



КуйбышевАзот

2020
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

ANNUAL REPORT

СОДЕРЖАНИЕ Contents

1 О КОМПАНИИ About Us

Профиль Компании	2
Company Profile	
Ключевые цифры и события	8
Key Figures and Events	
Обращение Председателя Совета Директоров и Генерального Директора	14
Introductory Remarks by the Chairman of the Board and General Director	

2 ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ Report of the Board of Directors

Основные итоги	16
Main Results	
Основные финансовые результаты	19
Financial Results	
Инвестиции и затраты на ремонт и обновление	28
Investments and Costs for Repair and Upgrade	
Итоги операционной деятельности	30
Results of Operations	
Инфраструктура	40
Infrastructure	
Перспективы развития	42
Development Prospects	

3 ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ Responsibility and Sustainable Development

Персонал	44
Personnel	
Промышленная безопасность и охрана труда	50
Industrial Safety and Occupational Health	
Природоохранная деятельность	52
Environmental Protection Activities	
Энергоэффективность и ресурсосбережение	56
Energy and Resource Saving	
Внешние социальные инвестиции	60
External Social Investment	
Взаимодействие с заинтересованными сторонами	64
Interaction with Stakeholders	

4 КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ Corporate Governance

Корпоративное управление	74
Corporate Governance	
Факторы риска	76
Risk Factors	
Органы корпоративного управления	82
Corporate Governance Bodies	
Отчет о работе Совета Директоров	85
Report of the Board of Directors	
Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, и крупных сделках	91
Information on Related Party Transactions and Major Transaction	
Исполнительный орган	91
Executive Body	
Основные положения политики ПАО «КуйбышевАзот» в области вознаграждений	92
Main Provisions of the PJSC KuibyshevAzot Remuneration Policy	
Информация для акционеров и инвесторов	97
Information for Shareholders and Investors	

5 ПРИЛОЖЕНИЯ Annexes

История предприятия	102
History of the Enterprise	
Миссия ПАО «КуйбышевАзот»	106
Mission	
Политика в области качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды	107
Policy on Quality, Occupational Safety, Labour Protection and Environmental Protection	

О КОМПАНИИ

ABOUT US

ПРОФИЛЬ КОМПАНИИ

Company Profile

**ЛИДЕР В ПРОИЗВОДСТВЕ
КАПРОЛАКТАМА В РФ, СНГ
И ВОСТОЧНОЙ ЕВРОПЕ.**

LEADING CAPROLACTAM
PRODUCER IN THE RF, THE CIS
AND EASTERN EUROPE

52%

доля в
производстве
в России
output share
in RF

**ЛИДЕР В ПРОИЗВОДСТВЕ
ПОЛИАМИДА В РФ, СНГ
И ВОСТОЧНОЙ ЕВРОПЕ**

LEADING POLYAMIDE
PRODUCER IN THE RF, THE CIS
AND EASTERN EUROPE

99,6%

доля в
производстве
в России
output share
in RF

ПАО «КуйбышевАзот» является одним из ведущих предприятий российской химической промышленности.

Компания расположена в г. Тольятти Самарской области и осуществляет свою деятельность по следующим основным направлениям:

- капролактамы и продукты его переработки (полиамид-6, технические и текстильные нити, шинный корд, полиамидные и смесовые ткани, инженерные пластики);
- аммиак и азотные удобрения;
- промышленные газы: азот, кислород, аргон.

Предприятие имеет развитую транспортную и энергетическую инфраструктуру, собственные ремонтные службы, проектный и исследовательский центры.

Основные производственные мощности на 01.01.2021 г. включают: – 238 тыс. тонн в год капролактама; 204 тыс. тонн гранулята полиамида-6 (ПА-6); 18,8 тыс. тонн полиамидной технической и текстильной нити; 33 млн. погонных метров пропитанной кордной ткани, 660 тыс. тонн аммиака; 380 тыс. тонн карбамида, 760 тыс. тонн аммиачной селитры и 650 тыс. тонн сульфата аммония. Также в режиме совместных предприятий созданы мощности по производству аммиака 480 тыс. тонн/г, азота жидкого 19,5 тыс. тонн/г и газообразного 725 тыс. м³/г, кислорода жидкого 35 тыс. тонн/год и газообразного 252 тыс. м³/г, аргона жидкого 12,5 тыс. тонн/г, полиамидных инженерных пластиков 58 тыс. тонн/г.

PJSC KuibyshevAzot is one of the leading Russian chemical companies.

The Company is located in Togliatti in the Samara Region and carries out its activities in the following main areas:

- caprolactam and its derivatives (polyamide 6, industrial and textile yarn, tyre cord, polyamide and blended fabric, engineering plastics);
- ammonia and nitrogen fertilisers;
- industrial gases: nitrogen, oxygen, argon.

The enterprise has a well-developed transport and energy infrastructure, in-house maintenance services and design and research centres.

The main annual production capacities, as of 1 January 2021 are as follows: 238,000 tons of caprolactam; 204,000 tons of polyamide 6 (PA6) chips; 18,800 tons of polyamide industrial and textile yarns; 33 million running metres of dipped tyre cord fabric; 660,000 tons of ammonia; 380,000 tons of urea; 760,000 tons of ammonium nitrate and 650,000 tons of ammonium sulphate. Also, our joint ventures created capacities for the production of 480,000 tons/year of ammonia, 19,500 tons/year of liquid nitrogen and 725,000 m³/year of gaseous nitrogen, 35,000 tons/year of liquid oxygen and 252,000 m³/year of gaseous oxygen, 12,500 tons/year of liquid argon and 58,000 tons/year of polyamide engineering plastics.



ПАО «КуйбышевАзот» занимает лидирующую позицию в производстве капролактама в РФ, СНГ и Восточной Европе. По итогам 2020 года доля предприятия в общероссийской выработке составила 52%.

В соответствии со стратегической задачей увеличения производства продукции с более высокой добавленной стоимостью успешно реализуется программа глубокой переработки капролактама. В 2003-2004 гг., осуществив первый этап проекта, компания приступила к выпуску полиамида-6, технической нити и кордной ткани. В 2006-2010 гг. были введены в эксплуатацию еще три линии по производству полиамида, проводилось поэтапное расширение мощности по формованию и кручению технических нитей. В 2014 г. введена в эксплуатацию установка по выпуску пропитанной термофиксированной кордной ткани. В 2018 г. завершено строительство 5-й установки полиамида.

В настоящее время «КуйбышевАзот» является ведущим производителем ПА-6 в СНГ и Восточной Европе и единственным предприятием в РФ, которое выпускает весь ассортимент этого полимера. Доля компании в общероссийской выработке полиамида составила 99,6%.

PJSC KuibyshevAzot holds a leading position in caprolactam production in the (Russian Federation), the CIS and Eastern Europe. Based on the results of 2020, the enterprise's share in Russia's total output amounted to 52%.

In line with the strategic task of increasing value-added product output, a high-level caprolactam processing programme has been successfully implemented. In 2003-2004, following implementation of the first stage of the project, the Company started production of polyamide 6, industrial yarns and tyre cord fabric. In 2006-2010, three more polyamide lines were put into operation, the capacities for industrial yarn spinning and twisting were increased progressively. In 2014, a plant for the production of dipped thermoset tyre cord fabric was commissioned. In 2018, construction of the fifth plant for the production of polyamide was completed.

At present, KuibyshevAzot is the leading producer of PA6 in the CIS and Eastern Europe; it is the only enterprise in the RF that produces the whole range of this polymer. The Company's share in the nationwide production of polyamide amounts to 99.6%.





Приобретение в конце 2007 г. ООО «Курскхимволокно», крупнейшего отечественного производителя химволокна, обеспечило ПАО «КуйбышевАзот» лидирующие позиции на российских рынках текстильных и технических нитей.

В рамках долгосрочной стратегической программы по увеличению переработки капролактама в 2010 году совершена покупка части имущественного комплекса предприятия «Балашовский текстиль». На его базе создано ООО «Балтекс», где восстановлено производство полиамидных и смесовых тканей. В 2011 году приобретен новый актив - немецкая компания STFG Filamente GmbH, выпускающая текстильные полиамидные нити. В 2013 году завершена сделка по выкупу арендованных ранее мощностей по производству полиамидных нитей в г. Щекино.

Еще одно направление переработки капролактама и полиамида-6 – инженерные пластики. В 2007 было введено в эксплуатацию производство на совместном предприятии Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd в Китае, объем выпуска продукции за 2020 год составил 13,6 тыс. тонн.

В 2011 г. «КуйбышевАзот» усилил свое присутствие на растущем внутреннем рынке компаундов за счет создания двух совместных предприятий с DSM Engineering Plastics (DEP), признанным мировым лидером в этой области. Одно из них производственное - «Волгапласт», другое дистрибьютерское - «Волгалон», которые расположены в Тольятти.



The acquisition of KurskKhimVolokno, the largest domestic producer of chemical fibres, at the end of 2007 contributed to the leading position of PJSC KuibyshevAzot in Russian markets of textile and industrial yarns.

In the long-term strategic programme to increase recycling of caprolactam in Russia, part of the Balashov Textiles company property complex was bought in 2010. Based on this complex, Baltex LLC was established and production of polyamide and blended fabric was restored. In 2011, another acquisition was made: STFG Filamente GmbH, a German company that produces polyamide yarn. In 2013, a deal was made to purchase formerly rented facilities in Shchekino for the production of polyamide yarn.

Engineering plastics production is another area for the processing of caprolactam and polyamide 6. In 2007, the Company commissioned production at the joint venture KuibyshevAzot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd. in China. In 2020, this venture's product output amounted to 13,600 tons.

In 2011, KuibyshevAzot strengthened its presence on the growing domestic market for compounds by setting up two joint ventures with DSM Engineering Plastics (DEP), a recognised global leader in this field. One of them – Volgaplast – is a production company, while the other – Volgalon – is a distributing company. Both joint ventures are located in Togliatti.



В 2020 г. введено в эксплуатацию производство полимер-композитных материалов на основе полиамида-6 на предприятии STFG, Германия, что расширило портфель продуктов и услуг компании для европейских потребителей. Также образовано совместное предприятие по производству полимер-композитных материалов в Индии.

В 2013 году подписаны соглашения о создании совместных предприятий с ведущими в своих областях деятельности зарубежными партнерами: по производству аммиака - с компанией «Linde Group» (Германия) и продуктов разделения воздуха - с корпорацией Praxair (США). В результате совместной слаженной работы, совместное производство с Praxair по производству промышленных газов - ООО «Праксайр Азот Тольятти» было введено в эксплуатацию в 2016 году, высокоэффективный агрегат по производству аммиака в рамках совместного предприятия ООО «Линде Азот Тольятти» в 2017 г.

В 2015 г. образовано совместное предприятие ООО «Гранифорт» по производству гранулированного сульфата аммония с группой компаний Trammo AG (США). В 2017 г. строительство установки завершено, в 2018 г. производство выведено на проектную мощность, ПАО «КуйбышевАзот» стал 100% собственником актива, выкупив долю партнёра.

В 2017 г. для реализации проекта по строительству нового производства гранулированного карбамида, создано совместное предприятие ПАО «КуйбышевАзот» и MET Development S.p.A (проектное подразделение компании Maire Tecnimont S.p.A. (Италия).

В 2019 г. был подписан договор о реализации проекта по строительству производства улучшенного олеума и серной кислоты по государственной программе «Фабрика проектного финансирования». Созданное для реализации проекта ООО «Волгатехнол» начало выпуск продукции в 2020 г.

In 2020, the production of polymer composite materials based on polyamide 6 was commissioned at STFG, Germany, which expanded the Company's portfolio of products and services for European consumers. A joint venture for the production of polymer composite materials was also formed in India.

In 2013, the Company signed agreements to set up joint ventures with foreign partners who are leaders in their respective fields: with Linde Group (Germany) for ammonia production and with Praxair Corporation (USA) for air-separation products. As a result of efficient collaboration, the joint venture with Praxair for the production of industrial gases at Praxair Azot Togliatti LLC was commissioned in 2016, and a highly efficient ammonia production unit within the joint venture Linde Azot Togliatti LLC was commissioned in 2017.

In 2015, the Company established a joint venture with Granifert LLC for the production of granular ammonium sulphate with the Trammo AG (USA) group of companies. Construction was completed in 2017, the plant reached its design capacity in 2018 and PJSC KuibyshevAzot became a 100% owner, having bought out the partner's share.

In 2017, a joint venture between PJSC KuibyshevAzot and MET Development S.p.A (project division of Maire Tecnimont S.p.A., Italy) was established to design and implement a new granular urea production project.

In 2019, an agreement was signed on the implementation of a project for the construction of improved oleum and sulphuric acid production plant under the government programme «Project Finance Factory». Volgatechnool LLC, created for the project implementation, began production in 2020.



По выработке аммиака и азотных удобрений «КуйбышевАзот» входит в первую десятку предприятий отечественной азотной промышленности. Компания выпускает 4,6 % азотных удобрений в РФ.

Продукция «КуйбышевАзота» пользуется устойчивым спросом в России и за рубежом. 40% всех продаж приходится на экспорт. Основными направлениями являются страны Европы, Латинской Америки, Африки, Азии, Ближнего Востока и СНГ, однако российский рынок является для компании приоритетным.

Стремление максимально эффективно использовать возможности рынка, а также быстрое и гибкое реагирование на изменения внешней среды позволяют ПАО «КуйбышевАзот» сохранять свои конкурентные преимущества.

Наши постоянные партнеры ценят стабильность, надежность и высокое качество продукции. Интегрированная система менеджмента сертифицирована на соответствие требованиям международных стандартов ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001, ISO/TS 16949.

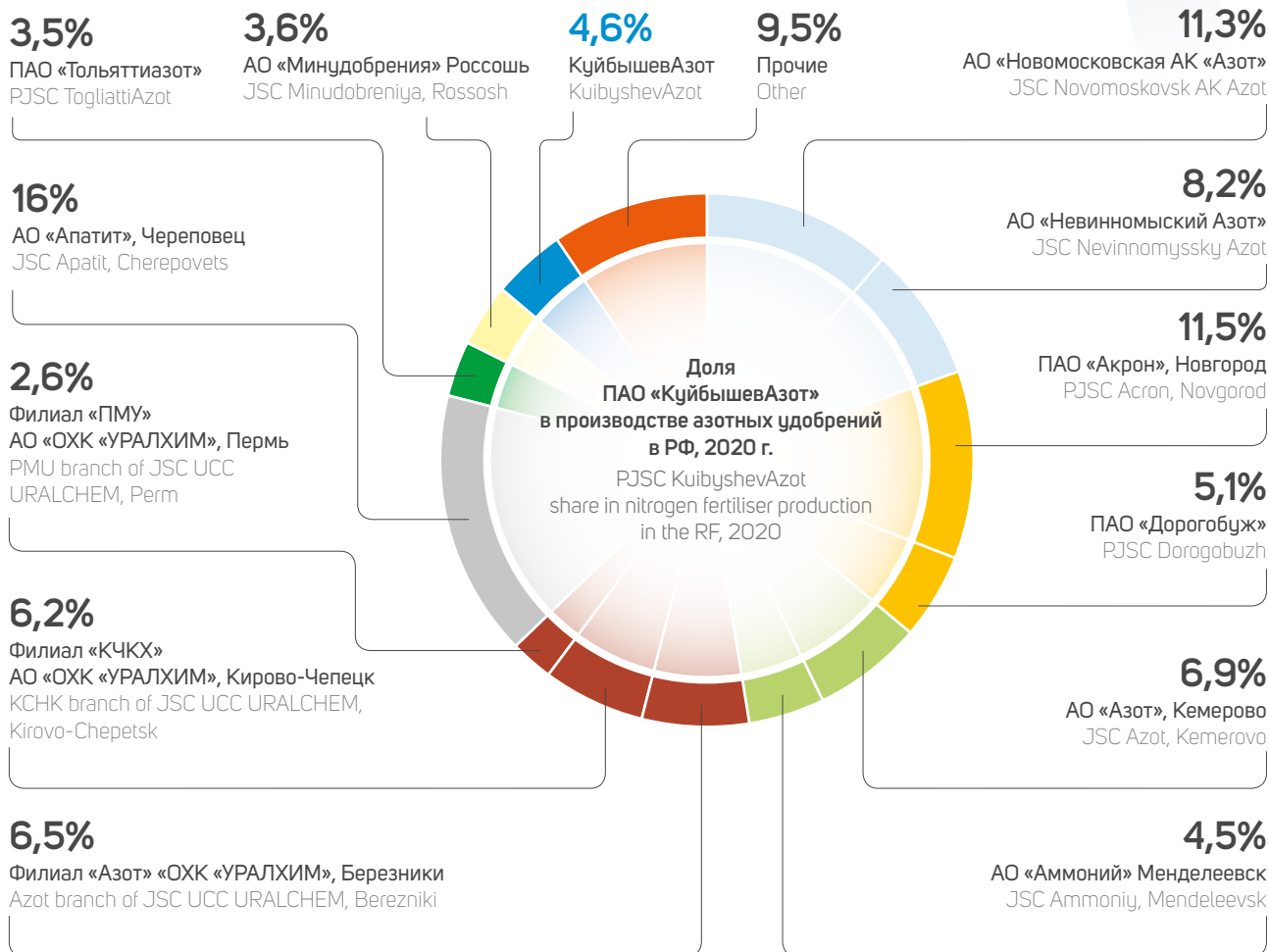
KuibyshevAzot ranks among the top-ten Russian companies in the nitrogen industry in terms of ammonia and nitrogen fertiliser production. The Company accounts for 4.6% of nitrogen fertiliser production in the RF.

KuibyshevAzot products are in steady demand in Russia and abroad. Cross-border sales represent 40% of all sales. The main export markets include the countries of Europe, Latin America, Africa, Asia, the Middle East and the CIS, while the Russian market remains a priority for the Company.

The ability to make the best use of market opportunities, along with prompt and flexible responses to the changing environment, allow PJSC KuibyshevAzot to retain its competitive advantage.

Our business partners value stability, reliability and the high quality of our products. The Company's integrated management system is certified for compliance with international standards ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001 and ISO/TS 16949.





Источник: «Азотэкон»
Source: Azotecon

Холдинги / Holdings:

21,4% «ЕВРОХИМ» АО «Невинномысский Азот»; АО «Новомосковская АК «Азот»; ООО «Еврохим – Белореченские МУ», ПГ «Фосфорит» EUROCHEM JSC Nevinnomysskiy Azot; JSC Novomoskovskaya AK Azot; EuroChem – Belorechenskiye Mineral Fertilisers (MF) LLC, Phosphorit Industrial Group	16,6% «АКРОН» ПАО «Акрон», Новгород; ПАО «Дорогобуж» AKRON PJSC Akron, Novgorod; PJSC Dorogobuzh	18,4% «ФОСАГРО» АО «Апатит», Череповец; БФ АО «Апатит»; АО «Метакхим» PHOSAGRO JSC Apatit, Cherepovets; Balakovo Branch of JSC Apatit; JSC Metachem	15,8% «УРАЛХИМ» Филиал «Азот», Березники; Филиал «КЧХК», Кирово-Чепецк, АО «Воскресенские минудобрения», Филиал «ПМУ», Пермь URALCHEM Azot Branch, Berezniki; KChKhK Branch, Kirovo-Chepetsk, JSC Voskresenskiye Mineral Fertilisers, JSC MinUdobreniya, Perm	14% «СДС АЗОТ» АО «Азот», Кемерово; ООО «Ангарский АТЗ» SDS AZOT JSC Azot, Kemerovo; Angarsky ATZ LLC
--	---	--	--	--

КЛЮЧЕВЫЕ ЦИФРЫ И СОБЫТИЯ

Key Figures and Events



РЕКОРДНЫЙ ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА ПО: АММИАЧНОЙ СЕЛИТРЕ, КАС

Record output in: ammonium nitrate, UAN



ВЫРУЧКА Revenue

46,9

млрд. руб.
RUB billion

EBITDA

7

млрд. руб.
RUB billion

ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ Net Profit

3,3

млрд. руб.
RUB billion



ИНВЕСТИЦИИ в развитие и обновление Investment in development and renewal

6,7

млрд. руб.
RUB billion

КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ на природоохранные проекты

Capital expenditures for
environmental projects

3

млрд. руб.
RUB billion

НАЛОГИ И СТРАХОВЫЕ ВЗНОСЫ

Taxes and
insurance fees

2

млрд. руб.
RUB billion



СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ Social programmes

273

млн. руб.
RUB million



**РОСТ ПОСТАВОК
жидких удобрений
на внутренний рынок**
Liquid fertiliser
supply growth in the domestic
market

34,4%

**ДОЛЯ СЕРОСОДЕРЖАЩИХ УДОБРЕНИЙ
в общих поставках отечественным
сельхозпроизводителям**

Share of sulphur-containing fertilisers
in total supplies to domestic
agricultural producers

43%

СОКРАЩЕНЫ:

**выбросы
в атмосферу на**
Reduced:
air emissions by

6,7%

**общие
стоки на**
Total runoff by

7,5%

**потребление
электроэнергии на**
Electricity
consumption

7,8%

**потребление
теплоэнергии на**
Heat energy

10,1%

**потребление
речной воды на**
River water by

5,4%

**СНИЖЕНИЕ
ПОТРЕБЛЕНИЯ
на тонну товарной
продукции:**
Reduction in
consumption per
ton of marketable
products:

**бензола
на**
benzene by

3,1%

**теплоэнергии
на**
heat energy by

6,8%

**электроэнергии
на**
electricity by

4,4%

**речной воды
на**
river water by

2%



ПЕРСОНАЛ
Personnel

4,7

тыс. чел.
thousand people

ПРОШЛИ ОБУЧЕНИЕ
Completed training

92%



ГРУЗООБОРОТ
Goods turnover

3

млн. тонн
million tons

ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2020

Key Events of 2020

ФЕВРАЛЬ
FEBRUARY



На производстве азотной кислоты завершена реализация проекта по строительству второй универсальной комплектной линии (УКЛ-2).

Трудовому коллективу «Куйбышев-Азот» вручено благодарственное письмо Минсельхоза РФ за активную работу по обеспечению минеральными удобрениями отечественных сельхозпроизводителей.

Construction project for the second nitric acid line (UCL-2) was completed at the nitric acid production facility.

A letter of gratitude from the Ministry of Agriculture of the RF for the active work on providing mineral fertilisers for domestic agricultural producers was presented to the Company employees.



МАРТ
MARCH



При поддержке «КуйбышевАзота» в Тольятти прошел Кубок мира по сноукайтингу SNOW KITE WORLD CUP IKA-2020.

SNOW KITE WORLD CUP IKA-2020
The Snowkiting World Cup was held in Togliatti with the support of PJSC KuibyshevAzot.



АПРЕЛЬ
APRIL



В условиях пандемии COVID-19 начато производство защитных медицинских костюмов «Балтекс Протект» на дочернем предприятии «Балтекс»

In the context of the COVID-19 pandemic, subsidiary enterprise Baltex LLC launched the production of protective medical suits «Baltex Protect»



МАЙ
MAY



На производстве серной кислоты и олеума завершён монтаж выхлопной трубы, оснащённой системой мониторинга выбросов.

An exhaust pipe equipped with emission monitoring system was installed in the sulphuric acid and oleum production line.



ИЮНЬ
JUNE



В рамках программы Администрации Президента Российской Федерации «КуйбышевАзот» поддержал образовательный проект тольяттинского филиала школы балета Lil Ballerine, ориентированный на детей-сирот, а также детей из малообеспеченных и многодетных семей.

«КуйбышевАзот» стал обладателем диплома I степени регионального конкурса «ЭкоЛидер» в номинации «Промышленный гигант»

Within the framework of the programme of the Administration of the President of the Russian Federation, KuibyshevAzot supported the educational project of the Togliatti Branch of the Lil Ballerine ballet school targeted at orphans and children from low-income and large families.

KuibyshevAzot won a First Class Diploma in the «Industrial Giant» nomination at the EcoLeader regional competition.



ИЮЛЬ
JULY



«Сбербанк» и «КуйбышевАзот» заключили соглашение о сотрудничестве и взаимодействии в сфере возобновляемых источников электроэнергии

В рамках планового аудита «КуйбышевАзот» подтвердил соответствие международному стандарту IATF - 16949:2016

Коллективный договор ПАО «КуйбышевАзот» признан лучшим по итогам конкурса Федерации профсоюзов Самарской области

Sberbank and KuibyshevAzot signed an agreement on cooperation and interaction in the field of renewable energy sources.

As part of the scheduled audit, the Company confirmed its compliance with the International Standard IATF - 16949: 2016

The collective bargaining agreement of the Company was recognised as the best in the competition of the Federation of Trade Unions of the Samara Region



ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2020

Key Events of 2020

АВГУСТ
AUGUST



Завершено строительство и осуществлен торжественный пуск первого этапа очистных сооружений ливневого стока Северного промышленного узла и части Центрального района г.о. Тольятти.

По соглашению с администрацией г.о. Тольятти реализуется проект по разработке плана реконструкции парка Центрального района Тольятти

Topping out ceremony commemorated the structural completion of Phase I stormwater treatment facilities at the Northern Industrial Hub and part of the Central District of Togliatti.

A project for the reconstruction of the Central District park in Togliatti was implemented following an agreement signed with Togliatti Administration.



СЕНТЯБРЬ
SEPTEMBER



Пройден плановый аудит на соответствие требованиям международных стандартов систем менеджмента качества ISO 9001:2015; экологического менеджмента ISO 14001:2015; менеджмента охраны труда и промышленной безопасности OHSAS 18001:2007.

Проведен уникальный остановочный ремонт и модернизация комплекса по производству аммиака, минеральных удобрений и производства капролактама.

A scheduled audit for compliance with the requirements of international standards for quality management systems ISO 9001:2015, environmental management ISO 14001:2015 and Occupational Health and Safety Management OHSAS 18001:2007 was successfully completed.

A unique shutdown maintenance and modernisation of the ammonia, mineral fertilisers and caprolactam production facility was completed.



СЕНТЯБРЬ
SEPTEMBER



Начато производство полимер-композитных материалов на основе полиамида-6 на дочернем предприятии STFG в Рудольштадте, Германия.

При поддержке «КуйбышевАзота» на базе яхт-клуба «Дружба» прошел Чемпионат России по парусному спорту в олимпийских классах яхт

Production of polyamide 6-based polymer composite materials at STFG in Rudolstadt, Germany, was launched.

The Russian Championship in Olympic Yacht Classes was held on the basis of Yacht Club Druzhba with the support of KuibyshevAzot.



ОКТАБРЬ
OCTOBER



«КуйбышевАзот» стал победителем Всероссийского конкурса РСПП «Лидеры российского бизнеса: динамика, ответственность, устойчивость – 2019» в номинации «Лучший международный проект»

KuibyshevAzot won the All-Russian Competition of the Russian Union of Industrialists and Entrepreneurs «Leaders of Russian Business: Dynamics, Responsibility, Sustainability - 2019» in the category «Best International Project»



НОЯБРЬ
NOVEMBER



«КуйбышевАзот» продолжил свое участие в восстановлении тольяттинского леса.

На предприятии состоялось межведомственное совещание по вопросу обеспечения лечебных учреждений региона медицинским кислородом

The Company continued its participation in the restoration of the Togliatti forest.

The Company held an interdepartmental meeting on the provision of medical institutions in the region with medical oxygen.



ДЕКАБРЬ
DECEMBER



Запущен в опытно-промышленную эксплуатацию завод по производству серной кислоты марки «К» и улучшенного олеума, построенный в рамках «Фабрики проектного финансирования».

На строительстве совместного с итальянским концерном Maire Tecnimont производства карбамида начат монтаж крупногабаритного оборудования.

«КуйбышевАзот» стал победителем городского конкурса «Благотворитель года»

«КуйбышевАзот» совместно со Сбером и Солар Системс заключил первую в России сделку в «зеленой энергетике» на облачной блокчейн-платформе.

The plant for the production of sulphuric acid Grade K and improved oleum constructed as part of the «Project Finance Factory» was put into pilot operation.

Installation of large-sized equipment was begun at the construction of a urea production facility (jointly with the Italian group Maire Tecnimont).

KuibyshevAzot became the winner of the city-based competition «Philanthropist of the Year».

KuibyshevAzot, Sberbank and Solar Systems signed the first green energy deal in Russia on a cloud-based blockchain platform.



Председатель
Совета Директоров
ПАО «КуйбышевАзот»

**ГЕРАСИМЕНКО
Виктор Иванович**

Chairman
of the Board of Directors
of KuibyshevAzot PJSC

Victor I. Gerasimenko



Генеральный
директор
ПАО «КуйбышевАзот»

**ГЕРАСИМЕНКО
Александр Викторович**

General
Directors
of KuibyshevAzot PJSC

Alexander V. Gerasimenko

Уважаемые акционеры!

2020 год стал крайне сложным для всего мирового сообщества и настоящим испытанием для экономики. Наша компания, поставляющая продукцию в более 60 стран, не стала исключением, и также ощутила на себе влияние пандемии коронавируса COVID-19. Экономический кризис и, как следствие, падение спроса на продукцию предприятия в значительной степени обусловило результаты работы ПАО «КуйбышевАзот» за прошедший год.

Неблагоприятная конъюнктура цен на мировых рынках отразилась на финансовых показателях предприятия. Выручка снизилась на 13 % до 46,9 млрд руб., чистая прибыль на 17 % и составила 3,3 млрд руб. В условиях пандемии и нестабильности, основные усилия были направлены на сохранение коллектива, здоровья работников и обеспечение устойчивости компании.

Своевременно принятые меры, в том числе противозидемические, жесткая финансовая дисциплина, гибкая работа с партнерами и согласованная с финансовыми учреждениями кредитная политика позволили минимизировать потери и продолжать развитие компании. Даже в непростых условиях 2020 года ПАО «КуйбышевАзот» была достигнута рекордная выработка по таким продуктам, как аммиачная селитра и КАС.

Выполнен большой объем работ по строительству новых и техническому перевооружению действующих производств. Основные усилия были сосредоточены на реализации инвестиционных проектов, наиболее важных для развития предприятия, позволяющих рассчитывать на повышение эффективности и снижение затрат. Это дало свой результат – введены в строй 4 новых производства, еще по нескольким продолжается работа. В 2020 году заработала вторая универсальная комплектная линии азотной кислоты, получена первая продукция и ведутся пуско-наладочные работы на производстве сульфат-нитрата аммония. Ощутим результат от работы нового производства серной кислоты и улучшенного олеума. Проект, реализованный в рамках государственной программы «Фабрика проектного финансирования», направлен на снижение себестоимости производства капролактама и гарантирует его сырьевое обеспечение.

Была продолжена работа по укреплению позиций группы компаний «КуйбышевАзот» на европейском рынке. Так, на предприятии STFG в Рудольштадте (Германия) начато производство полимер-композитных материалов на основе полиамида-6.

В партнерстве с итальянским концерном Maire Tecnimont Group продолжается реализация проекта по новому производству гранулированного карбамида. Ведётся строительство новой установки гранулирования аммиачной селитры.

Dear Shareholders!

2020 was an extremely difficult year for the entire world community and a real test for the economy. Our Company, which supplies products to more than 60 countries, is no exception, and has also felt the impact of the COVID-19 coronavirus pandemic. The economic crisis and, as a consequence, the drop in demand for the Company's products, largely influenced the performance of PJSC Kuibyshev-Azot over the past year.

The unfavourable conjuncture of world market prices affected the financial performance of the Company. Revenue decreased by 13% to RUB 46.9 billion and net profit by 17%, amounting to RUB 3.3 billion. In the face of the pandemic and instability, the main efforts were aimed at preserving the team, the health of employees and ensuring the sustainability of the Company.

Timely measures, including anti-epidemiological measures, tough financial discipline, flexible work with partners and a credit policy coordinated with financial institutions made it possible to minimise losses and continue the development of the Company. Even in the difficult conditions of 2020, we achieved a record output for products such as ammonium nitrate and UAN.

A large amount of work was done on the construction of new and technical re-equipment of the existing production facilities. The main efforts were focused on the implementation of investment projects that are most important for the development of the Company and which contribute to increasing efficiency and reducing costs. These efforts had effect – four new production facilities were put into operation and work continues on several more. In 2020, the second nitric acid line was put into operation; the first products were received and commissioning works are underway at the ammonium sulphate nitrate production line. We feel a tangible result of the new sulphuric acid and improved oleum production facility. This project was implemented within the framework of the government programme «Project Finance Factory» and is aimed at reducing the cost of caprolactam production and guarantees the supply of raw materials.

We continued our work towards strengthening our position in the European market. To this end, the STFG plant in Rudolstadt (Germany) launched the production of polymer composite materials based on polyamide 6.

The new granular urea production project in partnership with the Italian Maire Tecnimont Group continues to be implemented. The construction of a new plant for granulating ammonium nitrate is underway.

Большое внимание уделялось действующим производствам. За отчетный период были проведены работы по остановочному ремонту и модернизации комплекса минеральных удобрений, аммиака и производства капролактама. На производстве аммиака был выполнен масштабный объем работ, позволяющий рассчитывать на повышение эффективности агрегата и снижение воздействия на окружающую среду. Надо отметить, что временное снижение нагрузки на производствах, связанное с уменьшением спроса на их продукцию из-за пандемии, было использовано для проведения дополнительного к запланированному объема работ.

Использование лучших доступных технологий, сотрудничество с мировыми лидерами в области инжиниринга, постоянное обновление действующего оборудования, позволяет нам добиваться достойных результатов в ресурсосбережении, снижении воздействия на окружающую среду, промышленной безопасности, охране труда. На экологические проекты в 2020 г. направлено 3 млрд. руб. «КуйбышевАзот» участвует в реализации национального проекта «Экология», строя за свой счёт очистные сооружения промышленных и ливневых стоков предприятий Северного промзла и части Центрального района города Тольятти. В прошлом году начала работать их первая очередь.

В 2020-м завершён пятилетний цикл развития компания, определенный принятыми советом директоров «Приоритетными направлениями развития ПАО «КуйбышевАзот» на 2016-2020 гг.». За это время реализовано 9 проектов в различных направлениях деятельности, построены и работают новые производства, компания укрепила свои позиции лидера в переработке капролактама и получила дополнительные компетенции в производстве удобрений, начав выпуск их новых форм. На эти цели направлено более 54 млрд. руб., 6,7 из них – в 2020 г.

Все это результат большой и напряженной работы многотысячного коллектива. В основе успешной реализации перспективных проектов грамотное долгосрочное планирование, четкая постановка задач и их качественное выполнение.

В течение года была проведена большая работа по формированию и утверждению «Приоритетных направлений развития ПАО «КуйбышевАзот» на 2021-2025 гг.». Последовательная их реализация обеспечит эффективный рост и устойчивое развитие компании. В этом залог уверенности в завтрашнем дне как для её работников, так и акционеров.

От имени совета директоров и администрации выражаем благодарность всем работникам предприятия за ответственное отношение к труду и стойкость, а акционерам – за тесное взаимодействие в непростых условиях с руководством ПАО «КуйбышевАзот». Желаем всем нам дальнейших успехов в осуществлении намеченных планов!

С уважением,
Yours faithfully,

Председатель Совета Директоров ПАО «КуйбышевАзот»
Chairman of the Board of Directors, KuibyshevAzot PJSC

Генеральный директор ПАО «КуйбышевАзот»
CEO, KuibyshevAzot PJSC

We paid much attention to the existing production facilities. In the reporting period, shutdown maintenance and modernisation of the mineral fertilisers, ammonia and caprolactam production facility were carried out. Large-scale work was carried out at the ammonia plant, which makes it possible to count on an increase in the efficiency of the unit and a decrease in overall environmental impact. It should be noted that the temporary decrease in the load on the industries associated with a decrease in demand for their products due to the pandemic was used to carry out additional work to the planned volume.

The use of the best available technologies, cooperation with world leaders in the field of engineering and the constant updating of existing equipment allowed us to achieve commendable results in resource conservation, reducing environmental impact, industrial safety and labour protection. In 2020, we allocated RUB 3 billion for environmental projects. KuibyshevAzot participates in the implementation of the «Ecology» national project, constructing treatment facilities for industrial and stormwater sewage from the enterprises of the Northern Industrial Hub and part of the Central District of Togliatti at its own expense. Its first stage started operation last year.

In 2020, the 5-year development cycle of the Company determined by the «PJSC KuibyshevAzot Development Priorities for 2016-2020» adopted by the Board of Directors was completed. During this time, we successfully implemented 9 projects in various areas of activity and constructed new production facilities. The Company has strengthened its position as a leader in the processing of caprolactam and gained additional competencies in the production of new forms of fertilisers. More than RUB 54 billion were allocated for these purposes, and RUB 6.7 billion of these in 2020.

All this is the result of the major and tireless efforts of a team of thousands. The successful implementation of promising projects is based on competent long-term planning, a clear mission statement and its high-quality implementation.

During the year, a lot of work was carried out to create and approve the «PJSC KuibyshevAzot Development Priorities for 2021-2025». Their consistent implementation will ensure the effective growth and sustainable development of the Company. This is the guarantee of confidence in the future for both employees and shareholders.

On behalf of the Board of Directors and the administration, we would like to express our gratitude to all the employees of the Company for their responsible attitude to work and perseverance, and to the shareholders for their close interaction with the PJSC KuibyshevAzot management under challenging circumstances. We wish everyone continued success in implementing plans!

В.И. Герасименко
V.I. Gerasimenko

А.В. Герасименко
A.V. Gerasimenko



ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

О ВЫПОЛНЕНИИ «ПРИОРИТЕТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ РАЗВИТИЯ ПАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ» В 2020 г.

REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS

ON THE IMPLEMENTATION OF «PJSC KUIBYSHEVAZOT DEVELOPMENT PRIORITIES» IN 2020

ОСНОВНЫЕ ИТОГИ

Main Results

В 2020 г. осуществлялось выполнение «Приоритетных направлений развития ПАО «КуйбышевАзот» на 2016-2020 гг.», утвержденных Советом Директоров компании.

В течение года Совет Директоров регулярно рассматривал исполнение указанного документа, Инвестиционной программы, включающей проекты по предприятиям, входящим в группу компаний «КуйбышевАзот», корректировал их с учетом финансовых результатов и ситуации на рынках.

Влияние пандемии коронавируса, мирового экономического кризиса и, как следствие, падение спроса на продукцию предприятия обусловило результаты работы ПАО «КуйбышевАзот» в 2020 году. Неблагоприятная конъюнктура цен на мировых рынках отразилась на финансовых показателях предприятия. Выручка снизилась на 13% до 46,9 млрд руб., чистая прибыль на 17% и составила 3,3 млрд руб. В сложившихся условиях усилия были направлены на сохранение коллектива, обеспечение устойчивости компании.

Однако, даже в такой непростой период была достигнута рекордная выработка по таким продуктам, как аммиачная селитра и КАС.

In 2020, the “PJSC KuibyshevAzot Development Priorities for 2016–2020” that were approved by the Company’s Board of Directors were being implemented.

Over the course of the year, the Board of Directors regularly reviewed execution of the above document, along with the Investment Programme that includes projects for the companies within KuibyshevAzot Group of Companies, and adjusted them based on the Company’s financial results and overall market situation.

The impact of the coronavirus pandemic, the global economic crisis and, as a result, the drop in demand for the Company’s products influenced our performance in 2020. The unfavourable conjuncture of world market prices affected the financial performance of the Company. Revenue decreased by 13% to RUB 46.9 billion and net profit by 17% , amounting to RUB 3.3 billion. In the current conditions, efforts were aimed to retain the team and ensure the stability of the Company.

However, even in this difficult period, we achieved a record production in products such as ammonium nitrate and UAN.

Объем производства основных продуктов составил:

- аммиак всего – 1 048,0 тыс. тонн, (в т.ч. выработка совместного предприятия ООО «Линде Азот Тольятти» – 454,5 тыс. тонн), что составляет 96,6 % к уровню 2019 г.;
- аммиачная селитра – 721,0 тыс. тонн (107,2 %);
- карбамид – 329,9 тыс. тонн (89,9 %);
- сульфат аммония - 465,6 тыс. тонн (87,6 %);
- капролактан – 189,7 тыс. тонн (89,2 %);
- полиамид-6 – 142,0 тыс. тонн (96,2 %);
- техническая нить - 4,4 тыс. тонн (88,6 %);
- КАС – 239,0 тыс. тонн (142,2 %)
- ткань кордная пропитанная – 14,7 млн. п.м. (76,8 %).

The production volume of the main products amounted to:

- total ammonia: 1.048 million tons (including the output of the joint venture Linde Azot Togliatti Ltd, that is 454,500 tons), which corresponds to 96.6% of the level for 2019;
- ammonium nitrate: 721,000 tons (107.2%);
- urea: 329,900 tons (89.9%);
- ammonium sulphate: 465,600 tons (87.6%);
- caprolactam: 189,700 tons (89.2%);
- polyamide 6: 142,000 tons (96.2%);
- technical yarn: 4,400 tons (88.6%);
- UAN: 239,000 tons (142.2%)
- impregnated cord fabric: 14.7 mln linear metres (76.8%)



Несмотря на сложные финансовые условия, в 2020 году удалось выполнить большой объем работ по строительству новых и техническому перевооружению действующих производств. Основные усилия были сосредоточены на реализации инвестиционных проектов, наиболее важных для устойчивого развития предприятия, позволяющих рассчитывать на повышение эффективности производства и снижение затрат.

Так, в 2020 году было завершено строительство второй универсальной комплектной линии азотной кислоты, получена первая продукция и ведутся пуско-наладочные работы на производстве сульфат-нитрата аммония.

В режиме пуско-наладки также начата работа производства серной кислоты марки «К» и улучшенного олеума суммарной мощностью 500 тыс. тонн в год. Проект направлен на снижение себестоимости производства капролактама и его сырьевое обеспечение. Он был реализован в рамках госпрограммы «Фабрика проектного финансирования».

Построен и уже задействован в технологической цепочке предприятия резервуарный парк хранения жидких азотных удобрений.

Продолжается реализация проектов по строительству совместного с итальянской компанией Maire Tecnimont производства карбамида, установлено основное крупногабаритное оборудование.

Практически все технологические цеха были охвачены работами по техническому обновлению. В 2020 году были проведены работы по остановочному ремонту и модернизации комплекса по производству аммиака и минеральных удобрений, а также производства капролактама. На производстве аммиака был выполнен масштабный объем работ, включающий в себя техническое перевооружение печи риформинга, замену аппаратов воздушного охлаждения на блоке синтеза, а также ремонт компрессоров. На производстве капролактама внедрены технические решения по реконструкции оборудования и стабилизации технологических процессов, которые позволили сократить расходные нормы по основному сырью и уменьшить выход нецелевых продуктов.

Все мероприятия направлены на повышение эффективности оборудования, снижение ресурсопотребления и воздействия на окружающую среду.

Введен в эксплуатацию склад пропитанной кордной ткани, запущены в работу новые узел нейтрализации стоков в котельном цехе и централизованный весовой терминал.

ОСУЩЕСТВЛЕН ПУСК

STARTED UP

4

новых производств
new production

Despite the difficult financial conditions, in 2020 we managed to complete a large amount of work on the construction of new and technical re-equipment of existing production facilities. The main efforts were focused on the implementation of the investment projects that are most important for the sustainable development of the Company and which contribute to increasing production efficiency and reducing production costs.

To that end, in 2020 the construction of the second nitric acid line was completed; the first products were produced and commissioning works are underway at the ammonium sulphate nitrate production line.

The production of sulphuric acid grade K and improved oleum with a total capacity of 500,000 tons per year has also begun in the commissioning mode. The project is aimed at reducing the cost of caprolactam production and ensuring the supply of raw materials. It was implemented within the framework of the government programme "Project Finance Factory".

A tank farm for storing liquid nitrogen fertilisers has been built and used in the Company's process chain.

The implementation of joint projects for the construction of a urea production facility with the Italian company Maire Tecnimont continues, the main large-sized equipment has been installed.

Almost all process shops were covered by technical renovation works. In 2020, we carried out shutdown maintenance and modernised our complex for the production of ammonia and mineral fertilisers, as well as caprolactam production. A large-scale scope of work was carried out at the ammonia production line, including the technical re-equipment of the reforming furnace, replacement of air-cooling units at the synthesis unit, as well as the repair of compressors. At the caprolactam production line, technical solutions were introduced for the reconstruction of equipment and process stabilisation, which enabled a reduction in consumption rates for the main raw materials and the yield of non-target products.

All these measures are aimed at improving the efficiency of equipment, reducing resource consumption and environmental impact.

A warehouse for dipped tyre cord fabric was commissioned and a new effluents neutralisation unit in the boiler shop and a centralised weighing terminal were launched.

**СОБСТВЕННАЯ
ПЕРЕРАБОТКА КАПРОЛАКТАМА**

 IN-HOUSE PROCESSING
CAPROLACTAM

75%

Благодаря постоянному обновлению оборудования, внедрению прогрессивных технологий удалось добиться существенного снижения удельного потребления сырья и ресурсов на тонну продукции (бензола на 3%, теплотенергии на 6,8 %, электроэнергии – на 4,4%, речной воды на 2%).

Особое внимание уделяется экологическим проектам и природоохранным мероприятиям. Завершено строительство первой очереди очистных сооружений ливневых стоков Северного промузла и части Центрального района г.о. Тольятти. Экологический проект входит в федеральную программу «Оздоровление Волги» в составе национального проекта «Экология». Продолжается строительство второй очереди – биологической очистки. На производстве аммиачной селитры реализуется проект, направленный на снижение выбросов, – строительство новой установки гранулирования и выпарки. Для уменьшения количества загрязняющих веществ в стоках продолжается модернизация на установке нитроденитрофикации – локальных очистных сооружениях производства капролактама.

В соответствии с программой глубокой переработки капролактама и расширением рынков сбыта полиамида, на предприятии STFG в Рудольштадте (Германия) введено в эксплуатацию производство полимер-композитных материалов (инженерных пластиков) на основе полиамида-6.

Проводятся плановые мероприятия по обновлению оборудования и повышению эффективности работы дочерних предприятий по производству технических и текстильных нитей, кордных тканей в Курске и текстильных тканей в Балашове. Данные проекты позволяют обеспечивать стабильную загрузку основного производства в Тольятти в условиях усиления конкуренции на внешнем рынке. На собственную переработку, включая дочерние российские и зарубежные предприятия, направлено 75% капролактама и 32% полиамида.

Всего на строительство и техническое перевооружение в 2020 году было направлено 4,8 млрд. руб., выполнен капитальный ремонт заводских объектов на сумму 1,9 млрд. руб. Таким образом, на развитие предприятия направлена сумма 6,7 млрд. руб.

**СОБСТВЕННАЯ
ПЕРЕРАБОТКА ПОЛИАМИДА**

 IN-HOUSE PROCESSING
POLYAMIDE

32%

Due to the constant update of equipment and the introduction of advanced technologies, we managed to achieve significant reduction in the specific consumption of raw materials and resources per ton of products (benzene by 3%, heat energy by 6.8%, electricity by 4.4% and river water by 2%).

Particular attention was paid to environmental projects and measures. We completed the construction of storm water treatment facilities of the Northern Industrial Hub and part of the Central District of Togliatti. This environmental project is included in the federal «Volga Health» programme as part of the national «Ecology» project. The construction of the second stage – biological treatment – is underway. A project to reduce the emission of carbon dioxide into the atmosphere – a new granulation and evaporation plant – is being implemented at the ammonia nitrate facility. To reduce the amount of pollutants in the effluents, we continue modernisation of the nitro-denitrification unit – local treatment facilities for caprolactam production.

In accordance with the programme for high-level processing of caprolactam and the expansion of polyamide sales markets, STFG in Rudolstadt (Germany) commissioned a manufacturing line for the production of polymer composite materials (engineering plastics) based on polyamide 6.

Scheduled activities are underway to upgrade equipment and improve the efficiency of subsidiaries producing technical and textile yarns, cord fabrics in Kursk and textile fabrics in Balashov. These projects will help ensure stable utilisation of the main production capacities in Togliatti amid growing competition in foreign markets. 75% of caprolactam and 32% of polyamide were sent for in-house processing, including processing by Russian and foreign subsidiaries.

In total, RUB 4.8 billion were spent on construction and technical re-vamping in 2020 and overhaul of factory facilities was carried out in the amount of RUB 1.9 billion. Thus, RUB 6.7 billion were allocated for Company development.

Ключевые финансовые показатели

Key Financial Indices

По итогам 2020 года EBITDA составила 7 025 млн. руб., снижение по сравнению с 2019 годом составило 14,4%. Чистая прибыль уменьшилась на 16,9% до 3 275 млн. руб.

Несмотря на снижение показателей операционной эффективности к уровню прошлого года, значения рентабельности за 2020 год свидетельствуют о высокой эффективности деятельности предприятия в кризисных условиях: рентабельность по EBITDA – 15,0%, по чистой прибыли – 7,0%,

At year end 2020, EBITDA amounted to RUB 7,025 million, a 14.4% decrease compared to 2019. Net profit decreased by 16.9% to reach RUB 3,275 million.

Despite the decrease in operational efficiency indicators to the level of the previous year, the values of profitability ratios for 2020 demonstrate a high efficiency of the Company to operate during the current crisis: EBITDA 15.0% margin, 7.0% net profit, 8.4% equity (ROE). The Company is committed to the

собственного капитала (ROE) – 8,4%. Компания целенаправленно проводит политику активного инвестирования в производственные фонды для дальнейшего повышения своей операционной эффективности.

В отчетном году в бюджеты и социальные фонды различных уровней в виде налогов и сборов перечислено 2 007 млн. руб.

policy of investing actively in the production assets for further improvement of its operational efficiency.

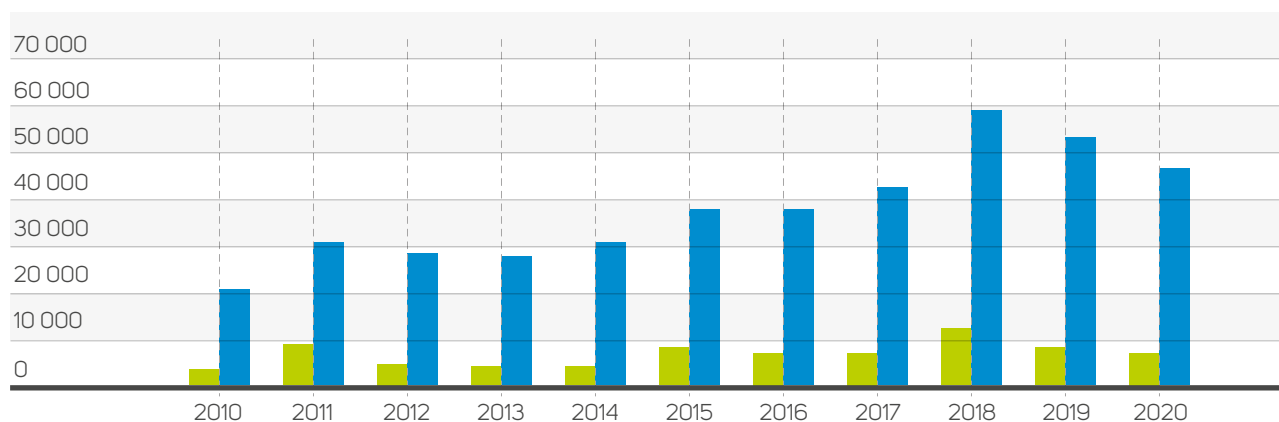
In the reporting year, RUB 2,007 million were paid to state budgets and social funds at various levels in the form of taxes and fees.

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Main Financial Results

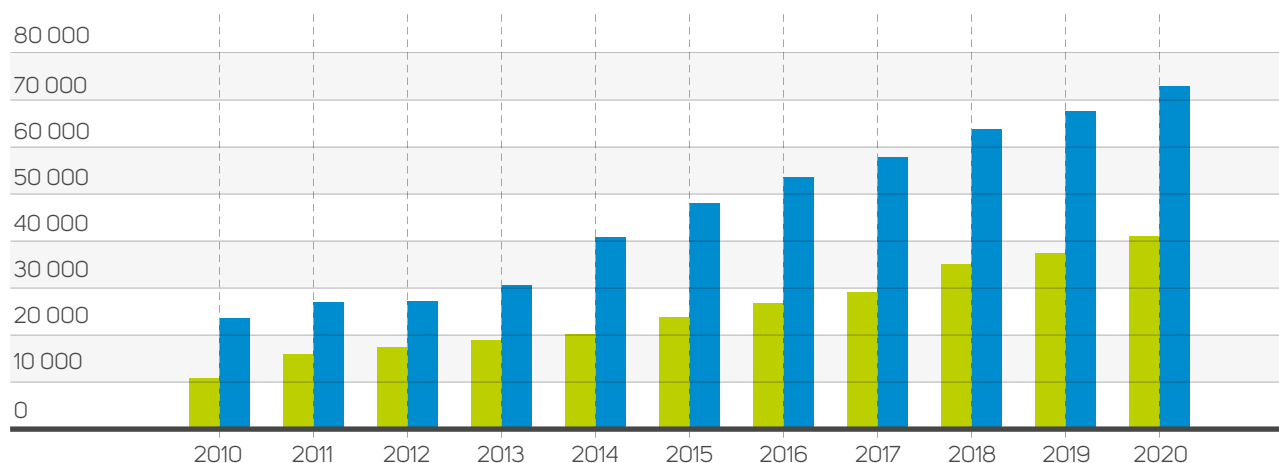
		2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Выручка, Revenue,	млн. руб. mln RUB	21 084	31 218	28 350	28 045	30 873	38 092	37 911	43 013	59 656	53 974	46 905
	млн. \$ mln USD	694,5	1 062,2	912,3	879,0	803,5	624,9	565,5	737,1	951,3	833,7	650,1
Затраты, Costs,	млн. руб. mln RUB	18 016	23 270	23 871	24 377	26 764	28 209	32 972	38 939	49 956	50 257	44 123
	млн. \$ mln USD	593,4	791,8	768,2	764,0	696,6	462,8	491,9	667,3	796,7	776,3	611,6
Прибыль от продаж, Sales margin,	млн. руб. mln RUB	3 068	7 948	4 479	3 668	4 109	9 883	4 939	4 073	9 700	3 716	2 782
	млн. \$ mln USD	101,1	270,4	144,1	115,0	106,9	162,1	73,7	69,8	154,7	57,4	38,6
EBITDA,	млн. руб. mln RUB	3 684	8 806	4 563	4 288	3 757	8 214	7 015	7 139	12 451	8 203	7 025
	млн. \$ mln USD	121,3	299,6	146,8	134,4	97,8	134,8	104,6	122,3	198,6	126,7	97,4
Чистая прибыль, Net profit,	млн. руб. mln RUB	1 753	5 953	2 610	2 577	1 852	5 019	4 084	3 115	7 162	3 940	3 275
	млн. \$ mln USD	57,7	202,6	84,0	80,8	48,2	82,3	60,9	53,4	114,2	60,9	45,4
Рентабельность по прибыли от продаж, % Profit margin earned from sales, %		14,6	25,5	15,8	13,1	13,3	25,9	13,0	9,5	16,3	6,9	5,9
Рентабельность по EBITDA, % EBITDA margin, %		17,5	28,2	16,1	15,3	12,2	21,6	18,5	16,6	20,9	15,2	15,0
Рентабельность по чистой прибыли, % Net profit margin, %		8,3	19,1	9,2	9,2	6,0	13,2	10,8	7,2	12,0	7,3	7,0
Рентабельность собственного капитала (ROE), % Return on equity (ROE), %		17,4	44,7	15,7	14,3	9,6	23,1	16,2	11,2	22,2	10,8	8,4

Темпы роста компании с 2010 по 2020 г.
Company growth rate from 2010 to 2020



● EBITDA, млн руб.
RUB thousand

● выручка, млн руб.
revenue, RUB thousand

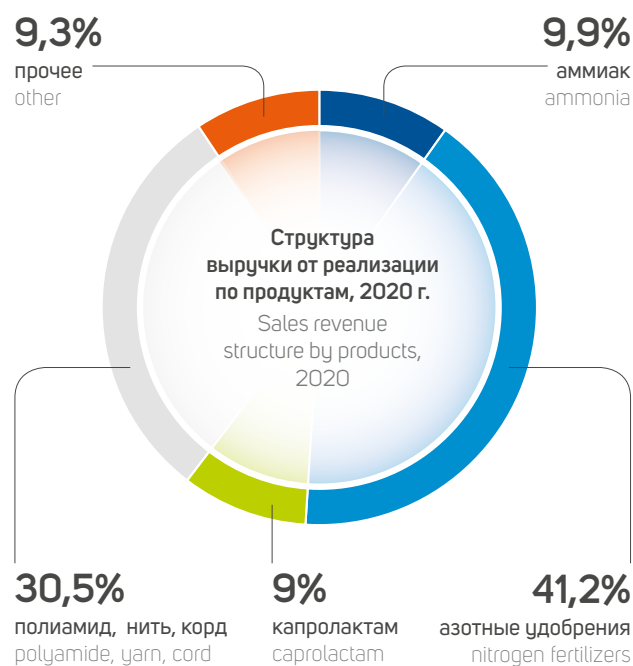
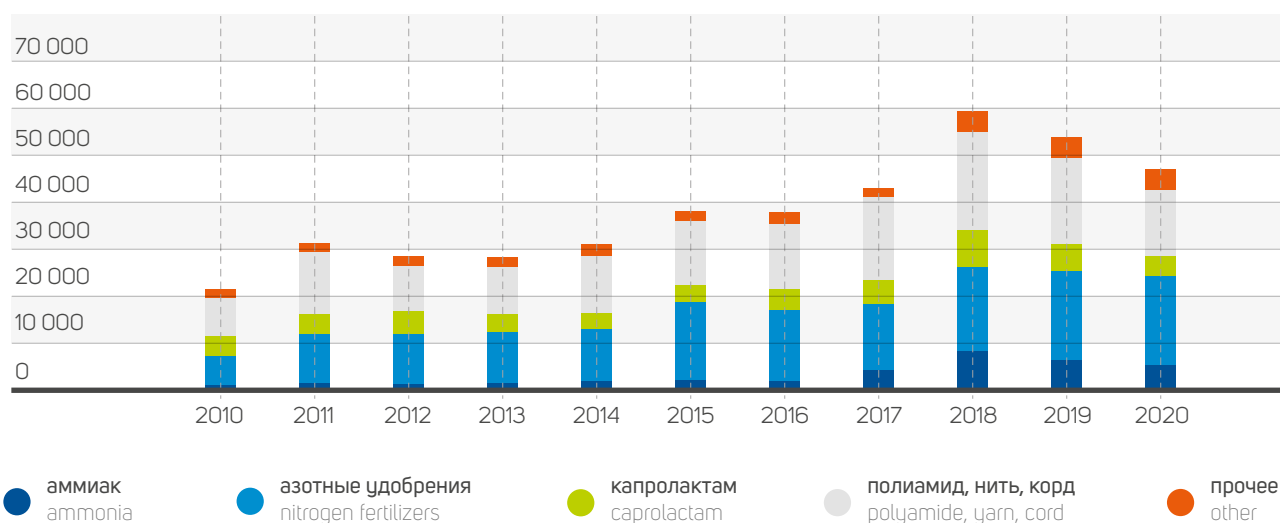


● собственный капитал, млн руб.
NET worth, RUB million

● активы, млн руб.
assets, RUB million

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Активы, млн. руб. Assets, mln RUB	23 578	26 956	27 204	30 684	40 794	47 962	53 497	57 807	63 840	67 800	72 803
Собственный капитал, млн. руб. NET worth, mln RUB	10 840	15 823	17 371	18 713	19 736	23 809	26 730	29 115	35 314	37 438	40 814

Динамика выручки от реализации с разбивкой по основным продуктам, 2010-2020 гг., млн. руб.
Dynamics of sales revenue by main products, 2010-2020, mln RUB



Бухгалтерский баланс

Account Balance Sheet

АКТИВ ASSETS тыс. руб. thous. RUB	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018	изменения changes 2020/2019
1. Внеоборотные активы Non-current assets				
Нематериальные активы Intangible assets	106	124	142	-18
Результаты исследований и разработок Research and design results	611	982	6 217	-371
Основные средства Fixed assets	29 350 065	26 491 070	24 781 602	2 858 995
в т.ч. незавершенное строительство incl. construction-in-progress	6 906 301	7 025 136	4 291 267	-118 835
Доходные вложения в материальные ценности Interest yielding investments into tangible assets	682 765	776 860	861 412	-94 095
Финансовые вложения Financial investments	15 421 642	16 160 216	13 578 280	-738 574
Отложенные налоговые активы Deferred tax assets	0	0	0	0
Прочие внеоборотные активы Other non-current assets	3 687 250	4 230 486	3 397 513	-543 236
Итого Total	49 142 439	47 659 738	42 625 166	1 482 701
2. Оборотные активы Current assets				
Запасы Inventories	7 378 326	7 415 632	6 461 561	-37 306
НДС по приобретенным ценностям Input VAT	31 666	24 635	25 353	7 031
Дебиторская задолженность Receivables	12 415 584	11 038 595	10 809 432	1 376 987
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов) Financial investment (cash equivalents excluded)	1 141 200	139 000	2 329 500	1 002 200
Денежные средства и денежные эквиваленты Cash and cash equivalents	908 265	212 490	606 675	695 775
Прочие оборотные активы Other current assets	1 785 729	1 310 215	982 231	475 514
Итого Total	23 660 770	20 140 567	21 214 752	3 520 201
ИТОГ GRAND TOTAL	72 803 207	67 800 305	63 839 918	5 002 902
ПАССИВ LIABILITIES тыс. руб. thous. RUB				
3. Капитал и резервы Shareholders' equity and reserves				
Уставный капитал Authorised capital	237 844	237 844	237 844	0
Собственные акции, выкупленные у акционеров Treasury stocks	0	-112 144	0	112 144
Переоценка внеоборотных активов Revaluation of non-current assets	934 923	935 848	945 674	-925
Добавочный капитал (без переоценки) Additional capital (without revaluation)	22 419	22 419	22 419	0
Резервный капитал Reserve capital	60 185	60 185	60 185	0
Нераспределенная прибыль Retained earnings	36 283 809	32 828 735	27 361 407	3 455 074
Нераспределенная прибыль отчетного года Retained earnings of the current fiscal year	3 274 826	3 464 637	6 686 331	-189 811
Итого Total	40 814 006	37 437 524	35 313 860	3 376 482
4. Долгосрочные обязательства Long-term liabilities				
Заемные средства Loans and credits	20 446 689	20 905 701	20 652 351	-459 012
Отложенные налоговые обязательства Deferred tax liabilities	1 879 225	1 729 199	1 553 203	150 026
Итого Total	22 325 914	22 634 900	22 205 554	-308 986
5. Краткосрочные обязательства Current liabilities				
Заемные средства Loans and credits	1 763 100	1 950 436	0	-187 336
Кредиторская задолженность Payables	7 600 444	5 450 580	6 025 591	2 149 862
Доходы будущих периодов Deferred income	31 380	32 251	33 457	-871
Оценочные обязательства Contingent liabilities	268 365	294 614	261 456	-26 249
Итого Total	9 663 289	7 727 881	6 320 504	1 935 406
ИТОГ GRAND TOTAL	72 803 207	67 800 305	63 839 918	5 002 902

Отчет о прибылях и убытках

Profit and Loss Statement

	2020	2019	2018	изменения changes 2020/2019
тыс. руб. thous. RUB				
Выручка от реализации продукции и услуг (без НДС) Revenue from sales of products and services (net of VAT)	46 905 438	53 973 621	59 655 968	-7 068 183
Себестоимость продаж Cost of sales	38 614 976	43 863 160	43 735 586	-5 248 184
Валовая прибыль Gross profit	8 290 462	10 110 461	15 920 382	-1 819 999
Коммерческие расходы Distribution costs	5 508 177	6 394 161	6 220 869	-885 984
Прибыль от продаж Sales margin	2 782 285	3 716 300	9 699 513	-934 015
Доходы от участия в других организациях Income from participation in other organizations	1 415 317	733 041	466 613	682 276
Проценты к получению Interest receivable	153 689	279 834	262 476	-126 145
Проценты к уплате Interest payable	1 266 266	1 508 293	1 600 874	-242 027
Прочие доходы Other incomes	6 600 878	4 289 988	5 420 473	2 310 890
Прочие расходы Other expenses	6 048 985	2 814 738	5 307 125	3 234 247
Прибыль (убыток) до налогообложения Profit (loss) before taxation	3 636 918	4 696 132	8 941 076	-1 059 214
Налог на прибыль Income tax	474 503	853 627	1 851 808	-379 124
Прочее Other	112 411	96 999	72 752	15 412
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода Net profit (loss) of the reporting period	3 274 826	3 939 504	7 162 020	-664 678

В 2020г. компания продолжила реализацию масштабных инвестиционных проектов. В качестве источника финансирования используются собственные и долгосрочные заемные средства.

Валюта баланса выросла на 7,4% по сравнению с 2019 годом и достигла 72 803 млн. руб. Влияние на увеличение размера активов ПАО «КуйбышевАзот» оказал рост внеоборотного капитала – на 3,1% и оборотных активов на 17,5%, что является результатом активной инвестиционной деятельности предприятия. Чистый оборотный капитал составил 14,0 млрд. руб.

Несмотря на продолжение активной инвестиционной политики, общая задолженность предприятия и значения показателей долговой нагрузки и покрытия свидетельствуют о высокой степени обеспеченности обязательств компании: соотношение Чистый долг/EBITDA составило 2,87; Валовый долг/Собственный капитал – 0,5, EBITDA/Процентные расходы – 5,5.

Среди основных партнёров по кредитованию – ПАО «Сбербанк России», IFC (Международная Финансовая Корпорация), ПАО «Газпромбанк», ПАО «Росбанк».

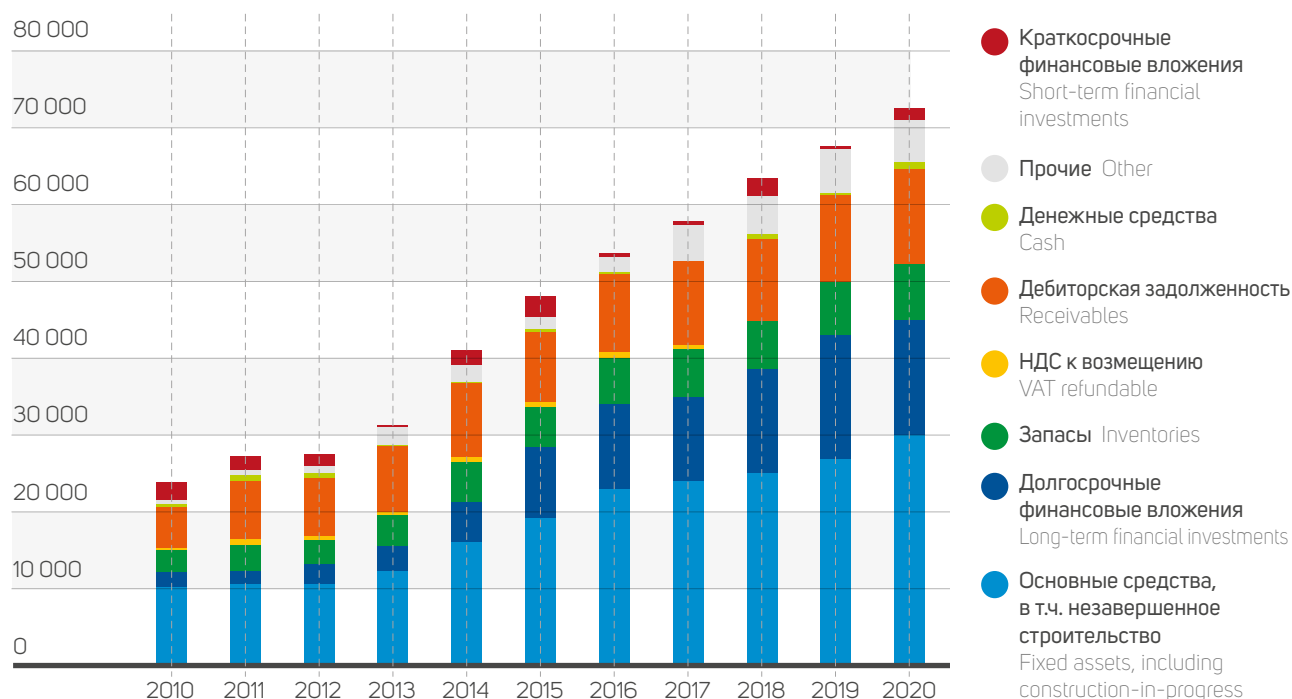
In 2020, the Company continued implementing large-scale investment projects. The sources of funding were in-house and long-term borrowed funds.

The balance sheet total increased by 7.4% compared to 2019 and reached RUB 72,803 million. The increase in KuibyshevAzot's asset volume resulted from the growth in non-current assets by 3.1% and current assets by 17.5%, which is the result of the Company's active investment policy. Net working capital amounted to RUB 14.0 billion.

Despite the continued active investment policy, the total debt of the Company and the values of the debt load and coverage indicators show a high degree of security for the Company's obligations: Net debt/EBITDA ratio was 2.87; Gross debt/Equity - 0.5, EBITDA/Interest costs - 5.5.

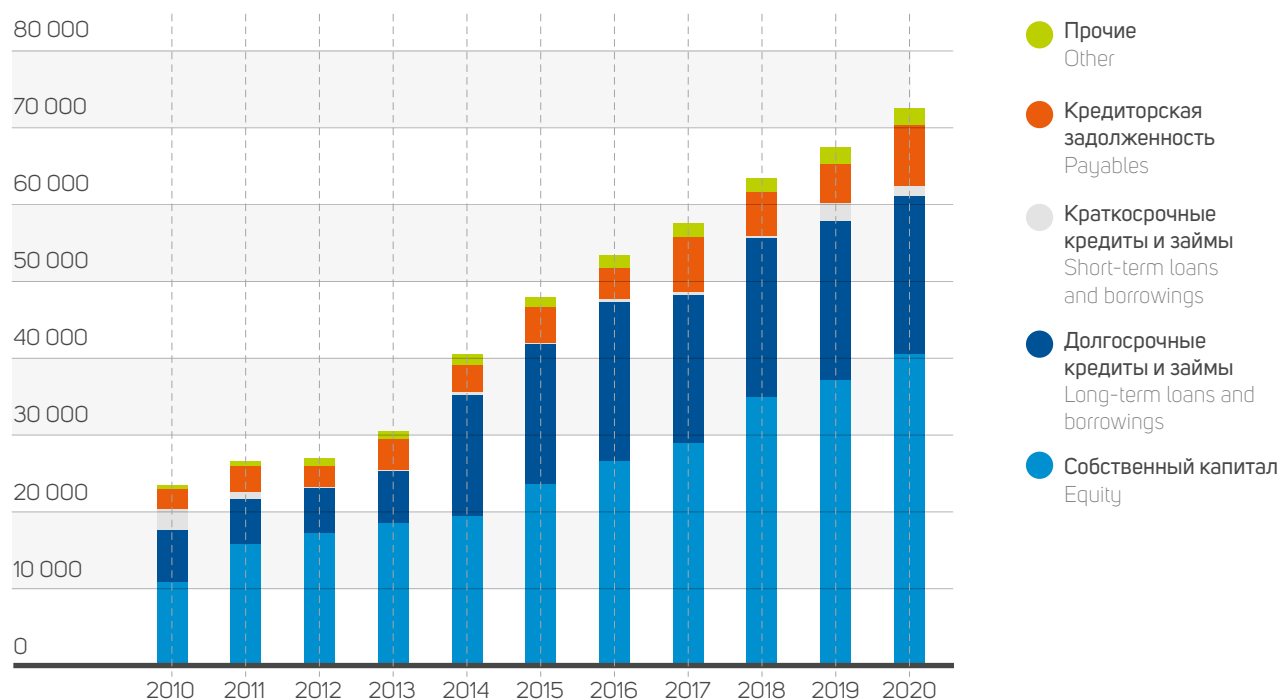
PJSC Sberbank of Russia, IFC (International Finance Corporation), PJSC Gazprombank and PJSC Rosbank are among the main lending partners.

Структура активов ПАО «КуйбышевАзот, 2010-2020 гг., млн. руб.
PJSC KuibyshevAzot Asset Structure, 2010-2020, mln RUB



	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Основные средства, в т.ч. незавершенное строительство Fixed assets, including construction-in-progress	9 616	9 694	9 943	11 832	15 343	18 701	22 184	23 724	24 782	26 491	29 350
Долгосрочные финансовые вложения Long-term financial investments	1 715	1 893	2 440	3 086	5 171	9 281	11 586	10 935	13 578	16 160	15 422
Запасы Inventories	2 971	3 518	3 390	4 035	5 406	5 428	5 727	6 203	6 462	7 416	7 378
НДС к возмещению VAT refundable	470	982	599	743	792	692	899	808	25	25	32
Дебиторская задолженность Receivables	5 368	7 498	7 549	8 277	9 898	9 155	10 724	10 807	10 809	11 039	12 416
Денежные средства Cash	452	978	675	541	96	128	203	199	607	212	908
Краткосрочные финансовые вложения Short-term financial investments	2 444	1 806	1 589	378	1 754	2 879	415	715	2 330	139	1 141
Прочие Other	542	587	1 019	1 792	2 334	1 699	1 759	4 416	5 248	6 319	6 156
Итого Total	23 578	26 956	27 204	30 684	40 794	47 962	53 497	57 807	63 840	67 800	72 803

Структура пассивов ПАО «КуйбышевАзот, 2010-2020 гг., млн. руб.
PJSC KuibyshevAzot Liabilities Structure, 2010-2020, mln RUB



	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Собственный капитал Equity	10 840	15 823	17 371	18 713	19 736	23 809	26 730	29 115	35 314	37 438	40 814
Долгосрочные кредиты и займы Long-term loans and borrowings	6 709	5 723	5 756	6 458	15 732	18 205	20 709	19 313	20 652	20 906	20 447
Краткосрочные кредиты и займы Short-term loans and borrowings	2 830	1 234	0	191	115	106	106	300	0	1 950	1 763
Кредиторская задолженность Payables	2 581	3 333	3 109	4 342	4 009	4 554	4 457	7 365	6 026	5 451	7 600
Прочие Other	619	842	969	981	1 203	1 289	1 494	1 714	1 848	2 056	2 179
Итого Total	23 578	26 956	27 204	30 684	40 794	47 962	53 497	57 807	63 840	67 800	72 803

Ключевые показатели

Key Indices

		2010	2011	2012
Рентабельность Profit Margins				
По валовой прибыли Gross margin	Валовая прибыль Gross profit Выручка от реализации Sales revenue	26,1%	35,2%	26,8%
По прибыли от продаж Sales operating margin	Прибыль от продаж Sales margin Выручка от реализации Sales revenue	14,6%	25,5%	15,8%
По EBITDA EBITDA margin	EBITDA Выручка от реализации Sales revenue	17,5%	28,2%	16,1%
По чистой прибыли Net profit	Чистая прибыль Net profit Выручка от реализации Sales revenue	8,3%	19,1%	9,2%
Собственного капитала ROE	Чистая прибыль Net profit Собственный капитал Equity	17,4%	44,7%	15,7%
Деловая активность Business Activity				
Оборачиваемость чистого рабочего капитала Net working capital turnover	Выручка от реализации Sales revenue Среднее значение чистого рабочего капитала Average net working capital	4,4	3,8	2,7
Оборачиваемость дебиторской задолженности Receivables turnover	Выручка от реализации Sales revenue Среднее значение дебиторской задолженности Average receivables	4,5	4,9	3,8
Ликвидность Liquidity				
Текущая Current ratio	Текущие активы – Долгосрочная дебиторская задолженность Current assets – Long-term receivables Текущие обязательства – Доходы будущих периодов Current liabilities – Deferred income	2,1	3,2	4,2
Срочная Quick ratio	Текущие активы – Запасы – НДС- Долгосрочная дебиторская задолженность Current assets – Inventories – VAT – Long-term receivables Текущие обязательства – Доходы будущих периодов Current liabilities – Deferred income	1,5	2,2	3,0
Долговая нагрузка и покрытие Debt Load and Cover Ratios				
Долговая нагрузка на активы Debt-to-Assets ratio	Кредиты и займы Loans and credits Сумма активов Total Assets	0,4	0,3	0,2
Долговая нагрузка на Собствен- ный капитал Debt-to-Equity ratio	Кредиты и займы Loans and credits Величина собственного капитала Equity value	0,9	0,4	0,3
Чистый долг к EBITDA Net Debt to EBITDA ratio	Чистый долг Net Debt EBITDA	2,5	0,7	1,1
EBITDA к процентам EBITDA to Interest	EBITDA Проценты к уплате Interest payable	5,8	15,4	10,6
Финансовая устойчивость Solvency Ratios				
Коэффициент финансовой независимости Financial independence ratio	Собственный капитал Equity Валюта баланса Total Assets	0,46	0,59	0,64

*При расчёте показателя «Кредиты и займы» исключены займы внутри группы компаний «КуйбышевАзот»

**При расчёте показателя «Чистый долг» использовалась следующая методика: «Валовый долг-Денежные средства и денежные эквиваленты-Банковские депозиты»

2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	среднее значение Average
23,7%	22,8%	34,9%	23,2%	20,4%	26,7%	18,7%	17,7%	25,1%
13,1%	13,3%	25,9%	13,0%	9,5%	16,3%	6,9%	5,9%	14,5%
15,3%	12,2%	21,6%	18,5%	16,6%	20,9%	15,2%	15,0%	17,9%
9,2%	6,0%	13,2%	10,8%	7,2%	12,0%	7,3%	7,0%	9,9%
14,3%	9,6%	23,1%	16,2%	11,2%	22,2%	10,8%	8,4%	17,6%
2,7	2,5	2,6	2,7	3,4	4,5	4,0	3,6	3,3
3,5	3,4	4,0	3,8	4,0	5,5	4,9	4,0	4,2
3,1	4,3	3,7	3,7	2,4	3,3	2,5	2,4	3,2
2,0	2,9	2,5	2,4	1,5	2,2	1,6	1,6	2,1
0,2	0,4*	0,4	0,4	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3
0,4	0,7*	0,8	0,8	0,7	0,6	0,6	0,5	0,6
1,4	3,4**	1,9	2,9	2,7	1,4	2,7	2,9	2,1
11,0	4,2	6,5	5,5	3,8	7,8	5,4	5,5	7,4
0,61	0,48	0,50	0,50	0,50	0,55	0,55	0,56	0,5

*When calculating the «Credits and Loans» index, loans within the KuibyshevAzot Group of Companies were excluded

** When calculating the «Net Debt» index, the following methodology was used: «Gross debt – Cash and cash equivalents – Bank deposits»

ИНВЕСТИЦИИ И ЗАТРАТЫ НА РЕМОНТ И ОБНОВЛЕНИЕ

Investments and Costs for Repair and Upgrade

Основные проекты и инвестиции в 2020 году:

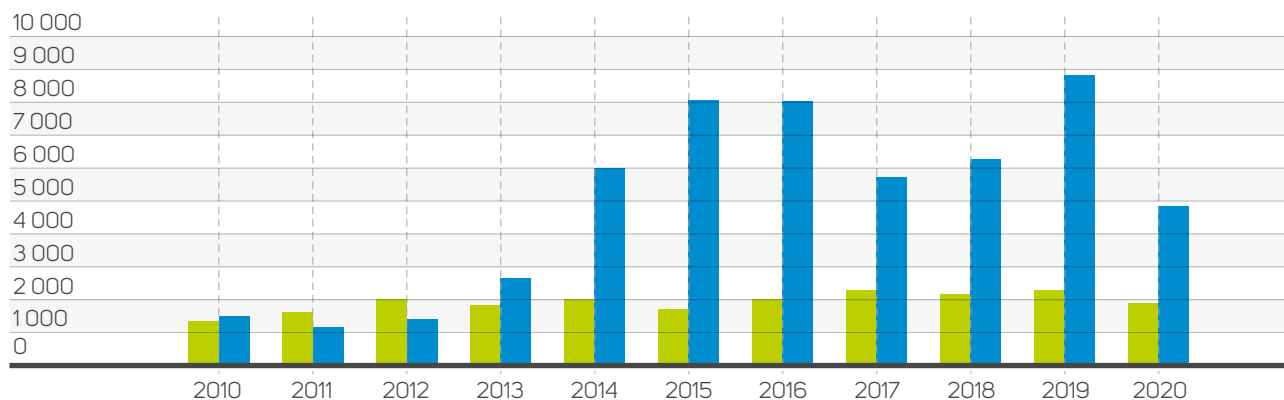
- Строительство производства сульфат-нитрат аммония.
- Строительство установки по производству серной кислоты марки «К» и улучшенного олеума суммарной мощностью 500 тыс. тонн в год.
- Строительство агрегата гранулированного карбамида мощностью 1 500 тонн/сутки.
- Строительство второй универсальной комплектной линии неконцентрированной азотной кислоты мощностью 130 тыс. тонн в год.
- Строительство очистных сооружений ливневых стоков Северного промышленного узла и части Центрального р-на г. Тольятти.
- Строительство агрегатов слабой азотной кислоты и аммиачной селитры, 1 этап (строительство высокопроизводительной установки грануляции и выпарки аммиачной селитры).

Major projects and investments in 2020:

- Construction of ammonium sulphate-nitrate plant;
- Construction of grade K sulphuric acid and improved oleum plant with a total capacity of 500,000 tons p.a.
- Construction of a granular urea plant with a capacity of 1,500 tons/day.
- Construction of the second non-concentrated nitric acid line with a capacity of 130,000 tons p.a.
- Construction of storm water treatment facilities of the Northern Industrial Hub and part of the Central district of Togliatti.
- Construction of weak nitric acid and ammonium nitrate plants, Phase 1 (construction of a high-performance ammonium nitrate prilling tower).

Инвестиции в производственное развитие и обновление оборудования, 2010-2020 гг., млн. руб.

Investments in production development and equipment retrofits, 2010-2020, mln RUB



● Затраты на ремонт и обновление оборудования
Expenses for equipment repair and retrofits

● инвестиции в производственное развитие
Investments in production development

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
инвестиции в производственное развитие investments in production development	1514	1130	1412	2 653	6 022	8 110	8 097	5 732	6 308	8 885	4 848
затраты на ремонт и обновление оборудования expenses for equipment repairs and retrofits	1 338	1 569	2 009	1 810	1 976	1 692	1 996	2 258	2 126	2 244	1 846
итого total	2 852	2 699	3 421	4 463	7 998	9 802	10 093	7 990	8 434	11 129	6 694

**С 2010 по 2020 гг. общий объем инвестиций
75 575 млн. руб. (1 491,4 млн. долл.).**

В т.ч. в производственное развитие
54 712 млн. руб. (1 039,8 млн. долл.).

Затраты на ремонт и обновление оборудования
20 863 млн. руб. (460,6 млн. долл.).

**From 2010 to 2020, total investments consisted of
RUB 75,575 million (US \$1,491.4 million).**

Including RUB 54,712 million in production
development (US \$1,039.8 million)

and RUB 20,863 million (US \$460.6 million) for
equipment repair and retrofits.

В 2020 году получена первая продукция и ведутся пуско-наладочные работы на производстве сульфат-нитрата аммония (нитросульфата). Это удобрение, обладающее оптимальным соотношением азота и серы и, соответственно, способное эффективно замещать потребление аммиачной селитры. Продукт отличается улучшенными физико-химическими свойствами, повышенной прочностью гранул, 100% рассыпчатостью, хорошо хранится (не пылит и не слеживается), полностью соответствует требованиям современных агротехнологий, обеспечивает очень высокую однородность внесения. Инвестиции в проект – 4,2 млрд. руб. Ввод в эксплуатацию производства сульфат-нитрат аммония – в числе основных направлений развития предприятия на 2021 год.

В 2020г. завершено строительство и получена продукция на производстве улучшенной серной кислоты и олеума. Проект направлен на сырьевое обеспечение, наращивание действующих мощностей, снижение себестоимости, повышение конкурентоспособности и экспортного потенциала единственной в России технологической цепочки от капролактама и полиамида до нитей и тканей, созданной ПАО «КуйбышевАзот». В проекте используются прогрессивные ресурсосберегающие технологии, обеспечивающие высокий уровень промышленной и экологической безопасности. Он был реализован в рамках госпрограммы «Фабрика проектного финансирования». Общий размер синдицированного кредита составил 4,7 млрд. руб. Общие инвестиции составили 8,6 млрд руб.

В рамках СП с итальянским концерном Maire Tecnimont Group продолжается реализация одного из самых масштабных проектов Компании – строительство агрегата карбамида мощностью 1500 т/сутки. Проект предусматривает применение прогрессивных технологий, обеспечивающих экологически чистое и безопасное производство, уровень потребления ресурсов, соответствующий лучшим мировым аналогам. Общий объем инвестиции в проект – 19 млрд. руб. Завершение проекта планируется в 2022г.

В рамках выполнения программы по увеличению выпуска минеральных удобрений и снижения воздействия на окружающую среду в 2020г. ведена в эксплуатацию вторая универсальная комплектная линия (УКЛ-2) азотной кислоты (инвестиции 1,6 млрд.руб.), и продолжается реализация проекта по строительству высокопроизводительной установки грануляции и выпарки аммиачной селитры. Инвестиции в проект 3,7 млрд. руб. Ввод в эксплуатацию запланирован на 2021 г.

Завершены строительно-монтажные работы по первой очереди очистных сооружений ливневых стоков Северного промышленного узла и части Центрального р-на г. Тольятти, сооружения работают в режиме пуско-наладки и достижения проектных показателей по очистке стоков от нефтепродуктов и взвешенных веществ. Это важный экологический проект, который входит в федеральную программу «Оздоровление Волги» в составе нацпроекта «Экология». Продолжается строительство второй очереди – биологической очистки. Инвестиции в проект – 1,4 млрд. руб., планируемый ввод в эксплуатацию – 2021 г.

In 2020, the first products were received and commissioning is underway at the ammonium sulphate-nitrate (nitrosulphate) production line. This fertiliser, having an ideal ratio of nitrogen and sulphur, is able to efficiently replace consumption of ammonium nitrate. The product is characterised by its improved physicochemical properties, enhanced granule strength, 100% friability, good shelf-life (without dust or caking) and it fully meets the requirements of modern agricultural technologies, ensuring an exceedingly high level of application uniformity. Planned investments - RUB 4.2 billion. Commissioning of the ammonium sulphate-nitrate production line is among the main areas of the Company's development for 2021.

In 2020, we completed construction and received products for the production of sulphuric acid and improved oleum. The sulphuric acid and improved oleum plant project is aimed at the supply of raw materials, building up existing capacities, reducing costs and improving the competitiveness and export potential of the only process chain in Russia from caprolactam and polyamide to yarns and fabrics created by PJSC KuibyshevAzot. The project uses advanced resource-saving technologies that provide a high level of industrial and environmental safety. It was implemented within the framework of the government programme «Project Finance Factory». The total amount of the syndicated bank facility was RUB 4.7 billion. Total investments amounted to RUB 8.6 billion.

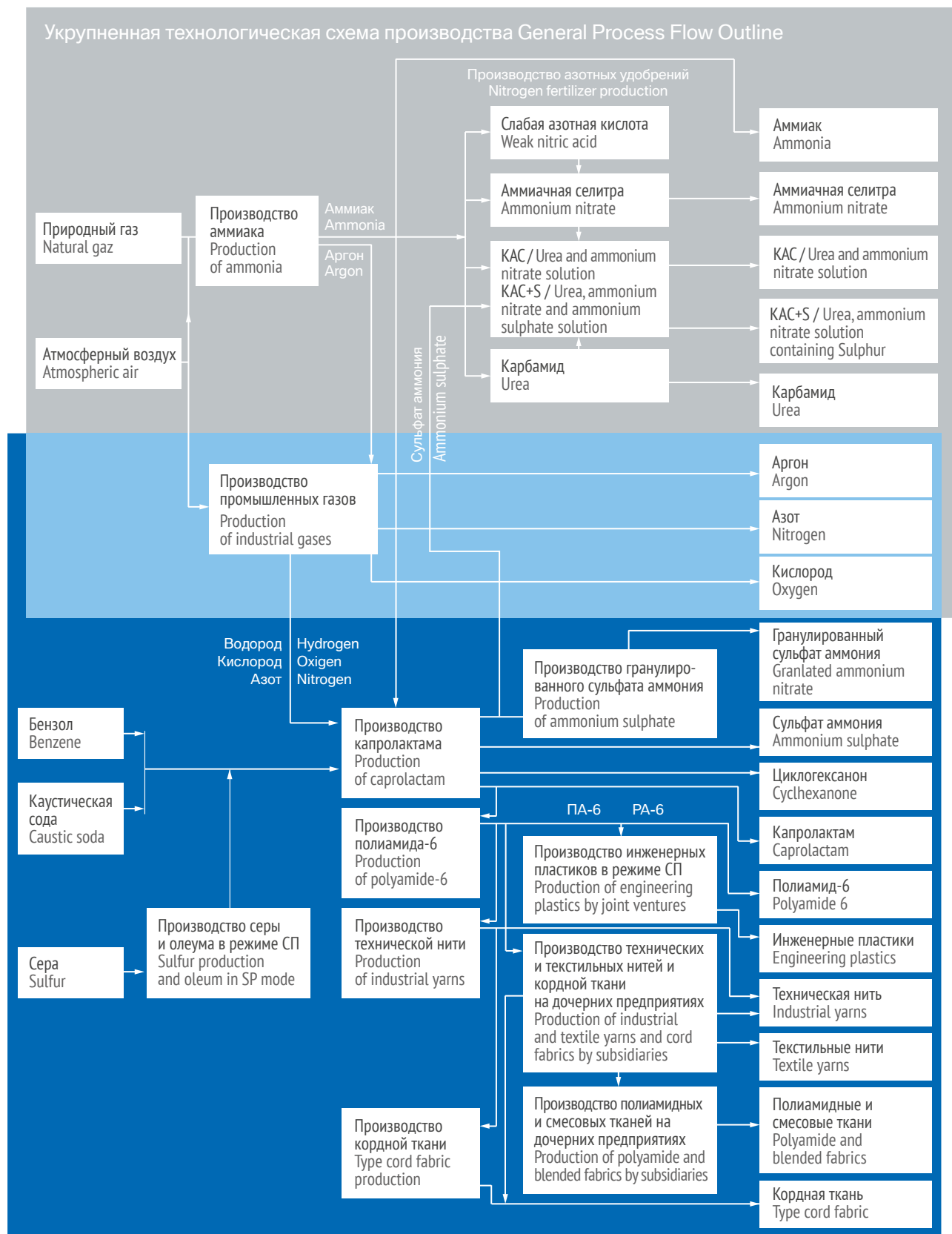
As part of the joint venture with Maire Tecnimont Group, the implementation of one of the most ambitious projects of the Company is underway: the construction of a urea plant with a capacity of 1,500 tons/day. The project will use advanced technologies that ensure environmentally friendly and safe production, as well as resource consumption at the level of the best world practices. The total investment in the project is RUB 19 billion. Completion of the project is scheduled for 2022.

Pursuant to the programme aimed at increasing the production of mineral fertilisers and reducing the impact on the environment in 2020, the second (UCL-2) nitric acid line was put into operation (investments of RUB 1.6 billion). The construction of a high-performance ammonium nitrate prilling tower is still underway. Planned investments - RUB 3.7 billion. The commissioning is scheduled for 2021.

Construction and installation work was completed on the first stage of the storm water treatment facilities of the Northern Industrial Hub and part of the Central District of Togliatti. The facilities are operating in commissioning mode and achieving design indicators for the treatment of effluents from oil products and suspended solids. This is a very important environmental project, which is included in the federal «Volga Health» programme as part of the national «Ecology» project. The construction of the second stage – biological treatment – is underway. Investments in the project amount to RUB 1.4 billion and the commissioning is planned for 2021.

ИТОГИ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Results of Operations



ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ

Results of Operations by Product

Капролактam и продукты его переработки

Caprolactam and its Derivatives

Производство капролактама за период 2010-2020 гг. выросло со 174,6 до 189,7 тыс. тонн на 9%

полиамида –

с 113,1 до 142 тыс. тонн на 25,6%

технических и кордных нитей –

снизилось с 6,4 до 3,5 тыс. тонн на 48%

кордной ткани –

увеличилось с 6,4 до 7,4 тыс. тонн на 15,6%

В 2020 г. в связи с пандемией коронавируса и закрытии рынков на карантин, резком снижении спроса на конечные продукты в различных отраслях мировой экономики, на внешних рынках сократилось потребление капролактама, полиамида и продуктов его переработки, вследствие чего производство этих продуктов на ПАО «КуйбышевАзот» уменьшилось. Временная разгрузка была использована для проведения ремонтов и модернизации оборудования, направленных на повышение эффективности, снижение ресурсопотребления и воздействия на окружающую среду.

Production of caprolactam in the period 2010–2020 has grown by 9% from 174,600 to 189,700 tons;

Polyamide –

by 25.6% from 113,100 to 142,000 tons;

Industrial and cord yarns –

decreased by 48% from 6,400 to 3,500 tons;

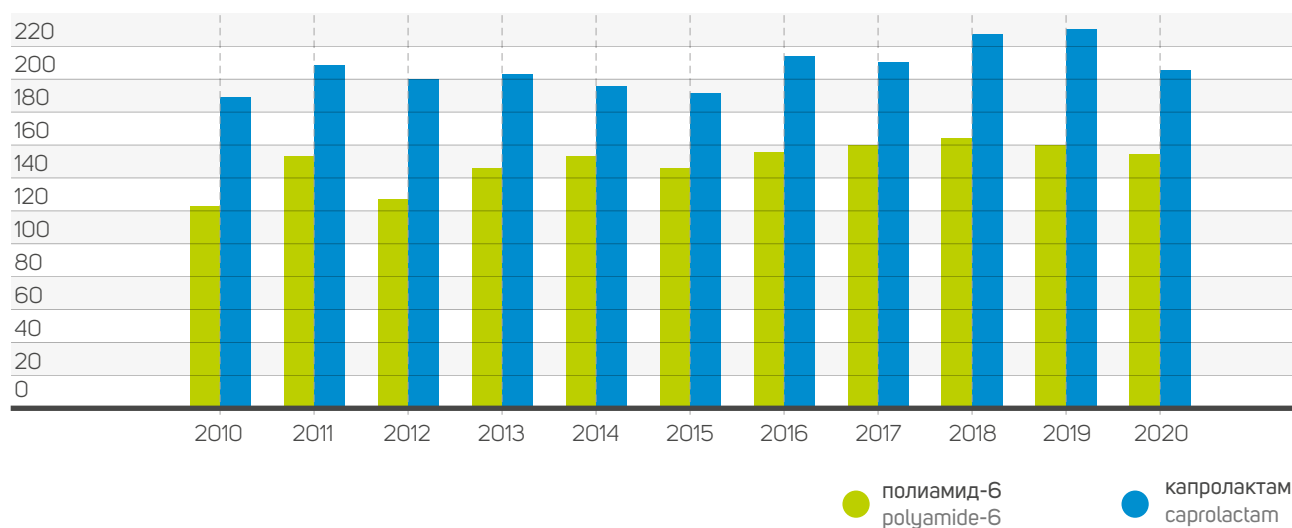
Tyre cord fabric –

increased by 15.6% from 6,400 to 7,400 tons.

In 2020, due to the coronavirus pandemic and the closure of markets for quarantine, there was a sharp decrease in demand for final products in various sectors of the world economy, the consumption of caprolactam, polyamide and its by-products in foreign markets, which led to the decrease in their production at PJSC KuibyshevAzot. This temporary standstill was used to carry out repairs and upgrades of equipment aimed to improve efficiency and reduce resource consumption and environmental impact.

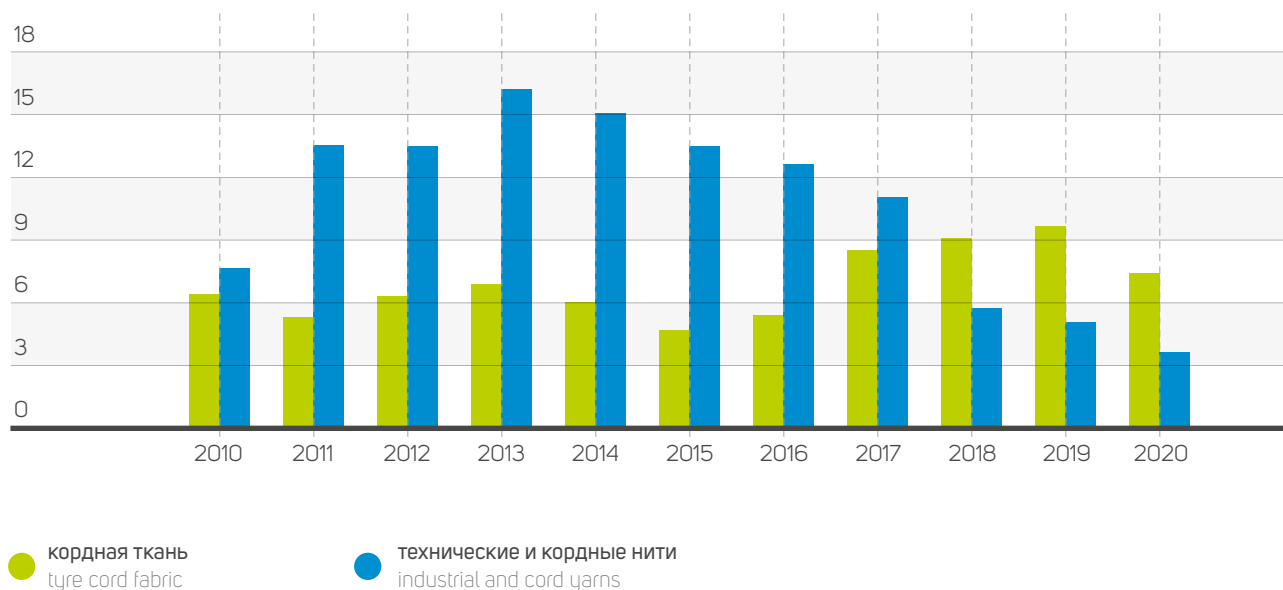
Производство капролактама и полиамида-6, тыс. тонн

Caprolactam and polyamide 6 production, thous. tons



	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
капролактam caprolactam	174,6	192,1	184,6	187,2	181,1	176,3	197,0	194,5	210,1	212,7	189,7
полиамид-6 polyamide-6	113,1	141,9	116,7	135,0	141,5	135,2	143,2	147,2	151,3	147,6	142

Производство технической нити и кордной ткани, тыс. тонн
Industrial yarns and cord fabric production, thous. tons



	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
технические и кордные нити industrial and cord yarns	7,6	13,5	13,5	16,3	15,1	13,5	12,6	11,0	5,6	5	3,5
кордная ткань tyre cord fabric	6,4	5,3	6,3	6,8	6,1	4,6	5,4	8,5	9,1	9,6	7,4

Обзор рынков капролактама, полиамида-6, технической нити, кордной ткани

Overview of caprolactam, polyamide 6, industrial yarn and cord fabric markets

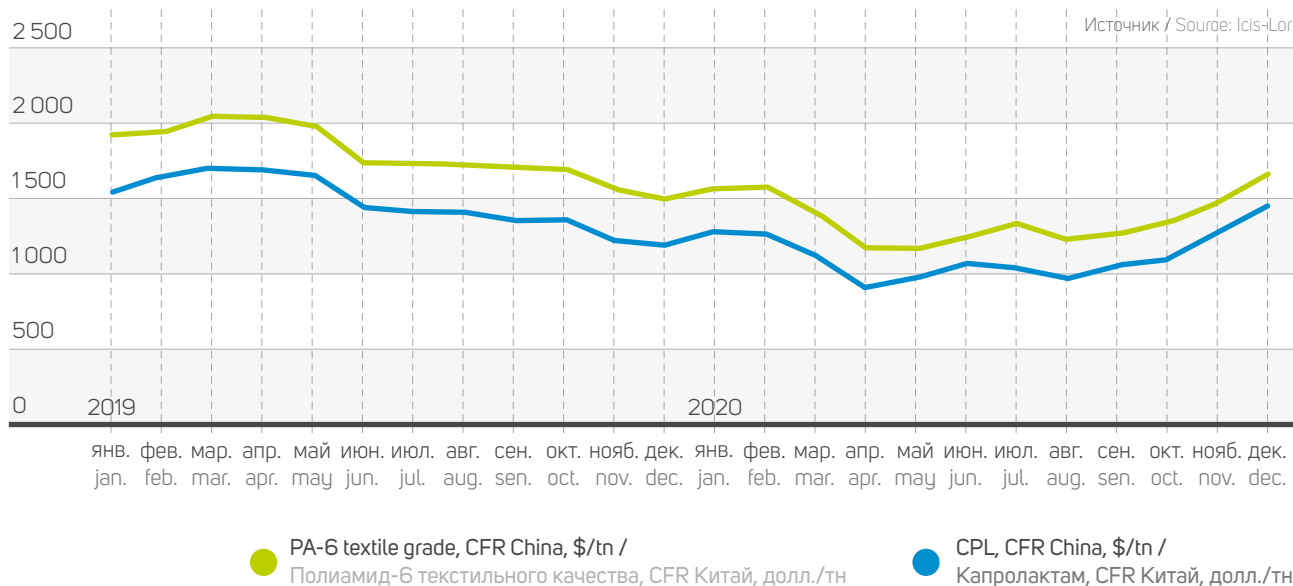
В 2020 г. мировая экономика пережила самую глубокую за последние 74 года рецессию, беспрецедентную по своим географическим масштабам: падение цен на рынке энергоносителей (нефть, газ), закрытие ряда регионов на карантин из-за вспышки COVID-19, и, как следствие, нарушение глобальных цепочек поставок и снижение потребительской активности во всех странах мира.

В 1 кв. 2020 г. цены на сырую нефть находились под давлением из-за снижения спроса в Китае, в связи с введением карантинных мер. Ситуация усугубилась 6 марта, когда члены ОПЕК+ не смогли договориться о дальнейших сокращениях добычи нефти. Значительный рост запасов (нефтехранилища в апреле-мае были заполнены на 90%) на фоне ограниченного спроса привел к обвалу стоимости сырой нефти до уровня ниже USD 20 /barrel. В результате среднегодовое значение цены на нефть снизилось на 35%, а котировки углеводородного сырья – бензола на 30% к уровню прошлого года.

In 2020, the world economy experienced the deepest recession in the last 74 years, unprecedented in its geographical scope: falling prices in the energy market (oil, gas), the closure of a number of regions for quarantine due to the outbreak of COVID-19 and, as a result, disruption of global supply chains and a decrease in consumer activity in all countries of the world.

In Q1 2020, crude oil prices were under pressure due to lower demand in China and the introduction of quarantine measures. The situation worsened on 6 March, when OPEC+ members were unable to agree on further cuts in oil production. A significant increase in reserves (oil storage facilities were 90% full in April-May) amid limited demand led to a collapse in the price of crude oil to below US \$20/barrel. As a result, the average annual value of oil prices decreased by 35% and quotations of hydrocarbons such as benzene by 30% compared to the previous year.

Динамика цен на капролактамы и полиамид-6 на рынке Китая Caprolactam and Its Derived Product Price Dynamics on the World Market



Среднегодовое значение цены капролактама на основном рынке - в Китае (CFR China) в 2020 г. упало на 23%. Сокращение спроса на капролактамы и продукты его переработки произошло во многих потребляющих отраслях, в том числе текстильной, производстве электроники, строительстве и особенно в автомобильном секторе. Крупнейшие мировые автопроизводители Китая, США и Европы останавливали свои предприятия в феврале - марте 2020 г., большинство из которых возобновили свою работу только в 3 квартале. Тем не менее, сбои в глобальных цепочках поставок не позволили достичь докризисных уровней производства, за исключением автомобильной промышленности Китая.

Производство капролактама в России в 2020 году снизилось на 7% относительно уровня прошлого периода, под влиянием сокращения спроса, вследствие временного закрытия границ в основных странах импортерах российского продукта. На экспорт поставлено 61% выработанного объема, в основном в страны Северо- и Юго-Восточной Азии.

По данным Всероссийского Научно-Исследовательского Института Синтетических Волокон производство полиамида-6 сократилось на 4% к уровню 2019 года. Доля экспорта составила 62%, поставки осуществлялись в страны Северо- и Юго-Восточной Азии, Западной и Восточной Европы, Ближнего Востока, Латинской и Северной Америки.

Общая выработка полиамидных волокон и нитей в отчетном году снизилась на 9% по сравнению с предыдущим периодом. Выпуск технических и кордных нитей уменьшился на 5% и текстильных нитей - на 27%, что связано с введением ограничительных мер в период пика распространения заболеваемости COVID-19 весной 2020 г. Производство полиамидных кордных тканей сократилось на 19% к уровню 2019 г. из-за спада потребления на шинных заводах на фоне глобального кризиса в автомобильной промышленности.

In 2020, the average annual caprolactam price in the main market, CFR China, fell by 23%. The decline in demand for caprolactam and its derivatives occurred in many consuming industries, including textiles, electronics, construction and especially in the automotive sector. The world's largest automakers in China, the United States and Europe shut down their factories in February-March 2020, and most of them resumed normal operations only in Q3. In any case, disruptions in global supply chains have prevented production from reaching pre-crisis levels, with the exception of China's automotive industry.

In 2020, under the influence of a decrease in demand and due to the temporary closure of borders in the main importing countries of the Russian product, caprolactam production in Russia decreased by 7% compared to the previous year. A total of 61% of the output was exported, mainly to the countries of North and Southeast Asia.

According to the All-Russian Research Institute of Synthetic Fibres, polyamide 6 production decreased by 4% compared to the level of 2019. The share of exports was around 62% and deliveries were made to the countries of North and Southeast Asia, Western and Eastern Europe, the Middle East and Latin and North America.

The total production of polyamide fibres and yarns in the reporting year decreased by 9% compared to the previous period. The production of industrial and cord yarns decreased by 5% and textile yarns by 27%, which is associated with the introduction of restrictive measures during the peak of the COVID-19 incidence in the spring of 2020. Production of polyamide cord fabrics decreased by 19% year-on-year due to a decline in consumption at tyre factories amid the global crisis in the automotive industry.

Продажи

Sales

В 2020 году ПАО «КуйбышевАзот» реализовало 52,5 тыс. тонн капролактама, из которых 96% экспортировано в страны Северо- и Юго-Восточной Азии. На собственное производство гранулированного полиамида-6 было направлено 75% выработки капролактама.

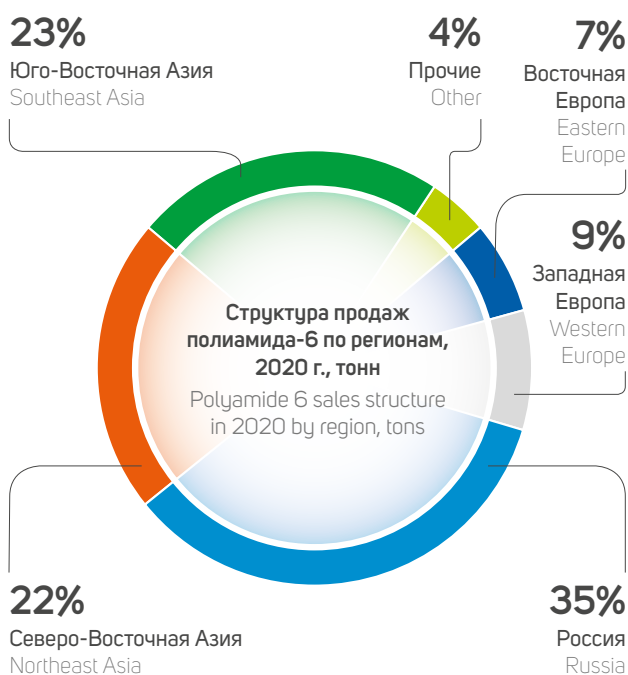
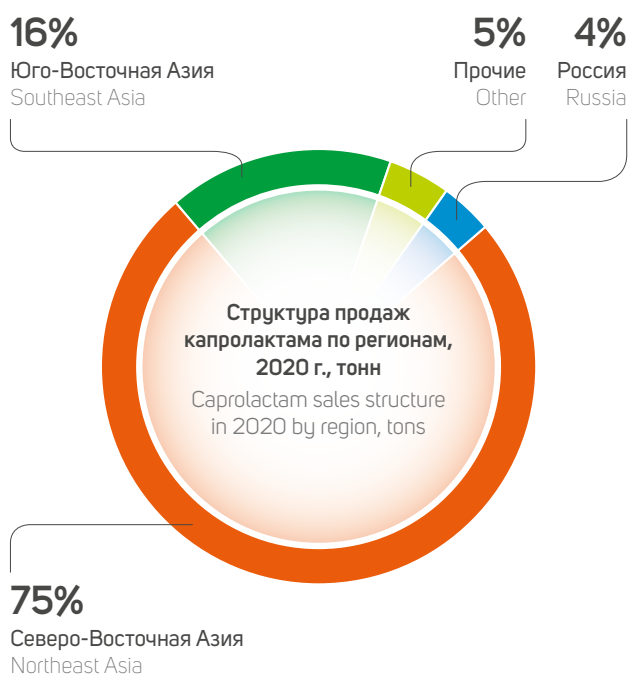
Продажи полиамида-6 в рассматриваемом периоде составили 136,4 тыс. тонн, в т.ч. 65% поставлено на внешний рынок в страны Северо- и Юго-Восточной Азии, Западной и Восточной Европы, Ближнего Востока, Латинской и Северной Америки. Поставки на российский рынок сохранились на уровне предыдущего периода. Доля полиамида-6, направленного на собственную переработку с учетом дочерних предприятий в России, Германии и Китае, составила 32% от объема выпуска.

Приоритетным рынком сбыта полиамидных нитей остается внутренний рынок, на долю которого в отчетном периоде пришлось 100% реализованной продукции. Поставки пропитанной кордной ткани снизились на 19% относительно предыдущего периода, в связи с сокращением экспорта в результате введения карантинных мер.

In 2020, PJSC KuibyshevAzot sold 52,500 tons of caprolactam, of which 96% was exported to the countries of North and South-East Asia. A total of 75% of produced caprolactam was used for in-house production of granular polyamide 6.

Sales of polyamide 6 in the reviewed period amounted to 136,400 tons, 65% of which was exported to the countries of North and Southeast Asia, Western and Eastern Europe, the countries of the Middle East and Latin and North America. Supplies to the Russian market remained at the level of the previous period. The share of polyamide 6 for the Company's processing, taking into account the subsidiaries in Russia, Germany and China, amounted to 32% of the total production volume.

The domestic market remains the priority market for the sale of polyamide yarns as accounts for 100% of sales in the reporting period. Supplies of the dipped tyre cord fabric decreased by 19% compared to the previous period, due to a decrease in exports as a result of the introduction of quarantine measures.



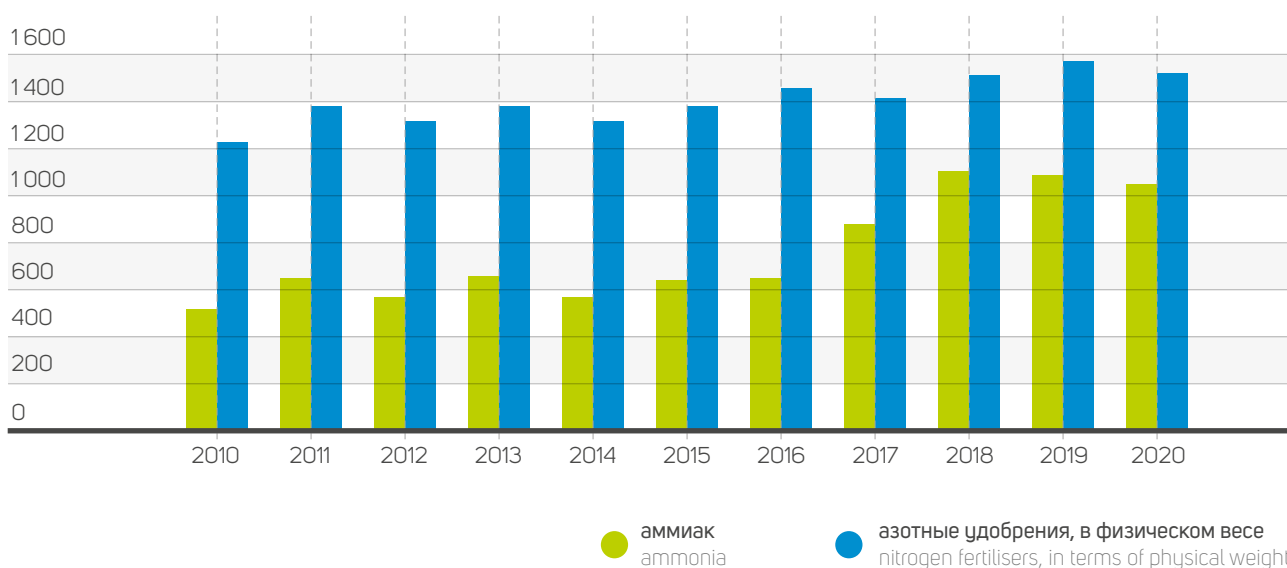
Аммиак и азотные удобрения

Ammonia and Nitrogen Fertilisers

Производство удобрений с 2010 г. выросло:
в 100% питательных веществ – с 400 до 508,7 тыс. тонн на 27,2%
в валовом физическом весе – с 1 230 до 1 516,5 тыс. тонн на 23,3%

Since 2010, production of fertilisers increased as follows:
In terms of 100% nutrients – from 400 to 508.7 thous. tons, by 27.2%
In terms of physical weight – from 1,230 to 1,516.5 thous. tons, by 23.3%

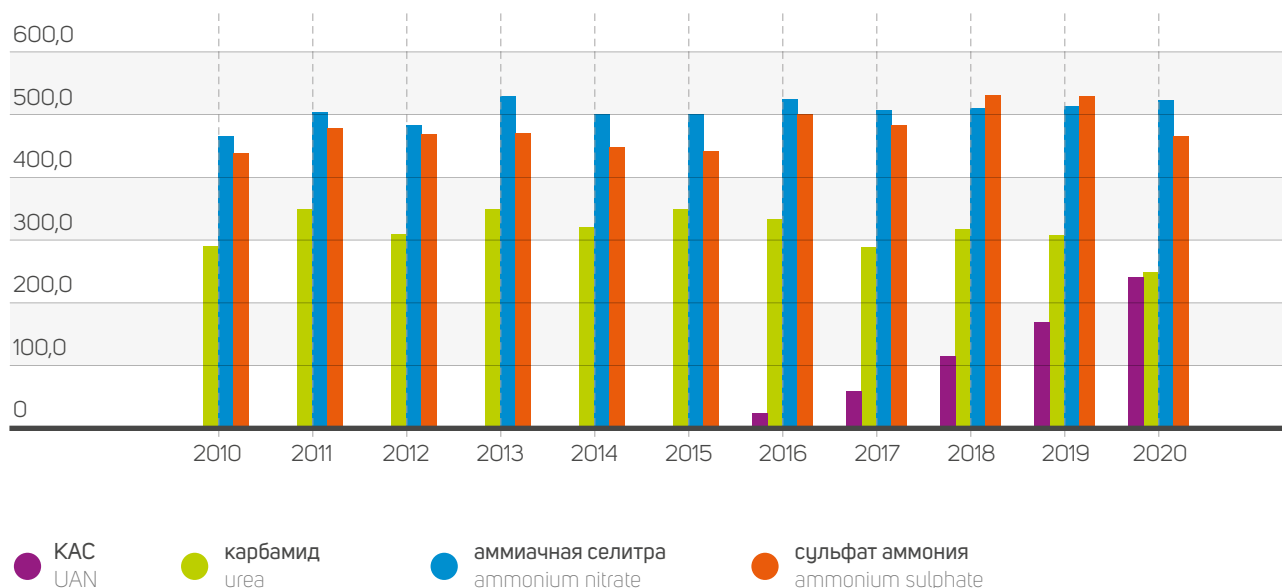
Производства аммиака и азотных удобрений в физическом весе, тыс. тонн
Ammonia and nitrogen fertilisers production in terms of physical weight, thous. tons



	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
аммиак ammonia	520,4	649,0	569,0	657,0	575,0	640,0	652,4	880,4*	1106*	1085*	1048*
аммиачная селитра, товарная commercial ammonium nitrate	464,8	503,9	485,5	531,1	499,7	500,8	527,1	505,6	511,5	514,3	522,6
карбамид, товарный commercial urea	289,6	349,4	308,3	348,2	319,8	349,0	333,5	290,0	317,9	308,6	246,8
КАС UAN	0,0	0,8	0,8	1,0	0,4	1,8	18,6	56,3	111,4	168,0	238,9
сульфат аммония ammonium sulphate	439,4	479,5	469,0	471,4	448,7	443,0	502,5	485,3	530,3	531,5	465,6
азотные удобрения, в валовом физическом весе nitrogen fertilisers, based on physical weight	1230	1380	1312,1	1380,2	1317,8	1377,7	1454,7	1410,6	1512,2	1571,3	1516,5

*с учетом выработки ООО «Линде Азот Тольятти» factoring in the production of Linde Azot Togliatti LLC

Производство карбамида, сульфата аммония, аммиачной селитры, КАС, тыс. тонн
Production of commercial urea, ammonium sulfate, ammonium nitrate, UAN, thous. tons



Обзор рынков аммиака и азотных удобрений

Overview of Ammonia and Nitrogen Fertiliser Markets

Несмотря на обвал цен на энергетическом рынке и сокращение промышленного производства во всех странах мира, в целом, рынок минеральных удобрений пережил пик пандемии Covid-19 без серьезных потерь. Производство и торговля удобрениями не прерывались даже в условиях национальных карантинных, в связи с тем, что сектор сельского хозяйства и смежных отраслей не попадал под ограничительные меры из-за необходимости обеспечения продовольственной безопасности. Таким образом, конъюнктура на рынках удобрений в основном по-прежнему определялась привычными фундаментальными факторами: уровнем спроса и предложения, простоем мощностей, ситуацией в сельском хозяйстве, погодными условиями, доступностью удобрений для аграриев, тендерными закупками, ставками фрахта и т. д.

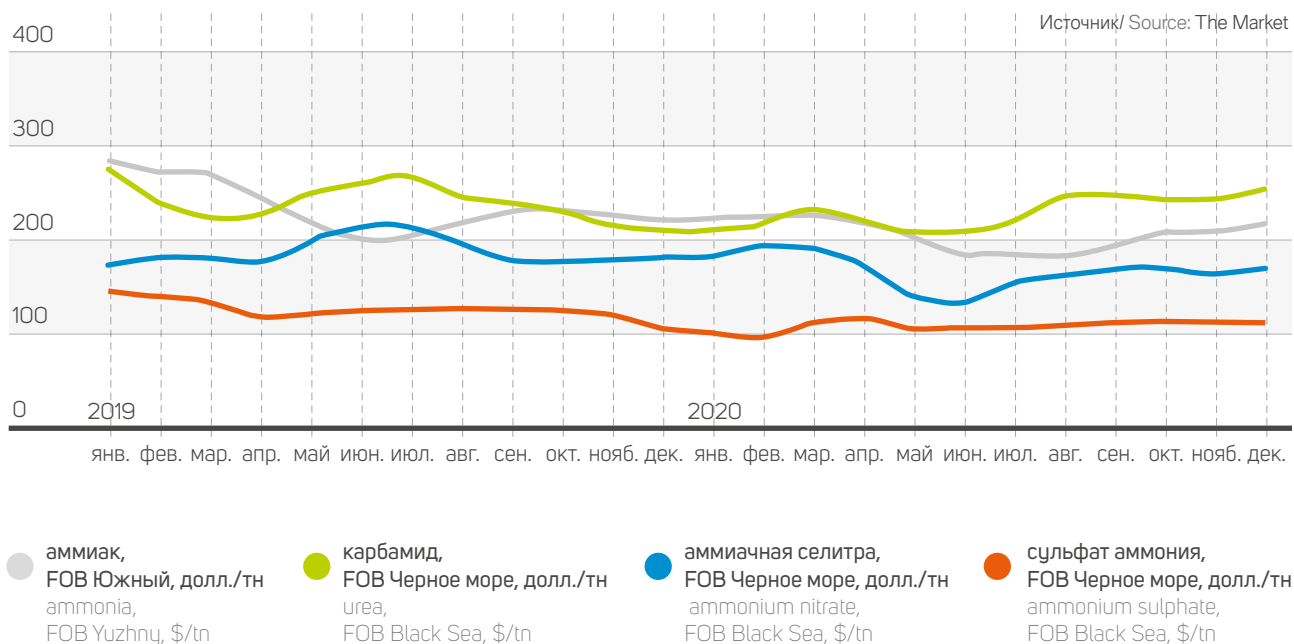
Среднее значение цены на карбамид FOB Черное море снизилось на 5%, на аммиачную селитру – на 11% и сульфата аммония – на 13% относительно предыдущего периода. Котировки достигли минимального уровня в апреле-мае 2020 года в условиях высокой неопределенности, связанной с введением карантина в странах ЕС и Азии. Но уже к августу, благодаря высокому спросу в Индии, оживлению покупательского интереса в Европе и сезонному повышению потребления в США и Бразилии цены на карбамид превысили уровень начала года. Дополнительное положительное влияние на восстановление баланса спроса/предложения оказало значительное сокращение экспортного предложения из Китая, связанное со снижением собственного производства. Котировки на остальные виды азотных удобрений в основном повторяли динамику изменения цен на карбамид.

Despite the collapse of prices in the energy market and decreased industrial production in all countries of the world, the mineral fertiliser market, in general, survived the peak of the COVID-19 pandemic without serious losses. The production and trade of fertilisers was not interrupted even under the conditions of national quarantines, due to the fact that the sector of agriculture and related industries did not fall under restrictive measures due to the need to ensure food security. Thus, the situation on the fertiliser markets was still mainly determined by the usual fundamental factors: the level of supply and demand, idle capacity, the situation in agriculture, weather conditions, the availability of fertilisers for farmers, tender purchases, freight rates, etc.

The average urea FOB Black Sea price decreased by 5%, by 11% for ammonium nitrate and by 13% for ammonium sulphate versus the previous period. Quotes hit their lowest level in April-May 2020 amid high uncertainty related to the introduction of quarantine in the EU and Asia. But by August, due to strong demand in India, the revival of consumer interest in Europe and seasonal increase in consumption in the US and Brazil, urea prices exceeded the level at the beginning of the year. An additional positive impact on the restoration of the supply/demand balance was exerted by a significant reduction in export from China caused by a decrease in domestic production. Quotations for other types of nitrogen fertilisers chiefly followed the dynamics of changes in urea prices.

Динамика цен на азотные удобрения на мировом рынке, \$/тн

Price dynamics for nitrogen fertilisers in the world market, \$/tn



Цены на аммиак FOB Южный в отчетном году уменьшились на 12% по сравнению с прошлым периодом. Существенное снижение цен отмечалось, главным образом, во 2-3 кварталах в результате падения стоимости природного газа на рынках ЕС и США и значительного сокращения спроса со стороны промышленных потребителей, вызванного введением блокировок во многих странах мира. В 4 кв. повышение цен на природный газ и сокращение предложения в ряде регионов (Тринидад, Индонезия, Саудовская Аравия, Алжир), а также восстановление уровня потребления в промышленном секторе и высокий сельскохозяйственный спрос привели к росту котировок аммиака.

В 2020 г. производство российского аммиака составило 19,5 млн. тонн, что на 1,9% выше уровня 2019 года. Наибольшая часть произведенного аммиака потреблялась на внутреннем рынке, на экспорт поставлено около 21%.

Объем выработки азотных удобрений в РФ в 2020 г. увеличился по сравнению с прошлым периодом на 3,4%, достигнув максимального уровня за последние 20 лет - 11,2 млн. тонн в азоте. Азотная промышленность в РФ остается в значительной степени ориентированной на экспорт, около 64% выпуска было реализовано на внешний рынок.

По данным Минсельхоза РФ в 2020 г. потребление минеральных удобрений отечественными сельхозпроизводителями по сравнению с предыдущим периодом выросло на 13% и составило около 4 млн. тн д.в., из которых 62% - азотные удобрения. Наибольшую долю - 39% в общей структуре поставок в адрес предприятий АПК продолжает занимать аммиачная селитра. Набирают популярность жидкие минеральные удобрения, по данным РАПУ только за последние четыре года спрос на них вырос в два раза, в 2020 г. доля КАС оценивается на уровне 6%.

Ammonia FOB Yuzhny prices in the reporting year decreased by 12% compared to the previous period. A significant decrease in prices was noted mainly in Q2 and Q3 as a result of the fall in the cost of natural gas in the EU and US markets and a significant decrease in demand from industrial consumers caused by blockages in many countries of the world. Higher prices in Q4 for natural gas and reduced supply in several regions (Trinidad, Indonesia, Saudi Arabia, Algeria), as well as recovery in industrial consumption and high agricultural demand led to an increase in ammonia quotes.

In 2020, Russian ammonia production amounted to 19.5 million tons, which is 1.9% higher than the level of the previous year. The largest part of the produced ammonia was consumed on the domestic market and around 21% was exported.

In 2020, nitrogen fertiliser production in the RF increased by 3.4% year-on-year reaching the maximum level in the last 20 years: 11.2 million tons in nitrogen equivalent. The nitrogen industry in the RF remains largely export-oriented and around 64% of all output was exported.

According to the Ministry of Agriculture of the RF, the consumption of mineral fertilisers by domestic agricultural producers compared to the previous period increased by 13% and amounted to around 4 million tons of the application rate, of which 62% were nitrogen fertilisers. The largest share - 39% in the total structure of supplies to agro-industrial complex enterprises - continues to be occupied by ammonium nitrate. Liquid mineral fertilisers are gaining popularity. According to the RAPE, the demand for them has doubled in the last four years, and in 2020 the share of UAN is estimated at 6%.

Продажи

Sales

В отчетном году объем реализации аммиака ПАО «Куйбышев-Азот» составил 351 тыс. тн продукта, снизившись по отношению к прошлому году на 7,6%, что обусловлено проведением масштабного объема работ по техническому перевооружению на производстве аммиака. Доля продаж на российский рынок составила 45%, на экспорт в страны Европы и СНГ – 55%.

Продажи удобрений в 2020 г. по сравнению с прошлым годом выросли на 3,3% и составили 1617 тыс. тн в физическом весе. На внешние рынки в страны Европы, СНГ, Африки, Азии, Северной и Латинской Америки, Ближнего Востока, Океании было отгружено 19% от общего объема поставок. Приоритетным для компании остается внутренний рынок. В 2020 г. российским потребителям поставлено 1 310 тыс. тн в физическом весе, что выше на 8,2% по отношению к прошлому периоду, в том числе 81% было направлено в адрес отечественных сельхозпроизводителей и 19% – для промышленного сектора.

В 2020 г. отгрузка предприятиям АПК увеличилась на 13,7% относительно предыдущего года, в том числе рост наиболее востребованного на внутреннем рынке удобрения – аммиачной селитры – на 8,4%.

Благодаря активной политике продвижения, продажи жидких удобрений – КАС и азотного серосодержащего удобрения марки N:S на основе КАС, выросли на 34,4% относительно предыдущего года. Организация специальных хранилищ для жидких видов удобрений на производственной площадке и в основных аграрных регионах позволила повысить их долю в общем объеме отгрузки с 19% до 23%. В отчетном году произведены поставки опытных партий КАС с содержанием различных микроэлементов на поля Ставропольского района Самарской области.

Все большую актуальность в растениеводстве на российском рынке приобретает применение серосодержащих удобрений, в отчетном году доля поставок сельхозпроизводителям данных видов удобрений составила 43%, из них в твердой форме – около 80%. В 2020 г. отечественным аграриям были предложены новые продукты – удобрение азотное серосодержащее N:S 26:13 и карбамид серосодержащий. Также, на 5% выросли продажи гранулированного сульфата аммония (в том числе производства «СП «Граниферт»).

Агрохимические базы, торговые представительства и дилерские центры «КуйбышевАзот» расположены в крупнейших сельскохозяйственных регионах РФ – Краснодарском и Ставропольских краях, Республиках Мордовия и Татарстан, Ростовской, Самарской, Ульяновской, Саратовской, Волгоградской, Курской областях. Комплексный подход к формированию политики продвижения удобрений на внутренний рынок позволяет улучшить сервисное обслуживание потребителей, в т.ч. за счет расширения ассортимента, оптимизации логистики, научно-практических рекомендаций по эффективному применению, а также снизить сезонный дефицит на рынке данной продукции. В 2020 г. через собственную сбытовую сеть было реализовано более половины удобрений для сельского хозяйства.

In the reporting year, the volume of ammonia sales by PJSC KuibyshevAzot amounted to 351,000 tons of the product, having decreased by 7.6% compared to the previous year, which is caused by the large-scale scope of work on technical re-equipment at the ammonia production facility. The share of sales in the Russian market amounted to 45% and 55% for export to European countries and the CIS.

Fertiliser sales in 2020 compared to the previous year increased by 3.3% and amounted to 1,617 thousand tons in physical weight. A total of 19% of all deliveries were shipped to foreign markets in Europe, the CIS, Africa, Asia, North and Latin America, the Middle East and Oceania. The domestic market remains a priority for the Company. In 2020, the Company delivered 1,310 tons in physical weight to Russian consumers, which is 8.2% higher compared to the previous period; 81% were delivered to domestic agricultural producers and 19% to the industrial sector.

Shipments to agricultural enterprises increased by 13.7% compared to the previous year, including the growth of the most in-demand fertiliser in the domestic market, ammonium nitrate, by 8.4%.

Due to our active promotion policy the sales of liquid fertilisers, UAN and nitrogen sulphur-containing fertiliser N:S grade based on UAN, grew by 34.4% compared to the previous year. Setting up special storage repositories for liquid types of fertilisers in the production area and the main agricultural regions helped increase their share in the total shipment volume from 19% to 23%. In the reporting year, pilot batches of UAN containing various microelements were delivered to the fields of the Stavropol District of the Samara Region.

The use of sulphur-containing fertilisers is becoming increasingly important in crop production on the Russian market; in the reporting year, the share of supplies the agricultural producers of these types of fertilisers amounted to 43%, around 80% of which were solid form. New products were offered to domestic farmers: nitrogen fertiliser sulphur-containing N:S 26:13 and sulphur-containing urea. Also, sales of granular ammonium sulphate (including those produced by JV Granifert) increased by 5%.

KuibyshevAzot's agrochemical warehouses, sales offices and dealer centres are located in the major agricultural regions of the RF: in the Krasnodar and Stavropol Territories, in the Republics of Mordovia and Tatarstan, in the Rostov, Samara, Ulyanovsk, Saratov, Volgograd and Kursk Regions. An integrated approach to promoting fertilisers in the domestic market makes it possible to improve after-sales services to consumers (diversification, optimisation of logistics, scientific and practical recommendations for effective use), as well as to prevent seasonal shortages of these products in the market. In 2020, more than half of fertilisers for agriculture was sold through the Company's own sales network.

4%

Латинская Америка
Latin America

2%

Африка
Africa

3%

СНГ
CIS

2%

Азия
Asia

1%

Прочие
Other

7%

Европа
Europe

81%

Россия
Russia



ИНФРАСТРУКТУРА

Infrastructure

Предприятие имеет развитую транспортную и энергетическую инфраструктуру, собственные ремонтную службу, проектный и исследовательский центры.

Энергетическая служба ПАО «КуйбышевАзот» обеспечивает поставку тепло- и электроэнергии от внешних и внутренних источников, ремонт энергетического оборудования, бесперебойное снабжение всех производств предприятия паром, водой, работу водооборотных циклов, систем отведения ливневых и сточных вод.

Основные функции ремонтного производства - контроль за эксплуатацией, обследование и диагностика оборудования, организация и проведение его ремонта. Техническая оснащенность производства и компетентность специалистов позволяют изготавливать нестандартное оборудование диаметром до 4,4 м и весом до 100 тонн, осуществлять монтаж и пуско-наладку на вновь вводимых установках, а также при реконструкции действующих производств.

В состав исследовательского центра компании входят исследовательские лаборатории органических и неорганических производств, служба контроля качества сырья, выпускаемой продукции и лаборатория экологического контроля, аккредитованная Федеральной государственной службой Росаккредитации.

Проектно-конструкторский центр ПАО «КуйбышевАзот», одно из крупнейших подразделений предприятия, имеет разрешение на проведение всех видов проектных работ.

«КуйбышевАзот» расположен в регионе с развитой транспортной инфраструктурой, позволяющей с наименьшими затратами осуществлять перевозки в большинство районов России и за ее пределы. Используя различные виды транспорта – железнодорожный, автомобильный, водный, предприятие способно обеспечить высокую эффективность доставки грузов и на короткие, и на значительные расстояния в любом направлении, от Европы до Юго-Восточной Азии и Латинской Америки.

Грузооборот предприятия составил 2 994 тыс. т., в том числе отгрузка готовой продукции – 2 651 тыс. т.

Компания имеет собственный парк подвижного состава общим количеством более 1000 единиц (тепловозы, цистерны, полувагоны, минераловозы, платформы), подразделения по их ремонту и обслуживанию. Кроме того, эксплуатируются около 360 единиц автотранспортной техники.

«КуйбышевАзот» уделяет большое внимание оптимизации логистических затрат и разработке эффективных схем доставки продукции до потребителя. Компания активно использует и водный транспорт. Дополнительные возможности в этом направлении дает сотрудничество с дочерним предприятием ПАО «Порт Тольятти», расположенным в 12 километрах от промышленной площадки. Через него осуществляется поставка продукции, в том числе собственными судами. Компания активно развивает направление мультимодальных перевозок, имея два контейнерных терминала:

The Company has a well-developed transport and energy infrastructure, in-house repair services and design and research centres.

The Energy Service Department at PJSC KuibyshevAzot provides heat and electricity from external and internal sources, repairs power-generation equipment, continuously supplies steam and water to all production facilities and ensures the operation of cooling water systems and rain and waste water discharge systems.

The main tasks of the Repair Department responsible for the equipment and machines are monitoring of operation, inspection and diagnostic work, organisation and conducting repair works. The available equipment and staff competence enable the manufacture of non-standard equipment and components of up to 4.4 m in diameter and up to 100 tons in weight, and to carry out installation and pre-commissioning work at newly commissioned plants, as well as during the retrofitting of existing facilities.

The Company's research centre includes research laboratories for organic and inorganic industries, a quality control unit for raw materials and manufactured products and an environmental control laboratory accredited by the Federal Accreditation Service Rosaccreditsiya.

The PJSC KuibyshevAzot Engineering & Design Centre is one of the Company's biggest divisions and is authorised to conduct all kinds of design work.

KuibyshevAzot is located in an area with a developed transport infrastructure, which enables the cost-effective transportation of goods to most regions in Russia and abroad. By using various means of transport – rail, road, water – the Company can effectively deliver goods over both short and long distances in any direction, from Europe to South-East Asia and Latin America.

The Company's cargo turnover amounted to 2,994 thousand tons, including the shipment of finished products at 2,651 thousand tons.

The Company has its own rolling stock fleet of around 1,000 units (diesel locomotives, tanks, open cars, hoppers, platforms) and departments for their repair and maintenance. Moreover, we utilise over 360 motor vehicles.

KuibyshevAzot gives much attention to the optimisation of logistics-related costs and to the development of efficient systems for product delivery to consumers. We also use water transport extensively. In that respect, some additional advantages are offered by cooperation with the subsidiary, PJSC Port Togliatti, which is located 12 kilometres from the production site. Considerable volumes of products are shipped through the port, including on the Company's own vessels. We have been actively developing multimodal transportation using two container terminals. One is located at the Company's production site and the other in the Port Togliatti with capacities of 540 and 150 containers, respectively. In 2020, PJSC Port Togliatti continued to implement the fleet modernisation programme, which significantly increased the speed of its own train and reduced fuel consumption. Reconstruction and modernisation of the port's

на своей производственной территории и в порту Тольятти и вместимостью 540 и 150 единиц, соответственно. В 2020 г. ПАО «Порт Тольятти» продолжил реализацию программы по модернизации флота, что позволило значительно увеличить скорость движения собственного состава и сократить расход топлива. В результате реконструкции и модернизации производственных мощностей порта, направленных на увеличение экспортного потенциала агропромышленного комплекса Самарской области, средняя норма перевалки сельхозпродукции в навигацию 2020 г. увеличена в 2 раза до 2500 тонн в сутки.

production facilities aimed at increasing the export potential of the agro-industrial complex of the Samara Region allowed us to double the average rate of transshipment of agricultural products in 2020 to 2,500 tons per day.



ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Development Prospects

Развитие предприятия осуществлялось в соответствии с принятыми Советом Директоров «Приоритетными направлениями развития ПАО «КуйбышевАзот» на 2016-2020 гг.». В них определены производственные и управленческие цели компании, социальная политика, корпоративная деятельность и объем требуемых инвестиций.

В 2020 г. Советом Директоров приняты новые «Приоритетные направления развития ПАО «КуйбышевАзот» на 2021-2025 гг.». Последовательная их реализация обеспечит эффективный рост компании и устойчивое развитие.

По направлению «Капролактам и продукты его переработки» для сохранения и укрепления лидерских позиций предполагается сосредоточить усилия на снижении удельных затрат и увеличении доли наукоемких продуктов с высокой добавленной стоимостью, связанных с существующими через технологии и маркетинг, таких как инженерные пластики, модифицированные полимеры, высокотехнологичные виды нити и ткани.

В направлении «Аммиак и удобрения» планируется рост производства аммиака для обеспечения сырьевой базы, а также высоколиквидных видов удобрений, в том числе высокоэффективных жидких комплексных, сложных серосодержащих. Компания намерена на основе собственных хозяйств и кооперации с научными институтами и действующими передовыми агропроизводителями усилить исследовательскую платформу для продвижения новых агрохимических решений и расширение спектра и качества услуг, предоставляемой дистрибуторской сетью компании на внутреннем рынке.

Устойчивое развитие компании основано на использовании высокоэффективных решений в области экологии и промышленной безопасности, ответственном подходе к потреблению ресурсов и охране труда, постоянном развитии персонала, формировании комфортной и привлекательной среды в регионах присутствия компании.

The Company's development is carried out in accordance with the PJSC KuibyshevAzot Development Priorities 2016-2020 adopted by the Board of Directors. This document sets out the Company's production and management objectives, social policy, corporate activities and volume of required investment.

In 2020, the Board of Directors adopted new PJSC KuibyshevAzot Development Priorities for 2021-2025. Their consistent implementation will ensure effective growth and sustainable development of the Company.

In the area of «Caprolactam and its Derivatives», in order to maintain and strengthen leadership positions, it is planned to focus our attention on reducing unit costs and increasing the share of science-intensive products with high added value through the use of technology and marketing trends, such as engineering plastics, modified polymers and the high-tech types of yarns and fabrics.

In the area of «Ammonia and Fertilisers», we plan to increase the production of ammonia as a raw material base support, as well as highly liquid types of fertilisers, including highly effective liquid sulphur-containing products. On the basis of our own farms and through cooperation with scientific institutions and active advanced agricultural producers, the Company intends to strengthen the research platform to promote new agrochemical solutions and expand the range and quality of services provided by the distribution network in the domestic market.

The sustainable development of the Company is based on the use of highly efficient solutions in the field of ecology and industrial safety, our responsible approach to the consumption of resources and labour protection, constant personnel development, the formation of a comfortable and attractive environment in the regions where the Company is active.



В 2021 году основными задачами являются:

- повышение промышленной и экологической безопасности, а также культуры производства;
- улучшение качества готовой продукции и совершенствование внутренних бизнес процессов компании;
- снижение затрат на выработку и реализацию готовой продукции;
- строительство новых и реконструкция действующих агрегатов и установок, совершенствование технологических процессов с целью улучшения их технико-экономических показателей;
- повышение производительности труда;
- укрепление трудовой и производственной дисциплины, более качественная подготовка и повышение квалификации кадров;
- поддержание на должном уровне социальной защищенности работников предприятия.

Кроме того, в разрезе инвестиционных проектов:

- ввод в эксплуатацию производства сульфат-нитрат аммония;
- реализация проекта «Комплекс по производству азотной кислоты, раствора нитрата аммония и установки гранулирования нитрата аммония», в т.ч. пуск первого этапа - башни грануляции и выпарки.
- завершение проекта по строительству производства улучшенного олеума и серной кислоты;
- строительство нового производства карбамида;
- модернизация линии компактирования сульфата аммония;
- техническое перевооружение цеха полиамида (1 линия).

В 2021 году на эти цели запланировано около 8 млрд. руб. В зависимости от ситуации объем финансирования может быть скорректирован.

Инвестиционная программа предприятия направлена на обеспечение перспективного устойчивого развития ПАО «КуйбышевАзот» и сохранение рыночных позиций компании в условиях усиливающейся конкуренции. В нее включены проекты по импортозамещению, наращиванию экспортного потенциала, расширению действующих мощностей и строительство новых установок с использованием прогрессивных ресурсосберегающих технологий. В их числе развитие производств продуктов с высокой добавленной стоимостью на промышленных площадках в России (Тольятти, Курск, Балашов) и за рубежом (Китай, Германия).

Ключевым проектам компании оказывается поддержка на городском, региональном и федеральном уровнях.

Key tasks for 2021 include:

- Improve industrial and environmental safety, including production practices;
- Improve the quality of finished products and internal business processes;
- Reduce production and sales costs;
- Construct new and reconstruct existing units and plants, develop technological processes to improve technical and economic performance;
- Increase labour productivity;
- Strengthen labour and production discipline, improve the quality of staff training and staff professional development;
- Maintain employees' social protection at the required level.

Furthermore, with regard to investment projects:

- Commission the ammonium sulphate-nitrate production facility;
- Implement the Project «Complex for the production of nitric acid, ammonium nitrate solution and ammonium nitrate granulation unit», including commissioning Phase 1 of the Ammonium Nitrate Prilling Tower.
- Complete the improved oleum and sulphuric acid project;
- Construct a new urea plant;
- Modernise the ammonium sulphate compaction line;
- Re-equip the polyamide workshop (1 line).

Investments for these purposes are planned at above RUB 8 billion in 2021. However, the amount of funding can be adjusted according to the situation.

The Company's investment programme aims to support the future sustainable development of PJSC KuibyshevAzot and at maintaining market positions in an increasingly competitive environment. This includes projects on import substitution, expansion of existing production facilities and construction of the new plants using advanced resource-saving technologies. These involve the development of higher value-added production at industrial sites in Russia (in Togliatti, Kursk and Balashov) and abroad (in China and Germany).

The Company's key projects are supported by municipal, regional and federal-level governments.



ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

RESPONSIBILITY AND SUSTAINABLE DEVELOPMENT

ПЕРСОНАЛ

Personnel

Грамотный и высококвалифицированный персонал является одним из самых важных и ценных внутренних ресурсов предприятия. Учитывая это, «КуйбышевАзот» проводит активную кадровую политику, представляющую собой целостную скоординированную систему, включающую подбор, обучение и переподготовку всех категорий работников. Одним из ее важнейших направлений является создание условий для повышения эффективности, развития творческой активности и деловой инициативы персонала.

В 2020 г. в условиях противодействия распространения коронавирусной инфекции основные усилия были направлены на сохранение здоровья коллектива и обеспечения стабильной работы непрерывного производства и опасных объектов. В дополнение к рекомендациям Роспотребнадзора было организовано разделение персонала на дополнительные смены, созданы изолированные и резервные смены, доставка с учетом дистанцирования, обеспечение защитными и дезинфекционными средствами. Работники получали всю необходимую информацию, в т.ч. большую помощь оказал профсоюзный комитет ПАО «КуйбышевАзот». Затраты на мероприятия по противодействию распространения коронавирусной инфекции составили 73 млн. руб.

The Company's well-trained and highly qualified personnel is one of its most important and valuable internal resources. Consequently, KuybyshevAzot pursues an active human resources policy involving a comprehensive and coordinated system, including the recruitment, training and professional development of all categories of workers. One of the most important aspects of this is the creation of conditions to improve efficiency and develop the creativity and business initiative of employees.

In 2020, in the face of countering the spread of the coronavirus infection, our main efforts were aimed at preserving the health of our team and ensuring the stable operation of continuous production and hazardous facilities. In addition to the recommendations of Rospotrebnadzor (Russian Federal State Agency for Health and Consumer Rights), we organised additional shifts for our personnel, created isolated and backup shifts, remote delivery services and provided protective equipment and disinfectants. Employees received all the necessary information, including the remarkable assistance from PJSC KuybyshevAzot's trade union committee. The cost of measures to counter the spread of coronavirus infection amounted to RUB 73 million.

72%

рабочие
workers

15%

специалисты,
служащие
specialists,
employees

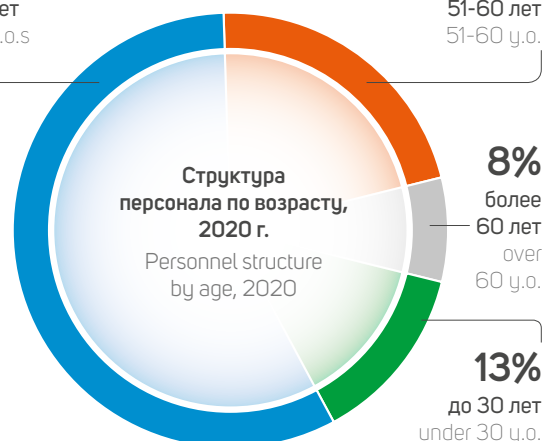


57%

31-50 лет
31-50 y.o.s

22%

51-60 лет
51-60 y.o.





В 2020 г. среднесписочная численность персонала предприятия составила 4 658 человек. Доля производственно-промышленного персонала (ППП) – 92%.

Средний возраст работающих – 44 года. Показатель текучести в отчетном году соответствует низкому или естественному уровню – 3%.

Формирование кадровой политики предприятия базируется на основе социального партнерства и соблюдении следующих главных принципов:

- Создание для трудовой деятельности и социальной защиты персонала условий, более благоприятных по сравнению с установленными законами и нормативными актами. Правовой формой социального диалога в ПАО «КуйбышевАзот» является Коллективный договор. Сторону работников представляет Первичная профсоюзная организация, которая входит в состав Росхимпрофсоюза. На протяжении ряда лет Коллективный договор предприятия признается одним из лучших в регионе. Высокий уровень социального партнерства в компании и эффективность сотрудничества с коллективом подтверждается большим процентом членства работников в профсоюзе – 97,8%.
- Обеспечение безопасных условий труда и высокого уровня социально-бытовых условий на производстве, исходя из приоритета безопасности работников и сохранения их здоровья.
- Постоянное информирование сотрудников о деятельности компании, ее положении в отрасли и перспективах развития в ясной и объективной форме. Этому способствует существующая в организации практика проведения регулярных собраний в структурных подразделениях с участием топ-менеджеров предприятия.
- Обеспечение принципа равенства прав и возможностей. В своей деятельности ПАО «КуйбышевАзот» соблюдает установленные законодательством права работников в сфере труда, содействует предотвращению любых форм дискриминации и принудительного труда. В компании соблюдаются равные права и возможности для кандидатов и сотрудников, при реализации трудовых прав и свобод во всех аспектах работы на предприятии. В основе деятельности ПАО «КуйбышевАзот» – признание и соблюдение прав человека.
- Обеспечение конкурентоспособного уровня оплаты труда, который поставлен в зависимость от результатов деятельности предприятия и от степени профессионализма, ответственности и производительности труда каждого работника.

Средняя заработная плата персонала в 2020 г. увеличилась на 3,4% до 51 292 руб. в месяц, в том числе по рабочим 46 068 руб.

In 2020, the average headcount of Company employees was 4,658 people. The share of production and industrial personnel is 92%.

The average age of Company employees is 44 years. Staff turnover in the reporting year was at the low or natural rate of 3%.

The human resources policy is based on a social partnership and the observance of the following main principles:

- Creation of labour and social protection conditions that are more favourable than those required under current laws and regulations. The legal form of social dialogue at PJSC KuibyshevAzot is a Collective Bargaining Agreement. Employees are represented by the Primary Trade Union Organisation, which is part of Roskhimprofsoyuz (Russian Trade Union of Chemical Industry). Over the years, the Collective Bargaining Agreement of the Company has been recognised as one of the best in the region. The high level of social partnership within the Company and the effectiveness of cooperation with the team are confirmed by the large proportion of employee membership of the trade union, which is 97.8%.
- Ensuring safe working conditions and good social conditions at the enterprise by prioritising workers' health and safety.
- Continuously informing employees about the Company's operations, its position in the industry and prospects for development in a clear and objective manner. This is facilitated by the Company's existing practice of holding regular meetings at its subdivisions that are attended by the enterprise's top managers.
- Ensuring the principle of equal rights and opportunities. In its activities, PJSC KuibyshevAzot respects the labour rights of workers as set down in law and encourages the prevention of all forms of discrimination and forced labour. The Company respects equal rights and opportunities for candidates and employees by exercising labour rights and freedoms in all aspects of work at the enterprise. The activities of PJSC KuibyshevAzot are based on the principle of recognising and observing human rights.
- Ensuring a competitive salary level, which is set depending on the Company's performance and the degree of professionalism, responsibility and productivity of each employee.

The average staff salary in 2020 increased by 3.4% to reach RUB 51,292 per month, including RUB 46,068 for operational staff.



39%

женщины
female

61%

мужчины
male



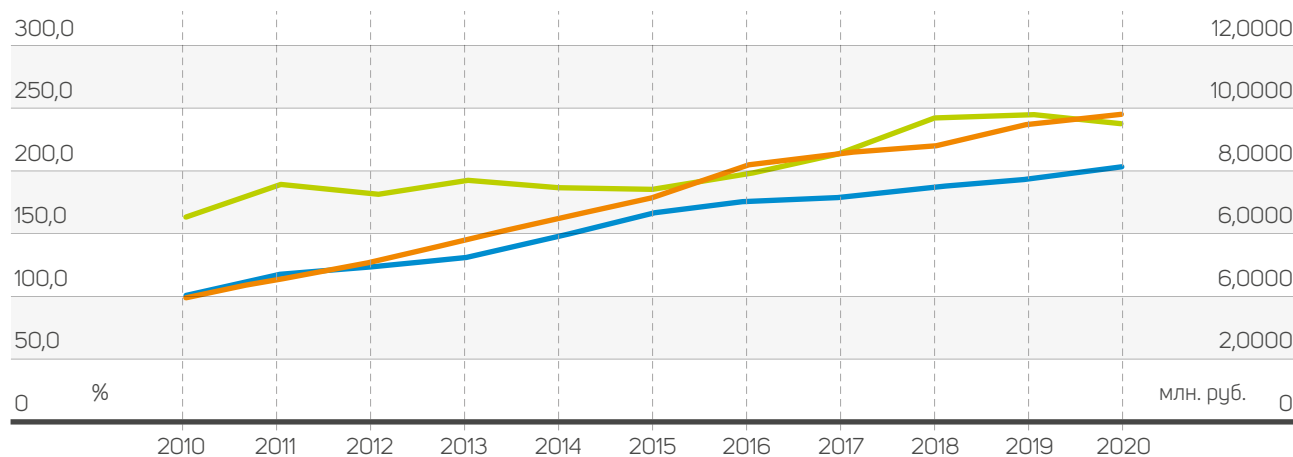
97,8%

члены профсоюза
are members of a trade union



Динамика инфляции, средней заработной платы и производительности

Inflation, Average Salary/Wage and Productivity Dynamics



● **производительность труда ППП, млн. руб. (в ценах 2020 г.)**
Productivity of operating personnel, mln RUB (in 2020 prices)

● **рост з/платы ППП к 2010 г., %**
salary growth of operating personnel vs. 2010, %

● **рост инфляции к 2010 г., %**
inflation growth vs. 2010, %

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
средняя зарплата, руб. average salary/wage, RUB	23 483	25 570	28 585	32 867	36 611	40 504	46 016	48 286	49 507	49 600	51 292
инфляция, % inflation, %	108,8%	106,0%	106,6%	106,5%	111,4%	112,9%	105,4%	102,5%	104,3%	103,0%	104,9%
рост зарплаты к 2010 г., % Pay increase vs. 2010, %		112,5%	125,4%	144,2%	160,6%	177,3%	201,5%	212,5%	217,4%	233,8%	241,8%
рост инфляции к 2010 г., % Inflation increase vs. 2010, %		115,3%	122,9%	130,9%	145,9%	164,7%	173,6%	177,9%	185,6%	191,1%	200,5%

Важнейшими составляющими кадровой политики, направленной на создание комплексной системы восполнения трудового потенциала компании, являются:

- Шефская помощь средним школам #1, 75, гимназии #9 г. Тольятти и школе в селе Печерское с включением учащихся в систему профориентации;
- Дальнейшее целенаправленное обучение в среднетехнических и высших учебных заведениях;
- Прохождение практики непосредственно на предприятии.

Такая политика обеспечивает приток в компанию новых квалифицированных кадров, знакомых с корпоративной культурой и традициями, а также дает возможность получения образования для перспективной молодежи за счет ПАО «КуйбышевАзот».

В 2020 г. организация практики на предприятии была ограничена противозидемиологическими требованиями, поэтому практику прошли только обучающиеся работники «КуйбышевАзот» – 115 человек.

На предприятии используется весь арсенал современных средств профессионального обучения и развития своих сотрудников: спецпрограммы, семинары, тренинги, стажировки.

В 2020 г. обучение проводилось с условиями обеспечения мер против распространения коронавирусной инфекции. В таких условиях наличие у компании собственного Центра подготовки персонала (ЦПП) помогло обеспечить прохождение сотрудниками как необходимого обучения, так и повышение квалификации. Всего обучено 84% от общего числа работающих на предприятии или 3 888 человек, в т.ч. по программам повышения квалификации – 1 208 чел. Из них 82% обучались в собственном ЦПП.

Задачи развития кадрового потенциала решаются и с привлечением ведущих образовательных учреждений, в их числе: Самарский государственный технический университет, Тольяттинский государственный университет, Тольяттинский химико-технологический техникум, Ивановский государственный химико-технологический университет, МГУ им. М.В.Ломоносова, Российский химико-технологический университет им. Д.И.Менделеева и другие. В 2020 году с помощью ПАО «КуйбышевАзот» проходили процесс обучения 102 студента.

Для формирования кадрового резерва активно применяются ротации и стажировки специалистов и руководителей. Регулярно проводятся конкурсы профессионального мастерства, которые позволяют выявлять перспективных инженерно-технических работников.

Совершенствуется система материальной и нематериальной мотивации, позволяющая каждому сотруднику рассчитывать на карьерный рост, поощрение и вознаграждение, соответствующие уровню его подготовки и личному вкладу в деятельность компании. Программы нематериальной мотивации сотрудников направлены на повышение лояльности персонала и признание заслуг лучших сотрудников. Активно используются возможности поощрения работников правительственными, ведомственными, а также корпоративными наградами и званиями («Ветеран АО «КуйбышевАзот», «Заслуженный ветеран АО «КуйбышевАзот»). Ежегодно поощряется в не менее 10% сотрудников, в 2020 г. награды различных уровней получили 1 422 чел.

The most important aspects of the human resources policy aimed at creating an integrated system to maintain the Company's labour potential are:

- Patronage of Secondary Schools No. 1 and 75 and High School No. 9 in Togliatti and a school in the village of Pechersk that includes students in the vocational guidance system;
- Further focused study at secondary-level technical schools and higher educational institutions;
- Internships at the enterprise.

This policy ensures an inflow of newly qualified personnel who are familiar with the Company's corporate culture and traditions and provides educational opportunities for promising youth at the expense of PJSC KuibyshevAzot.

In 2020, the internship training at the enterprise was limited by anti-epidemiological requirements, and so only trained employees of KuibyshevAzot – 115 people – completed the internship.

The enterprise uses a full range of modern techniques for the professional training and development of employees: special programmes, seminars, training and internships.

In 2020, the training was conducted using measures against the spread of the coronavirus infection. In such circumstances, the Company's own Personnel Training Centre (PTC) provided our employees with the necessary training and advanced training courses. In total 84% (3,888 people) of Company employees were trained, including 1,208 people who were trained in compliance training programmes. 82% thereof studied at their own training centre.

Human resources development goals are also being achieved in cooperation with leading educational institutions, including: Samara State Technical University, Togliatti State University, Togliatti Chemical and Technology College, Ivanovo State University of Chemical Technology, Lomonosov Moscow State University, Mendeleev University of Chemical Technology of Russia and others. In 2020, 102 students had their education sponsored by PJSC KuibyshevAzot.

The rotation and training of specialists and managers is actively used to create a personnel reserve. Professional skills competitions are regularly held, making it possible to identify future engineering and technical workers.

The system of financial and non-financial incentives is being improved to ensure that each employee can expect career development and rewards and remuneration corresponding to their level of training and personal contribution to the Company's performance. Non-financial incentive programmes are aimed at increasing employee loyalty and recognising the merits of the best employees. Opportunities to reward employees with government, departmental and corporate awards and titles (Veteran of JSC KuibyshevAzot, Honoured Veteran of JSC KuibyshevAzot) are actively used. Annually, on average 10% of employees are encouraged in this way and in 2020 various award levels were received by 1,422 people.



Социальные программы

Social Programmes

Компания считает важным не только создание достойных условий труда и справедливого вознаграждения для своих сотрудников, но и обеспечение высокого уровня социальных гарантий.

В общей сложности расходы компании на эти цели за отчетный период составили 272,6 млн. руб.

ПАО «КуйбышевАзот» - предприятие, сумевшее в 90-е годы сохранить, а в последующий период значительно развить свою социальную инфраструктуру. В настоящее время на балансе компании находятся: медсанчасть, санаторий-профилакторий «Ставрополь», база отдыха «Подснежник», база отдыха «Дружба» с яхтенным портом, комбинат общественного питания и другие объекты. Для спортивных занятий на предприятии оборудованы спортзалы, организованы секции и оздоровительные группы.

«КуйбышевАзот» реализует ряд программ, обеспечивающих высокий уровень социальной защищенности работников.

The Company considers it important not only to create decent working conditions and fair remuneration for its employees, but also to provide a high level of social guarantees.

In total, the Company's expenses to this end for the reporting period amounted to 272.6 million roubles.

PJSC KuibyshevAzot is a company that managed to save and thereafter significantly develop its social infrastructure in the 1990s. Currently, the Company's assets include: a medical facility, health and recreation centre «Stavropol», the «Podsnizhnik» recreation centre, the «Druzhba» recreation centre, which has a yacht marina, a food-service centre and other facilities. For sports activities, the Company provides gym halls and organises sport clubs and health groups.

KuibyshevAzot implements a number of programmes that provide a high level of social protection for its employees.

Жилищная программа

С 2000 года на предприятии действует Положение об оказании помощи в приобретении жилья, в соответствии с которым сотрудникам предоставляется длительная, до 20 лет, рассрочка его оплаты. Благодаря этой возможности в 2020 году 35 работников улучшили свои жилищные условия. За время действия программы ей воспользовались 37% от общей численности персонала.

Housing Programme

Since 2000, the Company has in place a Regulation on Assistance in the Acquisition of Housing. In accordance with this programme, employees are provided with a long-term (up to 20 years) installment payment plan. In 2020, 35 employees improved their living conditions using this opportunity. Since the start of the programme it has been used by 37% of the total number of staff.

Медицинское обслуживание и программы содействия здоровому образу жизни

Важным компонентом социальной политики предприятия является оздоровление и организация отдыха своих сотрудников. Программа по охране здоровья персонала предусматривает оказание квалифицированной медицинской помощи и направлена на снижение заболеваемости, проведение лечения и оздоровления, исключение профессиональных заболеваний. Работники обеспечиваются современными видами лечения, оказываемыми собственным медицинским управлением и сторонними специализированными лечебными учреждениями. Финансирование программы осуществляется, в том числе, с использованием добровольного медицинского страхования, при этом компания оплачивает за сотрудников половину страхового взноса.

Для профилактики заболеваемости поставлена задача обеспечения к 2024 г. прохождения всем персоналом предприятия медицинских профосмотров. Это позволяет выявлять заболевания на ранних стадиях и получать сотрудникам необходимое своевременное лечение. В 2020 г. количество работников, охваченных этой программой, увеличено с 83,8% до 86,9%. Такие показатели были достигнуты даже с учетом временной отмены профосмотров по постановлению Роспотребнадзора из-за эпидемиологической ситуации.

В 2020 г. в условиях противодействия распространению коронавирусной инфекции наличие собственной медсанчасти позволило оперативно реагировать на все изменения ситуации и оказывать необходимую помощь работникам, а также организовать безопасную работу на строительстве новых объектов и модернизации действующих производств с привлечением подрядных организаций.

Для организации оздоровления, профилактического лечения и отдыха предприятие предоставляет работникам и членам их семей льготные путевки в собственные объекты соцкультбыта и сторонние учреждения на территории РФ, в т.ч. на Черноморском побережье. При этом работник и его несовершеннолетние дети оплачивают 25% стоимости путевки, члены семьи - 50%; в учреждения детского отдыха - 15% от стоимости. В 2020 году с учетом ограничений и противоэпидемиологических требований было оформлено около 2 тысяч различных путевок для работников и членов их семей, затраты составили 18 млн. руб.

Одним из направлений социальной политики компании стало развитие парусного спорта в Тольятти и Самарской области. Более 50 лет назад на берегу Волги был создан полностью финансируемый предприятием яхт-клуб «Дружба». Заводские яхтсмены успешно выступают на чемпионатах России, Европы и мира.

Средства, вложенные в реализацию программ по оздоровлению и организации отдыха, и оказание квалифицированной врачебной помощи позволили добиться положительной динамики снижения заболеваемости работников. Рост этих показателей заболеваемости увеличился на последние годы в основном связан с пандемией коронавируса, а также выявлением заболеваний и плановым лечением вследствие увеличения охвата персонала профосмотрами.

Medical Services and Programmes Promoting a Healthy Lifestyle

An important component of the Company's social policy is its health programme and organising recreation for its employees. The Personnel Health Programme provides skilled care and aims to reduce the incidence of sickness, to deliver care and rehabilitation and to exclude occupational diseases. Employees have access to modern treatments provided by the Company's own medical department and external specialised hospitals. The programme is also financed by optional health insurance and the Company pays half of the insurance premiums on behalf of its employees.

For the prevention of ill health, we set the task to ensure that all personnel of the enterprise undergo medical examinations by 2024. This helps identify diseases in the early stages and allows timely treatment of our employees. In 2020, the number of employees covered by this programme increased from 83.8% to 86.9%. Such indicators were achieved in spite of the temporary cancellation of professional examinations by order of Rospotrebnadzor due to the epidemiological situation.

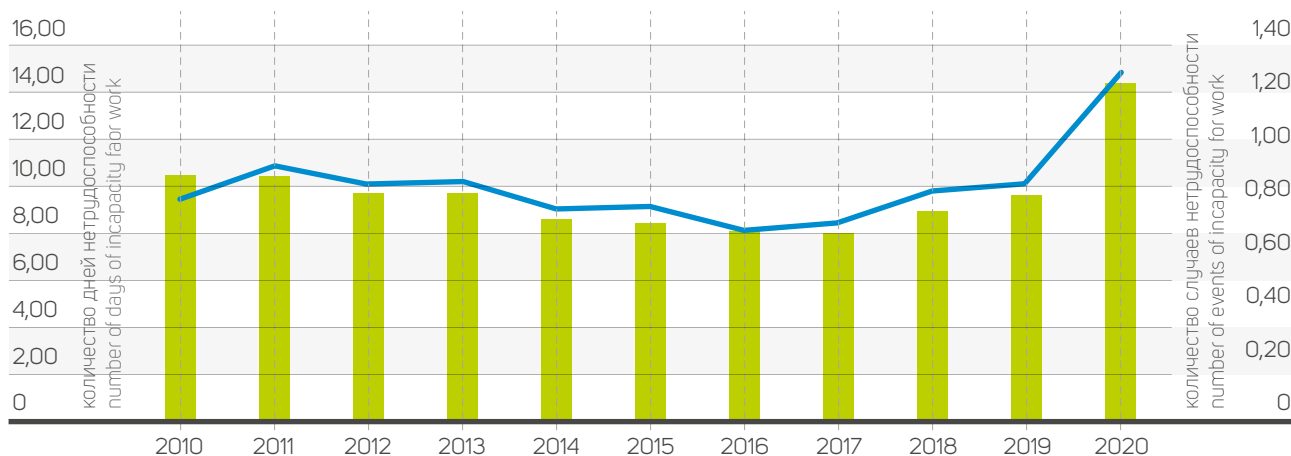
In the context of countering the spread of the coronavirus infection, our own medical unit made it possible to quickly respond to all changes in the situation and provide the necessary assistance to employees, as well as to organise safe work on the construction of new facilities and the modernisation of existing production facilities with the involvement of contractors.

For recovery, treatments and rest, the Company provides employees and their family members with subsidised trips to the Company-owned social and cultural facilities and third-party institutions in the RF, including on the Black Sea. Employees and their dependent children pay 25% of the cost of the trip, family members pay 50% and employees pay 15% of the cost of trips to children's recreation facilities. In 2020, taking into account the restrictions and anti-epidemiological requirements, around 2,000 different vouchers were issued for our employees and their families at the total cost of RUB 18 million.

One of the areas covered by the Company's social policy is the development of sailing sports in Togliatti and the Samara Region. The Druzhba Yacht Club, entirely funded by the Company, was created on the banks of the Volga River more than 50 years ago. The factory's yachtsmen successfully participate in championships in Russia, Europe and internationally.

Funds invested in implementing health and recreation programmes and in the provision of advanced medical assistance helped to maintain an overall positive trend in reducing workers' sickness rate. The increase in these incidence rates has increased in recent years mainly due to the coronavirus pandemic, as well as the detection of diseases and planned treatment due to an increase in the coverage of personnel with professional examinations.

Динамика удельной заболеваемости к среднесписочной численности персонала
Dynamics of specific disease incidence to the average headcount



● количество дней нетрудоспособности к общей численности
cases of incapacity for work vs. headcount

● количество случаев нетрудоспособности к общей численности
days away from work vs. headcount

Программа социальной защиты пенсионеров

В числе приоритетов социальной политики предприятия – негосударственное пенсионное обеспечение работников. Специальная программа направлена на создание условий, улучшающих материальное положение неработающих пенсионеров, в том числе она предусматривает единовременные и ежемесячные дополнительные денежные выплаты.

На предприятии действует Совет ветеранов, объединяющий около 2000 пенсионеров. Для них организуется обучение компьютерной и финансовой грамотности, экскурсии, мероприятия, поздравления с памяtnыми датами, оказывается помощь в получении лечения.

Pensioner Social Welfare Programme

Corporate pension provision for employees is one of the priorities of the Company's social policy. Our special programme aims to create conditions that improve the financial welfare of non-working pensioners and includes both once-off and monthly additional cash payments.

The Company has a Veterans Council, which unites around 2,000 pensioners. Computer and financial literacy trainings, excursions, events, congratulations for memorable dates and medical assistance are provided accordingly.

ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА

Industrial Safety and Occupational Health

Основные принципы деятельности компании в этом направлении определены «Политикой ПАО «КуйбышевАзот» в области качества, экологии, охраны труда и промышленной безопасности», а также требованиями соответствующих российских и международных стандартов. На ПАО «КуйбышевАзот» внедрена интегрированная система менеджмента, сертифицированная по стандартам: системы менеджмента качества ISO 9001, менеджмента охраны окружающей среды ISO 14001, менеджмента охраны труда и предупреждения профзаболеваний OHSAS 18001. Проведенная в 2020 г. плановая аудиторская проверка подтвердила соответствие ИСМ предприятия указанным стандартам.

The Company's core principles in this area are laid out in the «PJSC KuibyshevAzot Policy on Quality, Environmental Protection, Health and Industrial Safety», as well as by the requirements of the relevant Russian and international standards. At PJSC KuibyshevAzot, an integrated management system was implemented and certified in accordance with three standards: Quality Management System ISO 9001, Environmental Management System ISO 14001 and Occupational Health and Safety Auditing System OHSAS 18001. A planned audit review performed in 2020 confirmed that the Company's integrated management system complies with the given standards.

Работа по направлению промышленной безопасности и охране труда включает:

- обеспечение за счет использования прогрессивных технологий такого уровня безопасности производственных объектов, при котором риск возникновения аварий и случаев травматизма минимален;
- повышение квалификации персонала, что снижает вероятность ошибок, приводящих к авариям;
- подготовка сотрудников к предупреждению, локализации и ликвидации аварий;
- контроль над соответствием условий труда работников нормативам, установленным законодательством и Коллективным договором.

Важным направлением является отслеживание и выявление нарушений требований охраны труда и устранение причин их возникновения. Регулярно в подразделениях предприятия проводится оценка рисков и оценка условий труда на рабочих местах по показателям вредности и опасности факторов производственной среды, тяжести и напряженности трудового процесса с разработкой мероприятий по снижению уровня негативного воздействия, а также оперативные и целевые проверки соблюдения норм промышленной безопасности и охраны труда.

Показатель травматизма LTIFR (на млн. часов) в 2020 году составил 1,56, зарегистрировано 13 несчастных случаев: тяжелых – 2, смертельных – 0. Коэффициент частоты травматизма составил 2,79, тяжести – 47,6. В связи с увеличением количества несчастных случаев разработана программа по снижению травматизма, 2021 г. объявлен на предприятии годом «Охраны труда и промышленной безопасности».

Компания имеет все необходимые лицензии по осуществляемым видам деятельности. На опасные производственные объекты разработана соответствующая документация, они застрахованы и эксплуатируются согласно требованиям законодательства и промышленной безопасности.

На предприятии проведена специальная оценка условий труда (СОУТ) всех рабочих мест.

В общей сложности на мероприятия по охране труда и повышению противопожарной безопасности за отчетный период направлено 89,4 млн. руб.

Work in the direction of industrial safety and occupational health:

- ensuring a level of operational safety that minimises the risk of accidents and injuries through the use of advanced technologies;
- training of personnel, reducing the likelihood of mistakes that lead to accidents;
- training of employees for the prevention, localisation and elimination of accidents;
- monitoring the compliance of labour conditions with the standards established by applicable legislation and the Collective Agreement.

An important area is the monitoring and detection of violations of labour protection requirements and the elimination of their causes. Company subdivisions conduct both regular risk assessments and assessments of labour conditions in the workplace to evaluate the hazard and danger of working-environment factors and the severity and intensity of the work process, followed by the development of measures to reduce negative impacts, as well as operational and target checks of compliance with industrial safety and occupational health standards.

Lost Time Injury Frequency Rate (LTIFR) per million hours in 2020 was 1.56; a total of 13 accidents were registered: severe - 2, fatal - 0. The injury frequency rate was 2.79 and the severity rate 47.6. In view of the increased number of accidents, a programme to reduce injuries was developed and 2021 was declared at the Company as the year of «Labor Protection and Industrial Safety».

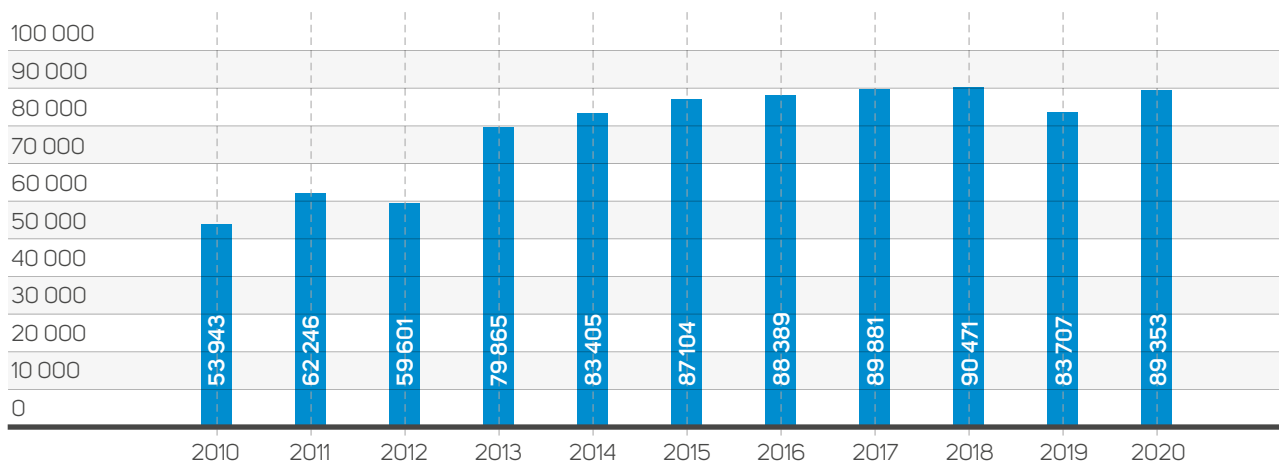
The Company has all the necessary licences for the activities it performs. The appropriate documentation has been developed for hazardous production facilities, which are insured and operate in accordance with the requirements of the relevant legislation and industrial safety.

The Company conducted a special assessment of working conditions (SAWC) of all work places.

In total, the Company allocated RUB 89.4 million to labour protection measures and increasing fire safety in the reporting period.

Затраты на мероприятия по охране труда и повышению противопожарной безопасности, тыс. руб.

Costs of labour protection and fire safety measures, thous. RUB



ПРИРОДООХРАННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Environmental Protection Activities

Одним из главных элементов стратегии развития ПАО «КуйбышевАзот» является сохранение и защита окружающей среды, уменьшение техногенной нагрузки на нее и снижение потребления ресурсов.

Для достижения этой цели внедряются малоотходные, энерго- и ресурсосберегающие технологии, совершенствуется оборудование и реконструируются действующие производства. Каждый проект предприятия на всех этапах, от разработки до реализации, осуществляется с учетом экологической составляющей. В своей деятельности «КуйбышевАзот» придерживается принципов открытости для общественности, стремится полно и достоверно раскрывать отчетность о своем воздействии на окружающую среду. В 2020 г. проведены общественные слушания по объектам намечаемой деятельности «Склад олеума и серной кислоты».

Особое внимание уделяется экологическим проектам и природоохранным мероприятиям. В 2020 году на производстве азотной кислоты сокращены выбросы с хранилища, в цехе аммиака исключены выбросы с отпарной колонны. Был проведен восстановительный капитальный ремонт и модернизация оборудования комплекса производств аммиака, минеральных удобрений и капролактама, направленные на снижение ресурсопотребления и воздействия на окружающую среду.

Реализуется «Программа достижений целей и решения задач в области охраны окружающей среды на 2018–2020 гг.», в рамках которой выполнены 43 мероприятия. В 2020 году принята новая Программа на период до 2022 г.

В 2020 году завершилось строительство I этапа очистных сооружений ливневых стоков Северного промышленного узла и части Центрального р-на г. Тольятти. Первый этап проекта был включен в федеральную программу «Оздоровление Волги» в составе национального проекта «Экология» и был реализован за счет собственных средств предприятия. Стоки очищаются от взвешенных веществ и нефтепродуктов, что в перспективе может снизить сброс загрязняющих веществ на 556 тонн/год.

Объем инвестиций в первый этап составил 872 млн. рублей, при этом общие инвестиции в проект составят 1,4 млрд рублей. Ведется строительство второго этапа, а окончательный пуск очистных сооружений по полной технологической схеме с биологической очисткой запланирован на конец 2021 года. Работа новых очистных сооружений внесет весомый вклад в экологическое оздоровление Волги. По результатам реализации проекта ожидается сокращение объема сброса загрязненных ливневых сточных вод на 10,5 млн. куб. м./год.

На производстве аммиачной селитры ведется строительство новой установки грануляции и выпарки. Реализация указанного проекта стоимостью 3 млрд. руб. позволит снизить выбросы в атмосферу на 200 тонн в год.

Была продолжена работа по использованию отходов производства в качестве вторичных ресурсов, что также приносит экологический эффект. В 2020 г. реализовано более 35 тыс. тонн продуктов, полученных на основе отходов производства.

One of the core elements of PJSC KuibyshevAzot's development strategy is the preservation and protection of the environment, minimisation of man-made burden and the reduction of resource consumption.

This objective is achieved by introducing low-waste, energy- and resource-saving technologies, improving equipment and upgrading existing production facilities. At all stages, from concept to implementation, each project at the Company is carried out with due consideration of its environmental impact. In its operations, KuibyshevAzot adheres to the principle of transparency and aims to disclose information about its impact upon the environment fully and accurately. In 2020, public hearings were held on the project «Oleum and Sulphuric Acid Warehouse».

Particular attention was paid to environmental projects and measures. Emissions from the storage facility were reduced in the nitric acid production facility and emissions from the stripping column were eliminated in the ammonia shop. A shutdown maintenance and modernisation of the equipment for the production of ammonia, mineral fertilisers and caprolactam were carried out to reduce resource consumption and environmental impact.

A large-scale Programme for Achieving Goals and Solving Tasks in Environmental Protection for 2018–2020 is underway, 43 events of which have already been implemented. In 2020, a new Programme was adopted for the period until 2022.

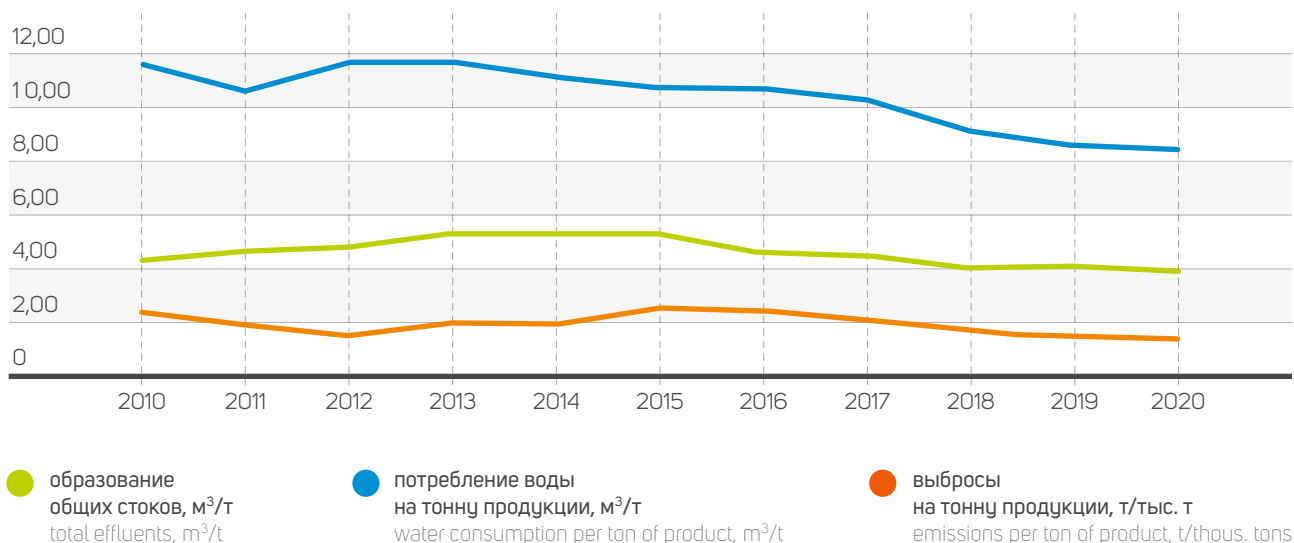
In 2020, the construction of the first stage of the stormwater treatment facilities of the Northern Industrial Hub and part of the Central district in Togliatti was completed. The first stage of the project was included in the federal «Volga Health» programme as part of the national «Ecology» project and was implemented at the Company's own expense. The effluent is cleaned of suspended solids and oil products, which in the future can reduce the discharge of pollutants by 556 tons/year.

The volume of investments in the first stage amounted to RUB 872 million, while the total investment in the project will amount to RUB 1.4 billion. The construction of the second stage is underway and the final start-up of the treatment facilities according to the full process scheme with biological treatment is scheduled for the end of 2021. The work of the new treatment facilities will make a significant contribution to the environmental improvement of the Volga. It is expected that the implementation of the project will result in reduced discharge of polluted storm sewage by 10.5 million m³/year.

A new ammonium nitrate prilling tower is under construction. This project, worth RUB 3 billion, will help reduce air emissions by 200 tons per year.

The Company continued to use industrial waste as secondary resources, which also has an environmental effect. In 2020, we sold more than 35,000 tons of products obtained from waste products.

Удельные показатели на тонну продукции
Specific indicators per ton of product



Для снижения выбросов с 2019 г. реализуется программа по переходу автотранспорта предприятия на экологичные виды топлива, всего переоборудовано на газомоторное топливо 44 единицы автотранспорта, закуплено 4 новых автобуса на метане.

Капитальные затраты компании на природоохранные мероприятия составили 3 058,3 млн. рублей.

To reduce emissions, we are implementing a programme to switch the Company's vehicles to environmentally friendly fuels; 44 units of vehicles were converted to gas fuel and 4 methane buses were purchased.

The Company's capital expenditures for the environment amounted to RUB 3,058.3 million.



Ведется постоянный мониторинг соблюдения требований экологической безопасности и производственный контроль. За отчетный год выполнено более 21 000 анализов состава выбросов, качества атмосферного воздуха и сточных вод различных категорий. В 2020 г. замеры на границе санитарно-защитной зоны выполняются независимой лабораторией Приволжской УГМС, силами которой было сделано 4 648 замеров.

В условиях объявления неблагоприятных метеорологических условий (НМУ) ПАО «КуйбышевАзот» придерживается утвержденного Министерством лесного хозяйства Самарской области плана мероприятий по уменьшению выбросов в период неблагоприятных погодных условий.

Особое внимание уделялось культуре производства и содержанию промышленной площадки в соответствии с санитарно-гигиеническими требованиями, в том числе проводились работы по благоустройству, озеленению заводской территории и очистке санитарной зоны.

Благодаря системному подходу к природоохранной деятельности, за последние 10 лет при росте объемов товарной продукции в 1,5 раза образование отходов сокращено в 12 раз, потребление электроэнергии на тонну продукции сокращено в 1,8 раза, теплотенергии в 1,6 раза, воды в 1,4 раза, снижены удельные выбросы в 1,6 раза, парниковых газов в 1,4 раза, стоки – в 1,1 раза, уменьшены на 7% и 12% расходные нормы по газу и бензолу соответственно.

В 2020 году по сравнению с 2019 г. выбросы в атмосферу уменьшены на 6,7%, общие стоки на 7,5%, потребление электроэнергии – 7,8%, теплотенергии – 10,1%, речной воды – на 5,4%.

Предприятие содействует профессиональной подготовке инженеров-экологов на базе института химии и инженерной экологии Тольяттинского госуниверситета. Проводит работу по формированию у подрастающего поколения мировоззрения, основанного на бережном отношении к природе. Регулярно поддерживает проведение конкурсов, конференций, выставок и олимпиад на экологическую тематику среди учащихся школ, колледжей и ВУЗов города.

«КуйбышевАзот» профинансировал природоохранные проекты ряда общественных организаций.

В 2020 г. предприятие приняло участие в финансировании исследований атмосферного воздуха в г. Тольятти.

С 2012 года «КуйбышевАзот» участвует в программах лесовосстановления, включая уход в течение последующих 3-х лет. В 2020 году была профинансирована посадка 4 га леса, т. Всего в шефстве предприятия, с учетом ранее восстановленного, находится 39 га леса.

«КуйбышевАзот» постоянно участвует в очистке городских территорий, уборке несанкционированных свалок. В 2020 г. очищено 19 000 м², также предприятие продолжило шефство над участком в 3 га в прибрежной зоне реки Волга.

Во всех социальных природоохранных мероприятиях завода участвуют сотрудники и члены их семей.

We constantly monitor compliance with environmental safety requirements and perform production control. During the reporting year, more than 21,000 analyses of the composition of emissions, quality of atmospheric air and wastewater of various categories were performed. In 2020, measurements at the border of the sanitary protection zone were carried out by the Privolzhskaya UGMS independent laboratory, which took 4,648 measurements.

In the context of unfavourable meteorological conditions (UMC), PJSC KuibyshevAzot adheres to the action plan approved by the Ministry of Forestry of the Samara Region to reduce emissions during unfavourable weather conditions.

We paid particular attention to the culture of production and the maintenance of industrial sites in accordance with sanitary and hygienic requirements, including landscaping, planting greenery in the plant site and cleaning the sanitary zone.

Our systematic approach to environmental protection over the past 10 years, with an increase in the volume of commercial products by 1.5 times, allowed us to reduce waste generation by 12 times, electricity consumption per ton of product by 1.8 times, heat energy by 1.6 times, water by 1.4 times, reduced specific emissions by 1.6 times, greenhouse gases by 1.4 times, effluents by 1.1 times and consumption rates for gas and benzene by 7% and 12%, respectively.

In 2020, compared to 2019, atmospheric emissions were reduced by 6.7%, total waste water by 7.5%, electricity consumption by 7.8%, heat energy by 10.1% and river water by 5.4%.

Our Company sponsors the professional training of environmental engineers at the Institute of Chemistry and Environmental Engineering at Togliatti State University. We work towards forming a mind-set of nature conservation among the younger generation. We regularly support competitions, conferences, exhibitions and academic contests on environmental issues among the students at local schools, colleges and universities.

KuibyshevAzot has funded environmental projects in a number of public organisations.

In 2020, the Company took part in financing atmospheric air research in Togliatti.

Since 2012, KuibyshevAzot has been participating in reforestation programmes, including care over the next 3 years. In 2020, the planting of 4 ha of forest was financed. In total, the Company has 39 ha of forest that it cares for, including the previously restored areas.

KuibyshevAzot is continuously involved in cleaning of city and removing unauthorised dumpsites. In 2020, we cleaned 19,000 m² and continued to patronise an area of 3 ha of the Volga River coastal zone.

The Company employees and their family members take part in all socially oriented environmental activities.



Энергоэффективность и ресурсосбережение

Energy and Resource Saving

ПАО «КуйбышевАзот» использует следующие виды энергоресурсов:

- электрическую энергию;
- тепловую энергию;
- природный газ, являющийся также сырьем для производства аммиака и водорода для капролактама;
- моторное топливо.

Одной из стратегических целей компании является повышение конкурентоспособности за счет более эффективной операционной деятельности, в том числе путем снижения затрат на производство. В условиях опережающего роста стоимости ресурсов эта задача имеет особое значение.

PJSC KuibyshevAzot uses the following energy resources:

- electricity;
- heat;
- natural gas, which is also a raw material for the production of ammonia and hydrogen for caprolactam;
- motor oil.

One of the Company's strategic goals is to increase its competitiveness by streamlining operations, including reducing production costs. This target is especially important in view of growing prices for resources.



На предприятии ежегодно формируются «Основные направления развития ПАО «КуйбышевАзот», в которых, в том числе, определяются планируемые показатели по расходным нормам, мероприятия, обеспечивающие их достижение, сроки и объемы внедрения, ответственных за реализацию с ежеквартальным контролем.

Энергосбережению на предприятии всегда уделялось большое внимание. Реализуются программы, основными пунктами которых являются внедрение новых технологий, замена и модернизация оборудования, повышение эффективности его использования, снижение косвенных потерь, организационные мероприятия, вовлечение персонала в ресурсосбережение. При росте выработки физических объемов продукции за период 2010-2020 гг. в 1,5 раза потребление тепловой энергии снизилось на 15%, а теплоэнергии на 5%.

The Company annually draws up «PJSC KuibyshevAzot Development Priorities» which outline, in particular, consumption targets, actions to be taken to achieve these, the terms and scope of their implementation and the persons in charge, with quarterly monitoring of results.

The Company has always paid great attention to energy saving. We implement programmes aimed at introducing new technologies, replacing and modernising equipment, increasing the efficiency of equipment use, reducing indirect losses, organisational measures involving personnel in resource conservation. While the production of physical volumes of products for the period 2010-2020 increased by 1.5 times, the consumption of heat energy decreased by 15% and heat energy consumption by 5%.

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2020/ 2019, %
электроэнергия electricity												
Общее потребление, тыс. МВтч Total consumption, MWh	1023	1059	1048	1083	1051	1084	1097	890**	928	938,5	866	92,2
Внешнее потребление, тыс. МВтч External supply, thousand MWh	975	1009	998	1031	1000	1033	1048	845	877	896	824	92
Собственная выработка, тыс. МВтч In-house generation, thousand MWh	48	50	50	52	51	52	49	45	49	43	42	98
Затраты, млн. руб., без НДС Costs, mln RUB, excl. VAT	1755	2 011	1948	2 282	2 435	2 543	2 856	2 492	2701	3056	2922	95,6
теплоэнергия heat												
Общее потребление, тыс. Гкал Total consumption, thous. Gcal	3 537	3 470	3 325	3 474	3 372	3 322	3 600	3 560	3 821	3 726,7	3350,8	89,9
Внешнее потребление, тыс. Гкал, External supply, thous. Gcal	794	734	604	668	664	522	563	647,6	635,5	723,2	489,2	68
Внешнее потребление от ООО «ЛАТ»* тыс. Гкал External supply from LAT* LLC, thous. Gcal	–	–	–	–	–	–	–	207,2	338,4	308,7	290,4	94
Собственная выработка тыс. Гкал In-house generation, thousand Gcal	2 743	2 736	2 721	2 806	2 708	2 800	3037	2 705	2 847	2695	2571,2	95
Затраты, млн. руб., без НДС Costs, mln RUB, excl. VAT	488	503	425	531	582	488	562	832	893	954	777	81
природный газ natural gas												
Потребление, млн. м³ Consumption, mln m³	1022	1137	1067	1146	1063	1111	1163	1068	1133	1101,4	1042,2	94,6
Затраты, млн. руб. без НДС Costs, mln RUB, excl. VAT	2 765	3 379	3 294	4 066	4 070	4 436	4 804	4 472	4 893	4 895,5	4 726,2	96,5
моторное топливо motor oil												
Потребление, млн. л. Consumption, mln. L	3,9	3,2	3,2	3,0	2,9	3,2	3,0	3,0	2,9	2,5	1,8	72
Затраты, млн руб., без НДС Costs, million RUB, excl. VAT	54	65	71	72	75	85	79,8	91,6	101,5	90	58,7	65

* дочернее предприятие ООО «Линде Азот Тольятти» subsidiary, Linde Azot Togliatti LLC

** снижение связано с передачей блока разделения воздуха в совместное предприятие ООО «ПраксэйрАзот Тольятти» related to the air separation unit transfer to the joint venture Praxair Azot Togliatti, LLC



При уменьшении физических объемов производства товарной продукции в 2020 г. на 3,5% потребление энергоресурсов снизилось на более значимые величины: электроэнергии на 7,8%, теплоэнергии на 10,1%, моторного топлива на 28%, в т.ч. за счет реализации программы по переходу автотранспорта предприятия на газомоторное топливо.

Снижено потребление на тонну продукции бензола на 3,1%, теплоэнергии на 6,8%, электроэнергии на 4,4%, речной воды на 2%. В связи с пуско-наладочными работами при проведении капитального остановочного ремонта на агрегате аммиака, удельный расход природного газа вырос на 2,4%.

За счет реализации программы энергосбережения и повышения эффективности условная годовая экономия электроэнергии достигла 4239,05 тыс. кВт.ч., тепла – 43745,2 Гкал.

С 2004 года на «КуйбышевАзоте» введены энергогенерирующие мощности, использующие вторичные ресурсы. Выработка собственной электроэнергии составляет 5% от общего потребления. Теплом и паром предприятие обеспечивает себя на 77%, остальной объем закупается, в т.ч. 9% – у дочернего предприятия ООО «Линде Азот Тольятти» (ЛАТ).

Политика ресурсосбережения позволила снизить затраты электроэнергии и тепловой энергии на рубль товарной продукции по сравнению с 2010 г. на 37% и 30%, на тонну продукции – 44% и 37%, соответственно.

Оптимизация расходов по оплате за электроэнергию достигается за счет точного планирования объемов потребления при работе с поставщиками, а также ведения технологических процессов на оптимальных режимах.

As commercial production decreased in physical volume by 3.5% in 2020, energy consumption decreased more significantly: electricity by 7.8%, heat by 10.1%, motor fuel by 28%, including through the implementation of the programme for the transition of the Company's vehicles to NGV fuel.

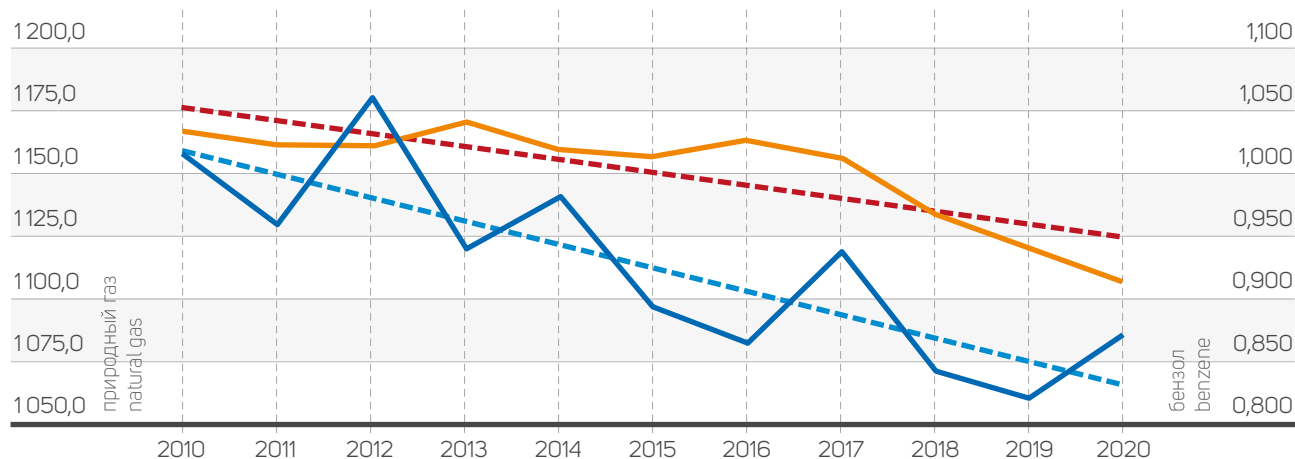
Consumption per ton of product for benzene was reduced by 3.1%, heat energy by 6.8%, electricity by 4.4% and river water by 2%. In view of the start-up and commissioning work during the shutdown maintenance at the ammonia unit, the specific consumption of natural gas increased by 2.4%.

Due to implementation of the energy-saving and efficiency-enhancing programme, conventional annual energy savings made up 4,239.05 thousand kWh and heat savings reached 43,745.2 Gcal.

In 2004, KuibyshevAzot commissioned energy-generation facilities running on secondary resources. In-house generation of electricity amounts to 5% of the total consumption. The Company provides itself with 77% of heat and steam energy and the rest is purchased, including 9% thereof from our subsidiary Linde Azot Togliatti LLC (LAT).

The Company's energy-saving policy made it possible to reduce spending on electricity and heat per rouble of commodity cost compared to 2010 by 37% and 30%, per ton of product: 44% and 37%, respectively.

Optimisation of electricity costs is achieved through the precise planning of energy consumption volumes when working with suppliers, as well as through the optimal adjustment of production processes.



— расход газа на одну тонну аммиака
Gas consumption per 1 ton of ammonia

— — линейная (расход газа на одну тонну аммиака)
Linear (gas consumption per 1 ton of ammonia)

— — — линейная (расход бензола на капролактамы)
Linear (benzene consumption for caprolactam)

— — — расход бензола на капролактамы
Benzene consumption for caprolactam

95%

внешнее
потребление
external
supply

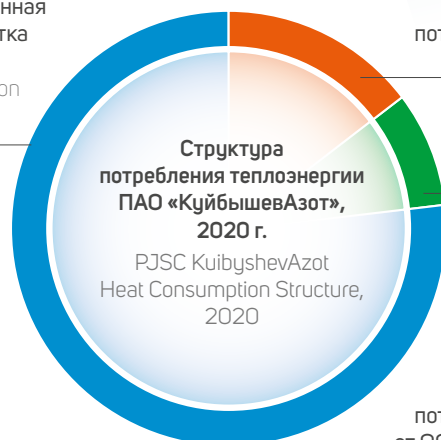
5%

собственная
выработка
own
generation



77%

собственная
выработка
own
generation



14%

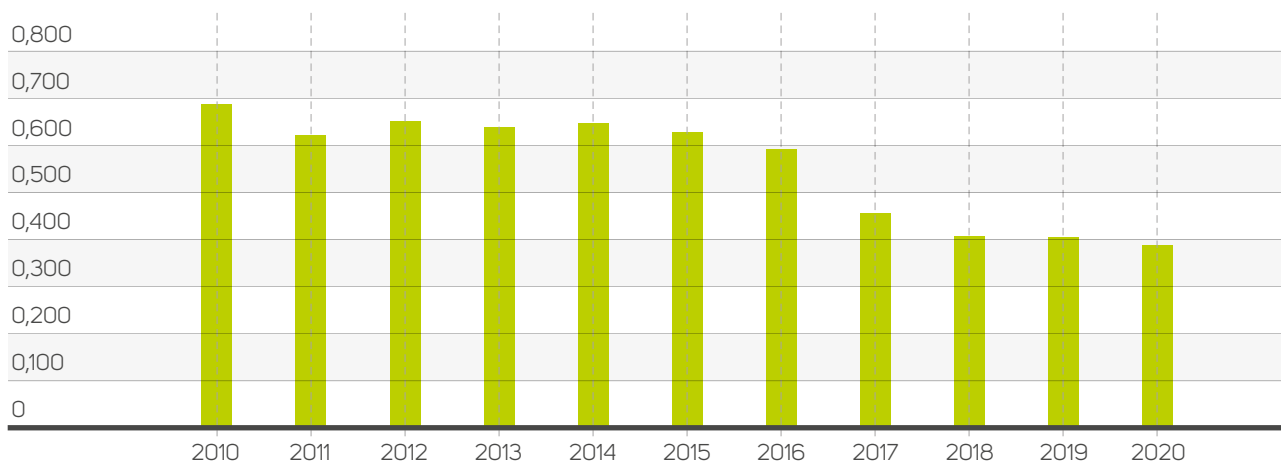
внешнее
потребление
External
supply

9%

внешнее
потребление
от ООО «ЛАТ»*
External supply from
LAT* LLC

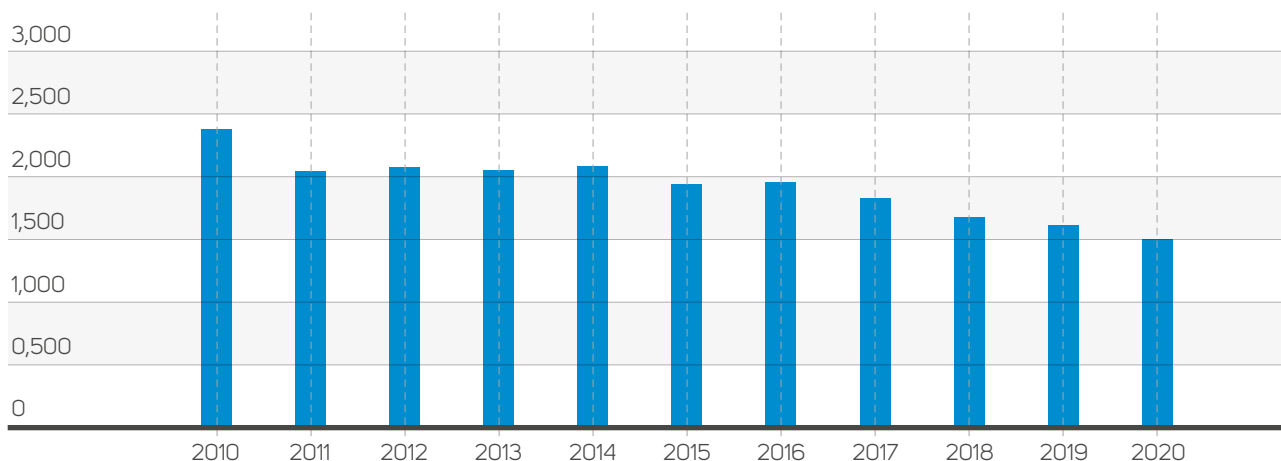
Потребление электроэнергии на 1 тонну товарной продукции, МВтч/тонна

Electricity consumption per 1 ton of marketable product, MWh/ton



Потребление теплотенергии на 1 тонну товарной продукции, Гкал/тонна

Heat energy consumption per 1 ton of marketable product, Gcal/ton



ВНЕШНИЕ СОЦИАЛЬНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

External Social Investment

Благотворительность и социальные инвестиции являются важной составляющей деятельности ПАО «КуйбышевАзот».

Приоритетными направлениями являются:

- Содействие деятельности в сфере физической культуры и спорта, профилактики и охраны здоровья граждан, а также пропаганды здорового образа жизни;
- Содействие деятельности в сфере образования, науки, культуры, искусства, просвещения, духовному развитию личности;
- Улучшение социально-экологической обстановки в регионах присутствия Компании, формирование мировоззрения, основанного на бережном и ответственном отношении к природе;
- Содействие деятельности в области патриотического воспитания и формирования активной и ответственной гражданской позиции у молодежи, выявление и поддержка талантливей молодежи. Поддержка общественно значимых молодежных инициатив, проектов, детского и молодежного движения, детских и молодежных организаций;
- Продвижение идей благотворительности и милосердия в обществе и в качестве корпоративной ценности и развитие системы частных пожертвований сотрудников;
- Социальная поддержка и защита граждан, в том числе категорий лиц, которые в силу своих физических или интеллектуальных способностей, посредством предоставления им возможностей улучшения своего положения на постоянной основе за счет получения дополнительных навыков и т.д.;
- Содействие защите материнства, детства и отцовства, укреплению престижа и роли семьи в обществе.
- Помощь организациям, формированиям и службам, обеспечивающим безопасность и стабильность в обществе, ликвидирующим последствия стихийных бедствий, экологических, промышленных или иных катастроф, конфликтов.

Благотворительность осуществляется Компанией самостоятельно и через благотворительные фонды. Помощь оказывается путем предоставления денежных и материальных средств, а также услуг.

В период пандемии covid-19 в 2020 году ПАО «КуйбышевАзот» дополнительно к обычным направлениям благотворительности оказывал помощь медикам: передавал средства индивидуальной защиты, защитные костюмы, запчасти для ИВЛ, мебель и оборудование для ковидных госпиталей, финансировал предоставление транспорта для посещения на дому больных для поликлиник Тольятти.

Предприятие передало городу средства для дезинфекции городских пространств. Кроме того, «КуйбышевАзот» оказывал поддержку уязвимым слоям населения г.о. Тольятти: обеспечивал горячие обеды для детей-инвалидов, передал компьютеры малообеспеченным семьям города для обучения школьников в режиме дистанционного образования.

Charitable and social investments are an important part of PJSC KuibyshevAzot.

The priority areas include:

- Support for activities in the field of physical culture and sports, preventative care and protection of public health, as well as the promotion of healthy lifestyles;
- Assistance in the field of education, science, culture, art and the spiritual development of the individual;
- Improvement of the social and environmental situation in the regions where the Company is active, forming a worldview based on a careful and responsible attitude towards nature;
- Support for activities in the field of patriotic education and the development of an active and responsible civic attitude among young people, identifying and supporting talented young people. Support for socially significant initiatives, youth projects, children's and youth movements, children's and youth organizations;
- Promoting the idea of charity in society, introduction of charity as a corporate value and the development of a system of private donations by employees;
- Social welfare and support for citizens, including categories of people who, due to their physical or intellectual characteristics, or other circumstances, have restricted abilities, by providing them with opportunities to improve their situation on an ongoing basis by mastering additional skills, etc.;
- Support for activities aimed at the protection of motherhood, childhood and fatherhood, strengthening the prestige and role of the family in society;
- Assistance to organisations, groups and services that ensure security and stability in society, that eliminate the consequences of natural disasters and environmental, industrial or other disasters and conflicts.

Charity activities are carried out by the Company independently and through charitable foundations. Assistance is provided by granting monetary and material resources, as well as services.

In 2020, during the COVID-19 pandemic, in addition to the usual charity activities PJSC KuibyshevAzot provided assistance to doctors. We donated personal protective equipment, protective suits, spare parts for ventilators, furniture and vital equipment for COVID hospitals and financed the provision of transport to visit patients at home for Togliatti clinics.

The Company donated to the city the means for disinfection of urban spaces. Moreover, KuibyshevAzot provided support to vulnerable groups of the Togliatti population, including arranging hot meals for disabled children and donating computers to low-income families to teach schoolchildren remotely.

«КуйбышевАзот» является членом попечительского совета театра «Колесо», ежегодно принимая частичное участие в обновлении театрального репертуара – постановку премьерных спектаклей, которые пользуются большой популярностью у горожан.

Предприятие является партнером Тольяттинских краеведческого и художественного музеев и оказывает финансовую помощь и техническое участие в создании экспозиций. В том числе путём оснащения необходимым оборудованием, проведения на их базе городских мероприятий, таких как краеведческие викторины для школьников, творческие конкурсы.

«КуйбышевАзот» сотрудничает с дошкольными, образовательными и медицинскими учреждениями, детскими домами и интернатами. С 2017 года предприятие помогает детскому саду для детей с особенностями развития, предоставляет собственные объекты соцкультбыта для проведения реабилитационных занятий.

Среди высших и средне-профессиональных учебных заведений, которым оказывается помощь на обновление учебной базы – Самарский государственный технический университет, Тольяттинский государственный университет, Самарский государственный аграрный университет, Ивановский государственный химико-технологический университет, Поволжский православный институт, Тольяттинский химико-технологический колледж. Кроме того, специалисты компании входят в экзаменационные комиссии и принимают участие в процессе обучения.

В целях поддержки ценностей семьи и детства предприятие с 2005 года реализует программу «Мой день рождения», включающую материальную помощь семьям, в которых рождается ребенок в дату основания ПАО «КуйбышевАзот». Всего у завода 345 «крестников», для семей которых ежегодно организуется праздничное мероприятие.

KuibyshevAzot is a member of the Board of Trustees of Koleso Theatre, partly participating in the renovation of the theatre's repertoire and staging premieres that are very popular with the public.

The Company is a partner of the Togliatti Local History and Art Museums and provides financial assistance and technical support in the creation of expositions. In particular by furnishing the museums with the necessary equipment and holding corresponding city events, such as local history quizzes for schoolchildren and creative contests.

The Company cooperates with preschool, educational and medical institutions, orphanages and boarding schools. Since 2017, the Company has provided assistance to a kindergarten for children with special needs and provides its own community facilities for rehabilitation classes.

The higher-education institutions and secondary vocational training schools that are receiving help in upgrading their facilities include institutions such as Samara State Technical University, Togliatti State University, Samara State Agricultural University, Ivanovo State University of Chemical Technology, Volga Orthodox Institute and Togliatti College of Chemical Technology. In addition, Company specialists are members of the examination boards and take part in the teaching process.

Since 2006, in order to support the values of family and childhood we have been implementing our «My Birthday» programme, which includes financial assistance to families in which a child is born on the date of founding of PJSC KuibyshevAzot. The plant has a total of 345 «godchildren» and a festive event is held annually for their families.



В сфере поддержки физической культуры и спорта одной из основных программ ПАО «КуйбышевАзот» является развитие парусного спорта. Предприятие полностью содержит один из крупнейших в России яхт-клубов «Дружба», при котором работает детско-юношеская парусная школа. Финансируются поездки команд на соревнования, работа тренеров и обеспечивается материальная часть для тренировочного процесса. Для занятий юных спортсменов построены специальные безопасные гавани. Среди воспитанников яхт-клуба есть чемпионы России, Европы, Мира. На базе яхт-клуба ежегодно проходит до 20 соревнований различных категорий: городские, региональные, всероссийские, соревнования среди взрослых и детско-юношеские. В 2020 году здесь прошел Чемпионат России в олимпийских классах яхт. Предприятие также частично финансирует этап Кубка мира по сноукайтингу (парусному спорту на льду) и Зимний фестиваль активного отдыха «Жигулёвское море». В 2020 году из-за аномально теплой зимы в Европе и ограничений из-за пандемии covid-19 соревнования в Тольятти приобрели статус единственного этапа Кубка мира по сноукайтингу.

«КуйбышевАзот» – один из основных спонсоров многократного чемпиона России – спидвейного клуба «Мегал-Лада», тольяттинских детских и юношеских команд по фитнес-аэробике, синхронному фигурному катанию, постоянно занимающих призовые места чемпионатов мирового уровня.

Осуществляется поддержка всероссийской Спартакиады боевых искусств «Непобедимая держава», других соревнований по боксу и дзюдо.

С 2012 года предприятие реализует проекты благоустройства и развития дворового спорта, финансируя на нескольких городских площадках работу профессиональных тренеров, закупку инвентаря, проведение соревнований, установку спортивных городков и других малых архитектурных форм, благодаря чему дети имеют возможность бесплатно заниматься спортом.

«КуйбышевАзот» является одним из постоянных партнеров Молодежного форума «iVolga» Поволжского федерального округа, организованного для формирования условий самореализации молодежи, стимулирования проектной деятельности, продвижения инновационных идей, выявления и поддержки талантливой молодежи. В 2020 году в связи с ограничениями на массовые мероприятия из-за пандемии организаторы провели форум в дистанционном онлайн-формате, что позволило собрать 3 тысячи участников и 65 тысяч зрителей, 600 тысяч пользователей, которые ознакомились с образовательным контентом. На рассмотрение и получение грантов на реализацию было подано почти 13,5 тысяч проектов.

Для поддержки талантливой молодежи предприятие финансирует стипендиальные конкурсы имени первого Генерального Директора завода И.А. Красюка для успешно обучающихся студентов по специальностям, имеющим отношение к химии и экологии, а также для школьников, показавших лучшие результаты в олимпиадах по химии.

В 2020 году предприятие приняло участие в финансировании исследований атмосферного воздуха в г. Тольятти. Кроме того, средства направлены на реализацию природоохранных проектов ряда общественных организаций, таких как издание Красной книги Самарской области, работа биостанции в национальном парке Самарская Лука, восстановление леса.

In the area of support for physical culture and sports, one of the main PJSC KuibyshevAzot programmes is the development of yachting. The Company provides full-scale support for one of the largest yacht clubs in Russia, Druzhba club, which also has a children's and youth sailing school. The Company supports teams in travelling to take part in competitions, pays for coaches and provides financing for equipment to support the training process. Special safe harbours were built to train young sportsmen. The yacht club's members include champions of Russia, Europe and the world. Up to 20 competitions in various categories are organised annually with the support of the yacht club: municipal, regional and national, and competitions for adults, young people and children. In 2020, the Russian Championship in Olympic yacht classes was held here. The Company also partially finances the stage of the World Cup in snowkiting (sailing on ice) and the Zhiguli Sea Winter festival of active recreation. In 2020, due to an abnormally warm winter in Europe and the restrictions caused by the COVID-19 pandemic, the competition in Togliatti acquired the status of the only stage of the Snowkiting World Cup.

KuibyshevAzot is one of the main sponsors of the many-time champion of Russia, Mega-Lada Speedway Club, Togliatti children's and youth fitness aerobics teams and synchronised figure skating teams that are continuously winning prizes at world championships.

We support «Invincible Power», the All-Russian Martial Arts Spartakiad, and other boxing and judo competitions.

Since 2012, the Company has been implementing projects to improve and develop street sports activities, financing the work of professional trainers at several city sites, purchasing equipment, holding competitions, building sports areas and other small facilities and enabling children to play sports free of charge.

KuibyshevAzot is one of the permanent partners of the «iVolga» Youth Forum of the Volga Federal District, organised to create conditions for the self-realisation of youth, encourage project activities, promote innovative ideas and to identify and support talented young people. In 2020, due to restrictions on mass events caused by the pandemic, the organisers held a forum in a remote online format, which gathered 3,000 participants, 65,000 viewers and 600,000 users who got acquainted with the educational content. Almost 13,500 projects were submitted for consideration and receipt of implementation grants.

To support talented youth, the Company finances scholarship competitions named after the first General Director I.A. Krasnyuk for students successfully studying in specialties related to chemistry and ecology, as well as for schoolchildren who show the best results in the Chemistry Olympiads.

In 2020, the Company took part in financing atmospheric air research in Togliatti. Moreover, we used our funds to implement the environmental projects of a number of public organisations, such as the publication of the Red Book of the Samara Region, the work of a biostation in the Samara Luka National Park and restoration of the forest.

Для вовлечения персонала в благотворительную деятельность и внедрения благотворительности как корпоративной ценности с 2006 года на предприятии реализуется проект «Делать добро вместе» по развитию частных пожертвований, в рамках которого работники на добровольных началах перечисляют личные средства на финансирование выбранных ими целевых благотворительных акций. Количество участников программы и собранные средства постоянно увеличиваются. В 2020 году 20% работников предприятия стали участниками проекта.

Since 2006, to involve personnel in charitable activities and to introduce charitable activities as a corporate value we have been implementing the «Do Good Together» project to develop private donations, within the framework of which employees voluntarily transfer personal funds to finance their chosen fundraisers. The number of participants in the programme and the amount of funds collected has been growing continuously. 20% of Company employees participated in the project in 2020.



ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Interaction with Stakeholders

Создание прочных и устойчивых отношений с заинтересованными сторонами – залог успешного развития в долгосрочной перспективе. ПАО «КуйбышевАзот» строит свой бизнес, стараясь учитывать интересы всех групп, которые затрагивают деятельность компании. Умение понимать меняющиеся ожидания заинтересованных сторон и своевременно реагировать на них способствует устойчивому развитию предприятия и укреплению его позиций.

Creating strong and sustainable relationships with stakeholders is the key to successful development in the long term. PJSC KuibyshevAzot is building its business trying to take into account the interests of all the groups that are affected by the Company's activities. The ability to understand the changing expectations of stakeholders and to respond in a timely manner contributes to the sustainable development of the enterprise and the strengthening of its position.

АКЦИОНЕРЫ И ИНВЕСТОРЫ SHAREHOLDERS AND INVESTORS

ЦЕЛИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

Interaction goals



Обеспечение роста стоимости компании в долгосрочной перспективе

Ensuring growth of the Company's value in the long term



Повышение качества корпоративного управления

Improving corporate governance



Информирование о стратегии развития компании

Communication of the Company's development strategy

ФОРМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

Interaction forms

Разработка и реализация планов развития компании, в которых определены производственные и управленческие цели компании, социальная политика, корпоративная деятельность и объем требуемых инвестиций

Ежегодные общие собрания акционеров и обязательная отчетность компании

Development and implementation of the Company's development plans, which set forth the Company's production and management goals, social policy, corporate activities and the amount of investment required

Annual general meetings of the shareholders and mandatory Company reporting

Материалы в рамках обязательного раскрытия информации

Корпоративный веб-сайт

Работа с аналитиками и рейтинговыми агентствами

Индивидуальные встречи с инвесторами

Materials for mandatory disclosure

Corporate website

Working with analysts and rating agencies

Individual meetings with investors

Телефонные конференции

Посещение производственной площадки предприятия акционерами и инвесторами

Telephone conferences

Visits to the production site by shareholders and investors

МЕРОПРИЯТИЯ, РЕЗУЛЬТАТЫ В 2020 ГОДУ

Events, results in 2020

Выполнение «Приоритетных направлений развития АО «КуйбышевАзот» на 2016-2020 гг.».

Реализация инвестиционной программы, технического обновления. Затраты – 6,7 млрд. руб.

Проведение собраний акционеров

Раскрытие операционных показателей и финансовой отчетности

146 информационных сообщений и существенных фактов, размещенных на площадках раскрытия информации

39 пресс-релизов, опубликованных на веб-сайте компании

Встречи с инвесторами, переговоры, в т.ч. в онлайн формате

Проведение мероприятий по открытию производств с приглашением на промышленную площадку с условиями соблюдения противоэпидемиологических мер: 2 мероприятия

Постоянное взаимодействие с аналитиками инвестиционных банков

Implementation of «PJSC KuibyshevAzot Development Priorities for 2016-2020»

Implementation of the investment programme and technical upgrade. Expenses RUB – 6.7 billion

Shareholder meetings

Disclosure of operating performance and financial statements

146 memos and material facts posted on the information disclosure sites

39 press releases published on the Company's website

Investor meetings, negotiations, incl. in online format

Holding events for the opening ceremonies of new production plants with an invitation to the industrial site, provided that the conditions for compliance with anti-epidemiological measures are observed: 2 events

Continuous interaction with investment banks analysts



ФЕДЕРАЛЬНЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ, ГОРОДСКИЕ ОРГАНЫ ВЛАСТИ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ FEDERAL AND REGIONAL, MUNICIPAL AUTHORITIES OF THE REGIONS OF PRESENCE

ЦЕЛИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

Interaction goals



Содействие социально-экономическому развитию регионов присутствия

Contributing to the socio-economic development of the regions where the Company is active



Поддержание диалога по вопросам обеспечения соответствия и улучшение нормативно-правовой среды деятельности Компании

Maintaining a dialogue on ensuring compliance and improving the regulatory environment of the Company's operations



Принятие мер, направленных на решение социальных и экологических вопросов

Addressing social and environmental issues



Укрепление репутации компании

Strengthening the Company's reputation

ФОРМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

Interaction forms

Участие в рабочих группах, советах при органах власти, заседаниях и совещаниях, организуемых органами власти, внесение предложений по улучшению нормативно-правовой среды

Участие в федеральных, региональных программах и проектах

Проведение значимых мероприятий с приглашением представителей власти

Participation in working groups, councils under government bodies, meetings and workshops organised by government bodies, making proposals for regulatory environment improvement

Participation in federal and regional programmes and projects

Holding significant events inviting government officials

Поддержка деятельности местных общественных организаций разной направленности

Заключение социально-экономических соглашений, разработка условий соглашений на основе потребностей местного населения, участие в программах, направленных на создание комфортной среды для проживания

Supporting activities of local public organisations of various types

Conclusion of socio-economic agreements, development of agreement conditions based on the needs of the local population, participation in programmes aimed at creating a comfortable living environment

Встречи с представителями региональных органов власти и местного населения

Holding meetings with representatives of regional authorities and the local population

МЕРОПРИЯТИЯ, РЕЗУЛЬТАТЫ В 2020 ГОДУ

Events, results in 2020

Представители предприятия являются членами Межведомственного Экспертного совета по вопросам развития химической и нефтехимической промышленности, Межведомственной рабочей группы по вопросу разработки плана мероприятий («дорожной карты») по развитию подотрасли по производству искусственных и синтетических волокон и нитей на период до 2020 года; по производству шин на период до 2025 года; переработки пластмасс на период до 2025 года; по развитию производства минеральных удобрений на период до 2025 года, Межведомственного научно-технического совета по проблемам развития производств малотоннажной химии.

Представители предприятия являются членами советов при Губернаторе Самарской области (по вопросам стратегического развития; по улучшению инвестиционного климата; межотраслевого совета потребителей по вопросам деятельности субъектов естественных монополий; совета по благотворительности); рабочей группы по экономическому развитию и поддержке предпринимательства Общественного совета Приволжского федерального округа по развитию институтов гражданского общества, Городской Стратегический Совет Тольятти, инвестиционную комиссию, Совет по предпринимательству, тольяттинскую городскую трёхстороннюю комиссию по регулированию социально-трудовых отношений.

Инвестиционный проект предприятия «Строительство производства сульфат-нитрат аммония» входит в перечень комплексных инвестиционных проектов по приоритетным направлениям гражданской промышленности Минпромторга РФ. Дочерние компании ООО «Курскхимволокно» и ООО «Балтекс» участвуют в реализации Планов мероприятий по импортозамещению в химической и легкой промышленности. В 2020 г. предприятие получало субсидирование транспортировки продукции в рамках национального проекта «Международная кооперация и экспорт».

Заключено трехстороннее соглашение между администрацией, профсоюзами и работодателями. «КуйбышевАзот» представляет Союз Работодателей Тольятти и Самарской области.

Представитель предприятия является депутатом Думы г.о. Тольятти.

Организация визитов на промплощадку.

Обеспечена поставка медицинского кислорода в необходимом для Самарской области и других ближайших регионов, совместно с Правительством Самарской области отработана программа по сокращению срока доставки кислорода в больницы.

В бюджеты и социальные фонды различных уровней в виде налогов и сборов перечислено 2 млрд. руб.

24 млн. руб. направлено на поддержку благотворительных проектов

Company representatives are members of the Interdepartmental Expert Council on Chemical and Petrochemical Industry Development, the Interdepartmental Working Group on the Action Plan (roadmap) for the development of man-made and synthetic fibres and threads sub-sector for the period up to 2020; tyre production for the period until 2025; plastics processing for the period until 2025; on the mineral fertilisers production development for the period up to 2025, and of the Interdepartmental Scientific and Technical Council on Low-Tonnage Chemistry Production Matters.

Company representatives are members of councils under the Governor of the Samara Region (on strategic development issues, on improving the investment climate; inter-sectoral consumer council on natural monopoly activities; charity council); the working group on economic development and entrepreneurship support of the Public Council of the Volga Federal District in Civil Society Institutions Development, the Togliatti City Strategic Council, the investment commission, the Entrepreneurship Council, the Togliatti City Tripartite Commission on Social and Labour Relations.

The Company's investment project «Construction of the Production of Ammonium Sulphate Nitrate» is included in the list of comprehensive investment projects in priority areas of the civil industry of the Ministry of Industry and Trade of the RF. Subsidiaries of Kurskhimvolokno LLC and Baltex LLC participate in the implementation of import substitution action plans in the chemical and light industries. In 2020, the Company received subsidies for product transportation within the framework of the national project «International Cooperation and Export».

The administration, trade unions and employers concluded a tripartite agreement. KuibyshevAzot represents the Employers Union of Togliatti and the Samara Region.

A deputy of the City Council in Togliatti is a representative of the enterprise.

Organisation of visits to the industrial site.

The supply of medical oxygen was provided in the necessary volume for the Samara Region and other nearby regions; a programme was developed together with the Government of the Samara Region to reduce the time of oxygen delivery to hospitals.

RUB 2 billion in the form of taxes and fees were transferred to budgets and social funds of various levels

RUB 24 million was invested in supporting charity projects

СОТРУДНИКИ И ПРОФСОЮЗ EMPLOYEES AND TRADE UNION

ЦЕЛИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

Interaction goals



Безопасность
на рабочем месте

Safety at work



Формирование
эффективной корпоративной
культуры, повышение вов-
леченности персонала

Formation of an effective
corporate culture, increasing
staff engagement



Совершенствование
системы социального
партнерства

Improving the social
partnership system



Создание условий
для карьерного роста

Creating conditions for
career growth

ФОРМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

Interaction forms

Реализация программ по охране
труда

Встречи сотрудников с руководством

Информирование сотрудников через
корпоративное издание

Заключение коллективного договора

Implementation of HSE programmes

Meetings with management

Informing employees through corporate
publication

Conclusion of a collective bargaining
agreement

Ежегодные отчетные конференции
первичной профсоюзной организации
с участием руководства компании

Встречи, взаимное консультирование
руководства профсоюзной организа-
ции и менеджмента компании

Реализация социальных программ

Annual reporting conferences of the
primary trade union organisation with the
participation of Company management

Meetings, mutual consulting of trade
union management and Company
management

Implementation of social programmes

Реализация выплат в рамках коллек-
тивного договора

Программы развития персонала, в
том числе программа формирования
кадрового резерва

Профессиональные конкурсы среди
сотрудников

Implementation of payments under
the Collective Bargaining Agreement

Staff development programmes,
including the talent pool programme

Professional competitions among
employees

МЕРОПРИЯТИЯ, РЕЗУЛЬТАТЫ В 2020 ГОДУ

Events, results in 2020

В условиях пандемии коронавируса организована безопасная работа персонала, разделение на смены, доставки с учетом дистанцирования, обеспечение средствами защиты, дезинфекции, обслуживание в собственной медсанчасти, совместно с профсоюзной организацией обеспечено информирование.

На мероприятия по охране труда и повышению противопожарной безопасности за отчетный период направлено 89,4 млн. руб.

Более 1400 сотрудников награждены за вклад в деятельность компании

Коллективный договор признан одним из лучших в регионе и отрасли

97,8% сотрудников являются членами профсоюза

248,3 млн. руб. направлено на корпоративные социальные программы

Оформлено более 2000 льготных путевок для работников и членов их семей.

Более 1200 сотрудников прошли программы повышения квалификации, всего обучено 84% персонала.

In the context of the coronavirus pandemic, safe working conditions for personnel were organised, such as division into shifts, deliveries taking into account distancing, the provision of protective equipment, disinfection, service in the in-house medical unit; information is provided jointly with the trade union organisation.

89.4 million roubles were allocated to labour protection and fire safety measures for the reporting period.

More than 1,400 employees were awarded for their contribution to the Company's activities

The Collective Bargaining Agreement was recognised as one of the best in the region and industry

97.8% of employees are trade union members

RUB 248.3 million invested in corporate social programmes

Over 2,000 preferential vouchers have been issued for employees and their families.

More than 1,200 employees completed advanced training programmes; 84% of personnel were trained in total.

МЕСТНЫЕ СООБЩЕСТВА LOCAL COMMUNITIES

ЦЕЛИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

Interaction goals



Реализация социальных программ благоустройства, поддержки культуры, молодежи, развития образования и спорта, по улучшению экологической ситуации

Implementation of social development programmes, support of culture, youth, education and sports, as well as improvement initiatives for the environmental situation



Формирование у общественности понимания значимости деятельности предприятия, как системо- и градообразующего, а также значимости продукции, как необходимой для комфортной жизни.

Communicating the Company's significance to the community, as a system and city-forming enterprise, as well as the importance of products, as necessary for a comfortable life.



ФОРМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

Interaction forms

Взаимодействие с общественными организациями экологической направленности

Взаимодействие предприятия с общеобразовательными школами, ведущими технологическими вузами и политехническими колледжами Тольятти, Самарской области, РФ

Interaction with environmental NGOs

Interaction with secondary schools, leading technological universities and polytechnic colleges of Togliatti, the Samara Region and the RF

Взаимодействие с благотворительными фондами и другими некоммерческими организациями и объединениями граждан

Участие в программах, направленных на создание комфортной среды для проживания

Interaction with charitable foundations and other non-profit organisations and citizens associations

Participation in programmes aimed at creating a comfortable living environment

Популяризация достижений химии

Взаимодействие с объектами культуры (театры, музеи, библиотеки и т.д.)

Popularisation of chemistry achievements

Interaction with cultural facilities (theaters, museums, libraries, etc.)

МЕРОПРИЯТИЯ, РЕЗУЛЬТАТЫ В 2020 ГОДУ

Events, results in 2020

Высажены саженцы на 4 га на месте сгоревшего леса, 35 га находится в шефстве (уход)

Ликвидированы несанкционированные свалки на площади 19 000 м²

Профинансировано проведение исследования атмосферного воздуха

Проведены публичные слушания по новому проекту компании

Обновлена экспозиция в Тольяттинском краеведческом музее, включающую историю предприятия

Проведены стипендиальные конкурсы для школьников и студентов.

Свыше 115 человек приняли участие в экскурсиях в музей и на предприятие

В условиях пандемии коронавируса оказана поддержка медицинским учреждениям города и уязвимым категориям населения

24 млн руб. направлено на реализацию благотворительных проектов

Seedlings planted on 4 hectares in burnt forest area, 35 ha taken under patronage (care)

Unauthorised landfills eliminated in an area of 19,000 m²

Atmospheric air quality research was financed

New Company projects passed public hearings

Togliatti Museum Exposition, including the enterprise history, has been updated.

Scholarship competitions organised for schoolchildren and students.

Over 115 people took part in excursions to the museum and the enterprise

In the context of the coronavirus pandemic, support was provided to the city's medical institutions and vulnerable groups of the population

RUB 24 million invested in supporting charity projects

ЦЕЛИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

Interaction goals



Единое понимание взаимных обязательств и ожиданий от сотрудничества

Common understanding of mutual obligations and expectations from cooperations



Обеспечение гарантии и уверенности потребителей в высоком качестве и безопасности продукции

Ensuring guarantees and customer confidence in the high quality and safety of products



Расширение рынков продаж и ассортимента продукции

Expanding sales markets and product range



Повышение надежности и безопасности технологических процессов и оборудования

Improving the reliability and safety of engineering processes and equipment



Снижение рисков аварий на опасных производственных объектах

Reduced risk of accidents at hazardous production facilities

ФОРМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

Interaction forms

Установление долгосрочных взаимовыгодных партнерских отношений, основанных на взаимном доверии

Равные условия участия поставщиков и подрядчиков в конкурсных торгах

Своевременное выполнение взаимных обязательств

Establishing long-term mutually beneficial partnerships based on mutual trust

Equal participation conditions for suppliers and contractors in competitive bidding

Timely fulfillment of mutual obligations

Разработка и внедрение производства новых видов продукции под потребности рынка

Совершенствование сертифицированных систем менеджмента

Аудиты потребителями продукции

Development and implementation of new products to meet market needs

Improving certified management systems

Audits by product consumers

Членство и участие в работе отраслевых организаций и объединений

Участие в специализированных выставках и отраслевых конференциях

Антикоррупционная деятельность, соблюдение этических норм

Membership in industry organisations and associations and participation in their activity

Participation in specialised exhibitions and industry conferences

Anti-corruption activity and ethical compliance

МЕРОПРИЯТИЯ, РЕЗУЛЬТАТЫ В 2020 ГОДУ

Events, results in 2020

Совершенствование закупочной деятельности в компании

Пройден ресертификационный аудит системы менеджмента на соответствие стандартам ISO 9001: 2015, ISO 14001: 2015, OHSAS 18001:2004, IATF 16949.

Членство и участие в работе – Российская ассоциация производителей удобрений (РАПУ), Российского союза химиков (РСХ), ассоциация менеджеров России (АМР)

Реализация проекта по строительству производства сульфат-нитрата

Действуют документы: Антикоррупционная Политика, Кодекс этики и служебного поведения, Положение о подарках и знаках делового гостеприимства

Реализуется инвестиционная программа, предусматривающая внедрение технологий с высоким уровнем промышленной и экологической безопасности. На ее финансирование направлено 4,7 млрд. руб.

На ремонт и обновление действующего оборудования направлено 1,9 руб.

В условиях пандемии обеспечена безопасная работа подрядных организаций на промплощадке.

Improvement of procurement activity in the Company

Recertification of the management system for compliance with ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, OHSAS 18001:2004, IATF 16949 successfully passed.

Membership and participation in activities of the Russian Association of Fertiliser Manufacturers (RAPU), Russian Union of Chemists (RSH), Association of Managers of Russia (AMR)

Implementation of the project for the construction of sulphate nitrate production

The following documents are in force: Anti-Corruption Policy, Code of Ethics and Corporate Conduct, Regulations on Gifts and Business Hospitality

An investment programme is being implemented that provides for the introduction of technologies with a high level of industrial and environmental safety. RUB 4.7 billion were allocated to finance the programme

RUB 1.9 billion were allocated for the repair and upgrade of the existing equipment

In the context of the pandemic, the safe operation of contractors at the industrial site has been ensured.

СМИ Mass media

ЦЕЛИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

Interaction goals



Формирование положительного имиджа компании

Ensuring a positive Company image



Укрепление репутации в деловых кругах

Strengthening business reputation



Повышение открытости и прозрачности

Improving openness and transparency

ФОРМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

Interaction forms

Работа со средствами массовой информации посредством встреч, интервью, размещения на веб-сайте компании и рассылки пресс-релизов и других материалов, посещение производственных площадок

Working with the media through meetings, interviews, corporate website postings and sending out press releases and other materials, visiting production sites

МЕРОПРИЯТИЯ, РЕЗУЛЬТАТЫ В 2020 ГОДУ

Events, results in 2020

Публикация 39 пресс-релизов, адресная рассылка 20 сообщений.

Проведение пресс-тура на промплощадку

Проведение значимых социальных мероприятий с приглашением СМИ

Участие в круглых столах, ток-шоу, брифингах

Проведены публичные слушания по новому проекту компании

Publication of 39 press releases, targeted mailing of 20 messages

Press tour at the industrial site

Holding meaningful social events inviting the media

Participation in round tables, talk shows, briefings

New Company project passed public hearings

РЫНКИ КАПИТАЛА И КРЕДИТОРЫ Mass media

ЦЕЛИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

Interaction goals



Привлечение инвестиций и финансирования

Raising investment and financing



Обеспечение предприятий Группы необходимыми кредитными ресурсами

Provision of the Group with the necessary credit resources

ФОРМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

Interaction forms

Получение/возврат кредитов

Receiving/repayment of credits

Участие в программах финансирования

Participation in funding programmes

МЕРОПРИЯТИЯ, РЕЗУЛЬТАТЫ В 2020 ГОДУ

Events, results in 2020

Раскрытие операционных показателей и финансовой отчетности

Реализован первый в РФ проект а в рамках программы «Фабрика проектного финансирования».

Действуют кредитные соглашения с ПАО «Сбербанк», «Газпромбанк» (АО), АО Банк ИНТЕЗА, АО «Россельхозбанк», ПАО «МОСКОВСКИЙ КРЕДИТНЫЙ БАНК», ПАО РОСБАНК, АО РАЙФФАЙЗЕНБАНК.

Встречи с инвесторами

Disclosure of operating performance and financial statements

The first project in the RF was implemented within the «Project Finance Factory» programme.

Loan facilities are in force with PJSC Sberbank, Gazprombank (JSC), JSC Bank INTESA, JSC Rosselkhozbank, PJSC CREDIT BANK OF MOSCOW, PJSC ROSBANK, JSC RAIFFEISENBANK.

Investor meetings

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

CORPORATE GOVERNANCE

Эффективное корпоративное управление является одним из решающих факторов повышения конкурентоспособности, инвестиционной привлекательности и роста капитализации компании. Корпоративное управление в ПАО «КуйбышевАзот» базируется на защите прав акционеров и построении сбалансированной системы взаимоотношений с прочими заинтересованными сторонами – органами государственной власти, кредиторами, поставщиками и потребителями, другими контрагентами, работниками, а также дочерними и зависимыми компаниями.

Одним из основных инструментов, используемых для построения корпоративного управления в Обществе, является российский Кодекс корпоративного управления, рекомендованный Банком России. Общество периодически анализирует возможность и целесообразность применения рекомендаций Кодекса при формировании системы корпоративного управления. Совет Директоров подтверждает приверженность Общества к поэтапному внедрению наилучших практик корпоративного управления, рекомендованных Кодексом.

Продолжаются работы по совершенствованию организационных процессов и процедур корпоративного контроля для эффективной оценки и управления рисками. Для реализации положений «Политики по управлению рисками и внутреннему контролю» в 2019 году создан Отдел внутреннего аудита. В 2020 г. начаты работы по дальнейшему развитию интегрированной системы управления рисками, в качестве консультантов привлечена компания «Делойт и Туш СНГ».

ПАО «КуйбышевАзот» стремится к максимальной прозрачности своей деятельности, соблюдая при этом интересы акционеров и учитывая условия конкуренции. Общество в полной мере соблюдает стандарты раскрытия информации, установленные российским законодательством и требованиями Банка России, а также правилами листинга ПАО «Московская биржа ММВБ-РТС», акции Общества включены в список ценных бумаг третьего уровня, допущенных к торгам.

По итогам отчетного периода Советом Директоров проведена оценка соблюдения ПАО «КуйбышевАзот» принципов корпоративного управления («Отчет о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2020 год» в Приложении 1 к настоящему годовому отчету) в объеме и по критериям, рекомендованным Письмом Банка России от 17.02.2016 г. № ИН-06-52/8 «О раскрытии в годовом отчете Публичного Акционерного Общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления». Приложение 1 размещено на сайте ПАО «КуйбышевАзот» по адресу kuzazot.ru/invest.

Effective corporate governance plays one of the most important roles in enhancing the Company's competitiveness, its investment attractiveness and ensuring growth in capitalisation. Corporate governance at PJSC KuibyshevAzot is based on protecting shareholders' rights and establishing a balanced relationship with other stakeholders, in particular, with public authorities, creditors, suppliers, consumers, other contractors and employees, as well as with subsidiary and affiliated companies.

One of the main tools used to build corporate governance in the Company is the Russian Corporate Governance Code recommended by the Bank of Russia. The Company periodically analyses the possibility and expediency of Code recommendations when forming a corporate governance system. The Board of Directors confirms the Company's commitment to phased implementation of the best corporate governance practices recommended by the Code.

Organisational processes and corporate control procedures for effective risk assessment and management have been continuously improved and modified. In 2019, an Internal Audit Department was established to implement the provisions of the «Risk Management and Internal Control Policy». In 2020, the Company began further development of an integrated risk management system in which Deloitte & Touche CIS was hired as consultants.

PJSC KuibyshevAzot strives for maximum transparency of its activities, while taking into account the interests of shareholders and considering competitive conditions. The Company fully complies with disclosure standards as established by Russian legislation and the requirements of the Bank of Russia, as well as the listing rules of PJSC Moscow Stock Exchange MICEX-RTS. Furthermore, the Company's shares are included in the list of third-level securities allowed for trading.

Based on the results of the reporting period, the Board of Directors assessed the compliance of PJSC KuibyshevAzot with corporate governance principles («Report on the Company's Compliance with the Principles and Recommendations of the Corporate Governance Code for 2020», Annex 1 to this Annual Report) in the amount and according to the criteria recommended by the Bank of Russia Letter dated 17.02.2016 № IN-06-52/8 «On disclosure in the Annual Report of a public joint stock company of a report on compliance with the principles and recommendations of the Corporate Governance Code». Annex 1 is posted on the website of PJSC KuibyshevAzot at kuzazot.ru/invest.



Большинство принципов Кодекса в настоящее время уже полностью или частично применяются в Обществе. Несоблюдение ряда рекомендаций Кодекса связано со сложившимися в Обществе собственными традициями внутрикорпоративных отношений.

Общество намерено в дальнейшем ежегодно проводить оценку целесообразности применения несоблюдаемых на текущий момент рекомендаций Кодекса и принимать решение об их внедрении после анализа положительных и отрицательных последствий такого решения.

Совет Директоров заверяет, что Общество продолжит совершенствование корпоративного управления в целях укрепления доверия акционеров и иных инвесторов.

Most of the principles of the Code are now fully or partially applied in the Company. Non-compliance with a number of recommendations of the Code is due to in-house traditions of internal corporate relations that have developed in the Company.

The Company intends to conduct an annual assessment of the appropriateness of using those recommendations of the Code that are not complied with at present and to take a decision on their implementation after analysing all the positive and negative consequences of such a decision.

The Board of Directors gives assurance that the Company will continue improving corporate governance in order to strengthen the trust of the shareholders and other investors.



ФАКТОРЫ РИСКА

Risk Factors

ПАО «КуйбышевАзот», как и любая компания, имеет в своей работе определенные риски. Влияние на их уровень оказывают как деятельность самого предприятия, так и факторы, не зависящие от него.

Проводимая в компании политика по управлению рисками направлена на повышение эффективности операционной и стратегической деятельности. В 2020 г. совместно с консультантами «Делойт и Туш СНГ» на предприятии начата работа по повышению эффективности системы управления рисками, направленная на разработку методологии и показателей мониторинга для основных рисков и интеграцию процесса управления рисками в систему мотивации персонала. Целью проводимых мероприятий является подготовка стратегии развития (дорожной карты) системы управления рисками.

Отраслевые риски

ПАО «КуйбышевАзот» – одно из крупнейших предприятий химического комплекса России. Деятельность компании подвержена отраслевым рискам как на внутреннем, так и внешних рынках (45% произведенной продукции экспортируется), которые могут оказать негативное влияние на ее деятельность:

Усиление конкуренции на рынках продукции компании:

- по аммиаку и азотным удобрениям – реализация крупномасштабных проектов с энергоэффективными технологиями в регионах с низкой стоимостью сырья; сокращение разницы в стоимости природного газа в России и Европе/США; проведение более агрессивной политики крупными холдингами-производителями по продвижению удобрений на отечественном рынке;
- по капролактаму и полиамиду-6: реализация крупномасштабных проектов с энергоэффективными технологиями в основном регионе потребления – Азии (Китае).
- Рост тарифов на продукцию и услуги естественных монополий на рынке РФ.
- Ухудшение внешнеэкономической конъюнктуры
- Сокращение предложения со стороны поставщиков сырья, в т.ч. углеводородного.
- Общемировая тенденция по ужесточению экологической политики, повышению требований промышленной безопасности.

«КуйбышевАзот» предпринимает необходимые меры для снижения и нейтрализации воздействия данных рисков на деятельность предприятия.

Большое внимание компания уделяет модернизации и техническому перевооружению производственного комплекса, направленным на улучшение качества выпускаемой продукции и снижение расходных норм сырья и энергии. Это обеспечивает дополнительный запас прочности в условиях растущих цен на сырьевые ресурсы и энергоносители и повышение конкурентоспособности. Все строящиеся проекты компании имеют современные, конкурентоспособные технологии как по расходным нормам на сырье и энергоносители, так и по масштабу производства, сопоставимыми с лучшими мировыми аналогами. Все производства предприятия соответствуют наилучшим доступным технологиям (НДТ), в соответствии с законодательством РФ ведется подготовка к получению Комплексного Экологического Разрешения (КЭР) до 2025 г.

As with any other industrial company, PJSC KuibyshevAzot is exposed to certain risks in its activities. Risk levels are influenced both by the Company's own operations, as well as by factors beyond its control.

The Company's risk management policy is aimed at improving the efficiency of operating and strategic activities. In 2020, jointly with Deloitte & Touche CIS consultants, the Company began work to improve the efficiency of the risk management system aimed at developing a methodology and monitoring indicators for key risks and integrating the risk management process into the personnel motivation system. The purpose of these activities is to prepare a development strategy (roadmap) for the risk management system.

Industry Risks

PJSC KuibyshevAzot is one of the largest chemical complex companies in Russia. The Company is exposed to both internal and external factors (45% of produced goods are exported) that may have a detrimental effect on its performance, in particular:

Aggravation of competition in the commodity markets of the Company:

- ammonia and nitrogen fertilisers - implementation of large-scale projects with energy efficient technologies in regions with low-cost raw materials; reducing the difference in the cost of natural gas in Russia and Europe/USA; a more aggressive policy of large holding companies to promote fertilisers in the domestic market;
- caprolactam and polyamide 6: implementation of large-scale projects with energy-efficient technologies in the main consumption region - Asia (China);
- An increase in prices for products and services provided by natural monopolies in the RF market;
- Deterioration of the foreign economic situation;
- Reduced supply of raw material from suppliers, including hydrocarbons;
- Global trend towards scrutinising the environmental policy and increasing industrial safety requirements.

The Company undertakes the necessary measures to mitigate and neutralise the impacts of the above risks for its operations.

We give much attention to the modernisation and technical re-equipment of the production complex, aimed at improving the quality of products and reducing the consumption rates of raw materials and energy. This provides an additional margin of safety in the face of rising prices for raw materials and energy and increasing competitiveness. All projects under construction have modern, competitive technologies both in terms of raw materials and energy consumption standards and in the production scale comparable to the best world analogues. All production facilities of the enterprise comply with the Best Available Technologies (BAT). In accordance with the legislation of the RF, the Company is preparing to obtain a Complex Ecological Permit (CEP) until 2025.

Диверсификация бизнеса компании и глубокая степень переработки по каждому виду деятельности позволяет компании более гибко реагировать на изменения конъюнктуры рынков и перераспределять риски по всей цепочке продуктов.

Постоянно увеличивающийся продуктовый портфель повышает конкурентоспособность компании. После освоения проектных мощностей 5-й установки по производству полиамида-6 «КуйбышевАзот» будет располагать полной линейкой ассортимента данного продукта для удовлетворения нужд всех потребляющих отраслей промышленности: текстильной, шинной, автомобилестроительной, пищевой и пр. Разрабатываются новые виды удобрений, отвечающих современным агротехнологиям.

С целью снижения влияния таких факторов как усиление конкуренции и сокращение спроса на готовую продукцию на отдельных рынках, компания активно расширяет географию сбыта и стремится повысить качество предоставляемых сервисных услуг для своих покупателей. Созданы СП по производству инженерных пластиков и Торговая компания, располагающая складскими мощностями на территории Китая. Успешно развивается собственная дилерская сеть, имеются представительства и прирельсовые склады минеральных удобрений в основных сельскохозяйственных регионах России. Предприятие развивает собственную транспортную инфраструктуру, оптимизирует логистические затраты. В перспективе компания планирует дальнейшую концентрацию усилий направленных на повышение уровня удовлетворенности клиентов. В том числе через улучшение сервиса, гибкую систему ценообразования, постоянное повышение качества продукта и упаковки в соответствии с международными требованиями ISO 9001 и отраслевого стандарта автомобильной промышленности ISO/TS 16949.

В целях стабилизации обеспечения сырьем проводится политика заключения долгосрочных контрактов. Ввод в эксплуатацию новой установки серной кислоты и олеума, позволит компании избежать рисков, связанных как с возникновением дефицита этого продукта в России, так и ростом затрат на доставку данного вида сырья.

Одним из основных элементов развития компании является сохранение и защита природной среды и снижение техногенной нагрузки в районе расположения производства. В условиях ужесточения экологической политики и повышения требований промышленной безопасности все проекты компании проходят процедуру экологической экспертизы (с момента их разработки до ввода в эксплуатацию), ведется строительство новых инфраструктурных и природоохранных объектов для обеспечения будущей деятельности. На предприятии внедрена интегрированная система менеджмента в области качества, охраны окружающей среды, труда и предупреждения профессиональных заболеваний, соответствующая международным стандартам ISO 9001, ISO/TS 16949, ISO 14001 и OHSAS 18001.

Вследствие проводимых мероприятий, уровень отраслевых и рыночных рисков в настоящий момент оценивается как не критичный и не предполагает, что данные риски могут оказать влияние на деятельность компании.

Страновые и региональные риски

ПАО «КуйбышевАзот» является компанией, зарегистрированной в РФ. Страновые риски могут возникнуть вследствие структурных изменений, которые происходят в экономике России, при проведении реформ в судебной, банковской и налоговой системах. Реформы обуславливают риски, связанные с меняющимся законодательством и развитием отличных от существующих в настоящее время политических факторов. Кроме того, деятельность предприятия потенциально подвержена рискам, связанным с изменением общеэкономической ситуации в стране.

Business diversification and high-level processing in each line of business enable the Company to flexibly respond to changes in the market situation and redistribute risks over the whole product chain.

A constantly expanding product portfolio gives the Company a competitive edge. After reaching the design capacity of the fifth polyamide 6 production line, the Company can now boast a full range of product grades to meet the demands of all consumer industries: textile, tyre and automotive industry, food processing, etc. New types of fertilisers are being developed that keep pace with modern agricultural technology.

In order to ease the impact of factors such as strengthening competition and declining demand for finished products in certain markets, the Company is expanding the geography of its sales and strives to improve the quality of services provided to its customers. Joint ventures for the production of engineering plastics and a trade Company with storage facilities were set up in China. A Company-owned dealer network is being successfully developed and there are representative offices and railroad warehouses of mineral fertilisers in the main agricultural regions of Russia. The Company is developing its own transport infrastructure and optimising logistics cost. In the future, we plan to further concentrate efforts aimed at increasing the level of customer satisfaction. In particular, by elevating the service level, using flexible pricing and by constantly improving product and packaging quality in compliance with the international requirements ISO 9001 as well as the industrial standard for the automotive industry ISO/TS 16949.

In order to stabilise the supply of raw hydrocarbons, the Company pursues a policy of entering into long-term agreements. The commissioning of a new sulphuric acid and oleum plant will allow us to avoid the risks associated both with the product shortage in Russia and delivery cost increase for this type of raw material.

Environmental protection and nature conservation and reducing the environmental impact around production areas are of major importance in the Company's development. Amid the tightening environmental policy and industrial safety requirements every project is subjected to an environmental impact assessment (starting from design right up to commissioning), new infrastructure and environment protection facilities are under construction to ensure future operations. An integrated management system was introduced at the enterprise dealing with quality, ecology, labour safety and the prevention of occupational diseases, complying with the international standards ISO 9001, ISO/TS 16949, ISO 14001 and OHSAS 18001.

Given the measures taken, the level of industry and market risks are currently assessed as non-critical for the activities and does not imply that these risks may affect the Company's operations.

Country and Region Risks

PJSC KuibyshevAzot is a registered company in the RF. Country risks can arise due to structural changes occurring in the national economy, or due to reforms of judicial, banking and taxation systems. Reforms can trigger risks related to changes in legislation and to the development of political factors that differ from those currently prevailing. Enterprise activities are also potentially exposed to risks related to changes in the country's general economic situation.

Для снижения данных видов рисков компания привлекает к сотрудничеству высококвалифицированных специалистов во всех областях деятельности.

Компания в основном работает на территории Самарской области, которая является индустриальным регионом, обладающим значительными преимуществами – многоотраслевая структура промышленного комплекса, развитая транспортная инфраструктура, благоприятный бизнес-климат, хорошая законодательная база. Имеются необходимые предпосылки для инновационного развития – значительный научно-производственный потенциал, высокий профессионально-образовательный уровень кадров. Самарская область стабильно входит в число регионов-лидеров Приволжского федерального округа.

Вместе с тем деятельность компании в настоящее время осуществляется в условиях политической напряженности между РФ и странами Евросоюза и США (санкции, введенные в отношении России), а также в условиях сложной внутренней экономической ситуации. На текущий момент санкции оказали несущественное воздействие на деятельность компании. В качестве мер по дальнейшему нивелированию данных рисков компания «КуйбышевАзот» проводит целенаправленную программу импортозамещения услуг и оборудования, а также диверсифицирует рынки продаж.

Уровень данных рисков в настоящий момент оценивается как некритичный для деятельности компании.

Уровень рисков, связанных с географическими особенностями РФ, в том числе вызванных стихийными бедствиями, возможным прекращением транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью и т.п., является несущественным для деятельности компании.

Финансовые риски

Деятельность Компании подвержена влиянию следующих видов финансовых рисков, которые могут оказать на неё отрицательное воздействие:

- валютный риск;
- инфляционный риск;
- процентный риск;
- риск ликвидности;
- кредитный риск.

Валютный риск. Среди рисков, с которыми приходится сталкиваться промышленным предприятиям, ведущим активную внешнеторговую деятельность, особое место занимает валютный риск. Поскольку Компания большой объем продукции поставляет на экспорт, то изменения валютных курсов имеют непосредственное влияние на финансовые результаты Компании.

ПАО «КуйбышевАзот» экспортирует свою продукцию в страны Азии, Америки и Европы, а также является импортёром, закупаящим за рубежом оборудование, запасные части, катализаторы и др.

Около 40% выручки от реализации компании поступает в иностранной валюте, преимущественно в долларах США, в то время как 94% затрат выражены в рублях.

В целях минимизации негативного воздействия валютного риска компания стремится к координации действий соответствующих подразделений, отвечающих за политику привлечения кредитных ресурсов, финансовых вложений, сроков и объемов

To avoid such risks, the Company engages highly skilled professionals in all fields of its operations.

The Company performs its activities mainly in the territory of the Samara Region, which is an industrial area offering significant advantages: diversified industries, a developed transport infrastructure, a favourable business climate and a good regulatory environment. All the prerequisites for innovative development are there: considerable scientific and production potential and a high professional and educational level of human resources. The Samara Region holds a firm position among the leading regions in the Volga Federal District.

At the same time, the Company is operating in the context of the political tensions between the RF and the EU countries and the United States (sanctions imposed on Russia), as well as in a difficult economic situation in the country. The sanctions have had a negligible impact on the activities of the Company to date. As measures to further mitigate these risks, the Company conducts a targeted import substitution programme for services and equipment and diversifies sales markets.

The level of these risks is currently assessed as non-critical for the Company's operations.

The level of risks associated with the geographical features of the RF, including those related to natural disasters, possible termination of transport links due to remoteness and/or inaccessibility, etc., is not significant for the Company's activities.

Financial Risks

The Company's operations are subject to the following financial risks, with possible negative effects:

- currency risk;
- inflation risk;
- interest rate risk;
- liquidity risk;
- credit risk.

Currency risk. Currency risk occupies a special place among the risks that industrial enterprises actively involved in foreign trade have to face. Since the Company exports a large volume of its products, any changes in currency exchange rates directly affect the Company's financial results.

PJSC KuibyshevAzot exports its products to Asia, America and Europe; at the same time, it imports equipment, spare parts, catalysts, etc.

Around 40% of the Company's revenue is received in foreign currency, mainly US dollars, while 94% of its costs are in Russian roubles.

To minimise the negative impact of the currency risk, the Company seeks to coordinate the actions of the relevant departments responsible for the policy of attracting credit resources, financial investments and the terms and volumes of currency conversion on the one hand and, on the other hand, those responsible for the commercial and marketing areas which impact settlement terms and contract conditions, shipment volumes and payment procedures, etc.

конвертации валют, с одной стороны, и, с другой, - за коммерческое и сбытовое направления, от которых зависят сроки расчетов и условия контрактов, объемы отгрузки и порядок оплаты продукции и т.п.

Кроме того, предприятие использует следующие методы управления валютным риском:

- Оптимизация структуры кредитного портфеля в части соотношения заемного капитала, выраженного в национальной и иностранной валютах.
- Соответствие размеров активов и обязательств, выраженных в одной валюте.

Инфляционный риск. Сопоставимой степенью влияния с валютным обладает и инфляционный риск. Ему подвержена только та часть затрат, которая формируется из ресурсов, не зависящих от цен за рубежом, таких, как энергоносители, затраты на оплату труда и т.п. 60% всех продаж предприятия происходит на внутреннем рынке, и цены на готовую продукцию также повышаются под воздействием инфляции.

Инфляция в 2020 году составила 4,91%. Повышение налоговой нагрузки в 2021г., а также рост неопределённости во внешнем фоне, будет способствовать росту инфляционного давления в течение года. В случае резкого увеличения уровня инфляции, вырастет существенная часть затрат Компании. Резкий рост потребительских цен не позволит Компании полностью заложить увеличение затрат в цену своей продукции в связи с конкуренцией на рынках, временным лагом и договорными обязательствами со своими покупателями. Критическими значениями, по мнению Компании, являются значения, которые в 2-3 раз больше прогнозных уровней Минэкономразвития РФ. С целью ограничения влияния инфляции ПАО «КуйбышевАзот» реализует мероприятия по повышению эффективности производства, оборачиваемости оборотных активов.

Процентный риск. Значительное влияние на деятельность Компании оказывают резкие изменения процентных ставок по кредитам. Рост стоимости кредитов для Компании может негативно сказаться на показателях ее платежеспособности и ликвидности.

Основным источником заимствований является российский кредитный рынок. Большая часть долгового портфеля – кредиты, номинированные в рублях. Процентная ставка по обслуживанию большей части этих кредитов базируется на основе ключевой ставки ЦБ РФ. Увеличение ключевой ставки провоцирует рост стоимости кредитных ресурсов и может привести к удорожанию обслуживания долга ПАО «КуйбышевАзот».

Комплекс мероприятий по оптимизации кредитного портфеля и повышению кредитоспособности позволяет минимизировать риски изменения кредитных ставок. Компания привлекает кредиты крупнейших банков на выгодных условиях. В 2020г. Компания получила из федерального бюджета субсидии по кредиту, привлеченному на реализацию проекта строительства установки получения сульфат нитрат аммония в размере 62 млн. руб. В 2021 году Компания планирует продолжить получение субсидий на реализацию инвестиционных проектов.

Компанией в 2020г. получен от АО «Газпромбанк» субсидированный кредит на пост-экспорт полиамида в размере 3% годовых в рамках Постановления Правительства РФ от 23 февраля 2019 г. N 191 «О государственной поддержке организаций, реализующих корпоративные программы повышения конкурентоспособности, и внесении изменения в Правила предоставления из федерального бюджета субсидии в виде имущественного

Moreover, we use the following methods to manage currency risk:

- Optimisation of credit portfolio structure in terms of the ratio of borrowed capital expressed in national and foreign currencies;
- Matching assets and liabilities registered in the same currency.

Inflation risk. Inflation risk has an impact comparable to currency risk. It affects only expenses arising from resources that do not depend on international prices, such as energy costs, wage costs, etc. A total of 60% of all the Company's sale contracts are concluded on the domestic market and prices for end products are also subject to inflation.

In 2020, inflation amounted to 4.91%. The tax burden increase in 2021, as well higher uncertainty in the external context, will contribute to the growth of inflationary pressure during the year. In the event of a sharp increase in the inflation rate, a substantial portion of the Company's costs will grow. A boom in consumer prices will not allow the Company to fully include an increase in costs in the sales price of its products due to strong market competition, time lag and contractual obligations with buyers. The Company believes critical values to be 2-3 times higher than the levels predicted by the Ministry of Economic Development of the RF. To curb the inflation, PJSC KuibyshevAzot is taking measures to improve production efficiency and working capital turnover.

Interest rate risk. Sharp fluctuations in interest rates have a significant impact on the Company's operations. An increase in the cost of credit for the Company may adversely affect its solvency and liquidity ratios.

The Russian credit market is its main source of borrowing. The main share of the credit portfolio is accounted for by loans denominated in roubles. The interest rate for most of these loans is based on the key rate of the Central Bank of the Russian Federation. An increase in the key rate would trigger a rise in the cost of credit resources and could result in higher debt-service costs for PJSC KuibyshevAzot.

A package of measures to optimise the loan portfolio and improve creditworthiness is making it possible to minimise the risk of changes in the lending-rate. We attract loans from the largest banks on favourable terms. In 2020, the Company received subsidies in the amount of RUB 62 million from the federal budget under loans borrowed to execute a construction project of the ammonium sulphate-nitrate production plant. In 2021, the Company plans to continue receiving subsidies for the implementation of investment projects.

In 2020, the Company received a subsidised loan from JSC Gazprombank for the post-export of polyamide at the rate of 3% p.a. within the framework of the Decree of the Government of the RF No. 191 dated 23 February 2019 «On government support of organisations implementing corporate programmes to improve competitiveness, and amending the Rules for the provision of subsidies from the federal budget in the form of a property contribution of the Russian Federation to the State Corporation 'Bank for Development and Foreign Economic Affairs (Vnesheconombank)' to reimburse part of the costs associated with supporting the production of high-tech products».

вноса Российской Федерации в государственную корпорацию «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» на возмещение части затрат, связанных с поддержкой производства высокотехнологичной продукции».

Меры, используемые компанией для минимизации воздействия процентного риска:

- Диверсификация источников привлечения капитала.
- Сочетание фиксированных и плавающих процентных ставок.
- Постоянный мониторинг макроэкономических показателей и ситуации на финансовом рынке с целью прогнозирования изменения процентных ставок и другие меры.
- Поддержание безупречной кредитной истории.
- Негоциация экспортных аккредитивов.

Риск ликвидности. С целью минимизации вероятности возникновения риска ликвидности, ПАО «КуйбышевАзот» постоянно проводит анализ денежных потоков и в силу динамичного развития бизнеса стремится обеспечить гибкую систему финансирования за счет наличия открытых кредитных линий и оперативного управления при возникающем дисбалансе, а также проводит политику, направленную на сбалансированность ожидаемых доходов и расходов и поддерживает необходимый уровень ликвидных активов.

Кредитный риск. Связан с возможностью отрицательного изменения стоимости активов в результате неспособности контрагентов исполнять свои обязательства, а также с риском дефолта.

С целью снижения кредитного риска предприятие использует такие инструменты, как поддержание системы долгосрочных связей с покупателями с соответствующей кредитной историей, постоянный мониторинг кредитоспособности контрагентов, использование аккредитивной формы расчетов, банковских гарантий и факторинга.

Таким образом, компания проводит целенаправленную политику управления финансовыми рисками, предусматривающую:

- диверсификацию кредитного портфеля, валют в структуре денежных потоков, инструментов обеспечения предприятия финансовыми ресурсами (банковские гарантии и аккредитивы при импортных поставках, лизинг, др.) и т.п.;
- оптимизация кредитного портфеля с точки зрения сбалансированного соотношения краткосрочных и долгосрочных обязательств;
- отказ от осуществления финансовых операций, уровень риска по которым неоправданно высок;
- распределение рисков между участниками операций и др.

Правовые риски

В целях сокращения рисков, связанных с осуществлением реформ налогового законодательства, положения которого могут подвергаться изменениям, дополнениям и уточнениям, специалисты предприятия осуществляют постоянный мониторинг и оценку степени возможного влияния принятых решений на деятельность предприятия. В этой связи, вероятность возникновения рисков, связанных с вступившими в силу изменениями законодательства о налогах и сборах, оценивается как невысокая.

ПАО «КуйбышевАзот» является активным участником внешнеэкономических отношений. Оценка изменений нормативной базы и четкое исполнение вступающих в силу положений в области валютного регулирования и контроля, таможенного законодательства, регламентирующего отношения по установлению порядка перемещения товаров через таможенную границу,

Measures undertaken by the Company to minimise the impact of the interest rate risk include:

- Diversification of funding sources;
- Combination of fixed and floating interest rates;
- Constant monitoring of macroeconomic indices and the situation on the financial market in order to anticipate changes in interest rates and other measures;
- Maintaining a perfect credit history;
- Export letters of credit negotiation.

Liquidity risk. In order to minimise liquidity risks PJSC KuibyshevAzot constantly analyses cash flows and, in view of its dynamic business development, the enterprise strives to maintain a flexible financing system through the availability of open credit lines and through operational management in the event of any imbalance. The Company is conducting a policy aimed at balanced expected profits and losses and is also supporting the required liquid assets level.

Credit risk. This risk relates to a negative change in asset value caused by the failure of contractors to meet their obligations and also to the risk of default.

To mitigate credit risk, the Company uses instruments such as establishing a system of long-term relations with buyers that have good credit histories, continuously monitoring contractors' credit ratings, the use of letters of credit in payments, bank guarantees and factoring.

In this way, the Company pursues a targeted financial risk management policy, including:

- Diversification of credit portfolio and currencies in the cash flow structure, instruments to provide financial resources (bank guarantees and letters of credit in the case of import operations, leasing, etc.) and so on;
- Optimisation of the credit portfolio to balance the ratio between short- and long-term liabilities;
- Avoiding financial operations with an unreasonably high level of risk;
- Spreading of risk between parties in deals, etc.

Legal Risks

To reduce risks associated with reforms in tax legislation, whose provisions may be subject to change, additions and clarifications, the Company's experts continuously monitor and assess the possible impact that such decisions could have on the Company's activities. In this context, the probability of risks associated with the enactment of amendments to legislation on taxes and duties is estimated as low.

PJSC KuibyshevAzot is actively involved in foreign trade. Assessment of changes in the regulatory environment and accurate execution of current provisions in the area of currency regulation and control, as well as in the area of customs legislation regulating the procedure for transferring goods across customs borders, application of customs procedures and the levy of customs duties, helps to reduce the effects of these on the Company's financial and economic activities.

применению таможенных процедур, взиманию таможенных платежей, помогает снизить степень влияния на результаты финансово-хозяйственной деятельности компании.

Правовые риски, связанные с изменениями требований по лицензированию основной деятельности предприятия либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), компания оценивает как незначительные. Изменений судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью предприятия (в том числе по вопросам лицензирования), не ожидается.

Риски, связанные с деятельностью компании

Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), возможной ответственностью ПАО «КуйбышевАзот» по долгам третьих лиц, отсутствуют. Рисков, вызванных сокращением объема оказания услуг; непредвиденными расходами; неисполнением (ненадлежащим исполнением) договорных обязательств контрагентом, не предполагается. Финансовое положение предприятия, степень исполнения им финансовых обязательств, результат анализа сроков погашения дебиторской задолженности, сохранение уровня доходности, история деловых отношений с контрагентами; позволяют сделать вывод о минимальных для инвесторов рисках вложений в ценные бумаги компании.

Риск потери деловой репутации

ПАО «КуйбышевАзот» крайне важна репутация социально-ответственной компании и надежного делового партнера. Коммуникационная стратегия строится на принципах информационной открытости и координации социальной политики с гражданским обществом и позволяет формировать положительное восприятие компании клиентами, деловыми партнерами, акционерами, регулирующими органами, общественными организациями и др. Постоянный мониторинг изменений международного и российского законодательства обеспечивает соответствие условий ведения бизнеса нормативно-правовым требованиям в странах присутствия компании.

Legal risks associated either with changes in requirements for licensing the Company's core business or for licensing the rights to use items subject to trading restrictions (including natural resources) are estimated by the Company to be insignificant. Changes in court practice on issues related to the Company's activities (including licensing issues) are not expected.

Risks Associated with the Company's Activity

There are no risks related to the impossibility of extending permits to use items subject to trading restrictions (including natural resources), or related to the potential liability of PJSC KuibyshevAzot for third-party debt. There are no anticipated risks associated with a decrease in the scope of the provided services or contingencies, or with the failed performance (inadequate performance) of contract obligations by contractors. The financial position of the Company, the efficiency with which it meets its financial obligations, the results of an analysis of repayment periods on receivables, maintaining a steady rate of return and the history of business relations with contractors all allow us to conclude that there is minimum risk to investors from investment in the Company's securities.

Reputational Risks

PJSC KuibyshevAzot considers its reputation as a socially responsible Company and reliable business partner to be extremely important. The communication strategy is based on information openness and social policy coordination with civil society and allows customers, business partners, shareholders, regulatory bodies, public organisations, etc. to form a positive perception of the Company. Continuous monitoring of changes in international and Russian legislation ensures compliance of the business environment with the legal and regulatory requirements in the countries where the Company is active.

ОРГАНЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Corporate Governance Bodies

Высшим органом управления Общества является Общее Собрание Акционеров. Общее руководство деятельностью компании осуществляет Совет Директоров. Единоличным исполнительным органом, выполняющим оперативное управление текущей деятельностью, является Генеральный Директор.

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества осуществляется независимым аудитором ООО «Аудит-Потенциал», а также Отделом внутреннего аудита Общества. С 2003-2006 г.г. аудит отчетности по международным стандартам проводился PriceWaterhouseCoopers Audit, с 2007 г. проводится компанией Ernst & Young LLC.

Общее Собрание Акционеров

Общее Собрание Акционеров – действует в соответствии с компетенцией, предусмотренной российским законодательством, и созывается Советом Директоров.

К компетенции Общего Собрания Акционеров, в частности, относятся следующие ключевые вопросы:

- внесение изменений и дополнений в устав Общества или утверждение устава Общества в новой редакции;
- утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов Общества, внесение в них изменений и дополнений или утверждение таких документов в новой редакции;
- утверждение годового отчета и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- распределение прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов) и убытков Общества по результатам отчетного года;
- избрание Совета Директоров,
- утверждение аудитора;
- избрание единоличного исполнительного органа.

В отчетном периоде в Обществе было созвано очередное (годовое) собрание акционеров. Собрание состоялось по инициативе Совета Директоров Общества.

Годовое Общее Собрание Акционеров ПАО «КуйбышевАзот», 19 июня 2020 года

На Годовом Общем Собрании утверждены годовой отчет за 2019 год и годовая бухгалтерская отчетность за 2019 год, утверждено распределение прибыли и убытков.

Избран Совет Директоров ПАО «КуйбышевАзот», утверждены аудиторы для подтверждения отчетности по РСБУ, утверждены внутренние документы Общества в новой редакции: Положение «О Совете Директоров ПАО «КуйбышевАзот», «Об Общем Собрании Акционеров ПАО «КуйбышевАзот». Все рассмотренные вопросы повестки дня и проекты решений по ним были предложены Советом Директоров.

Кандидатуры для избрания в члены Совета Директоров выдвинуты Советом Директоров по рекомендации Комитета по кадрам, вознаграждениям и социальной политике.

С порядком подготовки, созыва и проведения Общего Собрания Акционеров можно ознакомиться на сайте Компании kuzot.ru

The supreme Management Body of the Joint Stock Company is the General Meeting of Shareholders. General management of the Company's activities is performed by the Board of Directors. The sole executive body that performs day-to-day management of the current activities is the General Director.

Control over the financial and economic activity of the Company is performed by independent auditor Audit-Potential LLC, as well as by the Company's Internal Audit Department. In 2003-2006, auditing of financial accounting statements in accordance with international standards was conducted by PriceWaterhouseCoopers, and since 2007 by Ernst & Young LLC.

General Meeting of Shareholders

The General Meeting of Shareholders operates in accordance with the level of competence as provided for by Russian legislation and it is convened by the Board of Directors.

The competence of the General Meeting of Shareholders, in particular, includes the following key issues:

- Amendments and additions to the Company's Articles of Association or approval of the Company's Articles of Association in a new edition;
- Approval of internal documents regulating the activities of the Company's bodies, amendments and additions to these documents or approval of such documents in a new edition;
- Approval of the Annual Report and annual accounting (financial) statements;
- Distribution of profits (including payment (declaration) of dividends) and losses of the Company, based on the results of the reporting year;
- Election of the Board of Directors;
- Approval of the auditor;
- Election of the sole executive body.

In the reporting period, the Company held one regular (annual) General Meeting of Shareholders. The meeting was held on the initiative of the Company's Board of Directors.

Annual General Meeting of Shareholders of PJSC KuibyshevAzot, 19 June 2020

At the Annual General Meeting of Shareholders, the Company approved the Annual Report for 2019, the Annual Financial Statements for 2019 and the distribution of profits and losses.

The Board of Directors at PJSC KuibyshevAzot was elected and the auditor was approved to confirm the financial statements according to RAS; the internal documents of the Company in the new edition were approved: Regulation «On the Board of Directors at PJSC KuibyshevAzot» and «On General Meeting of Shareholders of PJSC KuibyshevAzot». All the issues of the agenda and corresponding draft decisions were proposed by the Board of Directors.

Candidates for positions on the Board of Directors were nominated by the Board of Directors upon the recommendations of the Committee for Human Resources, Remuneration and Social Policy.

The procedure for preparing, convening and holding the General Meeting of Shareholders is available on the Company's website at kuzot.ru

Совет Директоров

Совет Директоров осуществляет общее руководство деятельностью компании. Совет Директоров контролирует деятельность исполнительного органа Общества и осуществляет общее стратегическое руководство деятельностью Общества, а также выполняет иные функции, возложенные на него Законодательством Российской Федерации и Уставом Общества. Совет Директоров избирается Общим Собранием Акционеров и подотчетен ему. Сведения о составе и работе Совета Директоров и его комитетов предоставляются акционерам Общества в годовом отчете и раскрываются на сайте Общества в сети Интернет. В рамках компетенции, закрепленной в Уставе Общества, Совет Директоров отвечает за принятие следующих ключевых решений по управлению Обществом:

- определение приоритетных направлений деятельности Общества и стратегии развития Общества
- распределение прибыли
- утверждение дивидендной политики и вынесение рекомендаций по выплате дивидендов;
- оценка эффективности системы корпоративного управления и принятие решений по совершенствованию практики корпоративного управления в Обществе;
- одобрение крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- иные вопросы, предусмотренные настоящим Уставом и действующим законодательством Российской Федерации.

В целях осуществления указанной функции в Уставе Общества за Советом Директоров закреплены такие полномочия, как:

- утверждение условий трудового договора с лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа, включая условия о вознаграждении и иных выплатах;

Права и обязанности членов Совета Директоров, полномочия Председателя Совета Директоров, а также порядок созыва и проведения заседаний Совета Директоров определены Положением о Совете Директоров Общества.

Формирование и состав Совета Директоров

Принципы формирования состава Совета Директоров, заложенные в Уставе и внутренних документах Общества, сформулированы с учетом требований действующего корпоративного законодательства, применимых к Обществу, правил листинга и рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления.

В соответствии с Уставом Общества в состав Совета Директоров входят 12 человек.

В 2020 г. в соответствии с решением Годового Общего Собрания Акционеров от 19.06.2020 г., в Совет Директоров избраны:

Аникушин Сергей Александрович – 1967 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – главный инженер. Член Совета Директоров с 26.04.2013г. Входит в состав Совета Директоров ООО «Линде Азот Тольятти». Доля в уставном капитале Общества, % – 0,123. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % – 0,125

Ардмаков Сергей Витальевич – 1953 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – директор Общества с ограниченной ответственностью «ВОЛГАТЕХНООЛ». Член Совета Директоров с 1993 года. Доля в уставном капитале Общества, % – 0,254. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % – 0,258

The Board of Directors

The Board of Directors performs general management of the Company's activities. The Board of Directors oversees the activities of the executive body of the Company, exercises overall strategic management of the Company's activities and performs other functions as set forth in Russian legislation and the Company's Articles of Association. The Board of Directors is elected by the General Meeting of Shareholders and is accountable to it. Information on the composition and activities of the Board of Directors and its committees is provided to the Company's shareholders in the Annual Report and presented on the Company's website on the Internet. Within its authority as set forth in the Company's Articles of Association, the Board of Directors is responsible for the following key decisions regarding management of the Company:

- Determination of the priority areas of the Company's activities and development strategy;
- Distribution of profits;
- Approval of the dividend policy and making recommendations on the payment of dividends;
- Evaluation of the corporate governance system and decision-making on improving corporate governance practices in our Company;
- Approval of major transactions and related party transactions;
- Other issues as set forth in the Articles of Association and the applicable laws of the Russian Federation.

In order to perform this function in the Articles of Association of the Company, the Board of Directors has such powers as:

- Approval of the terms of employment contract with the person executing the functions of the sole executive body, including the terms of remuneration and other payments;

The rights and duties of members of the Board of Directors, the powers of the Chairman of the Board of Directors, as well as the procedure for convening and holding meetings of the Board of Directors are determined by the Regulations on the Board of Directors at the Company.

Formation and Composition of the Board of Directors

The principles of formation of the Board of Directors set forth in the Articles of Association and the internal documents of the Company are formulated in accordance with the requirements of the current corporate legislation applicable to the Company and the listing rules and recommendations of the Russian Corporate Governance Code.

In accordance with the Company's Articles of Association, the Board of Directors shall consist of 12 members.

In 2020, in accordance with the decision of the Annual General Meeting of Shareholders of 19 June 2020, the members of the Board of Directors are:

Sergey A. Anikushin – born in 1967. Citizenship – Russian. Education – higher. Current position – Chief Engineer. Member of the Board of Directors since 26 April 2013. Member of the Board of Directors at Linde Azot Togliatti LLC. Share in the Authorised Capital of the Company, % – 0.123. Share of ordinary shares owned, % – 0.125.

Sergey V. Ardamakov – born in 1953. Citizenship – Russian. Education – higher. Current position – Director of VOLGATECHNOOL, Limited Liability Company. Member of the Board of Directors since 1993. Share in the Authorised Capital of the Company, % – 0.254. Share of ordinary shares owned, % – 0.258.

Бобровский Сергей Викторович – 1946 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – советник по корпоративным отношениям. Член Совета Директоров с 1993 года. Входит в состав Советов Директоров: ПАО «Порт Тольятти», ЗАО «Терминал Тольятти», ЗАО «ППЖТ», ООО «Химтэк». Доля в уставном капитале Общества, % – 0,912. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % – 0,902.

Былинин Андрей Николаевич – 1964 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – коммерческий директор. Член Совета Директоров с 2007 г. Входит в состав Совета Директоров ПАО «Порт Тольятти», ООО ИПК «КуйбышевАзот» (Шанхай), ЗАО «Терминал Тольятти», ООО Торговая компания «КуйбышевАзот» (Шанхай), ООО «Линде Азот Тольятти». Доля в уставном капитале Общества, % – 0,420. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % – 0,427

Герасименко Виктор Иванович – 1950 года рождения, образование – высшее, гражданство – Россия, занимаемая должность – советник по работе группы компаний «КуйбышевАзот». Член Совета Директоров с 1993 года. Входит в состав Совета Директоров ООО ИПК «КуйбышевАзот» (Шанхай), ООО Торговая компания «КуйбышевАзот» (Шанхай), ООО «Линде Азот Тольятти». Доля в уставном капитале Общества, % – 3,272. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % – 3,300

Кудашева Людмила Иосифовна – 1946 года рождения, образование – среднее специальное, гражданство – Россия, занимаемая должность – советник. Член Совета Директоров с 1993 года. Доля в уставном капитале Общества, % – 2,099. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % – 2,131

Кудрявцев Виктор Петрович – 1953 года рождения, образование – высшее, гражданство – Россия, занимаемая должность – директор Общества с ограниченной ответственностью «ВОЛГАФЕРТ» Членом Совета Директоров избирался с 1993 г. по 1999 г. и с 2002 г. по настоящее время. Доля в уставном капитале Общества, % – 0,247. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % – 0,251

Огарков Анатолий Аркадьевич – 1947 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – советник. Член Совета Директоров с 1993 г. Доля в уставном капитале Общества, % – 2,298. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % – 2,319

Рачин Константин Геннадьевич – 1955 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – временно неработающий. Член Совета Директоров с 1993 года. Доля в уставном капитале Общества, % – 0,121. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % – 0,123

Рыбкин Дмитрий Васильевич – 1964 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – директор по маркетингу и стратегическому планированию. Член Совета Директоров с 2014 года. Входит в состав Совета Директоров ООО ИПК «КуйбышевАзот» (Шанхай), ООО Торговая компания «КуйбышевАзот» (Шанхай), ООО «Волгалон Лимитед». Доля в уставном капитале Общества, % – 0,287. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % – 0,291

Туманов Сергей Александрович – 1976 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – Председатель профкома ПАО «КуйбышевАзот». Член Совета Директоров с 2013 года. Доля в уставном капитале Общества, % – 0,003. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % – 0,003

Sergey V. Bobrovsky – born in 1946. Citizenship – Russian. Education – higher. Current position – Corporate Relations Advisor. Member of the Board of Directors since 1993. Member of the Board of Directors at PJSC Port Togliatti, CJSC Terminal Togliatti, CJSC PPZgT, Khimteko LLC.

Share in the Authorised Capital of the Company, % – 0.912.
Share of ordinary shares owned, % – 0.902.

Andrey N. Bylinin – born in 1964. Citizenship – Russian. Education – higher. Current position – Commercial Director. Member of the Board of Directors since 2007. Member of the Board of Directors at PJSC Port Togliatti, KuibyshevAzot Engineering Plastics (Shanghai) LLC, CJSC Terminal Togliatti, KuibyshevAzot Trading Co., Ltd. (Shanghai), Linde Azot Togliatti LLC.

Share in the Authorised Capital of the Company, % – 0.420.
Share of ordinary shares owned, % – 0.427.

Viktor I. Gerasimenko – born in 1950. Education – higher. Citizenship – Russian. Current position – Advisor on KuibyshevAzot Group Operations. Member of the Board of Directors since 1993. Member of the Board of Directors at KuibyshevAzot Engineering Plastics (Shanghai) LLC, KuibyshevAzot Trading Co., Ltd. (Shanghai), Linde Azot Togliatti LLC.

Share in the Authorised Capital of the Company, % – 3.272.
Share of ordinary shares owned, % – 3.300.

Lyudmila I. Kudasheva – born in 1946. Education – secondary. Citizenship – Russian. Current position – Advisor. Member of the Board of Directors since 1993.

Share in the Authorised Capital of the Company, % – 2.099.
Share of ordinary shares owned, % – 2.131.

Viktor P. Kudryavtsev – born in 1953. Education – higher. Citizenship – Russian. Current position – Director of VOLGAFERT LLC. Member of the Board of Directors from 1993 to 1999 and from 2002 to date.

Share in the Authorised Capital of the Company, % – 0.247.
Share of ordinary shares owned, % – 0.251.

Anatoly A. Ogarkov – born in 1947. Citizenship – Russian. Education – higher. Current position – Advisor. Member of the Board of Directors since 1993.

Share in the Authorised Capital of the Company, % – 2.298.
Share of ordinary shares owned, % – 2.319.

Konstantin G. Rachin – born in 1955. Citizenship – Russian. Education – higher. Current position – temporarily unemployed. Member of the Board of Directors since 1993.

Share in the Authorised Capital of the Company, % – 0.121.
Share of ordinary shares owned, % – 0.123.

Dmitry V. Rybkin – born in 1964. Citizenship – Russian. Education – higher. Current position – Director for Marketing and Strategic Planning. Member of the Board of Directors since 2014. Member of the Board of Directors at KuibyshevAzot Engineering Plastics (Shanghai) LLC, KuibyshevAzot Trading Co., Ltd. (Shanghai), Volgalon Limited LLC.

Share in the Authorised Capital of the Company, % – 0.287.
Share of ordinary shares owned, % – 0.291.

Sergey A. Tumanov – born in 1976. Citizenship – Russian. Education – higher. Current position – Chairman of the Trade Union Committee at PJSC KuibyshevAzot. Member of the Board of Directors since 2013.

Share in the Authorised Capital of the Company, % – 0.003.
Share of ordinary shares owned, % – 0.003.

Шульженко Юрий Григорьевич – 1941 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – советник. Член Совета Директоров с 1993 г. Входит в состав Совета Директоров ОАО «Порт Тольятти». Доля в уставном капитале Общества, % – 2,404. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % - 2,422

На первом заседании Совета Директоров 22 июня 2020 года избраны:

председатель Совета Директоров –

Герасименко Виктор Иванович

Заместитель Председателя Совета Директоров –

Бобровский Сергей Викторович

назначен секретарь Совета Директоров –

Шанина Наталья Владимировна

Yuri G. Shulzhenko – born in 1941. Citizenship – Russian. Education – higher. Current position – Advisor. Member of the Board of Directors since 1993. Member of the Board of Directors at PJSC Port Togliatti. Share in the Authorised Capital of the Company, % – 2.404. Share of ordinary shares owned, % – 2.422.

At the first meeting of the Board of Directors on 22 June 2020, the following persons were elected:

Chairman of the Board of Directors –

Viktor I. Gerasimenko

Deputy Chairman of the Board of Directors –

Sergey V. Bobrovsky

Natalia V. Shanina was appointed as Secretary of the Board of Directors

ОТЧЕТ О РАБОТЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Report of the Board of Directors

Общий состав Совета Директоров – 12 человек.

В отчетном периоде Совет Директоров провел 12 заседаний – 8 в очной и 4 в заочной форме, на заседаниях Совета Директоров рассмотрено 69 вопросов, принято 69 решений.

Советом Директоров ПАО «КуйбышевАзот» были рассмотрены следующие вопросы:

- утверждение списка кандидатов в Совет Директоров;
- выбор кандидатуры аудитора Общества;
- избрание Председателя Совета Директоров и его заместителя, а также назначение секретаря Совета Директоров;
- формирование состава комитетов Совета Директоров и назначение их руководителей;
- рассмотрены вопросы об итогах деятельности и исполнении бюджета за период 3, 6, 9 месяцев 2020 года;
- об итогах деятельности дочерних и зависимых Обществ за период 19 год, 3, 6, 9 месяцев 2020 г.;
- об Информационной политике Общества;
- утверждение бюджета ПАО «КуйбышевАзот» на 2021 год;
- о выполнении «Приоритетных направлений деятельности Общества на 2016-2020 гг.»;
- утверждение «Приоритетных направлений деятельности Общества на 2021-2025 гг.»;
- о соблюдении Обществом рекомендаций Кодекса корпоративного управления;
- об участии и прекращении участия ПАО «КуйбышевАзот» в других организациях;
- созыв Годового Общего Собрания Акционеров, рассмотрение предложений и утверждение повестки дня Общих Собраний Акционеров, а также утверждение документов, регламентирующих их подготовку и проведение;
- рассмотрение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2020 год;
- предварительное утверждение распределения прибыли и убытков, в том числе выплата дивидендов по результатам 2019 года;
- о согласии на совершение Обществом сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;

The Board of Directors shall consist of 12 persons.

In the reporting period, the Board of Directors held 12 meetings, out of which 8 meetings were held in presentia and 4 meetings in absentia; 69 issues were considered at the meetings of the Board of Directors and 69 decisions were taken.

The Board of Directors at PJSC KuibyshevAzot considered the following issues:

- Approval of the list of candidates to the Board of Directors;
- Selection of the Company's auditor;
- Election of the Chairman of the Board of Directors and their deputy, and appointment of the secretary of the Board;
- Formation of the committees of the Board of Directors and appointment of their managers;
- Issues related to the Company results and execution of budget for the periods of 3, 6 and 9 months of 2020;
- The results of the activities of subsidiaries and affiliates of the Company for the period 2019 and 3, 6, 9 months of 2020;
- Information Policy of the Company;
- Approval of the budget of PJSC KuibyshevAzot for 2020;
- Implementation of the «PJSC KuibyshevAzot Development Priorities for 2016-2020»;
- Approval of the «PJSC KuibyshevAzot Development Priorities for 2021-2025»;
- The Company's compliance with the recommendations of the Corporate Governance Code;
- The participation and termination of participation of PJSC KuibyshevAzot in other organisations;
- Convening of Annual and Extraordinary General Meetings of Shareholders, consideration of proposals and approval of the agenda of the General Meetings of Shareholders and approval of documents regulating their preparation and holding;
- Review of annual accounting (financial) statements for 2020;
- Preliminary approval of the distribution of profits and losses, including payment of dividends, based on the 2019 results;
- Consent to the completion of related party transactions by the Company;

- утверждение плана работы Отдела внутреннего аудита в 2020 году, согласование Положения «Об Отделе внутреннего аудита ПАО «КуйбышевАзот»;
- рассмотрение аудиторских заключений;
- утверждение договора с аудитором;
- утверждены проекты внутренних документов Общества в новой редакции: Положений «О Совете Директоров ПАО «КуйбышевАзот», «Об Общем Собрании Акционеров ПАО «КуйбышевАзот»;
- утверждение отчета о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного управления;
- об утверждении Положения «Об оценке эффективности деятельности Совета Директоров ПАО «КуйбышевАзот», «Программы ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета Директоров ПАО «КуйбышевАзот»;
- о мерах по преодолению ПАО «КуйбышевАзот» кризиса в период эпидемии коронавирусной инфекции и резкого снижения цен на нефть;
- о реализации Положения «О системе управления рисками и внутреннего контроля ПАО «КуйбышевАзот»;
- о реализации размещенных акций ПАО «КуйбышевАзот», находящихся в распоряжении Общества (казначейских акций).

- Approval of the work plan of the Internal Audit Department in 2020, approval of the Regulation «On the Internal Audit Department of PJSC KuibyshevAzot»;
- Review of audit reports;
- Approval of the agreement with the auditor;
- Approval of the draft internal documents of the Company (new edition): Regulations «On the Board of Directors at PJSC KuibyshevAzot» and «On General Meeting of Shareholders of PJSC KuibyshevAzot»;
- Approval of a report on the compliance of the Company with the requirements of the Corporate Governance Code;
- Approval of the Regulations «On assessing the effectiveness of the Board of Directors at PJSC KuibyshevAzot», «Programme for familiarisation events for newly elected members of the Board of Directors at PJSC KuibyshevAzot»;
- Measures for PJSC KuibyshevAzot to overcome the crisis during the period of the coronavirus epidemic and the sharp decline in oil prices;
- The implementation of the Regulation «Risk management and internal control system at PJSC KuibyshevAzot»;
- The sale of placed shares of PJSC KuibyshevAzot held by the Company (treasury shares).

Участие в заседаниях Совета Директоров и комитетов

Costs of labour protection and fire safety measures, thous. RUB

	Совет Директоров The Board of Directors	Комитет по аудиту Audit Committee	Комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике Committee for Human Resources, Remuneration and Social Policy	Комитет по стратегическому развитию Committee for Strategic Development	Комитет по корпоративному управлению, работе с акционерами и общественностью Committee for Corporate Management, Relations with Shareholders and the Public
Аникушин Сергей Александрович Sergey A. Anikushin	12			6	
Ардамаков Сергей Витальевич Sergey V. Ardamakov	12			7	
Бобровский Сергей Викторович Sergey V. Bobrovsky	12	5			4
Былинин Андрей Николаевич Andrey N. Bylinin	11	5			
Герасименко Виктор Иванович Viktor I. Gerasimenko	12		3		4
Кудашева Людмила Иосифовна Lyudmila I. Kudasheva	12	5			
Кудрявцев Виктор Петрович Viktor P. Kudryavtsev	12			7	
Огарков Анатолий Аркадьевич Anatoly A. Ogarkov	12		3	6	
Рачин Константин Геннадьевич Konstantin G. Rachin	12		3		
Рыбкин Дмитрий Васильевич Dmitry V. Rybkin	12			6	
Туманов Сергей Александрович Sergey A. Tumanov	12		3		
Шульженко Юрий Григорьевич Yuri G. Shulzhenko	12			6	4

Информация об изменении размера долей участия членов Совета Директоров в уставном капитале ПАО «КуйбышевАзот» и долей принадлежащих им обыкновенных акций Общества

Information on the change in the size of the shares of the members of the Board of Directors in the authorised capital of PJSC KuibyshevAzot and the shares of the Company's ordinary stocks owned by them

В течение 2020 года членами Совета Директоров были совершены следующие сделки с акциями Общества:

During 2020, the members of the Board of Directors concluded the following transactions with the Company's shares:

Фамилия, имя, отчество члена Совета Директоров Full name of the Board Member	Дата сделки Date of transaction	Содержание сделки, совершенной с акциями Общества (покупка/продажа/дарение/иное) Type of transaction concluded with the Company's shares (purchase/sale/donation/other)	Категория (тип) и количество акций, являющихся предметом сделки Category (type) and number of shares that are the subject of the transaction
Герасименко Виктор Иванович Viktor I. Gerasimenko	31.01.2020	Покупка / Purchase	Обыкновенные / Ordinary / 100 000
	25.03.2020	Покупка / Purchase	Обыкновенные / Ordinary / 22 000
	06.07.2020	Покупка / Purchase	Обыкновенные / Ordinary / 100 000
	31.08.2020	Покупка / Purchase	Обыкновенные / Ordinary / 13 650
	06.10.2020	Покупка / Purchase	Обыкновенные / Ordinary / 35 856
	04.12.2020	Покупка / Purchase	Обыкновенные / Ordinary / 4 727
	28.12.2020	Покупка / Purchase	Обыкновенные / Ordinary / 315 000
Бобровский Сергей Викторович Sergey V. Bobrovsky	28.12.2020	Продажа / Sale	Обыкновенные / Ordinary / 200 000
Рыбкин Дмитрий Васильевич Dmitry V. Rybkin	25.03.2020	Продажа / Sale	Обыкновенные / Ordinary / 22 000

Комитеты Совета Директоров

В составе Совета Директоров ПАО «КуйбышевАзот» сформированы Комитет по аудиту, Комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике, Комитет по стратегическому развитию и Комитет по корпоративному управлению, работе с акционерами и общественностью, которые имеют важное значение для формирования развитой системы корпоративного управления Общества. Комитеты осуществляют предварительное рассмотрение наиболее важных вопросов деятельности Общества, относящихся к компетенции Совета Директоров, и готовят рекомендации для принятия Советом Директоров решений по ключевым вопросам.

Комитет по аудиту

Основной задачей Комитета является предварительное рассмотрение и подготовка соответствующих рекомендаций по вопросам, связанным с:

- подтверждением достоверности отчетности о финансово-хозяйственной деятельности, бухгалтерской (финансовой) отчетности и консолидированной финансовой отчетности;
- функционированием системы управления рисками и внутреннего контроля;
- проведением внутреннего и внешнего аудита;
- работой по противодействию противоправным и(или) недобросовестным действиям работников Общества и иных лиц;

Состав Комитета, избранного 22 июня 2020 года:
Л.И. Кудашева (Председатель Комитета)
С.В. Бобровский
А.Н. Былинин

Committees of the Board of Directors

Within the Board of Directors at PJSC KuibyshevAzot the following committees have been created: Audit Committee, Committee for Human Resources, Remuneration and Social Policy, Committee for Strategic Development and Committee for Corporate Management, Relations with Shareholders and the Public, which are crucial for the formation of the Company's developed corporate governance system. The committees carry out preliminary assessment of all the most important matters of the Company's activities within the competence of the Board of Directors and prepare recommendations for the Board of Directors to make a decision on key matters.

Audit Committee

The main objective of the Audit Committee is to carry out preliminary assessment and preparation of the relevant recommendations associated with:

- Confirmation of the reliability of reports on financial and economic activities, accounting (financial) statements and consolidated financial statements;
- Functioning of the risk management and internal control system; Conducting internal and external audits;
- Activities to counteract unlawful and/or unfair actions of the Company's employees and other persons.

Members of the Committee elected on 22 June 2020:
L.I. Kudasheva (Chairman of the Committee)
S.V. Bobrovsky
A.N. Bylinin

Комитет по аудиту провел 5 заседаний, на которых рассмотрены следующие вопросы:

1. О рекомендациях Совету Директоров ПАО «КуйбышевАзот» по вопросу «О кандидатуры независимого аудитора Общества на 2020 г.».
2. О рекомендациях Совету Директоров ПАО «КуйбышевАзот» по вопросу «Об предварительном утверждении годовой бухгалтерской отчетности, распределения прибыли, в том числе выплате дивидендов, и убытков по результатам 2019 года».
3. О рекомендациях Совету Директоров ПАО «КуйбышевАзот» по вопросу «Об итогах деятельности ПАО «КуйбышевАзот» за I квартал 2020 г.».
4. О рекомендациях Совету Директоров ПАО «КуйбышевАзот» по вопросу «Об итогах деятельности и исполнении бюджета ПАО «КуйбышевАзот» за I полугодие 2020 г.».
5. О рассмотрении Отчета Отдела внутреннего аудита ПАО «КуйбышевАзот» за I полугодие 2020 г.
6. О рекомендациях Совету Директоров ПАО «КуйбышевАзот» по вопросу «Об итогах деятельности и исполнении бюджета ПАО «КуйбышевАзот» за 9 месяцев 2020 г.».
7. О рекомендациях Совету Директоров ПАО «КуйбышевАзот» по вопросу «О работе независимого аудитора Общества – ООО фирма «Аудит-Потенциал».

Комитет по стратегическому развитию

Основными задачами Комитета являются предварительное рассмотрение вопросов, связанных со стратегическим развитием (планированием) Общества, подготовка рекомендаций Совету Директоров в области определения приоритетных направлений деятельности и стратегии развития Общества.

Формирование состава Комитета (избрание членов и Председателя Комитета) осуществляется Советом Директоров Общества из числа членов Совета Директоров.

Состав Комитета, избранного 22 июня 2020 года:

В.П. Кудрявцев (Председатель Комитета)
С.А. Аникушин
А.А. Огарков
С.А. Ардамаков
Д.В. Рыбкин
Ю.Г. Шульженко

The Audit Committee held 5 meetings, which addressed the following issues:

1. Recommendations to the Board of Directors at PJSC KuibyshevAzot regarding the issue «On the candidacy of an independent auditor of the Company for 2020».
2. Recommendations to the Board of Directors at PJSC KuibyshevAzot on the issue «On preliminary approval of the annual financial statements, distribution of profits, including the payment of dividends, and losses based on the results of 2019».
3. Recommendations to the Board of Directors at PJSC KuibyshevAzot on the issue «On the Results of Activities and Budget Implementation at PJSC KuibyshevAzot for Q1 2020».
4. Recommendations to the Board of Directors at PJSC KuibyshevAzot on the issue «On the Results of Activities and Budget Implementation at PJSC KuibyshevAzot for the first half of 2020».
5. Review the Report of the Internal Audit Department of PJSC KuibyshevAzot for the first half of 2020.
6. Recommendations to the Board of Directors at PJSC KuibyshevAzot on the issue «On the Results of Activities and Budget Implementation at PJSC KuibyshevAzot for the 9 months of 2020».
7. Recommendations to the Board of Directors at PJSC KuibyshevAzot on the issue «On the work of the independent auditor of the Company - Audit-Potential LLC».

Committee for Strategic Development

The main objective of the Committee is to hold preliminary reviews of all issues related to strategic development (planning) in the Company, preparation of recommendations to the Board of Directors on determining priority areas of activities and the development strategy of the Company.

The formation of the Committee (election of members and the Chairman of the Committee) is performed by the Board of Directors at the Company from among the members of the Board of Directors.

Members of the Committee elected on 22 June 2020:

V.P. Kudyavtsev (Chairman of the Committee)
S.A. Anikushin
A.A. Ogarkov
S.A. Ardamakov
D.V. Rybkin
Y.G. Schulzhenko

В отчетном году Комитет по стратегическому развитию провел 7 заседаний, на которых рассмотрены следующие вопросы:

1. О рекомендациях Совету Директоров ПАО «КуйбышевАзот» по вопросу «Об итогах деятельности дочерних и зависимых Обществ по итогам 2019 года».
2. О рекомендациях Совету Директоров ПАО «КуйбышевАзот» по вопросу «О предварительном утверждении годового отчета за 2019 г.».
3. О рекомендациях Совету Директоров ПАО «КуйбышевАзот» по вопросу «Об утверждении годовой бухгалтерской отчетности, распределения прибыли, в том числе выплаты дивидендов, и убытков по результатам 2019 г.».
4. О рекомендациях Совету Директоров ПАО «КуйбышевАзот» по вопросу «Об итогах деятельности и исполнении бюджета ПАО «КуйбышевАзот» за I квартал 2020 г.».
5. О рекомендациях Совету Директоров ПАО «КуйбышевАзот» по вопросу «Отчет Генерального Директора ООО «Волгатехнол» об итогах деятельности Общества с начала деятельности компании по 2019 году».
6. О рекомендациях Совету Директоров ПАО «КуйбышевАзот» по вопросу «О согласовании выдвижения кандидатуры для избрания единоличным исполнительным органом ООО «Волгатехнол».
7. О рекомендациях Совету Директоров ПАО «КуйбышевАзот» по вопросу «Отчет директора ООО «СВЭСКО» об итогах деятельности Общества за период 2019 -2020 гг.».
8. О рекомендациях Совету Директоров ПАО «КуйбышевАзот» по вопросу «О согласовании выдвижения кандидатуры для избрания единоличным исполнительным органом ООО «СВЭСКО».
9. О рекомендациях Совету Директоров ПАО «КуйбышевАзот» по вопросу «О согласовании выдвижения кандидатуры для избрания единоличным исполнительным органом ООО «ТХИ».
10. О рекомендациях Совету Директоров ПАО «КуйбышевАзот» по вопросу «О заключении договора на получение субсидируемого кредита».
11. О рекомендациях Совету Директоров ПАО «КуйбышевАзот» по вопросу «Об итогах деятельности и исполнении бюджета за I полугодие 2020 г.».
12. О рекомендациях Совету Директоров ПАО «КуйбышевАзот» по вопросу «Информация об итогах деятельности дочерних и зависимых Обществ за I полугодие 2020 г.».
13. О рекомендациях Совету Директоров ПАО «КуйбышевАзот» по вопросу «Об итогах деятельности и исполнении бюджета за 9 месяцев 2020г.».
14. О рекомендациях Совету Директоров ПАО «КуйбышевАзот» по вопросу «Об итогах деятельности дочерних компаний за 9 месяцев 2020г.».
15. О рекомендациях Совету Директоров ПАО «КуйбышевАзот» по вопросу «Бюджет и смета развития ПАО «КуйбышевАзот» на 2021 год».
16. О рекомендациях Совету Директоров ПАО «КуйбышевАзот» по вопросу «Отчет о выполнении приоритетной деятельности ПАО «КуйбышевАзот» за 2016-2020гг.».
17. О рекомендациях Совету Директоров ПАО «КуйбышевАзот» по вопросу «Приоритетные направления деятельности ПАО «КуйбышевАзот» на 2021-2025 гг.».
18. О рекомендациях Совету Директоров ПАО «КуйбышевАзот» по вопросу «О предварительном одобрении реализации проекта Строительство крупнотоннажного агрегата слабой азотной кислоты и стадии нейтрализации мощностью 1600 тн/сутки».
19. О рекомендациях Совету Директоров ПАО «КуйбышевАзот» по вопросу «Об участии Общества в другой организации».

In the reporting year, the Committee for Strategic Development held 7 meetings, which addressed the following issues:

1. Recommendations to the Board of Directors at PJSC KuibyshevAzot on the issue «On the results of the activities of subsidiaries and affiliates at year end 2019».
2. Recommendations to the Board of Directors at PJSC KuibyshevAzot on the issue «On preliminary approval of the Annual Report 2019».
3. Recommendations to the Board of Directors at PJSC KuibyshevAzot on the issue «On preliminary approval of the annual financial statements, distribution of profits, including the payment of dividends, and losses at year end 2019».
4. Recommendations to the Board of Directors, PJSC KuibyshevAzot on the issue «On the Results of Activities and Budget Implementation at PJSC KuibyshevAzot for Q1 2020».
5. Recommendations to the Board of Directors at PJSC KuibyshevAzot on the issue «Progress Report of the General Director of Volgatechnool LLC from the beginning of the Company's activities to 2019».
6. Recommendations to the Board of Directors at PJSC KuibyshevAzot on the issue «On approval of a candidacy for election as the sole executive body of Volgatechnool LLC».
7. Recommendations to the Board of Directors at PJSC KuibyshevAzot on the issue «Report of the Director of SVESCO LLC on the results of its activities for the period of 2019-2020».
8. Recommendations to the Board of Directors at PJSC KuibyshevAzot on the issue «On approval of a candidacy for election as the sole executive body of SVESCO LLC».
9. Recommendations to the Board of Directors at PJSC KuibyshevAzot on the issue «On approval of a candidacy for election as the sole executive body of TCI LLC».
10. Recommendations to the Board of Directors at PJSC KuibyshevAzot on the issue «On the conclusion of an agreement for obtaining a subsidised loan».
11. Recommendations to the Board of Directors, PJSC KuibyshevAzot on the issue «On the Results of Activities and Budget Implementation for the first half of 2020».
12. Recommendations to the Board of Directors at PJSC KuibyshevAzot on the issue «Information on the results of activities of subsidiaries and affiliates for the first half of 2020».
13. Recommendations to the Board of Directors at PJSC KuibyshevAzot on the issue «On the results of activities and budget implementation for 9 months of 2020».
14. Recommendations to the Board of Directors, PJSC KuibyshevAzot on the issue «On results of activities and budget implementation by subsidiaries for 9 months of 2020».
15. Recommendations to the Board of Directors at PJSC KuibyshevAzot on the issue «Budget and estimate for the development of PJSC KuibyshevAzot in 2021».
16. Recommendations to the Board of Directors at PJSC KuibyshevAzot on the issue «Report on the implementation of PJSC KuibyshevAzot Development Priorities for 2016-2020».
17. Recommendations to the Board of Directors at PJSC KuibyshevAzot on the issue «PJSC KuibyshevAzot Development Priorities for 2021-2025».
18. Recommendations to the Board of Directors at PJSC KuibyshevAzot on the issue «On preliminary approval of the project for the construction of a large-scale weak nitric acid unit and neutralisation stage with a capacity of 1600 MT/day».
19. Recommendations to the Board of Directors at PJSC KuibyshevAzot on the issue «On participation of the Company in other organisations».

Комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике

Основной целью Комитета является оказание содействия Совету Директоров Общества в определении кадровой политики, политики по вознаграждению Совета Директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, социальной политики Общества и контроль за их реализацией.

Состав Комитета, избранного 22 июня 2020 года:

Комитет состоит из членов Совета Директоров:

С.А. Туманов (Председатель Комитета)

В.И. Герасименко

А.А. Огарков

К.Г. Рачин

В отчетном году Комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике провел 3 заседания.

Рассмотрены следующие вопросы:

1. О количественном составе Совета Директоров ПАО «КуйбышевАзот».
2. О кандидатурах для избрания в состав Совета Директоров ПАО «КуйбышевАзот».
3. О рассмотрении перечня Ключевых руководителей ПАО «КуйбышевАзот».
4. Об эффективности действующей системы вознаграждения единоличного исполнительного органа (Генерального Директора), Ключевых руководителей Общества и членов Совета Директоров.
5. О соблюдении рекомендаций Кодекса корпоративного управления.
6. О разработке проекта Положения «Об оценке эффективности деятельности Совета Директоров ПАО «КуйбышевАзот» ;
7. О разработке проекта «Программы ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета Директоров ПАО «КуйбышевАзот».

Комитет по корпоративному управлению, работе с акционерами и общественностью

Основные задачи Комитета по корпоративному управлению, работе с акционерами и общественностью связаны с корпоративным управлением Общества и подготовкой рекомендаций Совету Директоров в области совершенствования системы и практики корпоративного управления.

Формирование состава Комитета (избрание членов и Председателя Комитета) осуществляется Советом Директоров Общества из числа членов Совета Директоров.

Состав Комитета, избранного 22 июня 2020 года:

С.В. Бобровский (председатель Комитета)

В.И. Герасименко

Ю.Г. Шульженко

В отчетном году Комитет провел 4 заседания и рассмотрел следующие вопросы:

1. О подготовке организационного заседания Совета Директоров (избрание Председателя Совета Директоров, заместителя Председателя и секретаря, о создании комитетов, утверждения их руководителей).
2. Рассмотрен план работы Совета Директоров на период 2019-2020гг.
3. О подготовке Годового Общего Собрания Акционеров Общества по итогам 2019 года и о проекте Устава ПАО «КуйбышевАзот» в новой редакции.
4. О мероприятиях по совершенствованию Кодекса корпоративного управления.
5. Рассмотрены и рекомендованы Совету Директоров ПАО «КуйбышевАзот» к утверждению проекты новой редакции Положений о комитетах Совета Директоров Общества.

Committee for Human Resources, Remuneration and Social Policy

The main goal of the Committee is to assist the Board of Directors at the Company in determining the personnel policy, the policy on remuneration of the Board of Directors, executive bodies and other key executives, social policy of the Company and control over their implementation.

Members of the Committee elected on 22 June 2020:

The Committee consists of the members of the Board of Directors:

S.A. Meytis (Chairman of the Committee)

V.I. Gerasimenko

A.A. Ogarkov

K.G. Rachin

The Committee for Human Resources, Remuneration and Social Policy held 3 meetings in the reporting period.

The following issues were addressed:

1. The number of members of the Board of Directors at PJSC KuibyshevAzot;
2. Candidates for election to the Board of Directors at PJSC KuibyshevAzot;
3. Review of the list of top managers of PJSC KuibyshevAzot;
4. The effectiveness of the current remuneration system for the sole executive body (General Director), top managers of the Company and members of the Board of Directors;
5. The Company's compliance with the recommendations of the Corporate Governance Code;
6. Development of the draft Regulation «On assessment of the effectiveness of the Board of Directors at PJSC KuibyshevAzot»;
7. Development of the project «Programme for familiarisation events for newly elected members of the Board of Directors at PJSC KuibyshevAzot».

Committee for Corporate Management, Relations with Shareholders and the Public

The main goals of the Committee for Corporate Management, Relations with Shareholders and the Public are related to issues of corporate governance of the Company and preparation of recommendations to the Board of Directors in the area of improving corporate governance system and practices.

The formation of the Committee (election of members and the Chairman of the Committee) is performed by the Board of Directors at the Company from among the members of the Board of Directors.

Members of the Committee elected on 22 June 2020:

S.V. Bobrovsky (Chairman of the Committee)

V.I. Gerasimenko

Y.G. Schulzhenko

In the reporting year, the Committee held 4 sessions and considered the following issues:

1. Preparing for the organisational meeting of the Board of Directors (election of Chairman of the Board of Directors, Deputy Chairman and Secretary, formation of committees and their managers).
2. Work plan of the Board of Directors for 2019-2020.
3. Preparation of the Annual General Meeting of Shareholders of the Company and the draft of the revised Articles of Association of PJSC KuibyshevAzot.
4. Measures of the Corporate Governance Code improvement.
5. A draft revision of the Regulations on the committees of the Board of Directors at the Company was reviewed and recommended to the Board of Directors at PJSC KuibyshevAzot.

ИНФОРМАЦИЯ О СДЕЛКАХ, в совершении которых имеется заинтересованность, и крупных сделках

Information on Related Party Transactions and Major Transactions

Информация о совершенных Обществом сделках и их количестве содержится в «Отчете о заключенных ПАО «Куйбышев-Азот» в 2020 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность» от 10 марта 2021 года и размещена на сайте ПАО «Куйбышев-Азот» по адресу kuazot.ru/invest.

Указанный отчет утвержден Советом Директоров Общества 18 марта 2021 года.

Крупные сделки

В отчетном 2020 году Общество крупные сделки не совершало.

Information for the reporting period on the related party transactions and their quantity is contained in the «Report on Related Party Transactions of PJSC KuibyshevAzot in 2020» dated 10 March 2021 and is available on the website of PJSC KuibyshevAzot at <http://www.kuazot.ru/invest>.

The report was approved by the Board of Directors at the Company on 18 March 2021.

Major Transactions

In the reporting year 2020, the Company did not make any major transactions.

ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН

Sole Executive Body

Единоличным исполнительным органом, выполняющим оперативное управление текущей деятельностью, является Генеральный Директор. К компетенции единоличного исполнительного органа Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего Собрания Акционеров и Совета Директоров Общества.

Единоличный исполнительный орган организует выполнение решений Общего Собрания Акционеров и Совета Директоров Общества.

С 2015 года Генеральным Директором ПАО «Куйбышев-Азот» является Герасименко Александр Викторович, 1975 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее. А.В. Герасименко вновь переизбран на должность Генерального Директора Годовым Общим Собранием Акционеров, состоявшимся 26.04.2019 г.

The sole executive body that performs day-to-day management of the current activities is the General Director. The competence of the sole executive body of the Company includes all matters related to management of the Company's current activities, with the exception of matters referred to the competence of the General Meeting of Shareholders and the Board of Directors at the Company.

The sole executive body organises implementation of decisions of the General Meeting of Shareholders and the Board of Directors at the Company.

Since 2015, Aleksander V. Gerasimenko, born in 1975, with Russian citizenship and higher education, has been the General Director of PJSC KuibyshevAzot. A.V. Gerasimenko was re-elected to the post of General Director at the Annual General Meeting of Shareholders held on 26 April 2019.

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ политики ПАО «КуйбышевАзот» в области вознаграждений

Main Provisions of the PJSC KuibyshevAzot Remuneration Policy

В соответствии с принятой в Обществе практикой в области вознаграждений члены Совета Директоров получают вознаграждение непосредственно за участие в работе Совета Директоров и исполнение возложенных на них функций. Порядок определения размеров вознаграждений установлен Положением «О вознаграждениях и компенсациях членам Совета Директоров» (далее Положение), а также «Политикой по вознаграждению и возмещению расходов членов исполнительных органов и ключевых руководящих должностных» (пр. СД №4 от 03.08.2018г., далее Политика.

Положение по вознаграждению и возмещению расходов членов Совета Директоров и Политика по вознаграждению исполнительных органов и иных ключевых руководящих должностных лиц ПАО «КуйбышевАзот» разработана в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Публичного Акционерного Общества «КуйбышевАзот», а также с учетом требований правил листинга организатора торговли, допустившего ценные бумаги Общества к организованным торгам, и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России к применению акционерными обществами.

Применение Политики и Положения распространяется на членов Совета Директоров, а также на лиц, занимающих ключевые руководящие должности, в связи с тем, что они занимают значимые позиции в структуре исполнительного руководства Общества и оказывают непосредственное влияние на эффективность финансово экономической деятельности Общества. В соответствии с Положением вознаграждение членов Совета Директоров состоит из двух частей:

- фиксированная часть вознаграждения
- переменная часть вознаграждения, выплачиваемая по итогам деятельности Общества за год и зависящая от полученных результатов.

Вознаграждения и Компенсации выплачиваются Обществом членам Совета Директоров за счет средств чистой прибыли Общества, в том числе нераспределённой чистой прибыли прошлых лет.

Система выплаты вознаграждений и возмещения расходов членов Совета Директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих должностных лиц основывается на следующих принципах.

- Прозрачность системы выплаты вознаграждений и возмещения расходов ключевых руководителей Общества. Общество определяет все основные элементы вознаграждения ключевых руководителей, конкретизирует перечень расходов, подлежащих возмещению, и устанавливает уровень обслуживания, на который могут претендовать ключевые руководители Общества.
- Сближение финансовых интересов ключевых руководителей Общества и долгосрочных интересов его акционеров.

In accordance with the Company's practice in relation to the remuneration, the members of the Board of Directors receive remuneration for their participation in the work of the Board of Directors and execution of the functions assigned to them. The procedure for determining the remuneration amount is set by the Regulation «On Remuneration and Compensations of the Members of the Board of Directors» (hereinafter the Regulation), as well as by the «Policy on remuneration and reimbursement of expenses of the members of executive bodies and key executive officers at PJSC KuibyshevAzot» (BoD Order №4 of 03.08.2018), hereinafter referred to as the Policy.

The regulation on the remuneration and reimbursement of expenses of the members of the Board of Directors and other key executive officers at PJSC KuibyshevAzot are formulated in accordance with the applicable legislation of the Russian Federation, the Articles of Association and internal documents of Public Joint Stock Company KuibyshevAzot, as well as considering the requirements of the trade organiser listing rules, which admitted the Company's securities to organised trading and recommendations of the Corporate Governance Code provided by the Bank of Russia for use by joint stock companies.

The application of the Policy and Regulation applies to members of the Board of Directors, as well as to persons holding key management positions, due to the fact that they occupy significant positions in the structure of the Company's executive management and have a direct impact on the efficiency of the Company's financial and economic activities. In accordance with the Regulation, the remuneration to the members of the Board of Directors consists of two parts:

- Constant part of remuneration
- Variable part of remuneration, paid on the basis of the Company's performance for the year and dependent on the achieved results.

Remunerations and compensations are paid by the Company to members of the Board of Directors at the expense of the Company's net profit, including the retained net profit from previous years.

The system of remuneration and the reimbursement of expenses of members of the Board of Directors, executive bodies and other key executive officers is based on the following principles:

- Transparency of the system of remuneration and reimbursement of expenses of the Company's top managers.

The Company determines all the key elements of top managers' remuneration, specifies the list of expenses subject to reimbursement and establishes the service level to which top managers of the Company can apply.

- Rapprochement of the financial interests of top managers of the Company and the long-term interests of its shareholders.

Общество стремится обеспечивать формирование эффективной политики в области выплаты вознаграждений и возмещения расходов ключевых руководителей Общества путем использования подходов к определению вознаграждений и иных форм мотивации, которые в наибольшей степени способствуют сближению интересов ключевых руководителей с интересами акционеров Общества, в том числе за счет установления зависимости соответствующих вознаграждений как от результатов работы Общества в целом, так и от личного вклада ключевых руководителей в достижение этого результата.

- Достаточность и соразмерность выплачиваемых вознаграждений целям, стоящим перед Обществом, а также возлагаемой на ключевых руководителей Общества ответственности и уровню принимаемых ими рисков.

Общество стремится к тому, чтобы обеспечить уровень выплачиваемого вознаграждения, достаточный для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для Общества компетенцией и квалификацией. Общество определяет политику в области выплаты вознаграждений и возмещения расходов его ключевых руководителей с учетом текущего этапа в развитии Общества, характера и масштаба его деятельности и уровня принимаемых рисков. При определении вознаграждений Общество проводит сравнительный анализ уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях и взвешенно подходит к позиционированию целевого уровня вознаграждения с учетом избранной стратегии развития Общества и ответственности за ее осуществление, возлагаемой на соответствующих ключевых руководителей.

- Подотчетность акционерам Общества.

Общество раскрывает акционерам информацию о принятой в Обществе системе и практике выплаты вознаграждений и возмещения расходов ключевых руководителей Общества.

Подробно с положениями «Политики по вознаграждению и возмещению расходов членов исполнительных органов и ключевых руководящих должностных лиц ПАО «КуйбышевАзот» и «Положением о вознаграждениях и компенсациях членов Совета Директоров ПАО «КуйбышевАзот» можно ознакомиться на сайте компании kuzot.ru

Размер вознаграждения Единоличного исполнительного органа (Генерального Директора) Общества установлен контрактом, утверждённым Советом Директоров (пр. СД №4 от 21.06.2019 года) и состоит также из двух частей: фиксированной, выплачиваемой ежемесячно, и вознаграждения, выплачиваемого по итогам года.

Компенсаций расходов членов Совета Директоров, связанных с исполнением возложенных на них функций в отчётном году, не выплачивалось.

The Company seeks to ensure the formation of an effective policy in the field of remuneration and reimbursement of the top managers of the Company through the use of approaches to the definition of remuneration and other forms of motivation that most closely converge the interests of top managers with the interests of shareholders of the Company. This also includes establishing the appropriate remuneration both based on the results of the Company's performance as a whole and based on the personal contribution of top managers to the achievement of the expected result.

- Sufficiency and proportionality of the paid remunerations to the Company's goals, as well as the responsibility assigned to the top managers of the Company and the level of risks accepted by them.

The Company strives to ensure that the level of remuneration paid is sufficient to attract, motivate and retain persons possessing the necessary competencies and qualifications for the Company. The Company determines the policy for the remuneration and reimbursement of expenses of its top managers, taking into account the current stage in Company development, the nature and scale of its activities and the level of risks taken. In determining the remuneration, the Company conducts a comparative analysis of the level of remuneration in peer companies and carefully approaches the target remuneration level positioning, taking into account the chosen development strategy of the Company and responsibility for its implementation assigned to the respective top managers.

- Accountability to the Company's shareholders.

The Company discloses to its shareholders information about the system adopted in the Company and about the practice of paying remuneration and the reimbursement of expenses to top managers of the Company.

Details of the provisions of the «Policy on remuneration and reimbursement of expenses for members of executive bodies and key executive officers at PJSC KuibyshevAzot» and the «Regulation on remuneration and compensation of members of the Board of Directors at PJSC KuibyshevAzot» can be found on the Company's website at www.kuazot.ru

The size of remuneration for the Sole Executive Body (General Director) of the Company is established by a contract approved by the Board of Directors (BoD Order №4 dated 21.06.2019) and also consists of two parts: a fixed remuneration that is paid monthly and a remuneration that is paid at year end.

Compensation of expenses of the members of the Board of Directors related to the performance of the functions assigned to them in the reporting year was not paid.

О вознаграждении членов Совета Директоров, Отдела внутреннего аудита и единоличного исполнительного органа

Общий размер вознаграждения членов Совета Директоров, исполнительного органа (Генерального Директора) определен в соответствии с Положением «О вознаграждении и компенсации членам Совета Директоров», утвержденным Общим Собранием Акционеров (пр. ОСА №63 от 02.05.2018 г.), «Политикой по вознаграждению и возмещению расходов членов исполнительных органов и ключевых руководящих должностных лиц ПАО «КуйбышевАзот» (пр. СД №4 от 03.08.2018г.) и контрактом с Генеральным Директором, утвержденным Советом Директоров (пр. СД №4 от 21.06.2019 г.). В соответствии с этими документами на вознаграждение членам Совета Директоров, исполнительному органу (Генеральному Директору) начислена сумма в размере 103 372 тыс. руб.

Вознаграждение Совета Директоров и исполнительного органа, тыс. руб.

Remuneration for the Board of Directors
and the Executive Body,
thousand RUB

Наименование показателя Item	2020
Вознаграждение за участие в работе органа управления Remuneration for participation in the work of a Management Body	40 060
Заработная плата Salary	43 634
Премии Premium	3
Комиссионные Commission fees	–
Иные виды вознаграждений Other types of remuneration	19 675
ИТОГО TOTAL	103 372

On the Remuneration of the Board Members, Audit Commission and Sole Executive Body

The total amount of remuneration to the members of the Board of Directors and the sole executive body (General Director) is determined in accordance with the «Regulation on remuneration and compensation of members of the Board of Directors at PJSC KuybyshevAzot» approved by the General Meeting of Shareholders (BoD Order No. 63 of 02.05.2018), «Policy on remuneration and reimbursement of expenses of the members of executive bodies and key executive officers at PJSC KuybyshevAzot» (BoD Order No. 4 of 03.08.2018) and Contract with General Director approved by the Board of Directors (BoD Order No. 4 of 21.06.2019). In accordance with these documents, the amount of RUB 103,372 was allocated for the remuneration of the members of the Board of Directors and General Director.

Вознаграждение Отдела внутреннего аудита Общества (орган контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента), тыс. руб.

Remuneration for the Internal Audit Department of the Company
(body controlling the financial and economic operations
of the issuer), thousand roubles

Наименование показателя Item	2020
Вознаграждение за участие в работе органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента Remuneration for participation in the work of a body controlling the financial and economic operations of the issuer	1 970
Заработная плата Salary	–
Премии Premium	–
Комиссионные Commission fees	–
Иные виды вознаграждений Other types of remuneration	–
ИТОГО TOTAL	1 970

ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

Information for Shareholders and Investors

Структура Уставного капитала

Размер уставного капитала ПАО «КуйбышевАзот» составляет 237 844 505 рублей.

Обществом размещены следующие акции:

Размещенные акции Outstanding Shares	Номинал Nominal	Количество, шт. Quantity, pcs.	Доля в уставном капитале Share in the Authorised Capital
Обыкновенные акции: Ordinary Shares:	1 руб.	234 147 999	98.445831 %
Привилегированные акции типа 1 Preference Shares, Type 1	1 руб.	3 696 506	1.554169 %
Всего Total		237 844 505	100 %

Реестр акционеров ПАО «КуйбышевАзот» ведется в соответствии с правовыми актами РФ независимым регистратором: Самарским филиалом АО «Независимая регистраторская компания».

По состоянию на 31 декабря 2020 г. в реестре зарегистрировано 1641 акционер, в том числе:

Физические лица – 1 632 акционера, их доля в уставном капитале 42,5%

Юридические лица – 8 акционеров, их доля в уставном капитале 52,741 %, в том числе один из них владеет 27,433% уставного капитала.

Номинальные держатели – 1, его доля в уставном капитале 4,759%.

Дивиденды

ПАО «КуйбышевАзот» основывает свою дивидендную политику на балансе интересов Общества и акционеров, на повышении инвестиционной привлекательности и капитализации, на уважении и строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством РФ, Уставом компании и внутренними документами.

Совет Директоров Общества при определении соответствующей доли чистой прибыли Общества, направляемой на дивидендные выплаты, в том числе рекомендуемого Общему Собранию Акционеров размера дивидендов (в расчёте на одну акцию), исходит из принципа сохранения устойчивого финансового состояния Общества и обеспечения выполнения «Приоритетных направлений развития Общества на период 2016-2020 гг.».

Учитывая сформулированные выше принципы, при принятии решения о рекомендациях Общему Собранию Акционеров Общества размера дивидендов по результатам соответствующего финансового периода, Совет Директоров должен также принимать во внимание то, что целью Общества является стремление направить на дивидендные выплаты не менее 30% чистой прибыли Общества, определяемой по данным годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности Общества (Положение «О дивидендной политике ПАО «КуйбышевАзот» утверждено Советом Директоров 25.12.2017 г. протокол №9).

Structure of the Authorised Capital

The amount of the Authorised Capital of PJSC KuibyshevAzot is 237,844,505 roubles.

The Company placed the following shares:

The register of shareholders of PJSC KuibyshevAzot is held in accordance with legal acts of the RF by an independent registrar, the Samara Branch of JSC Independent Registrar Company.

As of 31 December 2020, there are 1,641 shareholders in the Register, including:

Individuals – 1,632 shareholders, whose share in the Authorised Capital is 42.5%

Legal entities – 8 shareholders, whose combined share in the Authorised Capital is 52.741%, including one that owns 27.433% of the Authorised Capital.

Nominal shareholders – 1, whose share in the Authorised Capital is 4.759%.

Dividends

PJSC KuibyshevAzot bases its dividend policy on a balance between the respective interests of the Company and its shareholders, on increasing investment attractiveness and capitalisation and on the respect and strict observance of shareholders' rights, as foreseen in the relevant legislation of the RF, the Company's Articles of Association and internal documents.

The Board of Directors at the Company follows the principle of maintaining the Company's stable financial position and ensuring execution of the «PJSC KuibyshevAzot Development Priorities for 2016-2020» when determining the appropriate share of the Company's net profit is allocated for dividend payments, including the amount of dividends recommended to the General Meeting of Shareholders (per share).

Taking into account the above principles, when making a decision on recommendations to the General Meeting of Shareholders of the Company on the amount of dividends based on the results of the relevant financial period, the Board of Directors should also take into account the fact that the Company's goal is to allocate at least 30% of the Company's net profit for the payment of dividends, determined by data from the annual accounting (financial) statements of the Company (Regulation «On the dividend policy of PJSC KuibyshevAzot» approved by the Board of Directors on 25 December 2017, BoD Order No. 9).

Динамика дивидендных выплат
Dividend Payments

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Чистая прибыль, млн. руб. Net profit, mln RUB	1753,2	5 953,3	2 610	2 577	1852	5019	4084	3115	7162	3939,5	3 275
Размер дивидендных выплат, млн. руб. Dividend payments, mln RUB	527,8	1179,6	782,4	722,2	722,2	1083,3	716,43	951,4	1664,9	475,7	1629,2
Размер дивидендов на одну обыкновенную акцию, руб. Dividend rate per common share, RUB	2,20	4,90	3,25	3,00	3,00	4,5	3,0	4,0	7,0	2,0	6,85
Размер дивидендов на одну привилегированную акцию, руб. Dividend rate per preference share, RUB	2,20	4,90	3,25	3,00	3,00	4,5	3,0	4,0	7,0	2,0	6,85
Доля дивидендных выплат в чистой прибыли, % Share of dividend payment in net profit, %	30,1	19,8	30	28	39	21,6	18	31	23	12	49,7

В связи с падением спроса и неблагоприятной конъюнктурой цен на мировых рынках на продукцию предприятия из-за кризиса, вызванного пандемией коронавируса и значительным падением цен на нефть и производные нефтепродукты, а также необходимостью обеспечить финансовую устойчивость компании в сложившихся условиях, решением Годового Общего Собрания Акционеров по итогам 2019 года, которое состоялось 19 июня 2020 года, было принято решение: дополнительно к ранее объявленному и выплаченному промежуточным дивидендам по результатам I полугодия и 9 месяцев 2019 года дивиденды не объявлять (не выплачивать). В течение 2020 г. промежуточные дивиденды также не выплачивались.

Эти и другие эффективные антикризисные решения помогли компании пройти трудный период, продолжить реализацию важных для развития проектов и восстановить финансовые показатели.

В связи с улучшившейся ситуацией Совет Директоров рекомендует Годовому Общему Собранию Акционеров созванному по итогам 2020 года, объявить о выплате дивидендов всем акционерам Общества из расчета 6,85 руб. на каждую привилегированную типа 1 и обыкновенную акции Общества, с выплатой за счет части чистой прибыли 2020 года и части нераспределенной чистой прибыли прошлых лет.

Дивиденды выплатить денежными средствами.

Срок выплаты дивидендов:

Номинальным держателям – в течение 10 рабочих дней, всем остальным лицам в реестре акционеров – в течение 25 рабочих дней, с даты (11.05.2021 г.), на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

Совет Директоров и исполнительная дирекция благодарят акционеров за сотрудничество и взаимопонимание в период мирового финансового кризиса.

Due to a drop in demand and unfavourable price conditions in the global markets for the Company's products caused by the coronavirus pandemic and the significant drop in prices for petroleum and petroleum derivatives, as well as the need to ensure the financial stability of the Company in the current environment, the Annual General Meeting of Shareholders on year end 2019, which took place on 19 June 2020, made the decision that in addition to the previously announced and paid interim dividends based on the results of the first half of the year and 9 months of 2019, the dividends must not be declared (not paid). Interim dividends were also not paid in 2020.

These and other effective anti-crisis solutions helped the Company overcome a difficult period, continue the implementation of the projects that are important for development and restore financial performance.

In view of the improved situation, the Board of Directors recommends to the Annual General Meeting of Shareholders convened at the end of 2020 to announce the payment of dividends to all shareholders of the Company at the rate of RUB 6.85 for each preferred share, Type 1, as well as the ordinary shares of the Company partly from the 2020 net profit and partly from the retained net profit of previous years.

Dividends shall be paid in cash.

Dividend payment period:

To the nominal holders – within 10 business days, to all other persons in the Shareholders Register – within 25 business days of the date (11.05.2021) on which persons entitled to receive dividends are defined.

The Board of Directors and the General Directorate would like to thank the shareholders for their cooperation and mutual understanding during the global financial crisis.

Сведения о дочерних и зависимых обществах АО «КуйбышевАзот» на 31.12.2020

Information on subsidiaries and affiliates of PJSC KuibyshevAzot as of 31 December 2020

Наименование организации Company name	Доля ПАО «КуйбышевАзот» в уставном капитале юридического лица Share of PJSC KuibyshevAzot in the Authorised Capital of the legal entity
ООО «Балтекс» Baltex LLC	100%
ООО «Азотремстой» Azotremstroy LLC	100%
ЗАО «Печерское» CJSC Pechyorskoye	100 %
ООО «Обшаровская база минеральных удобрений» Obsharovskaya Baza Mineralnykh Udobreniy (Obsharovskaya Stock of Mineral Fertilisers) LLC	100%
KUIBYSHEVAZOT TRADING (H.K.) CO., LIMITED	100%
STFG Filamente GmbH	100%
ООО «Куйбышевазот-инвест» KuibyshevAzot-Invest LLC	100%
ООО «Тольяттихиминвест» TogliattiKhiminvest LLC	100%
ООО «Активинвест» AktivInvest LLC	100%
ООО «Аинком» Ainkom LLC	100%
ООО «Московские волокна» Moskovskie Volokna (Moscow Fibres) LLC	100%
ООО «Внешние инвестиции» Vneshnie Investicii (External Investments) LLC	100%
ООО «Промактив» PromAktiv LLC	100%
ООО «ВОЛГАТЕХНООЛ» VOLGATECHNOOL LLC	51%
ООО «Регата» Regata LLC	100%
KuibyshevAzot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd.	90%
ООО «Средневожская энергосбытовая компания» Sredne-Volzhskaya Energosbytovaya Companiya (Middle-Volga Energy Supply Company) LLC	74%
ООО «Волгаферт» Volgafert LLC	68%
ПАО «Порт Тольятти» PJSC Port Togliatti	73.16%
ООО «Курскхимволокно»* KurskKhimVolokno LLC*	66,67%
ООО «Средне-Волжское Региональное представительство ОАО «Куйбышевазот» Sredne-Volzhskoye Regionalnoye Predstavitelstvo (Middle-Volga Regional Representative Agency) LLC of PJSC KuibyshevAzot	51%
ЗАО «Терминал Тольятти» CJSC Terminal Togliatti	50,0002%
ООО «Азот Агро Дунав» Azot Agro Dunav LLC	50%
Shanghai KuibyshevAzot Trading Co., LTD Shanghai KuibyshevAzot Trading Co., LTD	50%
ООО «Линде Азот Тольятти» Linde Azot Togliatti LLC	50%
ООО «СП «ГРАНИФЕРТ» JV GRANIFERT LLC	100%
ООО «Праксайр Азот Тольятти» Praxair Azot Togliatti LLC	50%
ООО «Волгалон Лимитед» Volgalon Limited LLC	49%
АО «ИВ Циклен» JSC IV Ciklen	48%
ООО «Праксайр Самара» Praxair Samara LLC	25,01%

*остальной долей (33,33%) в уставном капитале ООО «Курскхимволокно» владеет ООО «Активинвест»

* the remaining share (33.33%) in the Authorised Capital of KurskKhimVolokno LLC is owned by AktivInvest LLC

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

о годовой бухгалтерской отчетности Публичного Акционерного Общества «КуйбышевАзот» за 2020 год

Audit Report on the Annual Accounting Statements of KuibyshevAzot Public Joint Stock Company for 2020

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской отчетности Публичного Акционерного Общества «КуйбышевАзот», ОГРН 1036300992793, ИНН 6320005915, КПП 997550001, адрес 445007, Россия, Самарская обл., г. Тольятти, ул. Новозаводская, дом 6, состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2020 г., отчета о финансовых результатах, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2020 г., пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая годовая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Публичного Акционерного Общества «КуйбышевАзот» по состоянию на 31 декабря 2020 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2020 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами раскрыта в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Международному кодексу этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита годовой финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита годовой финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает (информацию, содержащуюся в отчете, но не включает годовую финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней).

Наше мнение о годовой финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода, обеспечивающего в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

We conducted an audit of the enclosed annual accounting statements of Public Joint Stock Company KuibyshevAzot, OGRN 1036300992793, TIN 6320005915, KPP997550001; Address: 445007, Russia, Samara Region, Togliatti, 6 Novozavodskaya street, consisting of the balance sheet as of 31 December 2020, the statement of financial results, annexes to the balance sheet and financial results statement, including the statement of changes in capital and statement of cash flow for 2020, clarifications to the balance sheet and statement of financial results, as well as main provisions of the accounting policy and other explanatory information.

In our opinion, the attached annual accounting statements reflect fairly, in all material respects, the financial position of Public Joint Stock Company KuibyshevAzot as of 31 December 2020 and the financial results of its operations and cash flows for the year 2020 in accordance with the rules for compiling accounting reports established in the Russian Federation.

Basis for Expressing Opinions

We conducted the audit in accordance with the International Standards on Auditing (ISA). Our responsibility in accordance with these standards is disclosed in the section «Auditor's Responsibility for Audit of Annual Accounting Statements» of this Report. We are independent of the audited entity in accordance with the Rules on the Independence of Auditors and Audit Organisations and the Code of Professional Ethics of Auditors corresponding to the International Code of Ethics for Professional Accountants (including international standards of independence) developed by the Council on International Ethical Standards for Professional Accountants, and we performed other duties in accordance with these requirements of professional ethics.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the annual financial statements of the current period. These matters were considered in the context of our audit of the annual financial statements as a whole and in forming our opinion thereon and we do not express a separate opinion on these matters.

Other Information

The management of the Company is responsible for any other information. Other information includes information included in the Report, but does not include the annual financial statements and our audit report thereon.

Our opinion on the annual financial statements does not extend to other information and we do not provide a conclusion that provides any form of assurance about this information.

В связи с проведением нами аудита годовой финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и годовой финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений. Если на основании проведенной нами работы мы приходим к выводу о том, что такая прочая информация содержит существенное искажение, мы обязаны сообщить об этом факте. Мы не выявили никаких фактов, которые необходимо отразить в нашем заключении.

Ответственность руководства и членов Совета Директоров аудируемого лица за годовую бухгалтерскую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной годовой бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеривается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у руководства отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены Совета Директоров несут ответственность за надзор за подготовкой годовой бухгалтерской отчетности аудируемого лица.

Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате

In view of our audit of the annual financial statements, our responsibility is to review the other information and consider whether there are material inconsistencies between the other information and the annual financial statements or our knowledge obtained during the audit and whether the other information contains any other possible material misstatements. If, based on our work, we conclude that such other information contains a material misstatement, we are obliged to report this fact. We have not identified any facts that need to be shown in our report.

Responsibility of Management and the Board of Directors at the Audited Entity for Annual Accounting Statements

The management shall be responsible for the preparation and fair presentation of these annual accounting statements in accordance with the rules for the preparation of accounting statements established in the Russian Federation and for the system of internal control that the management finds necessary for the preparation of annual accounting statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

While preparing the annual financial statements, the management is responsible for assessing the ability of the entity to operate continuously, for disclosing, as appropriate, information relating to business continuity and for reporting on the basis of assumption of continuing operations, unless the management intends to liquidate the audited entity, terminate its operations or it does not have any other realistic alternative, other than liquidation or termination of operations of the Company.

The Board Members shall be responsible for monitoring the preparation of the annual accounting statements of the audited entity.

Responsibility of Auditor for Audit of Annual Accounting Statements

Our goal is to obtain reasonable assurance that the annual accounting statements do not contain material misstatements due to fraud or error and to prepare an audit report containing our opinion. Reasonable assurance shall mean the highest degree of certainty, but it is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISA always reveals significant misstatements, if they exist. Misstatements can be the result of unfair actions or errors and are considered significant if one can reasonably assume that individually or in aggregate they can affect the economic decisions of users taken on the basis of these annual accounting statements.

As part of the audit conducted in accordance with ISA, we use professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. In addition, we shall:

a) identify and assess the risks of material misstatement of annual accounting statements due to fraud or error; we develop and conduct audit procedures to address these risks; we obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to serve as a basis for expressing our opinion. The risk of not detecting a material misstatement as a result of fraud described above is higher than the risk of not detecting a material misstatement as a result of an error, because fraud may include instances of conspiracy, forgery, intentional omission, misrepresentation of information or actions aimed at bypassing the internal control system;

недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством аудируемого лица, и соответствующего раскрытия информации;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако, будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления годовой бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

е) получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций, чтобы выразить мнение о годовой финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское заключение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами Совета Директоров аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем членам Совета Директоров аудируемого лица заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

b) obtain an understanding of the internal control system relevant to the audit in order to develop audit procedures appropriate to the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control system;

c) evaluate the appropriate nature of the applied accounting policy, the validity of the estimated values calculated by the management of the audited entity and the relevant disclosure of information;

d) make a conclusion about the appropriateness of using business continuity assumption by the management of the audited organisation and, based on the audit evidence obtained, we form a conclusion about whether there is considerable uncertainty in connection with events or conditions that may give rise to significant doubts in the ability of the audited entity to operate continuously. If we come to the conclusion that there is considerable uncertainty, we should draw attention in our audit report to the appropriate disclosure of information in the annual accounting statements or, if such disclosure is inappropriate, modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence received before the date of preparation of our audit report. However, future events or conditions may lead to the entity losing the ability to continue its operations;

e) evaluate the presentation of annual financial statements in general, its structure and content, including the disclosure of information, as well as whether the annual financial statements present the underlying operations and events in such a way as to ensure their reliable representation;

f) obtain sufficient appropriate audit evidence about the financial information of the entities to express an opinion on the annual financial statements. We are responsible for the organisation, control and conduct of the audit. We remain fully responsible for our audit report.

We carry out informational interaction with the Board of Directors at the audited entity, bringing to their attention, among other things, information on the planned scope and timing of the audit, as well as significant comments on the audit results, including significant deficiencies in the internal control system that we identify in the process of the audit.

We also provide the members of the Board of Directors at the audited entity with a statement that we have complied with all the relevant ethical requirements with respect to independence and have informed these persons of all relationships and other matters that can reasonably be considered to have an impact on the independence of the auditor and, where appropriate, the relevant precautions.

Of the issues that we brought to the attention of the members of the Board of Directors at the audited entity, we identified the issues that were most significant for the audit of the annual financial statements for the current period and, therefore, comprise the key audit issues. We describe these matters in our auditor's report, unless public disclosure of these matters is prohibited by law or regulation, or in extremely rare cases we conclude that information about a matter should not be communicated in our report, since it can reasonably be assumed that the negative consequences of the communication of such information will outweigh the socially significant benefits of its communication.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения членов Совета Директоров аудируемого лица, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита годовой финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих

вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания по аудиту, аудитор по результатам которого составлено аудиторское заключение, – Леонтьева Ирина Владимировна.

Квалификационный аттестат
№ 01-001274 от 18.02.2013г.
Протокол №4

Общество с ограниченной ответственностью
фирма «Аудит-Потенциал»
ОГРН 1036300998414
ИНН 632303127 КПП 632001001
445044, Самарская обл., г. Тольятти,
б-р Космонавтов, д. 3, кв. 246
Член саморегулируемой организации аудиторов
Ассоциации «Содружество» (СРО ААС),
основной регистрационный номер записи
ОРНЗ 11606065075 от 01 декабря 2016 года.

Irina Vladimirovna Leontyeva,
Head of the Audit Assignment, based on the results of which the said audit report was made.

Certificate of Competence
No. 01-001274 of 18 February 2013
Protocol No. 4

Audit-Potential, Limited Liability Company
OGRN 1036300998414
TIN 632303127, KPP 632001001
445044, Samara Region, Togliatti, Cosmonavtov Blvd,
no. 3, Apt. 246
Member of the self-regulatory organisation of auditors
of the Association «Commonwealth» (SRO AAS),
the main PRNE Reg. No. 11606065075
dated 01 December 2016.

Директор
ООО фирма «Аудит-Потенциал»

Director
Audit-Potential LLC



A.B. Витлева

A.V. Vitleva

ИСТОРИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ

History of the Enterprise

Строительство Куйбышевского азотнотукового завода (КАТЗ) началось в 1961 г. Первые производственные мощности (по выработке слабой азотной кислоты и аммиачной селитры на привозном аммиаке) были введены в эксплуатацию в 1965 году. В 1966 году был получен собственный аммиак, и предприятие заработало по полной технологической схеме. Этот год является официальной датой рождения завода.

В 1975 г. создано производственное объединение «КуйбышевАзот» с головным предприятием КАТЗ, в которое вошли строящиеся Тольяттинский азотный завод (ТоАЗ), Азотреммаш, Трансаммиак. В 1981 г. в результате реструктуризации они были выделены в самостоятельные юридические лица. В 1991 г. «КуйбышевАзот» стал арендным предприятием, а затем, в 1992 году, создано Закрытое Акционерное Общество «КуйбышевАзот». В 2006 году решением Годового Общего Собрания Акционеров тип акционерного общества был изменен с закрытого на открытый. В 2016 году фирменное наименование Открытого Акционерного Общества «КуйбышевАзот» изменено на Публичное Акционерное Общество «КуйбышевАзот».

Construction of the Kuibyshev Nitrogen Fertiliser Factory (KATZ) started in 1961. The first production facilities (plants producing weak nitric acid and ammonium nitrate using purchased ammonia) were put into operation in 1965. In 1966, the first ammonia was produced and the enterprise started to operate based on a complete technological scheme. This year is considered the factory's official birth date.

In 1975, the KuibyshevAzot Production Group was founded with KATZ as a parent enterprise, comprising Togliatti Nitrogen Plant (ToAZ), Azotremmash and Transammiak, which were all under construction. In 1981, as a result of reorganisation, they became separate legal entities. In 1991, KuibyshevAzot became a leased enterprise, and then in 1992 Closed Joint Stock Company KuibyshevAzot was founded. In 2006, by decision of the Annual General Meeting of Shareholders, the type of joint stock company was changed from closed to open. In 2016, the Company name of Open Joint Stock Company KuibyshevAzot was changed to Public Joint Stock Company KuibyshevAzot.



ВВОД ОСНОВНЫХ МОЩНОСТЕЙ

Commissioning of Primary Facilities

1961	Начало строительства Куйбышевского азотнотукового завода	Start of construction of Kuibyshev Nitrogen Fertiliser Factory.
1965	Ввод в эксплуатацию первых производственных мощностей: слабой азотной кислоты и аммиачной селитры на привозном аммиаке	Commissioning of the first production facilities: weak nitric acid and ammonium nitrate plants using purchased ammonia.
1966	Пуск 1-ой очереди производства аммиака и цеха воздухо-разделения	Start-up of the first ammonia production line and an air-separation plant.
1968	Ввод в эксплуатацию производства карбамида	Commissioning of urea production.
1969	Получена крепкая азотная кислота	First strong nitric acid produced.
1970	Пуск 2-ой очереди производства аммиака.	Start-up of the second ammonia production line.
1974	Ввод в эксплуатацию 1-ой очереди производства капро-лактама, циклогексана, сульфата аммония	Commissioning of the first caprolactam, cyclohexanone and ammonium sulphate production line.
1977	Пуск 3-й очереди аммиака	Start-up of the third ammonia production line.
1985	Ввод в эксплуатацию производство аргона	Commissioning of the argon plant.
1988	Начало производства жидких удобрений (КАС).	Start of liquid-fertiliser production (UAN).
1991, 1994	Вывод из эксплуатации морально устаревших производств крепкой азотной кислоты, аммиака 1-ой и 2-ой очереди	Decommissioning of the strong nitric acid production and the first and second ammonia lines due to their obsolescence.
1993	Пуск 2-й очереди производства капролактама	Start-up of the second caprolactam production line.
1996	Ввод в эксплуатацию установки получения водорода	Commissioning of the hydrogen production plant.
1997	Пуск установки нитроденитрофикации для очистки сточных вод предприятия	Start-up of the nitrification and denitrification plant for treatment of the plant's effluent water.
1997-2000	Реконструкция агрегата аммиака с увеличением мощности и снижением удельного расхода природного газа.	Retrofitting of the ammonia plant with extension of its capacity and reduction of natural gas consumption.
2002	Организация агрохимических баз с прирельсовыми складами в с. Подбельск и с.п. Обшаровка (Самарская обл.). Реконструкция установки ректификации на производстве капролактама со снижением энергопотребления.	Establishment of agrochemical railroad warehouses in the villages of Podbelsk and Obsharovka (Samara Region). Reconstruction of the distillation unit in the caprolactam production plant with a reduction in energy consumption.
2003	Ввод в эксплуатацию производства полиамида-6 Организация агрохимической базы с прирельсовым складом в Краснодарском крае для развития внутрирос-сийской сбытовой сети.	Commissioning of the polyamide 6 production line. Establishment of agrochemical depot with a railroad ware- house in Krasnodar Region to develop the domestic marketing network.
2004	Пуск производства высокопрочной технической нити и кордной ткани	Commissioning of the high-tenacity industrial yarn and cord fabric production line.
2005	Ввод в строй новой установки получения водорода	Commissioning of the new hydrogen production plant.
2006	Пуск 2-ой очереди производства полиамида-6	Start-up of the second polyamide 6 production line.
2007	Получена первая продукция на 3-ей очереди производ-ства полиамида-6 Проведена сертификация интегрированной системы менед-жмента на соответствие международным и российским стан-дартам: ISO 9001:2000, ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007. Ввод в эксплуатацию производства инженерных пласти-ков на предприятии Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd. В Китае.	First product from the third polyamide 6 production line. Integrated management system was certified in compliance with international and Russian standards: ISO 9001:2000, ISO 14001:2004 and OHSAS 18001:2007. Commissioning of engineering-plastics production at Kuiby- shevAzot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd. in China.



2007	На промышленной площадке «КуйбышевАзота» в режиме совместного предприятия запущена установка по производству пищевой углекислоты. Совершена сделка по покупке ООО «Курскхимволокно».	Food-grade carbon dioxide plant was started as a joint venture at the KuibyshevAzot site. Acquisition of KurskKhimVolokno LLC.
2008	Ввод в эксплуатацию 6-го агрегата дегидрирования на производстве капролактама. Реконструкция агрегата синтеза и дистилляции на производстве карбамида с увеличением мощности на 8%. Приобретена агрохимическая база с прирельсовым складом в г. Саранске, республика Мордовия.	Commissioning of the sixth cyclohexanone dehydrogenation unit at the caprolactam production plant. Reconstruction of the synthesis and distillation unit at the urea plant with a capacity increase of 8%. Acquisition of agrochemical depot with a railroad warehouse in Saransk, Mordovia Republic.
2009	Ввод в эксплуатацию нового блока разделения воздуха, газопровода высокого давления.	Commissioning of the new air-separation unit and a high-pressure gas pipeline.
2010	Пуск 4-й установки полиамида-6 текстильного качества. Реконструкция агрегата аммиака с увеличением мощности до 1800 тонн/сутки. Перевод технологических процессов на газ высокого давления. Начат выпуск кальцинированной соды. Покупка части имущественного комплекса предприятия «Балашовский текстиль», создание ООО «Балтекс» и восстановление производства полиамидных тканей. Приобретена агрохимическая база с прирельсовым складом в г. Таганроге, Ростовская область.	Start-up of the fourth polyamide 6 production line (textile grade). Modification of the ammonia plant with a capacity increase to 1,800 tons per day. Transition of technological processes to high-pressure gas. Soda ash production started. Purchase of a part of the property complex «Balashovsky Textile», establishment of Baltex LLC and restoration of the production of polyamide fabrics. Acquisition of agrochemical depot with a railroad warehouse in Taganrog, Rostov Region.
2011	Ввод в эксплуатацию производства полимерконцентра-та-стабилизатора (ПКС). Приобретение компании STFG Filamente GmbH (Германия), производителя текстильных полиамидных нитей технического назначения. Подписано соглашение о стратегическом партнерстве ПАО «КуйбышевАзот» и Royal DSM N.V. (Нидерланды). В рамках указанного сотрудничества созданы два совместных предприятия: «Волгапласт» - по производству инженерных пластиков и торговое СП «Волгалайн». Арендован прядильно-вытяжной цех ООО «Химволокно» (г. Щекино) с правом дальнейшего выкупа.	Commissioning of a polymer concentrate stabiliser (PCS) production plant. Acquisition of STFG Filamente GmbH (Germany), producer of textile polyamide yarn for industrial use. Signing of a strategic partnership agreement between PJSC KuibyshevAzot and Royal DSM N.V. (the Netherlands). Two joint ventures were founded within the framework of this co-operation: Volgaplast for the production of engineering plastics and the trade JV Volgalon. A spin-draw shop at Khimvolokno LLC (city of Shchekino) was leased under repurchase right.
2012	Пуск установки компактирования сульфата аммония Ввод в эксплуатацию третьего стола-кристаллизатора плава соды.	Start-up of the ammonium sulphate compaction plant. Commissioning of the third soda melt crystallising table.
2013	Подписаны соглашения о создании совместных производств: аммиака – с компанией «Linde Group» (Германия), продуктов разделения воздуха - с корпорацией Praxair Inc. (США). Образовано СП ООО «Линде Азот Тольятти».	Signing of agreements on the establishment of joint ventures producing ammonia with Linde Group (Germany) and air separation products with Praxair Inc. (USA). JV Linde Azot Togliatti LLC was established.
2014	Ввод в эксплуатацию производство пропитанной термо-обработанной кордной ткани. Пуск установки фасовки компактированного и кристаллического сульфата аммония в биг-беги Начало работы установки очистки конденсата сокового пара на производстве аммиачной селитры.	Commissioning of the heat-treated cord fabric impregnation plant. Start-up of the big-bag packaging plant for compacted and crystallised ammonium sulphate. Start of the waste water treatment plant at the ammonium nitrate production plant.
2015	Ввод в эксплуатацию обновленной установки ректификации. Создано совместное предприятие ООО «Граниферт» по производству гранулированного сульфата аммония с группой компаний Trammo AG (США).	Commissioning of the upgraded distillation plant. Establishment of JV Granifert LLC for the production of granular ammonium sulphate with Trammo AG (USA).

2016	Ввод в эксплуатацию энергоэффективного производства циклогексанона мощностью 140 тыс. тонн/год по лицензии компании DSM (Нидерланды) Пуск совместного с корпорацией «Praxair» (США) производства промышленных газов.	Commissioning the energy-efficient cyclohexanone production unit with a capacity of 140 tons per year based on the licence of DSM (the Netherlands); Start-up of an industrial gases plant together with Praxair (USA).
2017	Создано совместное предприятие для реализации удобрений в Волгоградской области. Создано совместное предприятие ПАО «КуйбышевАзот» и MET Development S.p.A (проектное подразделение компании Maire Tecnimont S.p.A. (Италия)) для проектирования и реализации проекта по производству карбамида. Начало работы совместного с немецкой компанией «Linde» производства аммиака – ООО «Линде Азот Тольятти». Пуск универсальной комплектной линии (УКЛ) азотной кислоты.	Establishment of a joint venture for the sale of fertilisers in the Volgograd Region. A joint venture was signed between PJSC KuibyshevAzot and MET Development S.p.A (design department of Maire Tecnimont S.p.A. (Italy) to design and implement a urea production project. Start of operation of Linde Azot Togliatti LLC, a joint venture with German company Linde for ammonia production. Start-up of a nitric acid line (UCL).
2018	Пуск пятой установки полиамида-6. Введено в эксплуатацию производство гранулированного сульфата аммония ООО «Граниферт». Введена в эксплуатацию установка приготовления жидкого азотного серосодержащего удобрения (КАС +S). Создано совместное предприятие для реализации удобрений в Республике Татарстан. Завершена реконструкция на производстве капролактама, позволившая увеличить годовую мощность по капролактаму до 238 тыс. тонн. Проведено техническое перевооружение установок производства кристаллического сульфата аммония до 650 тыс. тонн в год и гидрирования до 256 тыс. т/год.	Start-up of the fifth polyamide 6 plant. Granular ammonium sulphate facility commissioned at Grani-fert LLC. The facility for preparation of liquid nitrate sulphur-containing fertiliser (UAN +S) was put into operation. Joint venture established for the sale of fertilisers in the Republic of Tatarstan. Caprolactam production facility successfully renovated, which enabled increasing its annual caprolactam output to up to 238,000 tons. Crystalline ammonium sulphate production facilities and hydrogenation facilities have undergone technological upgrade, raising their output to up to 650,000 tons p.a. and 256,000 tons p.a., respectively.
2019	В рамках государственной программы «Фабрика проектного финансирования» подписан кредитный договор о предоставлении синдицированного кредита для финансирования создания производства улучшенной серной кислоты и олеума и начато его строительство.	As part of the governmental programme «Project Finance Factory» KuibyshevAzot signed a loan agreement to provide a syndicated loan to finance the creation of an improved sulphuric acid and oleum manufacturing site, and its construction is underway.
2020	Введена в эксплуатацию вторая универсальная комплектная линия азотной кислоты (УКЛ 2) Начата работа производства улучшенной серной кислоты и олеума в рамках ООО «Волгатехноол». Пуск 1 очереди очистных сооружений ливневых стоков Северного промышленного узла и части Центрального р-на г. Тольятти, проект входит в федеральную программу «Оздоровление Волги» в составе нацпроекта «Экология» Введено в эксплуатацию производство полимер-композитных материалов (инженерных пластиков) на основе полиамида-6 на предприятии STFG (Германия).	The second nitric acid line (UCL 2) was put into operation. The production of sulphuric acid and improved oleum has begun within the framework of Volgatechnool LLC. Start-up of the first stage of the storm water treatment facilities of the Northern Industrial Hub and part of the Central District of Togliatti; the project is included in the federal «Volga Health» programme as part of the national «Ecology» project. The production of polymer-composite materials (engineering plastics) based on polyamide 6 was put into operation at STFG Filamente GmbH (Germany).

МИССИЯ ПАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ»

Mission of KuibyshevAzot PJSC

Наша миссия:

Опираясь на накопленный опыт и используя достижения в области химии, создавать продукты, которые расширяют возможности людей и повышают качество их жизни. Быть лидером в производстве капролактама, полиамида и продуктов их переработки. Развивать поставки удобрений на отечественный рынок. Сбалансировано удовлетворять интересы государства, акционеров и работников Общества

Наши принципы:

Порядочность, Последовательность, Профессионализм.

Наши ценности

Руководствуясь нашими принципами, мы считаем для себя важными следующие ценности:

1. Люди – мы сами (работники и акционеры), наши клиенты, партнеры, близкие.
Мы считаем высшей оценкой мнение людей о нас, как о коллективе, приносящим пользу окружающим.
Мы считаем главной ценностью нашу команду как сплоченное сообщество людей, подчеркивающее индивидуальность каждого, объединенное общими принципами;
2. Безопасность – мы в полной мере осознаем, что некоторые созданные человеком технологии при определенных условиях могут представлять опасность. Мы стремимся вести свою деятельность так, чтобы она была безопасной для людей и окружающей среды.
3. Стремление к успеху – для нас очень важна эта ценность, потому, что она помогает нам уверенно идти вперед. Мы уделяем наибольшее внимание тому, чтобы наши клиенты, партнеры, владельцы и работники стремились и достигали успеха. Наш успех оценивается результатами окружающих нас людей.
4. Стабильность – наряду с другими нашими ценностями, стабильность создает уверенность в нас наших клиентов, партнеров, работников и владельцев и дает нам убежденность в успешном будущем.

Стратегические цели:

- Повышение стоимости компании за счет совершенствования корпоративных отношений, рационального управления капиталом и роста доходности бизнеса.
- Укрепление лидерских позиций на российском рынке капролактама и продуктов его переработки.
- Увеличение доли продуктов с более высокой добавленной стоимостью.
- Усиление конкурентных позиций за счет повышения эффективности операционной деятельности (проведение технического перевооружения и внедрение новейших технологий, реализация ресурсосберегающих программ, снижение затрат и повышение промышленной безопасности и культуры производства).
- Соответствие высоким стандартам качества продукции и требованиям потребителей. Соответствие высоким стандартам экологической и промышленной безопасности.
- Совершенствование профессионализма сотрудников и обеспечение их социальной защищенности.

Our mission:

Based on our accumulated experience and achievements in chemistry, our mission is to produce goods that expand people's opportunities and improve their quality of life. To be the leader in the production of caprolactam, polyamide and their downstream products. To expand fertiliser supplies on the domestic market. To achieve a balance in serving the interests of the state, shareholders and the Company's employees.

Our Principles:

Honesty, Consistency, Competence.

Our Values

Based on our principles, we consider the following values to be important:

1. People – We ourselves (employees and shareholders), our clients, partners, families.
We place great value on people's opinion of us as a team that contributes to the success of others.
We think that our team is our main asset as a unified community of people that emphasises the individuality of each person, united by common principles;
2. Safety – We are fully aware of the threats that some technologies may represent under certain conditions. We endeavour to conduct our business in a way that is safe for people and the environment.
3. Striving for success – This value is very important for us as it helps us move forward with confidence. We give the greatest attention to ensuring that our customers, partners, owners and employees strive for and achieve success. Our success is measured by the results achieved by the people around us.
4. Stability – Along with our other values, stability allows our clients, partners, employees and owners to rely on us, and it makes us confident of future success.

Strategic goals:

- Increase of the Company's value through the improvement of corporate relationships, efficient capital management and growth of business profitability.
- Strengthening our leadership position on the Russian market for caprolactam and its derivatives.
- Increasing the share of higher value-added products.
- Strengthening our competitive position by means of enhancement of operations efficiency (technical upgrading and introduction of advanced technologies, implementation of resource-saving programmes, cost reduction and improvement of industrial safety and production standards).
- Compliance with high product quality standards and consumer requirements. Compliance with high standards of ecological and industrial safety.
- Improvement of the skills and social welfare of our employees.

ПОЛИТИКА

в области качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды

HSE Policy

on Quality, Occupational Safety, Labour Protection and Environmental Protection at PJSC KuibyshevAzot

ПАО «КуйбышевАзот» является одним из ведущих предприятий российской химической промышленности.

Для сохранения лидерства и конкурентоспособности на российском и международном рынке мы стремимся к улучшению привлекательности своей продукции, удовлетворению потребностей и ожиданий покупателей и других заинтересованных сторон, включая акционеров, партнеров и общество в целом.

Мы добиваемся этого:

- Соответствием нашей деятельности законодательным, нормативным и другим применимым требованиям в области качества и безопасности продукции, промышленной безопасности производственных процессов, охраны труда персонала и окружающей среды.
- Обеспечением постоянного улучшения интегрированной системы менеджмента и подтверждением ее соответствия требованиям международных стандартов в области качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды.
- Осуществлением необходимых мер по исключению риска аварий и других рисков, способных повлиять на качество и безопасность продукции, угрожающих здоровью и безопасности работников и посетителей, живущего рядом населения и окружающей среды в целом.
- Проведением профилактических мероприятий и технического перевооружения, внедрением ресурсосберегающих (малоотходных и безотходных) технологий, модернизацией действующего оборудования, рациональным использованием природных ресурсов с целью снижения и/или устранения рисков, влияющих на качество выпускаемой продукции, здоровье и безопасность персонала, предотвращения истощения природных ресурсов и загрязнения окружающей среды.
- Распределением ответственности и полномочий персонала, вовлечением его в реализацию целей в области качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды, повышением его квалификации, опыта, знаний и мотивации.

Руководство ПАО «КуйбышевАзот» берет на себя ответственность за реализацию Политики посредством:

- Установления целей в области качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды, обеспечения необходимыми ресурсами, лидерства и оказания поддержки всему персоналу в их достижении.
- Обеспечения понимания Политики на всех уровнях управления и производства.

KuibyshevAzot JSC is among the leading companies in the Russian chemical industry.

To maintain leadership and competitiveness in the Russian and international markets, we strive to improve the attractiveness of our products, meet the needs and expectations of customers and other interested parties, including our shareholders, partners and society as a whole.

We are achieving this through:

- Compliance of our activities with legislative, regulatory and other applicable requirements in the field of product quality and safety, industrial safety of production processes and labour and environment protection.
- Ensuring continuous improvement of the integrated management system and confirmation of its compliance with the requirements of international standards in the field of quality, industrial safety and labour and environment protection.
- Implementing the necessary measures to eliminate the risk of accidents and other risks that may affect the quality and safety of products, that threaten the health and safety of workers and visitors, the local population and the environment as a whole.
- Implementing preventive measures and technical retrofitting, introduction of resource-saving (low-waste and waste-free) technologies, modernisation of existing equipment, rational use of natural resources in order to reduce and/or eliminate risks affecting product quality and the health and safety of personnel, preventing depletion of natural resources and pollution of the environment.
- Distribution of responsibility and authority among personnel, its involvement in the implementation of goals in the field of quality, industrial safety, labour and environmental protection; improvement of personnel skills, experience, knowledge and motivation.

The management at PJSC KuibyshevAzot takes responsibility for the implementation of the Policy by:

- Setting goals with regard to quality, industrial safety, labour and environmental protection, providing the necessary resources, leadership and support to all personnel in order to achieve them.
- Ensuring understanding of the Policy at all levels of management and production.

ПРОДУКЦИЯ ПАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ» Product of «KuibyshevAzot»

No. п.п No.	Наименование продукции, НТД, Основные показатели Description, Standards, Basic Specifications	Упаковка и транспортировка Packing and transportation	Применение Application
1	Капролактam ГОСТ 7850-2013 Caprolactam	Чешуированный – полиэтиленовые мешки по 25 кг, на паллетах в контейнерах и а/м транспортом. Жидкий – ж/д цистерны. Flaked caprolactam: 25 kg PE bags on pallets stuffed in containers, road trucks Liquid caprolactam: Railway tank cars	Для производства полиамидных волокон и смол For production of polyamide fibers and resins
2	Полиамид-6 гранулированный ТУ 2224-038-00205311-08 Волгамид® 25 Волгамид® 27 Волгамид® 34 Polyamide 6 Chips Volgamid® 25 Volgamid® 27 Volgamid® 33 Volgamid® 34	Биг – беги 585, 1000 кг. Автотранспорт, контейнеры. 585 kg, 1000 kg big bags Road trucks, containers	Для производства инженерных пластиков, ковровой, технической нити и нити для кордных тканей. For production of engineering plastics, carpet and industrial yarns, cord fabric yarns.
3	Полиамид-6 гранулированный ТУ 2224-047-00205311-2010 Волгамид® 24 Волгамид® 24 SD Polyamide 6 Chips Volgamid® 24 Volgamid® 24 SD	Биг-беги 585, 1000 кг. Автотранспорт, контейнеры. 585 kg, 1000 kg big bags Road trucks, containers	Для производства блестящих и полуматированных текстильных нитей For production of bright and semi-dull textile fibers
4	Полиамид-6 Волгамид® F (пищевой) ТУ 2224-040-00205311-08 Polyamide 6 Chips Volgamid® F (food grade)	Биг-беги 585, 1000 кг. Автотранспорт, контейнеры. 585 kg, 1000 kg big bags Road trucks, containers	Для изготовления барьерной пленки, контактирующей с пищевыми продуктами. For production of barrier film contacting with food products
5	Полиамид-6 вторичный ТУ 2224-061-00205311-2014 Относительная вязкость 2,7-3,4 Polyamide 6, Recycle Grade Relative viscosity: 2.7 - 3.4;	Биг-беги 585, 1000 кг Автотранспорт, контейнеры. 585 kg, 1000 kg big bags Road trucks, containers	Применяется для производства инженерных пластиков For production of engineering plastics
6	Высокопрочная техническая нить ТУ 2272-028-00205311-04 93,5, 117, 144, 187, 210, 230 текс High tenacity Industrial Yarn 935, 1170, 1440, 1870, 2100, 2300 dtex	Бобины весом 7,8±0,3 кг на паллетах. Автотранспорт, контейнеры. Packages: 7.8±0.3 kg on pallets; Road trucks, containers	Для производства кордной ткани, резино-технических изделий, рыболовецких сетей, тросов, канатов For production of tyre cord fabric and general mechanical rubber goods, fishing nets, cables and ropes.
7	Ткань кордная капроновая пропитанная ТУ 2281-058-00205311-2013 22/222 КНТС-П, 30/302 КНТС-П Nylon dipped Cord Fabric 22/222 KNTS-P, 30/302 KNTS-P	В рулонах. Ж/д вагоны, контейнеры, автотранспорт. Rolls, Railway cars, containers, road trucks	Применяется в качестве армирующего материала в шинной промышленности As a reinforcing material in the tyre industry
8	Аммиак безводный сжиженный ГОСТ 6221-90, марка Ак, А Liquefied Anhydrous Ammonia Grade Ak, A	Ж/д цистерны, баллоны (40 л). Railway tank cars; Cylinders (40l).	Для производства азотной кислоты, карбамида, аммиачной селитры, сложных минеральных удобрений, нитрилкариловой кислоты в качестве удобрения, а также в холодильной технике. For production of nitric acid, urea, ammonium nitrate, complex fertilizers; as a fertilizer; in refrigerating engineering.

No. п.п No.	Наименование продукции, НТД, Основные показатели Description, Standards, Basic Specifications	Упаковка и транспортировка Packing and transportation	Применение Application
9	Аммиак водный технический ГОСТ 9-92, марка Б Массовая доля аммиака – не менее 25 % Aqueous Ammonia Commercial Ammonia content, by weight: min. 25% Grade B	Ж/д цистерны, танк-контейнеры Railway tank cars, ISO tank	В сельском хозяйстве как азотное удобрение. В производстве красителей, кальцинированной соды, в электрическом производстве марганца, ферросплавов, медицинской промышленности, быту, целлюлозно-бумажной промышленности As a nitrogen fertilizer in agriculture. In manufacture of dyes, soda ash, in electric manufacture of manganese, ferroalloys, medical industry, household.
10	Карбамид ГОСТ 2081-2010 Массовая доля азота - не менее 46 % Urea Nitrogen content, by weight: min. 46 %	Биг-беги 800 кг. Полипропиленовые мешки, 50 кг, насыпь, ж/д и автотранспорт 800 kg big bags, 50 kg PP bags Bulk material Special railway cars and road truck	В сельском хозяйстве в качестве удобрения и в животноводстве. В производстве пластмасс, клеев, смол. As a fertilizer in agriculture; in cattle breeding. For production of plastics, glues, resins;
11	Карбамид-двухкомпонентное удобрение N+S (3S, 6S, 12S, 14S, 16S) ТУ 2181-035-00205311-08 Массовая доля общего азота, %: 29-43; Массовая доля серы, %: 3-16 Urea Bicomponent Fertilizer N+S (3S, 6S) Total nitrogen, by weight, %: 29-43 Sulphur, by weight, %: 3-16	Биг-беги 800 кг, ж/д и автотранспорт 800 kg big bags Special railway cars and road trucks	В сельском хозяйстве в качестве удобрения. As a general purpose fertilizer in agriculture
12	Аммиачная селитра ГОСТ 2-2013 Суммарная доля азота – не менее 34% Ammonium Nitrate Total nitrogen, by weight: min. 34%	Полипропиленовые мешки – 50 кг Биг-беги – 950, 1 250 кг, насыпь, ж/д и автотранспорт. 50 kg PP bags; 950 kg big bags. Bulk material. Special railway cars and road trucks	В промышленности, в сельском хозяйстве в качестве удобрения. In industry; as a fertilizer in agriculture.
13	Аммиачная селитра-двухкомпонентное удобрение N+S (6S) ТУ 2181-036-00205311-08 Массовая доля общего азота 31%: Массовая доля серы 6% Ammonium Nitrate Bicomponent fertilizer N+S (6S) Total nitrogen, by weight 31% Sulphur, by weight 6%	Биг-беги (950 кг), ж/д и автотранспорт. 950 kg big bags. Special railway cars and road trucks	В сельском хозяйстве в качестве удобрения. As a general purpose fertilizer in agriculture
14	Сульфат аммония кристаллический ТУ 2181-060-00205311-2014 Массовая доля азота - 21 % Массовая доля серы - 24% Ammonium Sulphate Crystal Nitrogen, by weight: 21 % Sulphur, by weight: 24%	Насыпь, полипропиленовые мешки 50 кг. Биг-беги 880 кг., ж/д и автотранспорт. Bulk material 880 kg big bags 50 kg PP bags Special railway cars and road trucks	В качестве удобрения, в животноводстве, для очистки воды, в кожевенной промышленности As a fertilizer, in cattle breeding, for water treatment, in leather industry
15	Сульфат аммония гранулированный ТУ 2181-060-00205311-2014 Массовая доля азота - 21 % Массовая доля серы - 24% Ammonium Sulphate granular Nitrogen, by weight: 21 % Sulphur, by weight: 24%	Насыпь Биг-беги 900 кг, ж/д и автотранспорт. Bulk material 900 kg big bags Special railway cars and road trucks	В сельском хозяйстве в качестве удобрения. As a fertilizer

ПРОДУКЦИЯ ПАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ» Product of «KuibyshevAzot»

No. п.п No.	Наименование продукции, НТД, Основные показатели Description, Standards, Basic Specifications	Упаковка и транспортировка Packing and transportation	Применение Application
16	Удобрения жидкие азотные (КАС) ТУ 2181-059-00205311-2014 Массовая доля азота 32% UAN solution Nitrogen, by weight: 32%	Ж/д цистерны, танк-контейнеры, автотранспорт Railway tank cars, ISO tank, road trucks	В сельском хозяйстве в качестве удо- брения. As a fertilizer
17	Удобрения жидкие азотные (N:S) ТУ 20.15.39-069-00205311-2017 Марка 23:3: Массовая доля азота – 23% Массовая доля серы – 3 % Марка 26:2: Массовая доля азота – 26% Массовая доля серы – 2% UAN + Sulphur (N:S) TS 20.15.39-069-00205311-2017 grade: 23:3 Nitrogen content – 23% Sulphur content – 3% Grade: 26:2 Nitrogen content – 26% Sulphur content – 2%	Ж/д цистерны, танк-контейнеры, автотранспорт. Railway tank cars, ISO tank, road trucks	В сельском хозяйстве в качестве удо- брения. As a fertilizer
18	Раствор питательный серосодержащий (РПС) ТУ 2181-041-00205311-08 Массовая доля азота – 7% Массовая доля серы – 8%	Ж/д и автотранспорт.	В сельском хозяйстве в качестве жидко- го удобрения.
19	Удобрение азотное серосодержащее (сульфат-нитрат аммония) ТУ 20.15.39-065-00205311-2016 Массовая доля азота – 26 % Массовая доля серы - 13 % ASN (Ammonium Sulphate Nitrate) TS 20.15.39-065-00205311-2016 Nitrogen content – 26 % Sulphur content – 13 %	Биг-беги – 950, 1 250 кг., насыпь, ж/д и автотранспорт. 950 kg big bags 1250 kg big bags Bulk material Special railway cars and road trucks	В сельском хозяйстве в качестве удо- брения. as a fertilizer in agriculture.
20	Циклогексанон технический ГОСТ 24615-81 Массовая доля циклогексанона – не менее 99,8 %. Cyclohexanone Commercial Cyclohexanone, by weight: min. 99,8 %	Ж/д цистерны. Railway tank cars.	Для органического синтеза, в качестве растворителя. For organic synthesis; as a solvent
21	Циклогексан технический ГОСТ 14198-78 Массовая доля циклогексана – не менее 99,9% Cyclohexane Commercial Cyclohexane, by weight: min. 99,9%	Ж/д цистерны Railway tank cars.	Для производства изомеров для хими- ческих волокон и в качестве раствори- теля For production of isomers of chemical fibers; and as a solvent
22	Масло ПОД ТУ 2433-016-00205311-99 "ПОД" Oil	Ж/д цистерны, автоцистерны. Railway tank cars, road tank trucks	Сырье для лакокрасочной промыш- ленности, алкидных смол, ингибиторов коррозии и др. Raw material for coatings industry, alkyd resins, corrosion inhibitors etc.

No. п.п No.	Наименование продукции, НТД, Основные показатели Description, Standards, Basic Specifications	Упаковка и транспортировка Packing and transportation	Применение Application
23	Щелочной сток производства капролактама ТУ 2433-039-00205311-08 Массовая доля натриевых солей органических кислот (в пересчете на адипинат натрия) – 18-30 % Массовая доля сухого вещества – 25-45% Alkaline Waste of Caprolactam Plant Organic acid sodium salts, on sodium adipinate basis, by weight: 18%-30% Dry substance, by weight: min. 25%-45%	Ж/д цистерны, автоцистерны Railway tank cars, road tank trucks	В качестве компонента бетонных смесей, керамзита, гипса, при обработке угля, руды, песка для предотвращения смерзания и пыления. As a component in concrete mixtures, expanded clay, gypsum; for treating coal, ore, sand against freezing and dusting.
24	Растворитель СФПК ТУ 2433-017-00205311-99 Массовая доля циклогексанона – не менее 20% Solvent "Alcohol Fraction of Caprolactam Production" Cyclohexanone, by weight: min. 20%	Ж/д цистерны Railway tank cars	Сырье для производства ингибиторов коррозии, растворителей и др. Raw material for corrosion inhibitors, solvents, etc.
25	Аргон ГОСТ 10157-79 Объемная доля аргона – не менее 99,99% Объемная доля кислорода – не более 0,007% Argon Argon, by vol.: min. 99.99% Oxygen, by vol.: max. 0.007%	Автоцистерны, ж/д цистерны. Road tank trucks, railway tank cars;	При сварке, резке и плавке металлов, при рафинировании металлов в металлургии. In welding, cutting and melting of metals; for metal refining in metallurgy
26	Кислород газообразный технический ТУ 2114-004-00205311-96 Oxygen, Gaseous	В баллонах (40 л) Cylinders (40 l),	В технических целях Technical applications.
27	Кислород жидкий медицинский и технический ГОСТ 6331-78 Oxygen, Liquid (Medically Pure and Commercial)	В криогенных емкостях. Cryogenic tanks	В медицине. Для газопламенной обработки металлов и других технических целей In medicine. For flame treatment of metals and other technical purposes.
28	Азот газообразный и жидкий, повышенной чистоты ГОСТ 9293-74 Объемная доля азота не менее 99,99% High Purity Nitrogen, Liquid and Gaseous Nitrogen, by vol.: min. 99.99%	В баллонах (40 л), криогенных емкостях. Cylinders (40 l), cryogenic tanks	Для создания инертной атмосферы при производстве, хранении и транспортировании легко окисляемых продуктов, при высокотемпературных процессах обработки металлов, как хладагент. For creation of inert atmosphere in production, storage and transportation of highly oxidizable products, for high temperature metal treatment; as a cooling agent
29	Сода кальцинированная ТУ 2131-048-00205311-2010 Sodium Carbonate	Насыпь и биг-беги, ж/д и автотранспорт. Bulk and big-bags Special railway cars and road trucks	Применяется в качестве сырья в различных отраслях промышленности: Марка К – в металлургической промышленности и в производстве строительных материалов. Sodium Carbonate may be applied as raw material in different manufacturing sectors: K grade is used in metal industry and construction materials production.



КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ Adress card

ПАО «КуйбышевАзот»

РФ, 445007, г. Тольятти, Самарская обл., ул. Новозаводская, 6
 Факс: (8482) 56 11 02, 56 13 02
 Телефоны: (8482) 56 10 58, 56 10 09
 Управление сбыта: (8482) 56 10 44, 56 10 94
 Управление внешнеэкономической деятельностью:
 (8482) 56 11 51
 Справочная служба: (8482) 56 10 09
 e-mail: sales@kuazot.ru; office@kuazot.ru
 kuazot.ru

KuibyshevAzot PJSC

6, Novozavodskaya str., 445007, Togliatti,
 Samara Region, the Russian Federation
 fax: +7(8482) 56 11 02, 56 13 02
 Tel.: +7(8482) 56 12 01, 56 10 58
 Sales Department: +7(8482) 56 10 44, 56 10 94
 Foreign Economic Activity Department: +7(8482) 56 11 51
 e-mail: sales@kuazot.ru; office@kuazot.ru
 kuazot.ru

ООО «Курскхимволокно»

РФ, 305026, г. Курск, Силикатный проезд, 1
 Тел.: (4712) 32 83 11, 24 14 24, 24 05 30, 24 37 15
 Факс: (4712) 32 92 14, 32 81 01, 32 98 75, 24 11 20
 e-mail: market@kurskvolokno.ru
 kurskvolokno.ru
 Продукция:
 технические и текстильные нити и волокна, кордная ткань

Kurskchimvolokno

1, Silikatnyi proezd, 305026, Kursk, the Russian Federation
 Tel.: +7(4712) 32 83 11, 24 14 24, 24 05 30, 24 37 15
 Fax: +7(4712) 32 92 14, 32 81 01, 32 98 75, 24 11 20
 e-mail: market@kurskvolokno.ru
 kurskvolokno.ru
 Product: i
 ndustrial, textile yarns and fibers, tire cord.

Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd

No. 99, Lane 1098, Shengli Road, Qingpu Industrial Area,
 Shanghai,
 P. R. China, 201700
 Tel: 86-021-69223358
 Fax: 86-021-69223365
 e-mail: office_keps@kuazot.cn
 kuazot.cn
 Продукция:
 инженерные пластики

Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd

No. 99, Lane 1098, Shengli Road, Qingpu Industrial Area,
 Shanghai,
 P. R. China, 201700
 Tel: 86-021-69223358
 Fax: 86-021-69223365
 e-mail: office_keps@kuazot.cn
 kuazot.cn
 Product:
 engineering plastics

ООО «Балтекс»

РФ, 412311, г. Балашов, Саратовская обл., ул. Энтузиастов, 1
 Тел. (84545) 2 25 00, 6 20 31
 Факс: (84545) 2 30 80, 2 13 24
 e-mail: office@newbaltex.ru
 newbaltex.ru
 Продукция:
 полиамидные и смесовые ткани

Baltex Ltd

1, Entuziastov str., 412311, Balashov, Saratov Region, the Russian
 Federation
 Tel.: +7(84545) 2 25 00, 2 30 80, 6 20 31
 Fax: +7(84545) 2 30 80, 2 13 24
 e-mail: office@newbaltex.ru
 newbaltex.ru
 Product: polyamide and blended fabrics

STFG Filamente GmbH

Str. Breitscheidstrasse 135, Rudolstadt, Germany
 Tel. +49 3672 313153
 Fax +49 3672 313269
 E-mail: khuebl@tfg-rudolstadt.com; fbischof@tfg-rudolstadt.com
 Продукция:
 полиамидные текстильные нити, инженерные пластики

STFG Filamente GmbH

Str. Breitscheidstraße 135, Rudolstadt, Germany
 Tel. +49 3672 313153
 Fax +49 3672 313269
 E-mail: khuebl@tfg-rudolstadt.com; fbischof@tfg-rudolstadt.com
 Product:
 polyamide textile yarns, engineering plastics

ООО «Волгалон», ООО «Волгапласт»

РФ, 445007, г. Тольятти, Самарская обл., ул. Новозаводская, 6
 Тел. (8482) 55 87 31, 55 87 34, 55 87 36
 Факс: (8482) 55 87 33
 e-mail: Konstantin.Polyakov@dsm.com
 volgalon.ru
 Производство и реализация полиамида-6, инженерных пла-
 стиков.

Volgalon Ltd, Volgaplast Compounding Ltd

6, Novozavodskaya str., 445007, Togliatti, Samara Region, the
 Russian Federation
 Tel.: +7(8482) 55 87 31, 55 87 34, 55 87 36
 Fax: +7(8482) 55 87 33
 e-mail: Konstantin.Polyakov@dsm.com
 volgalon.ru
 Production and sale: polyamide 6, engineering plastics

ООО «Линде Азот Тольятти»

РФ, 445007, г. Тольятти, Самарская обл., ул. Новозаводская, 6
 Тел: 8 (8482) 56 62 52
 Факс: 8 (8482) 56 62 55
 e-mail: viktor.alekseev@linde.com
 Производство аммиака и промышленных газов

Linde Azot Togliatti Ltd

6, Novozavodskaya str., 445007, Togliatti, Samara Region, the
 Russian Federation
 Tel.: +7 (8482) 56 62 52, Fax: +7 (8482) 56 62 55
 e-mail: viktor.alekseev@linde.com
 Production of ammonia and industrial gases

ООО «Праксайр Азот Тольятти»

РФ, 445007, г. Тольятти, Самарская обл., ул. Новозаводская, 6
Тел. (495) 734 86 86, (8482) 56 60 33
Факс: (495) 734 86 85
e-mail: LG.RU.Sales.Samara@linde.com
Производство и продажа промышленных газов

Praxair Azot Togliatti LLC

6, Novozavodskaya str., Togliatti, Samara Region, Russia, 445007
Tel.: +7 (495) 734 86 86, +7 (8482) 56 60 33
Fax: +7 (495) 734 86 85
e-mail: Natalia_Presnyakova@Praxair.com
Production and sale of industrial gases

ООО «Граниферт»

РФ, 445007, г. Тольятти, Самарская обл., ул. Новозаводская, 6
Тел. (8482) 56 60 38
e-mail: vigranenkonnv@granifert.net
Производство гранулированного сульфата аммония

Granifert LLC

6, Novozavodskaya str., Togliatti, Samara Region, Russia, 445007
Tel.: +7 (8482) 56 60 38
e-mail: TreshchovNS@granifert.net
Production of granular ammonium sulphate

ООО «Волгаферт»

РФ, 445007, г. Тольятти, Самарская обл., ул. Новозаводская, 6
Тел. (8482) 56 61 54, 56 61 53
e-mail: office@volgafert.ru
Производство гранулированного карбамида

VOLGAFERT LLC

6, Novozavodskaya str., Togliatti, Samara Region, Russia, 445007
Tel.: +7 (8482) 56 61 54, 56 61 53
e-mail: KudryavtsevVP@volgafert.ru
Production of granular urea

ООО «Волгатехноол»

445007, Россия, г. Тольятти, ул. Новозаводская, 6, корпус 169,
офис 505
Тел. (8482) 56 61 63; 56-12-26
Факс: (8482) 56 11 02
e-mail: smaloo@volgatechnool.ru
Производство улучшенного олеума и серной кислоты

VOLGATECHNOOL LLC

6, Novozavodskaya str., Togliatti, Samara Region, Russia, 445007
Tel.: +7 (8482) 56 61 63
e-mail: smaloo@volgatechnool.ru
Production of improved oleum and sulfuric acid

ОАО «ПОРТ ТОЛЬЯТТИ»

445012, г. Тольятти, ул. Коммунистическая, 96.
port-tlt@porttlt.ru

PORT OF TOGLIATTI PJSC

Kommunisticheskaya st. 96, the city of Togliatti, 445012, Russia
port-tlt@porttlt.ru

AZOT AGRO DUNAV D.O.O. (СП)

Сербия, 11000, Белград, Француска д. 6
+381 (11) 322-07-41
+381 (11) 322-23-26
info@azotagrodunav.com
azotagrodunav.com

AZOT AGRO DUNAV

6 Francuska, 11000, Belgrade, Serbia
+381 (11) 322-07-41
+381 (11) 322-23-26
info@azotagrodunav.com
azotagrodunav.com



КуйбышевАзот

ДЛЯ ЗАМЕТОК

