового общего собрания. К тому же Общество стремится проводить годовое общее собрание акционеров как можно ближе к моменту подведения итогов года, что положительно воспринимается акционерами.
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров.	не соблюдается	Обществом не соблюдается критерий № 1. В связи с недостаточно проработанной нормативной базой законодательства РФ, позволяющей реализовать положения данного критерия, Общество не вносило данные изменения в устав. А высокие значения кворума

				<p>общих собраний акционеров (11.05.2023г. – 88.15%, 21.09.2023г. – 84.6%, 01.12.2023г. – 86.35%) по мнению Общества демонстрируют отсутствие необходимости электронного голосования на данном этапе. Кроме того, наличие возможности электронного голосования не освобождает Общество от необходимости рассылки заказных писем, содержащих бюллетени, акционерам.</p>
1.1.6	<p>Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.</p>	<p>1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня.</p> <p>2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров.</p> <p>3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях</p>	соблюдается	

		<p>акционеров, проведенных в отчетном периоде.</p> <p>4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде.</p>		
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов			
1.2.1	<p>Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.</p>	<p>1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p> <p>3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку</p>	частично соблюдается	<p>В Обществе не соблюдается критерий № 2.</p> <p>Чистая прибыль Общества в соответствии с учетной политикой ПАО «КуйбышевАзот» определяется по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами РСБУ. Согласно пункту 3.1. Положения о дивидендной политике ПАО «КуйбышевАзот» совет директоров при определении рекомендуемого общему собранию акционеров ПАО «КуйбышевАзот» размера дивиденда в расчете на одну акцию и соответствующей доли чистой прибыли, направляемой на дивидендные выплаты, исходит из того, что целью Общества является направление не менее 30 процентов чистой прибыли.</p> <p>Совет директоров на заседании 05.03.2024г. своим решением определил периодичность рассмотрения Положения «О дивидендной политике ПАО «КуйбышевАзот» один раз в три года и подтвердил, что в течение 2024-2025гг. будет действовать редакция от 25.12.2017г.</p>

		дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов).		
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов.	частично соблюдается	Критерий № 1 соблюдается Обществом частично. В Положении «О дивидендной политике ПАО «КуйбышевАзот» дополнительно не определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых Обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов. Совет директоров своим решением от 05.03.2024г. запланировал пересмотр Положения «О дивидендной политике ПАО «КуйбышевАзот» в конце 2025 года.
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались.	соблюдается	
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества			

1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода лица, контролируемые обществом, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделил им надлежащее внимание.	соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	не соблюдается	Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 1, не соблюдается Обществом. Согласно п.13.2.12.1. действующей редакции Устава Общества голосование квазиказначейскими акциями происходит по указанию единоличного исполнительного органа после согласования решений советом директоров Общества. Таким образом не происходит, по мнению Общества, перераспределения корпоративного контроля в сторону единоличного исполнительного органа.
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом.	соблюдается	

	им акций.			
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества. 3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества.	частично соблюдается	Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 1, частично соблюдается Обществом. Общество поддерживает собственную традицию избрания и прекращения полномочий единоличного исполнительного органа общества (генерального директора) – высшим органом управления Общества, что предоставляет право акционерам выдвигать своих кандидатов, а избранному кандидату получить одобрение не только совета директоров, но и большинства принимающих участие в собрании акционеров. Согласно п. 13.2.6. к компетенции совета директоров отнесено заключение и расторжение трудового договора с руководителем организации. На данном этапе развития Общество не планирует отказываться от существующего порядка избрания и прекращения полномочий единоличного исполнительного органа (генерального директора). Совет директоров ежегодно проводит оценку целесообразности и возможности применения несоблюдаемых на текущий момент рекомендаций Кодекса и принимает решение об их применении.
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом	соблюдается	

	общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.		
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества.	соблюдается	
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим работникам общества.	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой	соблюдается	

		(политиками).		
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.	частично соблюдается	В отчетном периоде внутренних конфликтов в Обществе не возникало. Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 2, не соблюдается Обществом. В Обществе не создана система идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и система мер, направленных на разрешение таких конфликтов. Создание этих систем входит в приоритетные направления деятельности ПАО «КуйбышевАзот» на 2024-2025 г. г.
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе.	соблюдается	
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров	соблюдается	

		и комитетов каждым из членов совета директоров. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.		
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним.	соблюдается	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее.	соблюдается	
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество	соблюдается	

	акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102 - 107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров.		
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе.	соблюдается	
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	соблюдается	

2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров			
2.4.1	<p>Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон.</p> <p>При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.</p>	<p>1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.</p>	не соблюдается	<p>Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 1, не соблюдается Обществом.</p> <p>В составе совета директоров нет независимых членов совета директоров и предложений по их избранию не поступало. В то же время все члены совета директоров при принятии решений и при голосовании по вопросам повестки дня заседаний совета директоров действуют независимо от отдельных акционеров/групп акционеров, исполнительных органов, третьих лиц, исходя из интересов Общества и всех его акционеров, независимо от позиции других членов совета директоров, групп акционеров, третьих лиц, самостоятельно оценивают риски и последствия принимаемых решений, проявляют открытость в общении со всеми группами акционеров и стремление к такому общению.</p> <p>На данный момент развития Общества совет директоров не планирует привлекать независимых членов совета директоров и подобных предложений (запросов) от акционеров не поступало.</p>
2.4.2	<p>Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости.</p>	<p>1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</p> <p>2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета</p>	частично соблюдается	<p>Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 3, не соблюдается Обществом.</p> <p>Объяснения причин приведены в пункте 2.4.1 настоящего отчета.</p>

	При проведении такой оценки содержание преобладает над формой.	директоров (после их избрания). 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.		
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	не соблюдается	Критерий № 1 не соблюдается. Согласно оценке комитета совета директоров ПАО «КуйбышевАзот» по кадрам, вознаграждениям и социальной политике все выдвинутые кандидаты по компетенциям и имеющемуся профессиональному опыту могут способствовать дальнейшему развитию и достижению стратегических целей компании, и рекомендованы к включению в список кандидатур для избрания в совет директоров ПАО «КуйбышевАзот». Совет директоров планирует продолжать обеспечивать проведение оценки кандидатов комитетом совета директоров ПАО «КуйбышевАзот» по кадрам, вознаграждениям и социальной политике.
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров.	не соблюдается	Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 1, не соблюдается Обществом. Объяснения причин приведены в пункте 2.4.1 настоящего отчета.
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров			

2.5.1	<p>Председателем совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.</p>	<p>1. Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.</p>	частично соблюдается	<p>Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 1, не соблюдается Обществом. Председатель совета директоров Общества не является независимым директором. По мнению Общества, основным критерием для избрания председателя совета директоров является наличие у соответствующего лица наибольшего авторитета среди акционеров, членов органов управления и работников Общества, а также наличие соответствующих знаний, навыков и опыта в сфере деятельности Общества, которые необходимы для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров.</p>
2.5.2	<p>Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.</p>	<p>1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде.</p>	соблюдается	
2.5.3	<p>Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.</p>	<p>1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.</p>	соблюдается	

2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	<p>1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</p> <p>3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.</p>	соблюдается	
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	<p>1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде.</p> <p>2. В соответствии с внутренними</p>	соблюдается	

		документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения.		
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов. 2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.	соблюдается	
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах	1. В обществе утвержден внутренний	соблюдается	

	<p>общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.</p>	<p>документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения.</p> <p>2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно - посредством конференц- и видео-конференц-связи.</p>		
2.7.3	<p>Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.</p>	<p>1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров.</p>	<p>частично соблюдается</p>	<p>Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 1, соблюдается Обществом частично.</p> <p>Внутренние документы Общества предусматривают возможность проведения заседаний совета директоров как в очной, так и в заочной форме. Форма проведения заседания совета директоров определяется председателем совета директоров с учетом важности вопросов повестки дня и иных существенных обстоятельств, связанных с необходимостью принятия решений советом директоров. При этом во внутренних документах Общества нормативно закреплена обязанность рассматривать определенные вопросы исключительно на очных заседаниях совета директоров, но в меньшем объеме, чем в перечне, приведенном в рекомендации 168 Кодекса.</p> <p>Наиболее важные вопросы, включаемые в повестку дня заседаний совета директоров, предварительно рассматриваются профильными</p>

				<p>комитетами совета директоров, обсуждаются членами совета директоров до голосования в процессе личного общения. Использование современных средств связи и коммуникаций позволяет проводить всестороннее обсуждение вопросов повестки дня и в случае принятия решений заочным голосованием.</p> <p>При рассмотрении наиболее важных вопросов Общество будет стремиться отдавать предпочтение очной форме проведения заседаний совета директоров.</p> <p>В повестку дня годового общего собрания акционеров по результатам 2023 года включен вопрос об утверждении Положения «О совете директоров ПАО «КуйбышевАзот» в новой редакции, в которой расширен перечень вопросов, рассматриваемых советом директоров только в очном формате, а именно включен вопрос утверждения дивидендной политики.</p>
2.7.4	<p>Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.</p>	<p>1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.</p>	частично соблюдается	<p>Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 1, не соблюдается Обществом в полном объеме. Согласно пункту 13.2 Устава определен перечень вопросов, по которым решения принимаются единогласно всеми членами совета директоров, остальные вопросы, относящиеся к компетенции совета директоров, принимаются простым большинством голосов членов совета директоров, участвующих в заседании.</p> <p>В практике Общества принятию любого решения советом директоров предшествуют глубокая проработка вопросов повестки дня и их предварительное обсуждение. В связи с этим, как показывает практика, совет директоров принимает решения единогласно.</p>

				В повестку дня годового общего собрания акционеров по результатам 2023 года включен вопрос об утверждении устава ПАО «КуйбышевАзот» в новой редакции, в которой расширен перечень вопросов, решения по которым совет директоров принимает квалифицированным большинством, а именно включен вопрос утверждения дивидендной политики.
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.	частично соблюдается	Критерий № 1 не соблюдается. Советом директоров ПАО «КуйбышевАзот» сформирован комитет по аудиту, членами которого в отчетный период являлись не независимые директора. Основной причиной несоблюдения данной рекомендации является отсутствие независимых директоров в составе совета. Председателем комитета по аудиту является неисполнительный директор. Критерий № 3 не соблюдается. Один из членов комитета по аудиту имеет профильное образование в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. Остальные члены комитета обладают необходимым опытом и знаниями для решения задач, стоящих перед комитетом.
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров	частично соблюдается	Критерии № 1-2 соблюдаются Обществом в неполной мере. Советом директоров ПАО «КуйбышевАзот» сформирован комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике, членами которого в отчетный период не являлись независимые директора. Председателем

	из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников.		комитета избран неисполнительный директор, не связанный с акционерами, конкурентами/контрагентами ПАО «КуйбышевАзот», не являющийся председателем совета директоров ПАО «КуйбышевАзот». Основной причиной несоблюдения данной рекомендации является отсутствие независимых директоров в составе совета.
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса. 3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества.	частично соблюдается	Критерий № 1 соблюдается частично. Советом директоров ПАО «КуйбышевАзот» сформирован комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике, членами которого в отчетный период являлись директора, не являющиеся независимыми. Председателем комитета избран неисполнительный директор, не связанный с акционерами, конкурентами/контрагентами ПАО «КуйбышевАзот», не являющийся председателем совета директоров ПАО «КуйбышевАзот». Основной причиной несоблюдения данной рекомендации является отсутствие независимых директоров в составе совета.

2.8.4	<p>С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).</p>	<p>1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.</p>	соблюдается	
2.8.5	<p>Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.</p>	<p>1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.</p>	частично соблюдается	<p>Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 1, не соблюдается Обществом, в виду отсутствия в совете независимых директоров. При формировании состава руководителей комитетов совет директоров Общества в том числе ориентируется на наличие у членов совета директоров соответствующих знаний, навыков и опыта в сфере деятельности соответствующего комитета.</p>

2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	соблюдается	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров. 2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом. 3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.	частично соблюдается	Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 2, в отчетном периоде была соблюдена Обществом частично. В январе 2024 года была проведена самооценка эффективности работы совета директоров и его комитетов за отчетный 2023 год. По итогам на заседании 05.02.2024г. были утверждены мероприятия по совершенствованию работы совета директоров и его комитетов. В декабре 2022 г. была принята новая редакция Положения «Об оценке эффективности деятельности совета директоров ПАО «КуйбышевАзот», его комитетов и членов» (протокол № 10 от 23.12.2022г.), согласно которой индивидуальная оценка каждого члена совета директоров проводится только в ходе внешней оценки. Решение о проведении внешней оценки советом директоров в 2023 году не принималось.
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	не соблюдается	Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 1, не соблюдается Обществом. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров Обществом не привлекалась внешняя организация (консультант). Согласно действующему Положению «Об оценке эффективности деятельности совета директоров

	привлекается внешняя организация (консультант).			ПАО «КуйбышевАзот», его комитетов и членов» внешняя оценка проводится при необходимости, с периодичностью один раз в три года. Совет директоров в 2024-2025 гг. рассмотрит вопрос о привлечении внешнего консультанта к оценке качества работы совета директоров Общества.
3.1	Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет.	не соблюдается	<p>Рекомендации Кодекса, указанные в настоящем пункте как критерий оценки № 1, не соблюдаются Обществом.</p> <p>В Обществе нет корпоративного секретаря. Фактически его роль выполняет управление корпоративных отношений.</p> <p>На управление корпоративных отношений возложено выполнение следующих функций:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) участие в организации подготовки и проведения общих собраний;</li> <li>2) обеспечение работы совета директоров и комитетов совета директоров совместно с секретарем совета директоров;</li> <li>3) участие в реализации политики общества по раскрытию информации, а также обеспечение хранения корпоративных документов общества;</li> <li>4) обеспечение взаимодействия общества с его акционерами и участие в предупреждении корпоративных конфликтов;</li> <li>5) обеспечение взаимодействия общества с органами регулирования, организаторами торговли ценными бумагами, регистратором, иными профессиональными участниками рынка ценных бумаг;</li> <li>6) обеспечение реализации установленных</li> </ol>

				законодательством и внутренними документами общества процедур, обеспечивающих реализацию прав и законных интересов акционеров, и контроль за их исполнением; 7) незамедлительное информирование совета директоров обо всех выявленных нарушениях законодательства, а также положений внутренних документов общества; 8) участие в совершенствовании системы и практики корпоративного управления общества.
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре. 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения. 3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества.	не соблюдается	Рекомендации Кодекса, указанный в настоящем пункте как критерий оценки № 1-3, не соблюдаются Обществом. Объяснения причин отклонения от указанных критериев оценки аналогичны объяснениям, приведенным в пункте 3.1.1 настоящего отчета.
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает	1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях.	соблюдается	

	<p>достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.</p>			
4.1.2	<p>Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы.</p>	<p>1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик).</p>	соблюдается	
4.1.3	<p>Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных</p>	<p>1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников</p>	соблюдается	

	органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.		
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	соблюдается	
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров.	1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению. 2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит	частично соблюдается	Критерии № 1-2 исполняются Обществом. В тоже время, согласно действующему Положению «О вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам совета директоров ПАО «КуйбышевАзот» Общество выплачивает фиксированное ежемесячное вознаграждение членам совета директоров, а также ежегодное вознаграждение, определяемое как процент от чистой прибыли за

	Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.	от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась.		отчетный финансовый год.
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению общества - предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	соблюдается	Положением «О вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам совета директоров ПАО «КуйбышевАзот» не предусматривает предоставление акций Общества членам совета директоров.
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата			
4.3.1	Вознаграждение членов	1. В течение отчетного периода одобренные	соблюдается	

	<p>исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.</p>	<p>советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений.</p>		
--	--	---	--	--

4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.	соблюдается	Общество использует программы долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, но без использования акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества). Отклонение Общества от соблюдения указанной рекомендации вызвано тем, что текущий рынок ценных бумаг характеризуется высокой волатильностью цен на акции, которая обусловлена, как правило, не результатами финансово-хозяйственной деятельности эмитентов, а внешними причинами. Данные обстоятельства снижают привлекательность и мотивационный эффект указанных программ и Общество пока не планирует их внедрение.
4.3.3	Сумма компенсации ("золотой парашют"), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации ("золотой парашют"), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	соблюдается	
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей			

5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	соблюдается	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует	1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров	соблюдается	

	определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества.		
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также	соблюдается	

		взаимодействия с заинтересованными лицами.		
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций <a href="#">Кодекса</a> . 2. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества.	соблюдается	
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций <a href="#">Кодекса</a> .	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением <a href="#">Кодекса</a> ). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.	соблюдается	
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия			

обоснованных решений акционерами общества и инвесторами				
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	<p>1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации.</p> <p>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков.</p>	не соблюдается	<p>Рекомендации Кодекса, указанные в настоящем пункте как критерии оценки № 1-3, не соблюдаются Обществом.</p> <p>В Обществе не оформлена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации. Раскрытие необходимой информации об Обществе осуществляется должностными лицами, уполномоченными на это генеральным директором.</p> <p>Разработка данной процедуры включена в Приоритетные направления деятельности ПАО «КуйбышевАзот» на 2021-2025 г. г.</p> <p>Ценные бумаги Общества не обращаются на иностранных организованных рынках и иностранные акционеры не владеют существенным количеством акций Общества, поэтому раскрытие существенной информации осуществляется Обществом только в Российской Федерации и на русском языке. В случае изменения данных обстоятельств, Общество намерено следовать рекомендациям № 2-3.</p>
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено	<p>1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о</p>	частично соблюдается	<p>Критерий № 4 не выполняется Обществом.</p> <p>Нефинансовая отчетность Общества в данный момент раскрывается в объеме годового отчета и отчета эмитента ценных бумаг.</p> <p>В течение 2024 года совет директоров Общества рассмотрит вопрос о раскрытии нефинансового отчета.</p>

	законодательством.	<p>структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций.</p> <p>4. Общество раскрывает нефинансовый отчет - отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества.</p>		
6.2.3	<p>Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую</p>	<p>1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита.</p> <p>2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества.</p>	соблюдается	

	оценить итоги деятельности общества за год.			
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности			
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями.	<p>1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества.</p> <p>2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций.</p>	соблюдается	
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать	<p>1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными.</p> <p>2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.</p>	соблюдается	

	существенное влияние на его конкурентоспособность.			
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.	1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.	соблюдается	
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по	не соблюдается	Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 1, не соблюдается Обществом.

	рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	существенным корпоративным действиям до их одобрения.		Объяснения причин приведены в пункте 2.4.1 настоящего отчета.
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в <a href="#">Кодексе</a> .	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	соблюдается	
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий			
7.2.1	Информация о совершении	1. В случае, если обществом в течение	соблюдается	

	<p>существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.</p>	<p>отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров.</p>		
7.2.2	<p>Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.</p>	<p>1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.</p> <p>3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки.</p>	<p>соблюдается</p>	